



# علم النفس الاجتماعي

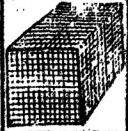


تأليف

الدكتور محمد عبد السلام زهران



أستاذ ورئيس قسم الصحة النفسية  
كلية التربية - جامعة عين شمس



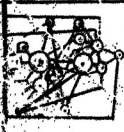
الطبعة الخامسة



الناشر

دار الكتب

٢٨ شارع عبد الحافظ ثروت - القاهرة







عِلْمُ النَّفْسِ الْاجْتِمَاعِي



62-2500-491501

الرَّكُورُ حَامِدٌ وَبِشْمِ زَمْرٍ

أستاذ ورئيس قسم الصحة النفسية  
كلية التربية - جامعة عين شمس

الطبعة الخامسة

1943

الناشر  
عالم الكتب  
٢٨ عبد المنعم شريف، القاهرة

## الاهداء

- الى الوالدين والمربين .
- الى المرشدين والمعالجين النفسيين .
- الى الأخصائيين الاجتماعيين .
- الى العاملين في مجال الاعلام والعلاقات العامة .
- الى القادة ورجال القوات المسلحة .
- الى المواطنين في كافة مجالات العمل .

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

رب اشرح لي صدري، ويسرلي امري، واحلل عقدة من لساني يفقهوا قولي

## تقديم الطبعة الاولى

عزيزي القارئ : المربي ، والمرشد والمعالج النفسي ، والاختصاصي الاجتماعي ، والوالد ، ورجل الاعلام والعلاقات العامة ، وصاحب العمل ، والضابط ، والقائد ، وطالب علم النفس الاجتماعي في مصر وسائر ائتحاء المجتمع العربي .

اتقدم اليك هذا الكتاب في « علم النفس الاجتماعي » وأرجو وأنا اقدم اليك أن اكون قد وفقت في تحقيق الغرض منه كدليل علمي عملي لعملية التنشئة الاجتماعية للأطفال والشباب ولهم سلوك الأفراد وقيادة الجماعات .

ونحن نعلم أن علم النفس بصفة عامة يفيد دارسه في فهم السلوك وما وراءه من عمليات عقلية ، دوافعه ودينامياته وآثاره دراسة علمية يمكن على اساسها التنبؤ بآمط السلوك وضبطه وتوجيهه والتخطيط له . وعلم النفس الاجتماعي بصفة خاصة يفيد في فهم السلوك الاجتماعي للأفراد والجماعات كاستجابات لمثيرات اجتماعية . وهو يهتم بدراسة التفاعل الاجتماعي ونتائج هذا التفاعل . هدفه هو بناء مجتمع أفضل قائم على فهم سلوك الفرد والجماعة .

ولقد اهتمت في وضع خطة الكتاب وتنظيمه بأن يكون منظم الفصول منطقياً ، سهل الأسلوب لغوياً ، ثابت الخطى علمياً ، شامل المحتوى منهجياً دون اسهاب ولا ايجاز .

وأرجو أن يكون نصب عينيك دائماً وانت تقرأ هذا الكتاب أن تعمل بما تعلم ، وأن تبخث عن التطبيقات العملية في الحياة لكل ما قرأت ، وأن تقوم بها في مجال تخصصك وعملك ، في الأسرة وفي المدرسة وفي القيادة النفسية وفي مجال العمل وفي القوات المسلحة والخدمة الاجتماعية وفي العلاقات العامة والاعلام وفي المجتمع بصفة عامة .

وهذه بعض الاقتراحات حول « كيف تستخدم هذا الكتاب » .

✽ اقرأ مقدمة كل فصل ، ثم استعرض العناوين الرئيسية والعناوين الفرعية والكليات او العبارات الواضحة المبيزة ، فهي تمثل الفكرة الرئيسية لسكل فقرة .

✽ أسأل نفسك باستمرار : ماذا أريد أن أعرف ؟ وماذا يريد المؤلف أن يقول ؟ .

✽ اقرأ قراءة جيدة فاهمة ناقدة . وسوف تلاحظ ذكر كثير من المراجع في مواضيع كثيرة من الكتاب وذلك من باب إعطاء كل ذى حق حقه . وللقارئ غير المتخصص أن يتجاوز عنها ، وعلى القارئ المتخصص الاهتمام بها للتوسع في الاستزادة . وقد أشرت الى المراجع بطريقة ذكر اسم المؤلف وسنة نشر المرجع بين قوسين . ويرجع الى قائمة المراجع في نهاية الكتاب وهي مرتبة ترتيبا إبداعيا .

✽ وجه اهتمامك الى الرسوم والصور ووسائل الإيضاح الأخرى وأضف إليها ما استطعت الى ذلك سبيلا .

✽ بلور في النهاية كل ما وجدت وكل ما عرفت وحدد فائدته وتطبيقاته العملية .

✽ راجع ما قرأت كوحدة متكاملة . انظر مرة أخرى في العناوين الرئيسية والعناوين الفرعية والأفكار الرئيسية في كل فقرة .

✽ لاحظ سلوك الأفراد والجماعات فعلا في الحياة اليومية وفي مواقف الحياة الحقيقية .

✽ طبق كل ما تعلمته ، اجعله واقعا ملموسا له معنى في الحياة العملية . طبقه مع كل من تتعامل معهم من أفراد وجماعات .

✽ عدل وغير سلوكك في ضوء ما تعلمت .

✽ وهذه كلمة أشكر أئمتها الى والدي وأساتذتي اعترافا بفضلهم في تنشئتي اجتماعيا . وأشكر لطلابي ما تعلمته منهم بقدر ما علمتهم في مجال من أثبل مجالات التفاعل الاجتماعي . . وأشكر زوجتي على تشجيعها ومساعدتها القيمة .

والله أسأل أن أكون قد وفقت بهذا الجهد المتواضع في إفادة القارئ وفي استشارة الباحث لزيد من الاطلاع والبحث في علم النفس الاجتماعي .  
وإدع كل منا الله قائلا : اللهم انفعني بما علمتني وعلمني ما ينفعني وزدني علما .

والله ولي التوفيق .  
القاهرة في يناير ١٩٧٢ .

الدكتور حاهد زهران

## تقديم الطبعة الثانية

يسعدنى أن أقدم الطبعة الثانية من كتاب « علم النفس الاجتماعى » وقد نحتتها وأدخلت عليها تعديلات أهمها إضافة بعض الأجزاء وحذف البعض الآخر وإعادة ترتيب الفصول ودمج بعضها وتدميمها بأحدث البحوث العلمية .

واسأل الله العلى التقدير أن يوفقنا دائما فى طريق العلم والإيمان ، أنه سبحانه وتعالى ولى التوفيق . . .

القاهرة فى يناير ١٩٧٣

المؤلف

## تقديم الطبعة الثالثة

ويعد . . فانه يسرنى ان اقدم الطبعة الثالثة من كتاب « علم النفس الاجتماعى » وأرجو أن أكون قد وفقت فيما تناولته فيها من تطوير . مع أطيب أمنياتى .

والله ولى التوفيق .

القاهرة فى يناير ١٩٧٤

المؤلف

## تقديم الطبعة الرابعة

يشرفنى أن أقدم الطبعة الرابعة ( مزيده ومنقحة ) من كتاب « علم النفس الاجتماعى » الى قرائه ، راجيا الله سبحانه وتعالى المزيد من التوفيق .

القاهرة فى يوليو ١٩٧٧

المؤلف

## تقديم للطبعة الخامسة

تمتاز هذه الطبعة بإضافة الكثير من الزيادات ، وإجراء الكثير من التنقيح ، وإضافة فصلين جديدين أحدهما يضم موضوعات هامة في علم التنس الاجتماعي ، والآخر عن السلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية

والله الموفق

القاهرة في يناير ١٩٨٤

المؤلف

## الفصل الأول

### مقدمة في علم النفس الاجتماعي

- تعريف علم النفس الاجتماعي •
- الفرد والجماعة والمجتمع •
- علم النفس الاجتماعي والعلوم المتصلة به •
- علم النفس الاجتماعي وأهميته في مجالات الحياة •
- التطبيقات العملية لعلم النفس الاجتماعي •
- مناهج البحث في علم النفس الاجتماعي •
- علم النفس الاجتماعي بين الماضي والحاضر والمستقبل •



(شكل ١)

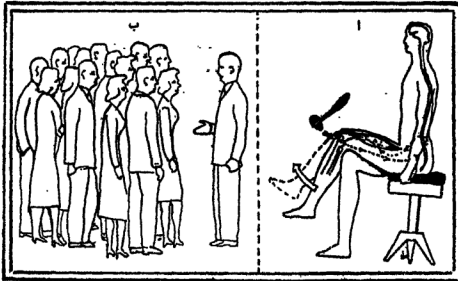


## تعريف علم النفس الاجتماعي

علم النفس Psychology هو العلم الذى يدرس السلوك ، وما وراءه من عمليات عقلية ، دوافعه ودينامياته وآثاره ، دراسة علمية يمكن على أساسها فهم السلوك والتنبؤ بآثاره والتخطيط له .

**والسلوك** هو أى نشاط ( جسمى أو عقلى أو اجتماعى أو انفعالى ) يصدر من الكائن الحى نتيجة لعلاقة دينامية وتفاعل بينه وبين البيئة المحيطة به . والسلوك عبارة عن استجابة أو استجابات لمثيرات معينة . ويجب التفريق بين السلوك على أنه استجابة كلية وبين النشاط الفسيولوجى كاستجابات جزئية . والسلوك خاصية أولية من خصائص الكائن الحى . ويتدرج السلوك بين البساطة والتعقيد / وأبسط أنواع السلوك « السلوك الانعكاسى » reflexive behaviour ، ومن أمثلة انبساطه « السلوك الاجتماعى » social behaviour . مثل سلوك الدور الاجتماعى ( انظر شكل ٢ ) . فالسلوك الانعكاسى محصور فى الفرد ولا يندرج الى استخدام المراكز العقلية العليا فى الجهاز العصبى ، ومعظمه وراثى ولا ارادى وغير اجتماعى . أما السلوك الاجتماعى مثل سلوك الدور فإنه يتضمن علاقات بين أفراد الجماعة وبين الفرد والبيئة الاجتماعية ويحتاج الى تشغيل المراكز العقلية العليا ، وهذا السلوك يتعلم من طريق عملية التنشئة الاجتماعية ويتضمن اتصالاً اجتماعياً ، وهو ارادى ومحدود اجتماعياً .

وعلم النفس الاجتماعى SOCIAL PSYCHOLOGY يمكن تعريفه بأنه فرع من فروع علم النفس يدرس السلوك الاجتماعى للفرد والجماعة



( شكل ٢ ) يتدرج السلوك بين البساطة والتعقيد

( أ ) سلوك انعكاسى ( بسيط ) ( ب ) سلوك اجتماعى ( معقد )

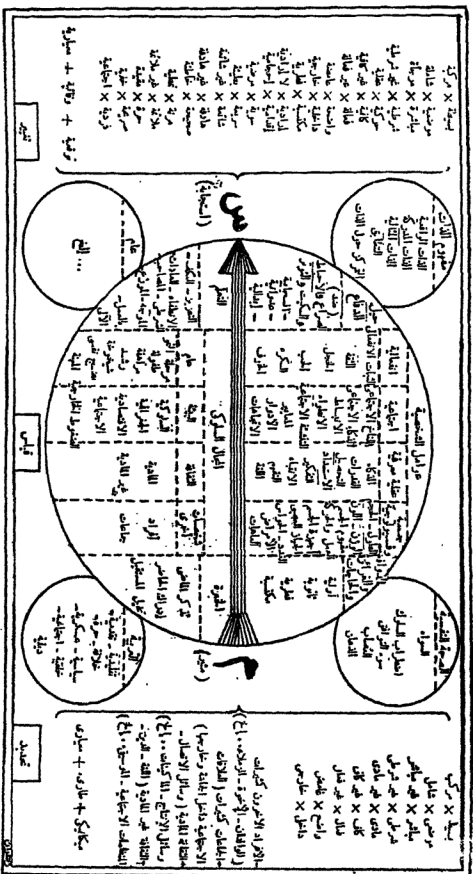
كاستجابات لمثيرات اجتماعية ( انظر شكل ٣ ) . وهو يهتم بدراسة التفاعل الاجتماعي ونتائج هذا التفاعل . وهدفه هو بناء مجتمع أفضل قائم على فهم سلوك الفرد والجماعة .

**والسلوك الاجتماعي** تفاعل بين الافراد . وليس من الضروري أن يكون التفاعل الاجتماعي وجها لوجه . فالسلوك الاجتماعي هو السلوك الذي يحدث في حضور الآخرين أو أثناء غيابهم ، غير أنه يتأثر بهم لانهم يمثلون حقائق في المجال النفسي للفرد . وقد يحدث السلوك الاجتماعي من خلال الرموز . فإشارة ممنوع الاتجاه ناحية اليسار تؤدي الى سلوك اجتماعي ، فالكل لا يتجهون الى اليسار بالضبط كما لو كان هناك شرطى مرور يقول هذه العبارة فيستجيب الجميع بعدم الاتجاه ناحية اليسار . وكذلك تؤثر الاعلانات المكتوبة والمرسومة ، مثلاً « السيارة التي يدخلها الملايين في مصر » ، هذه وغيرها مثيرات اجتماعية تؤدي الى سلوك اجتماعي ، والشيء قد يكون مثيرا اجتماعيا اذا أصبح رمزا للتفاعل .

ويعنى آخر نجد علم النفس الاجتماعي عبارة عن **الدراسة العلمية لسلوك الكائن الحي ككائن اجتماعي** ، أى يعيش في مجتمع مع أقرانه ، يتفاعل معهم فيتأثر بهم ويؤثر فيهم أى يتأثر بسلوكهم ويؤثر في سلوكهم . أى أن علم النفس الاجتماعي كفرع من فروع علم النفس يهتم بدراسة الفرد في إطار المجتمع . ويتناول علم النفس الاجتماعي بالوصف والتجريب والتحليل والفهم خبرات وسلوك الفرد في تفاعله مع الآخرين في المواقف الاجتماعية أو المجال الاجتماعي .

وبالبحث في علم النفس الاجتماعي يهدف الى اكتشاف **العوامل** التي يتغير بتأثيرها سلوك الفرد في استجاباته للمثيرات الاجتماعية بسواء كانت هذه العوامل عوامل الشخصية أو عوامل المجال النفسي . ويقصد بعوامل الشخصية العوامل المتعلقة بالنواحي الجسمية والفسيولوجية والعقلية والانفعالية والاجتماعية . ويقصد بالمجال النفسي للفرد مجموعة الحقائق والمؤثرات التي يعيها ويدركها ويتأثر في سلوكه حين يصدر عنه السلوك . ويهدف الباحث في علم النفس الاجتماعي كذلك الى الكشف عن العوامل التي يتغير بتأثيرها سلوك الجماعة في استجاباتها للمثيرات الاجتماعية .

ويهتم علم النفس الاجتماعي ضمن ما يهتم به بعملية **التنشئة الاجتماعية** أو بمعنى آخر عملية التنشئة والتطبيع والانتماج الاجتماعي . تلك العملية التي يكتسب الفرد أثناءها السلوك الاجتماعي الذي اصططلت عليه الجماعة من الطفولة حتى الشيخوخة مع الاهتمام بتأثير الأسرة والمدرسة والمجتمع .



ويدرس علم النفس الاجتماعى الجماعة من حيث أنواعها وتركيبها أو بنائها وأهدافها ودينامياتها . ويهتم بدراسة المحددات الاجتماعية للسلوك مثل التفاعل الاجتماعى والاتصال الاجتماعى والعلاقات الاجتماعية .

ويهتم علم النفس الاجتماعى بدراسة المعايير الاجتماعية والادوار الاجتماعية والقيم الاجتماعية والاتجاهات النفسية الاجتماعية والرأى العام .

ومن أهم الموضوعات فى علم النفس الاجتماعى ، سيكولوجية القيادة ، نظرياتها ودورها فى الجماعة والتفاعل الاجتماعى ووظائف القائد ومبادئ القيادة وتأثير أنواع القيادة على سلوك أفراد الجماعة واختيار القادة وتدريبهم .

كذلك يولى علم النفس الاجتماعى اهتماما بالأمراض الاجتماعية يدرس الجناح والسلوك المضاد للمجتمع .

ولعلم النفس الاجتماعى اهميته الخاصة وتطبيقاته العلمية فى التربية والتعليم وفى الصحة النفسية والعلاج النفسى والخدمة الاجتماعية وفى القوات المسلحة وفى الصناعة والعمل وفى الاعلام والعلاقات العامة وفى كافة نواحي الحياة الاجتماعية الأخرى .

وعلى العموم اذا نظرنا الى السلوك فى إطاره الاجتماعى لوجدناه نتاج العلاقات الدينامية أى العلاقات الوظيفية الحركية التى تؤثر فى وظيفة الفرد . ودراسة دينامية الجماعة هى دراسة كيف تتكون الجماعة وكيف تعمل . والعلاقات الدينامية تصدر عن تفاعل الفرد بميوله وحاجاته ورغباته ونزعاته وحوافزه وقدراته واتجاهاته وآرائه مع إمكانيات البيئة بما فيها من عوامل مادية واجتماعية ومعنوية وثقافية .

**والسلوك الاجتماعى سلوك كئلى يتضمن ثلاث نواح هى :**

- ✳ التركيب أو البناء : أى العناصر التى يتكون منها الموقف .
- ✳ عملية التفاعل : أى العلاقات بين عناصر التركيب أو البناء .
- ✳ المضمون أو المحتوى : أى الموضوع الذى يدور حوله التفاعل بين العناصر المختلفة .

**وكمثال توضيحي :** نأخذ الموقف الاجتماعى فى محاضرة على أنه :

✳ يتركب من جماعة من الأفراد ( الطلبة ) منتظمة مع بعضها البعض

في كل عام ( فصل ١ ، ٢ ، ٣ ، ... الخ ) بالإضافة الى قائد ( المحاضر ) ويوجد الطلبة الآخرون أيضا .

\* يؤدي هذا التركيب الى تكوين علاقات تتم من خلالها عملية تفاعل داخلي بين أفراد الجماعة وتفاعل خارجي بين الجماعة وبين الجماعات الأخرى . فهناك نوع من التأثير والتأثر .

\* يدور التفاعل الاجتماعي حول موضوعات تؤدي في النهاية الى مجموعة من العادات والافكار والاتجاهات والميول والمعايير والأساليب التي من شأنها أن تعدل سلوك الفرد والجماعة .

ويرادف البعض بين علم النفس الاجتماعي وسيكولوجية العلاقات الإنسانية . وهم بذلك يقتصرون الميدان على دراسة السلوك الاجتماعي للإنسان . ولقد علمنا أن علم النفس الاجتماعي يدرس السلوك الاجتماعي للكائن الحي بصفة عامة ، ولا يقتصر على دراسة السلوك الاجتماعي الإنساني ، ذلك لأن هناك جماعات غير الجماعات البشرية . مثل جماعات النمل والنحل والطير والسمك والحيوان وحتى الجن . قال الله تعالى : « وما من دابة في الأرض ولا طائر يطير بجناحيه الا أمم أمثالكم ... » ( سورة الأنعام : آية ٣٨ ) .

## أهداف علم النفس الاجتماعي

يتفق معظم الكتاب على أن أهم أهداف علم النفس الاجتماعي تتمثل في فهم السلوك الاجتماعي والوصول الى نظرياته وتفسيره وتمكن من التنبؤ به .

والهدف الاسمي لعلم النفس الاجتماعي هو تطبيقه عمليا في شتى مجالات السلوك الاجتماعي وفي التنظيم الاجتماعي ، وفي حل المشكلات الاجتماعية .

واذا ركزنا على « فهم » السلوك الاجتماعي كهدف ، نجد انه يجب ان نفهم هذه الكلمة في اطار العلم المتطور .

فنبينا مضي - في العلوم الطبيعية - كانت نظرية بطليموس Ptolemy في القرن الثاني قبل الميلاد ان الشمس تدور حول الارض في مدار دائري . واستعرت هذه النظرة بقبولة حوالي ١٣ قرنا على الاقل ظن فيها الناس انهم فهموا كيف يتعاقب الليل والنهار وكيف تتوالى الفصول الاربعة لانهم فهموا وعرفوا ان الشبمس تدور حول الارض . ثم ظهر ان هذه النظرة غير صحيحة وهذا الفهم خاطيء حين قال كوبرنيكوس Copernicus ( ١٤٧٣ - ١٥٤٣ ) ان الارض هي التي تدور حول الشمس في مدار دائري ، واكد ذلك جاليليو Galileo ( ١٥٦٤ - ١٦٤٢ ) . وزادت هذه النظرة الجديدة في فهم الناس ، ولكنها ايضا كانت غير صحيحة . ثم اعلن

جوهانس كيبلر Kepler (١٥٧١ - ١٦٣٠) أن مدار الأرض حول الشمس بيضاوي . ولم يكتفه الفهم المتطور عند هذا ، ولكنه استقر عبر القرن التاسع عشر والقرن العشرين . وجسأت نظرية أينشتاين Einstein في النسبية ، وتلى ذلك غزو الفضاء ، بما أضاف الكثير الى فهمنا للمجموعة الشمسية .

ولنأخذ مثلا في علم النفس : كيف تطور فهم السلوك وكيف تطورت نظرياته ، فمثلا نجد أن نظرية الأخلاق humours كانت سائدة ومقبولة قرابة ٢٠٠٠ سنة منذ أن قدمها أبو تراط Hippocrates (٤٦٠ - ٣٦٦ ق.م) وعدلها جالين Galen في القرن الثالث الميلادي ، وتقول هذه النظرية بوجود علاقة بين الاداء الجسدي وبين المزاج الانساني ، وأن نمط الشخصية - يتحدد بنوع على سيادة أحد الاخلاط الاربعة ( افرازات جسمية ) هي : الدم ، والبلغم ، والمصفراء ، والسوداء . وسيادة احدها على الاخرى يحدد نمط شخصية الفرد ومزاجه . فنجد : النمط الدموي « دوي المزاج » ( نشط ) ، والنمط البلغمي « بلغمي المزاج » ( كسول ) والنمط الصفراوي « صفراوي المزاج » ( انفعالي ) ، والنمط السوداوي « سوداوي المزاج » ( مكتئب ) . وظلت هذه النظرية مصدقة لمدة ١٧ قرنا الى أن توارت وحل محلها نظريات أحدث .

هذه الامثلة تلمح الضوء على هدف فهم السلوك الاجتماعي في دراسة علم النفس الاجتماعي وتدعو الى الحذر من فهم الومسول الى خلاصات نهائية ، وتذكرنا دائما انه يجنب أن يكون فهم السلوك الاجتماعي متطورا .

ولابد أن نعرف أن فهمنا الحاضر للسلوك الاجتماعي فهم نسبي بمعنى أنه فهم أفضل لما كان سائدا فيما مضى وادق منه ، وما زال غير كامل وغير نهائي .

وتساعد نظريات علم النفس الاجتماعي في فهم السلوك الاجتماعي . ونحن نجد أن إحدى النظريات قد تستطيع تفسير عناصر سلوكية بدقة أكثر من غيرها ، بينما تفسر نظرية أخرى عناصر سلوكية أخرى بدقة أكثر منها . وحتى الآن لا نعرف نظرية - من وضع البشر - تفسر السلوك البشري تفسيراً شاملاً وتجعلنا نفهمه فهماً كاملاً ، ومن ثم تتوالى النظريات .

وثة نقطة أخرى وهي أن النظريات تتناول ظواهر واضحة يمكن ملاحظتها ، وكذلك تتناول تكوينات فرضية لا يمكن ملاحظتها ، ولكنها يستدل عليها من الظواهر الملاحظة . ففي العلوم الطبيعية مثلا نجد أن نظرية الذرة قد تطورت وتوصل موري جيل - مان Murray Gell-mann الى أن هناك جزيئات اصغر من الذرة أطلق على واحدتها اسم « كوارك »

Quark لم يره احد حتى الآن ، لكنه أستدل على وجوده عملا . وفى علم النفس الاجتماعى نجد على سبيل المثال مفهوم «الاتجاهات» يعتبر مكونا هاما فى الكثير من النظريات . والانجاء فى حد ذاته تكوين فرضى لا يلاحظ مباشرة ولكنه يستدل عليه من سلوك الفرد ( جيفرى جولد شتاين Goldstein ، ١٩٨٠ ) .

## الفرد والجماعة والمجتمع

الانسان كائن اجتماعى يعيش ويقضى معظم وقته فى جماعة وفى جماعات ، يؤثر فيها ويتأثر بها ، ويتحدد سلوكه الاجتماعى على اساس السلوك الاجتماعى المصطلح عليه .

والفرد فى نموه منذ الميلاد يطرا عليه تغيرات جوهرية تشمل جوانب للشخصية جميعها فهو ينمو جسميا وفسولوجيا ، وينمو عقليا ، وينمو لثقافيا ، وينمو اجتماعيا .

ومن ناحية النمو الجسمى والفسولوجى فان الفرد منذ طفولته يزداد طوله ووزنه وأبعاد جسمه وتنمو أجهزته المختلفة ، وينمو حركيا ، فهو يمشى ثم يمشى ثم يمشى ثم يقفز وتتوافق حركاته ويتقن الحركات الدقيقة ، ويتعلم المهارات الجسمية- الحركية اللازمة للالعاب والوان النشاط العادية وينمو مفهوم الجسم ، ويتقبل للتغيرات التى تحدث نتيجة للنمو الجسمى والفسولوجى ويتوافق معها ، وينمى ويستغل الامكانيات الجسمية الى أقصى حد ممكن ، ويعمل على تحقيق الصحة الجسمية عن طريق تكوين عادات- صحية سليمة فى الغذاء والنوم والترييض والوقاية الصحية .

ومن ناحية النمو العقلى فان الفرد منذ طفولته تنمو قدراته العقلية ويعرف بأطراف معنى ودلالة ما يحيط به ويتعلم الكلام ويتعلم المهارات الاساسية فى القراءة والكتابة والحساب ، ويتعلم المهارات العقلية المعرفية الاخرى اللازمة لشئون الحياة اليومية ويتعلم قواعد الامن والسلامة ويكون المهارات والمفاهيم العقلية الضرورية للوظيفة الصالحة ، ويستكمل التعليم ، ويوسع خبراته العقلية المعرفية بأكبر قدر مستطاع ، ويستغل امكانياته العقلية الى أقصى الحدود الممكنة .

ومن الناحية الانفعالية فان الفرد منذ طفولته تتبايز لديه مع نموه انفعالات مختلفة ويكتسب أساليب سلوكية معينة للتعبير عن هذه الانفعالات ، ويتعلم ضبط الانفعالات . ويصل الى الاستقلال الانفعالى عن الوالدين وعن الكبار ، ويحقق الاتزان الانفعالى ، ويهيئ الجو النفسى الصحى المناسب للحياة السعيدة ، ويحقق الصحة النفسية بكافة الوسائل .

ومن الناحية الاجتماعية فإن الفرد منذ طفولته تنمو لديه القدرة بالتدريج على إنشاء العلاقات الاجتماعية الفعالة مع الآخرين - فهو يكتسب الأساليب السلوكية والاجتماعية والاتجاهات والقيم والمعايير، ويتعلم الأدوار الاجتماعية؛ وهو يتعلم التفاعل الاجتماعي مع رفاق السن، وينمو أخلاقياً ودينياً. وينمو الصغير ويتعلم التمييز بين الصواب والخطأ والخير والشر ومعايير الأخلاق والقيم، ويتوحد مع أفراد نفس الجنس ويتعلم الدور الجنسي في الحياة، ويتعلم المشاركة في المسؤولية الاجتماعية وتكون لديه مفاهيم الواقع الاجتماعي، وينمو مفهوم الذات، ويمتد الاهتمام إلى خارج حدود الذات، ويختار مهنة ويستعد للزواج والحياة العائلية ويتوافق معها، ويحقق الاستقلال اقتصادياً ويستعد للزواج والحياة العائلية ويخضع فيها ويكون الأسرة ويقوم بالتششئة الاجتماعية للأطفال والمراهقين، ويتقبل التنوير الاجتماعي المستمر ويتوافق معه ومع الجيل التالي ويقوم بالواجبات الاجتماعية الوطنية. وينمى المهارات الاجتماعية التي تحقق التوافق الاجتماعي السوي.

وهكذا إذا نظرنا إلى الفرد منذ طفولته نجد أنه ينمو من طفل لا حول له ولا قوة إلى عضو مسئول في جماعة وفي جماعات يحتويها المجتمع الكبير الذي يعيش فيه. عليه من المسؤوليات الكثير، وعليه أن يبذل جهداً كبيراً في سبيل التفاعل السليم مع الجماعة، فهو منذ طفولته يتفاعل مع أمه ثم باقي أفراد الأسرة والأهل ثم يمتد التفاعل ليشمل جماعات أخرى حتى يذهب إلى المدرسة ويخرج إلى المجتمع الكبير.

وكل منا يصبح عضواً في جماعات كثيرة. فنحن نسكن جماعات، وتعمل جماعات، ونربى أولادنا في المدارس جماعات، ونلهو جماعات، وتداول أمورنا السياسية والدينية والاقتصادية... الخ، جماعات، وندافع عن وطننا جماعات. إذن لابد أن نعرف دوافع السلوك الاجتماعي، وكيف تتكون الجماعات، وكيف تعمل. وعضوية الفرد في الجماعة باعتبارها وحدة اجتماعية صغيرة، بتتيح له أسباباً لحاجاته، ومجالاً للتفاعل مع الآخرين.

**والفرد في علاقته مع الجماعة** يجد نفسه أمام مسائل عديدة منها علاقاته مع الأفراد الآخرين في الجماعة سواء كان عضواً عادياً أو نخباً أو قائداً. وعليه أن يشترك مع الجماعة في كثير من أوجه السلوك في الاتية والمنظمات والاتحادات... الخ.

وهو في حياته الاجتماعية يتأثر بأجهزة الإعلام والدعاية. وهو في مجتمعه يتشبع بالاتجاهات النفسية المختلفة التي تسود فيه، وبالقيم التي يصطالح عليها والمعايير التي تجنب عليها لجماعة، وحتى بالتعصب تجاه أو ضد جماعة معينة أو جماعات أخرى.

ونحن هذه الجماعات بناء المجتمع، وطبيعة أهداف الفرد، كما



تؤثر في حاجاته ومعتقداته واتجاهاته وانفعاله . ومدى إمكاناته السلوكية . ويحدد بناء وظيفة هذه الجماعات بالتفاعل الدينامي بين أعضائها وكل هذا يدعونا إلى الاهتمام بدراسة ديناميات الجماعة .

وهكذا يتحدد السلوك الاجتماعي للفرد نتيجة للتفاعل بينه وبين البيئة التي يعيش فيها وبصفة خاصة **البيئة الاجتماعية** . وهكذا يظهر أثره في اختلاف السلوك الاجتماعي للأفراد الذين ينتمون إلى جماعات مختلفة وللجماعات التي تنتمي إلى المجتمعات المختلفة أو الثقافات المختلفة .

هذه المسائل الانسانية وغيرها لا يدعى علم النفس الاجتماعي لنفسه لأنها تدخل في إطاره وحده : ولكن تتناولها علوم أخرى كل من زاوية معينة . فهناك علم الاجتماع وعلم الإنسان ( **الأنثروبولوجيا** ) وعلم الشعوب ( **الاثنولوجيا** ) وعلم السياسة والفلسفة ... الخ .

ومن المهم في دراستنا أيضا إبراز الطرق العلمية ومنهج البحث في علم النفس الاجتماعي ، وهذا ما سنوضحه من خلال الدراسات التحريية والامطة العلمية .

ولعل من أهم ما يجب الاهتمام به هو البحث عن الوسائل التي تكفل **تحسين أداء الجماعة** سواء كان ذلك في ميدان التربية والتعليم أو الصحة النفسية والعلاج النفسي أو الجيش أو الصناعة أو السياسة أو الإعلام ... الخ .

هذا وتتجلى أهمية دراسة علم النفس الاجتماعي ، بالنسبة إلى أن كل فرد منا في تفاعل مع الجماعة حيث يتحدد سلوكه بعوامل كثيرة بدون أن يدرك هذه العوامل الإدراك السليم . ولا شك أن معرفة هذه العوامل تؤدي إلى إمكانية تعديل سلوك الفرد وسلوك الجماعة تعديلا قائما على الفهم السليم والتفسير والضبط والتنبؤ . نمثلا نجد أن معرفة أثر الأنواع المختلفة للقيادة وطرق الاتصال ومناخ الجماعة .. الخ يسهل مجريات الأمور في الجماعة حين تصبو إلى هدف معين . وهذا النوع من الهندسة الاجتماعية **social engineering** يمكن أن يخدم وينفذ في كثير من المجالات السلوكية الفردية والاجتماعية . أن ما سوف يصل إليه القارئ من خلال قراءته للفصول القادمة ييسر ولا شك فهم أفضل لديناميات السلوك الاجتماعي للأفراد والجماعات . ومن المهم أن نشير هنا إلى أهمية الدراسات التطبيقية وتجميع كل ما يمكن الاستفادة منه في الحياة اليومية وفي العمل . ونؤكد هنا ضرورة الاهتمام بتطبيق كل المبادئ ونتائج التجارب التي ندرسها ببهارة في ميدان عملنا (سبروت Sprout ، ١٩٥٨) .

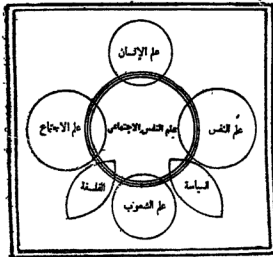
وفي ميدان علم النفس الاجتماعي أمكن استخدام الطريقة العلمية **التحريية** في تحسين حياة الجماعات ، وفي تنظيم برامج إعداد القادة . وفي إلغاء الفسوة على سلوك الموظفين وعمل اللجان وإدارة الاجتماعات وفي برامج خدمة الجماعة . وتتمثل التطبيقات العلمية أكثر ما تتمثل في ( ٢٣ - الصحة النفسية )

مبادئ التربية والتعليم وفى الصحة النفسية والعلاج النفسى الجاعى وفى  
مبدان الثقيف الصحى وفى الخدمة الاجتماعية ورعاية الاسرة. ورعاية  
الشباب وفى النشاط الدينى وفى الجيش وفى الصناعة وادارة الاعمال  
والمصالح الحكومية وفى مختلف مجالات الدعاية والاعلام والعلاقات العامة.

وهكذا نجد ان دراسة علم النفس الاجتماعى تهتم بكل من يريد ان يلم  
سلوكه وسلوك من حوله فهما احسن واشمل وادق .

## علم النفس الاجتماعى والعلوم المتصلة به

يبحث علم النفس الاجتماعى - كما يدل اسمه - فى الميدان العلمى  
المشترك بين علم النفس من جهة وعلم الاجتماع من جهة اخرى ، فهو يظنك  
يتضمن الموضوعات المتداخلة المشتركة بين علم النفس وعلم الاجتماع .  
وعلى الرغم من ان كل العلوم الانسانية تأخذ من علم النفس  
الاجتماعى وتمطيه فان علم النفس وعلم الاجتماع هما اللذان يخلان علم  
النفس الاجتماعى كجزء من مجالهما ( انظر شكل ٤ ) .



( شكل ٤ ) علم النفس  
الاجتماعى والعلوم المتصلة به

ونلاحظ ان علم النفس العام  
يدرس الفرد دون الرجوع الى  
البيئة الاجتماعية ، وى  
انحراف يسببه تأثير البيئة  
الاجتماعية يظن اليه كشيء  
متغير او عوامل مؤثرة متغيرة  
يجب تثبيتها للكشف عن قوانين  
السلوك . وهدف علم النفس  
العام هو اكتشاف قوانين  
السلوك التى لا تتأثر بالفروق  
فى الشخصية الاجتماعية . مثل  
القوانين الاساسية فى الدافعية  
والادراك والتعلم والذاكرة  
والتفكير التى تصدق على كل  
البشر بصرف النظر عن

البيئة الاجتماعية أو الثقافية التى يعيشون فيها . وعلى ذلك فعلم النفس  
العام ينظر الى الفرد بجرىء . وحيث ان علم النفس الاجتماعى يمسالج  
سلوك الفرد بالنسبة للمثيرات الاجتماعية ، فاننا نجد ان ما هو غير مهم  
بالنسبة لعلم النفس العام يصبح مهما جدا بالنسبة لعلم النفس الاجتماعى  
الذى يدرس سلوك الانسان فى المواقف الاجتماعية . ان دراسة الذكاء  
والفروق الثقافية فيه توضح ان من الصعب تحديد الى اى مدى تقع هذه  
الفروق من المظاهر الوراثية والى اى حد هى نتيجة للعوامل البيئية  
الاجتماعية وعلى هذا فعلم النفس الاجتماعى مكمّل ضرورى لعلم النفس

العلم . ويجب ان نعرف ان قوانين علم النفس الاجتماعي لا تخلف عن قوانين علم النفس العام الا في « الإدراك الاجتماعي » و « التعليم الاجتماعي » وعلى هذا فعلم النفس الاجتماعي يطبق المبادئ العامة لعلم النفس في التفاعل الاجتماعي .

ومن ناحية أخرى فان علم الاجتماع هو العلم الذي يدرس نمو التنظيم الاجتماعي والمبادئ الاجتماعية وسلوك الجماعة ( وليس سلوك الأفراد في الجماعة ) فهو يهتم بتركيب الجماعة وتنظيمها . فالجماعة هي وحدة الدراسة في علم الاجتماع . وعلم الاجتماع يدرس أصل وتطور الجماعات . وطرق استمرار الجماعة وكيف تبلور نظامها وتفرضه على أعضائها . وهو أيضا يدرس كيف تتغير الجماعات والتنظيمات الاجتماعية . فهو يدرس الأسرة كجماعة ويدرس كيف تغيرت من وقت لآخر . وعلم النفس الاجتماعي من ناحية أخرى يهتم بالفرد وكيف يتفاعل مع الأفراد الآخرين وجماعة الأفراد . فمجال علم النفس الاجتماعي أكثر تحديدا من مجال الاجتماع . فعلم النفس الاجتماعي يدرس العوامل النفسية التي يتفحصها تكوين الجماعات والعوامل النفسية تلعب دورا هائلا جدا في تكوين نمو وتغير التنظيمات الاجتماعية . ونحن عندما ندرس طبيعة الفرد وهو يسكن ، وتركيب شعور الفرد الذي يعبر عن نفسه في العلاقات الاجتماعية ، فأننا ندرسه أذن من وجهة نظر علم النفس . وعندما ندرس العلاقات نفسها فأننا ندرسه أذن من وجهة نظر علم الاجتماع . فكل من العليين يهتم بعناصر مختلفة من واقع لا يتجزأ . فالأفراد لا يمكن فهمهم بعيدا عن علاقاتهم بعضهم ببعض ، والعلاقات لا يمكن أن تفهم بعيدا عن وحدات العلاقة . ويمكن القول . أنه بينما يهتم علماء الاجتماع وعلماء الإنسان ( أنثروبولوجي ) بنمط التفاعل الاجتماعي ، فان علماء الاجتماع يهتمون بعملية التفاعل الاجتماعي . ، وعلماء النفس الاجتماعي يدرسون كيف ينمو الفرد اجتماعيا وكيف يصبح مطبعا اجتماعيا ، وكيف يستخدم ويعبر عن الانسجام الاجتماعية ، وكيف يتشرب الاتجاهات والآراء من الأسرة والجماعة التي نشأ فيها والتي يعيش فيها وكيف يؤثر بدوره على النمو الاجتماعي .

هذا ويميل بعض دارسي علم النفس الاجتماعي الى تأكيد أهمية دراسة الجماعة على حساب دراسة الفرد ، وهم بهذا يميلون أكثر نحو علم الاجتماع ، ويعطونه في بعض الأحيان اسم « علم الاجتماع النفسي » . أما الاتجاه الصحيح في دراسة علم النفس الاجتماعي فهو أن تؤكد أهمية دراسة الفرد في الإطار الاجتماعي الذي يعيش فيه ، ولذا يميل بعض علماء النفس الى تسميته « سيكولوجية الفرد والجماعة » .

أما عن العلاقة بين علم النفس الاجتماعي وعلم الإنسان « أنثروبولوجي » فنحن نعلم أن الإنسان يتناول العناصر الحيوية والعناصر الاجتماعية الثقافية للإنسان . فالإنسان كائن اجتماعي يعيش في جماعات وهو أيضا مخلوق فريد يملك القدرة على الكلام والقدرة على استخدام

الرموز والمجردات وبقدر على التعميم . وبسبب هذه القدرة فهو يقدر على الاتصال ونقل مهارته ومعارفه لإقرانه من الجنس البشرى ومن خلفونه فى الأجيال التالية . وهو ينقل مهارته ومنتجاته ، وعقائده ، وعاداته . وقيمه ، وغير ذلك . أو هو على العموم ينقل ثقافته . والثقافة هى مجموع السلوك البشرى . اللغوية وغير اللغوية ومنتجاتها المادية وغير المادية . وإلى جانب هذا يهتم علم الإنسان بدراسة أنماط الثقافة فى الأجزاء المختلفة من العالم ، مثل الجماعات البدائية ، فيدرس ثقافتها وعاداتها وتقليدها ليفسر الفروق بين الجماعات المختلفة . ولذلك فإن بعض علماء الإنسان يذهبون ليعيشوا فى الجماعة ويدرسوا نمط ثقافة هذه الجماعة . وبعض علماء الإنسان يقومون بدراسات مقارنة بين الثقافات والمجتمعات ويدرسون نمو وظيفته وتغير المجتمعات البشرية .

وتدرس **الأنثروبولوجيا الاجتماعية** أربعة أنواع رئيسية من النشاط البشرى :

- \* أوجه النشاط التى تنبى بالحاجات الحيوية النفسية مثل الجوع والجنس ... الخ .
- \* أوجه النشاط التى تؤدى إلى التنظيم الاجتماعى للجماعة مثل العادات والتقاليد .
- \* أوجه النشاط والاتجاهات نحو وجود القوى فوق الطبيعية مثل الدين والسحر .
- \* أوجه النشاط المرتبطة بالتعبير عن الجمال ( النشاط الجمالى للجماعة )

وبينما نجد أن اهتمام علم الأنثروبولوجيا الاجتماعية والثقافية ينصب على دراسة أنماط الثقافة ، نجد اهتمام علم النفس الاجتماعى ينصب على دراسة كيف يحصل الفرد فى الجماعة تلك الثقافة . ولذلك نجد أنه بينما يستخدم علم الإنسان الثقافة والعادات كمناهج لفهم أنماط التنظيم الاجتماعى ، نجد أن علم النفس الاجتماعى يحلل العمليات التى تكمن وراء تلك المفاهيم فهو يحدد كيف تنشأ العادات وكيف تنتقل من جيل إلى جيل ( براون ، Brown ، ١٩٦٥ ) .

هذا بالإضافة إلى قرابة علم النفس الاجتماعى من علم **الشمسوعب** « الأنثولوجى » وتداخله مع علم السياسة وارتباطه بالفلسفة وغير ذلك من العلوم الإنسانية . ولكن بينما يجد المتخصص فى هذه العلوم يهتم بالنتائج النهائية للتفاعل الاجتماعى أو بالتعميمات الخاصة بالتفاعل الاجتماعى والمواقف الاجتماعية بصرف النظر عن السلوك الفردى للأشخاص ، فإن المتخصص فى علم النفس الاجتماعى يركز اهتمامه فى مبادئ السلوك الإنسانى ( جيلفورد ، ١٩٦٢ ) .

ويرى البعض أنه سيأتى قريباً الوقت الذى يطلق على مجال دراستنا اسم **علم النفس الاجتماعى الثقافى** Social Cultural Psychology .

## علم النفس الاجتماعي وأهميته في مجالات الحياة

لعلم النفس الاجتماعي أهمية علمية وعملية في كثير من مجالات الحياة حيثما وجد أفراد وجماعات بينها تفاعل اجتماعي . أن ناعلة الجماعة ومستوى إداؤها ودرجة انجابها ومدى تحقيقها لاهدافها امر في غاية الالهمية سواء في مجال التربية والتعليم أو في مجال الصحة النفسية والعلاج النفسي والخدمة الاجتماعية والصناعة والعمل اوفى القوات المسلحة ... الخ .

ولا شك ان أهمية علم النفس الاجتماعي تبرز بشكل واضح في عصر التفجير الاجتماعي السريع الذي نعيش فيه ( ويك Weick ١٩٦٩ ) .

وسوف نستعرض أهمية علم النفس الاجتماعي في المجالات التالية :

- \* في التربية والتعليم .
- \* في الصحة النفسية والعلاج النفسي .
- \* في الخدمة الاجتماعية .
- \* في الاعلام والعلاقات العامة .
- \* في الانتاج .
- \* في القوات المسلحة .
- \* في المجتمع بصفة عامة .

### في التربية والتعليم :

أن التربية ببنهوها الحديث هي عملية حياة يتعلم فيها الفرد الحياة .  
ونمو شخصيته جسميا وعليا وانفعاليا واجتماعيا .

والتلاميذ في المدرسة يتعلمون في جماعات ، يطلق عليها « صول أو نادي أو اسر أو اتدية ، وكل جماعة لها مدرس أو رائد أو مشرف أو قائد يجب أن يكون ملها ومدربا على القيادة الديمقراطية والعلاقات الانسانية .  
ويأخذ علم النفس التربوي من علم النفس الاجتماعي ويعطيه الكثير من المفاهيم المشتركة التي تساعد في نجاح العملية التربوية الى اقصى حد ممكن .

وفي مجال التربية والتعليم نجد المدرسة بل الفصل المدرسي هو الوحدة التي يتركز الاهتمام حول النهوض بها . ومن الضروري فهم طبيعة هذه الجماعة وتكوينها وبنائها وتباكها وتفاعلها ودورها في تعديل سلوك افرادها ... الخ .

ويسهم علم النفس الاجتماعي في امداد المدرس بالمعلومات والخدمات التي تدعم فهمه لانسس النمو النفسي الاجتماعي للفرد ومفهمته لطبيعة العلاقات الاجتماعية التي تنشأ بين التلاميذ بعضهم البعض وبينهم وبين المدرس وكذلك العوامل المؤثرة فيها .

أن المربين والوالدين فى حاجة ماسة الى فهم دقيق لعملية التنشئة الاجتماعية . طبعها والعوامل المؤثرة فيها ، وهم فى حاجة ملحة لفهم الاتجاهات والمعايير والأدوار الاجتماعية حتى يمكن اكسابها المظهر أو تكوينها أو تعديلها أو تغييرها .

وبالإضافة الى ما سبق فإن من أهم الموضوعات التى يهتم بها المربون ( الوالدان والمدرسون ) فى علم النفس الاجتماعى بحكم عملهم ما يلى :

- \* التأثيرات الاجتماعية على النواحي العقلية والتحصيلية .
- \* التعليم الاجتماعى .
- \* الاتجاهات الاجتماعية .
- \* الأسرة كوحدة اجتماعية وتربوية .
- \* المدرسة كوحدة اجتماعية تربوية .
- \* الجماعات فى المدرسة وتأثيرها على شخصيات التلاميذ .
- \* دور الجماعات فى مشكلات الضبط والنظام .
- \* ديناميات الجماعة والصحة النفسية فى المدرسة .
- \* الجماعات التربوية والصحة النفسية .
- \* الجماعات التربوية العلاجية .
- \* القيادة فى المدرسة والطريقة الديوقراطية فى العملية التربوية .

### فى الصحة النفسية والعلاج النفسى :

يأخذ علم الصحة النفسية والعلاج النفسى من علم النفس الاجتماعى ويعطيه الكثير . فدراسة اسباب الامراض النفسية توضح الدور الذى تلعبه الاسباب الاجتماعية ، ودراسة اعراض الامراض النفسية تظهر خطورة الاعراض الاجتماعية ، ويعتد التشخيص على دراسة الجوانب الاجتماعية ، والسلوك الاجتماعى للمريض ، والعلاج النفسى يتضمن العلاج الاجتماعى والعلاج الجماعى .

وهكذا نجد أن لعلم النفس الاجتماعى أهمية فائقة فى الصحة النفسية والعلاج النفسى فلهذا فلنمينا فيها يلى :

- \* تتوارث اسباب الامراض والاضطرابات النفسية ، ومنها :
  - الاسباب الحيوية : مثل الوراثة ، والاضطرابات الفسيولوجية كما فى البلوغ الجنسى والحالة الزوجية والحمل والولادة وسن التقاعد والشبوخة ، والبنية أو التكوين والنمط الجسمى والحالة المزاجية واضطراب الغدد ، والعوامل العضوية كما فى الابرأض والتسمم والاصابات والعمائم والتشوهات الجسمية .
- \* الاسباب النفسية : مثل الصراع ، والاضباط ، واخفاق حيل الدفاع النفسى ، والخبرات السيئة أو الصادمة والعمادات غير الصحية والإصابة السابقة بأمراض النفسى .

## \* الأسباب الاجتماعية مثل :

- البيئة الاجتماعية الضاغطة والسيئة والفقيرة .
- المدينة والحضارة والتطور السريع حيث تمثل عبئا على ضمير القدرات ذوى التكوين النفسى الضعيف .
- المصنع والعوامل التكنولوجية والاقتصادية مما يحتاج الى طاقة نفسية اكبر للتوافق .
- القوانين . وهذه نمطت بتقديم الحضارة وامبحت تمثل تقييداً لحرة الانسان .
- الحرب . حيث يهدد وقوعها والخوف من وقوعها الانسان ويثير الاحساس بالاسى والضياع .
- الصبة السيئة والسلوك الشاذ عن الجماعة وسوء التوافق الاجتماعى .
- التربية والتنشئة الاجتماعية الخاطئة للطفل .
- التعليم والدراسة عندما لا تتناسب مع القدرات .
- تدهور نظم القيم . حيث تظهر فروق بين القيم الخلقية المتطلبة والممارسة ، وحيث يظهر التقاوت بين الذات المدركة والذات المثالية وحيث تزداد المشكلات :
- العمل وظروفه غير المواتية مثل البطالة وعدم ملائمة العمل وقلة الاجر ، واحوال العمل السيئة مثل التعرض لدرجات الحرارة العالية اهام الامران الكبيرة والتعرض لضربة الشمس وسوء التوافق المهنى ... الخ .
- اضطراب العلاقات الاسرية ، وسوء التوافق الاسرى .
- عدم توافر الحاجات الاساسية .
- مشكلات الاقليات .
- حوادث الشغب .
- الضلال والبعد عن الدين .
- وتنفاوت اعراض الامراض والاضطرابات النفسية ، فمنها :
- \* الاعراض الجسدية والنفسولوجية . مثل الاضطرابات الصلبة واضطرابات الادراك والاضطرابات السلوكية الحركية ، اعراض المظهر العام وامراض الجهاز العصبى والاصابة والالتهابات والاورام ... الخ .
- \* الاعراض العقلية : مثل اضطرابات التفكير واضطرابات الذاكرة واضطرابات الترابط . واضطرابات الارادة ، والضعف العقلى ... الخ .
- \* الاعراض الانفعالية . مثل اضطرابات العاطفة والقلق والاكتئاب والهياج وعدم الثبات الانفعالى والغمز والخوف والغضب والعدوان والانسحاب ... الخ .
- \* الاعراض الاجتماعية ، حيث يقال ان الجماعة هى نورموسستات السلوك الفردى الى منظم السلوك الفرد ، فنجد سوء التوافق

الإجتماعى والسلوك المضاد للمجتمع والشخصية السيكوباتية حيث يلاحظ عدم الكتابة الإجتماعية ( المخدرات والانحرافات الجنسية والاضطرابات الأسرية ، والعنوان ( الانفعال المرفى والسلوك الإجرامى ، والإبداع الإجرامى ( القيادة الإجرامية والذكاء المصحوب بالسلوك الشاذ ) ... الخ .

وفى تشخيص الإهراض النفسية تنعقد المجالات :

- \* الطبيب يقوم بالفحص الجسمى والعصبى .
- \* الأخصائى النفسى يقوم بالفحص النفسى مطبقا الاختبارات النفسية . ويقوم بالقياس النفسى العام .

\* **الأخصائى الإجتماعى** يقوم بالمقابلة والزيارات الميدانية ويدرس تاريخ الحالة من حيث جمع البيانات وتقرير المشكلة ودراسة البيئة الإجتماعية للمرض والتاريخ الصحى وتاريخ النمو فى مختلف مراحلها والتاريخ الشخصى وتاريخ الأسرة والجو الأسرى والتاريخ التربوى والتاريخ المهنى والعلاقات الإجتماعية مع الآخرين والتاريخ النفسى الجنسى والتاريخ الزوجى والعادات الشخصية الخاصة والميول والسمات الشخصية ... الخ .

وفى علاج الأمراض والاضطرابات النفسية نجد :

- \* العلاج النفسى ويشمل التحليل النفسى والعلاج السلوكى والعلاج المركز حول العميل والارشاد العلاجى النفسى الدينى ... الخ .
  - \* العلاج الجسمى ويشمل العلاج الكيماوى والعلاج الكهربائى والطرق الجراحية .
  - \* **العلاج الإجتماعى** ويشمل العلاج الجماعى بأساليبه المتنوعة والعلاج باللعب والعلاج بالعمل وتعديل البيئة والعلاج الترويحى والتطبيع الإجتماعى والتأهيل الإجتماعى ... الخ .
- وهكذا نجد أن معرفة الأسباب والاعراض والتشخيص والعلاج تحتتم ضرورة الدراسة الوافية لعلم النفس الإجتماعى .

**فى الخدمة الإجتماعية :**

الخدمة الإجتماعية طريقة علمية لخدمة الإنسان ، ونظام اجتماعى يقوم بحل مشكلاته وتنمية قدراته ومعاونة النظم الاجتماعية الموجودة فى المجتمع للقيام بدورها وإيجاد نظم اجتماعية يحتاج اليها المجتمع لتحقيق رفاهية أفرادهِ . ومن أهم أهداف الخدمة الاجتماعية تحقيق حياة أفضل عن طريق معاونتها للنظم الاجتماعية الأخرى . ولا يقتصر الأمر عند هذا الحد ، بل على الخدمة الاجتماعية (يفضا أن توجد من النظم الاجتماعية الجديدة بما يضمن للمجتمع التقدم والنهوض والنمو .

وهنا تؤكد التأثير المتبادل والتفاعل بين كل من الفرد والجماعة والمجتمع تاريخيا واحتياجات الفردية والجماعية والمجتمعية يحتم بالضرورة



ان ترتبط خدمات كل منها بالآخرى وبوسع مجال نفاعاتها بحث تؤثر كل منها تأثيرا إيجابيا وأضحا على الأخرى . والخدمة الاجتماعية على هذا النحو تجسّن وتأخذ على عاتقها نهضة الظروف الاجتماعية الصالحة لإيجاد المزيد من هذا التأثير والتفاعل الناجحين للمجتمع بكل ما فيه من أفراد وجماعات .

.. ان من الضروري الاهتمام بالرعاية الاجتماعية والنفسية لكل من الطالب والمدرس وأفراد الأسرة وذلك فى كل مراحل التعليم ومحاولة تهيئة الظروف البيئية التى تخفف من الضغوط النفسية وبالتالى تقى من الوتوع من المصراعات والأمراض . ويجب الاهتمام بالرعاية الاجتماعية والنفسية فى المصانع والمؤسسات . والعمل بنظام المجموعات المتكاملة لرعاية العاملين صحيا واجتماعيا ونفسيا . كذلك يجب الاهتمام بالخدمة الاجتماعية بالمستشفيات النفسية والعيادات النفسية والمستشفيات لخدمة البربر والجماعة (١) .

وهكذا يمتد نشاط الاختصاصى الاجتماعى فى كافة مجالات الحياة ، من التربية والتعليم وفى الصناعة وفى القوات المسلحة وفى الصحة ... الخ .

ونحن نجد أن الاختصاصى الاجتماعى بحكم عمله يهتم بعدد من الموضوعات فى علم النفس الاجتماعى أهمها :

- \* الجماعة ( أنواعها وبنائها ووظيفتها ... الخ ) .
- \* النمو الاجتماعى وعملية التنشئة الاجتماعية .
- \* المحددات الاجتماعية للسلوك ( المعايير الاجتماعية ، الاتجاهات .. الخ ) .
- \* سيكولوجية القيادة .
- \* كيف تعمل الجماعات .
- \* التغير الاجتماعى ودينامياته .
- \* الأمراض الاجتماعية .
- \* دراسة الحالة .
- \* التشخيص الاجتماعى .
- \* العلاج الاجتماعى والاجتماعى .

### فى الإعلام والعلاقات العامة :

يلعب الإعلام والعلاقات العامة والدعاية ودراسة رأى العام دورا كبيرا فى التأثير على سلوك الأفراد والجماعة ويمكن أن تكون — إذا احسن استخدامها — عاملا هاما من عوامل التقدم الإنسانى .

(١) من توصيات المؤتمر الأول للصحة النفسية المنعقد بالقاهرة فى ديسمبر، ١٩٧٠ .

ونحن في حاجة ماسة الى توعية الجماهير حتى تصل فلسفة العمل للوطنى الى جميع العاملين في الوطن في كافة المجالات بطريقة علمية . وعلى ذلك يجب ان يهتم رجال الاعلام والعلاقات العامة والدعاية والمهتمون بالرأى العام بالوضوح الفكرى القائم على الاساس العلمى .

ويمكن ان تستفيد وسائل الاعلام والاتصال بالجماهير والعلاقات العامة الى اقصى حد من علم النفس الاجتماعى في تدعيم وعى المواطنين بمسئوليتهم الاجتماعية ، وربط الانسان الفرد في فضاله اليومى بحركة المجتمع كلها ، وتكوين اتجاهات سليمة وتعديل ما يحتاج الى تعديل من الاتجاهات القائمة مستخدمين انسب الطرق العلمية من دعائية وخطب وشعارات جماعية . . . الخ .

ان اخصائى العلاقات العامة الذى يعمل على رفع الروح المعنوية بين العاملين ويعمل على اشعارهم بمسئوليتهم الاجتماعية قبل الجمهور والعلاء ، يتعين عليه فهم طبيعة الجماعات والاتجاهات الجماعية اى الرأى العام والعوامل التى تسهم في تشكيله وطرق قياسه والتاثير فيه . . . الخ .

وبالإضافة الى ما سبق فان تقديم المادة الاعلامية والاتصال بالجماهير والعلاقات العامة والدعاية ومسح الرأى العام يحتاج الى دراسة متخصصة واحاطة شاملة بعدد من الموضوعات الهامة مثل :

- \* وسائل الاعلام والاتصال الاجتماعى واهمية ذلك فى عمله .
- \* التثنية الاجتماعية .
- \* الدعاية واسسها ومبادئها وفعاليتها واللحظات السيكولوجية المناسبة لها .
- \* المواقف الاجتماعية المختلفة التى يعمل الفرد فى إطارها .
- \* دراسة الجمهور وجماعة الرأى العام .
- \* دراسة شخصية الافراد والجماعات وكيفية التأثير فيها .
- \* الوسائل والاساليب ( التكتيكات ) المناسبة للتاثير على الافراد والجماعات .
- \* طرق استطلاع ومسح ودراسة الرأى العام .
- \* الدعاية والاشاعات وغيرها من وسائل الحرب النفسية .
- \* العلاقات العامة ودورها الحيوى فى عملية الاتصال الاجتماعى .
- \* الرأى العام ، اسسه وطبيعته والحدود الاجتماعية له ، وتكوينه وقياسه ومبادئ الانتاع الجماعى والنظرية الديموقراطية للرأى العام . . . الخ .

فى الانتاج :

نتيجة جهودنا القومية شكل واضح وقوى نحو التصنيع ورتع الكفاية

الانتاجية والعمل .. وهذا يتطلب الى جانب النواحي التكنولوجية الاهتمام بالجوانب الانسانية فى مجال الانتاج .

ويسهم علم النفس الصناعى جنباً الى جنب مع علم النفس الاجتماعى فى تحقيق ماتصوبو اليه من الاستفادة العلمية فى مجال الانتاج ، لان العامل لا يعمل فى فراغ وحده بل نجده يعمل فى جماعة يتفاعل مع اعضائها فى بيئة العمل .

وتظهر الاهمية التطبيقية لعلم النفس الاجتماعى فى مجال الانتاج فى نواح عديدة مثل :

\* فهم العلاقات النفسية الاجتماعية ودراسة اهمية العلاقات الانسانية فى العمل واهمية العلاقات بين العمال بعضهم وبعض وبين العمال والمشرفين عليهم فى الانتاج .

\* اهمية اشتراك العمال فى تخطيط العمل والاشتراك فى الاشراف على تنفيذه .

وفى مجال الصناعة والتجارة والزراعة والاقتصاد بصفة عامة نجد انتاجية الجماعات موضع اهتمام كبير فى علم النفس الاجتماعى ودراساته التجريبية .

وفى النقابات مثل نقابات العمال ونقابات اصحاب العمل نجد دراسة علم النفس الاجتماعى تنفذ فى تفهم الديموقراطية فى العمل وغير ذلك من المفاهيم .

ويسهم علم النفس الاجتماعى اسهاماً واضحاً فى مجال الانتاج فى الخدمات العامة والعلاقات العامة وميدان الاعلام والتوجيه وقيادة الجماعات العمالية .

والى جانب هذا وذاك يلقي علم النفس الاجتماعى اضواء ساطعة على موضوعات هامة فى مجال الانتاج مثل :

\* الاختيار والتدريب فى الصناعة .

\* النشاط الاجتماعى للمشرفين والاداريين والعمال .

\* الموقف فى المصنع كموقف اجتماعى والعلاقات الاجتماعية بين العمال .

\* الدور الاجتماعى فى الصناعة وسائر مجالات العمل .

\* مشكلات ترك العمل والغياب .

\* قياس الراى العام والدعاية والاعلان والاساليب النفسية المتبعة فيها والعوامل النفسية المؤثرة فيها وطرق قياسها وتنقيتها (١) .

(١) المؤتمر الاول لعلم النفس : تقرير لجنة علم النفس والانتاج . القاهرة : مايو ١٩٧١ .

- \* الروح المعنوية فى العمل والعوامل المؤثرة فيها .
- \* ديناميات الجماعة واللمحة النفسية فى الجماعة .
- \* دور الاختصاصى فى علم النفس الاجتماعى الصناعى .
- \* العوامل الاجتماعية المؤثرة فى الإنتاج .
- \* الاتجاهات نحو العمل ونحو جماعة العمال .
- \* المسؤولية الاجتماعية فى العمل وتنميتها .

### فى القوات المسلحة :

تلعب القوات المسلحة دوراً هاماً فى المجتمع . فعليها يتبع عبء حماية البلاد وحماية بناء المجتمع . وحماية الثقافة وتحقيق آمال جماهير الشعب . والوظيفة الرئيسية للجيش هى الحرب ، سواء ضد جيش بلد معاد أو ضد جماعة منلوثة . والجيش بذلك يخدم كمؤسسة اجتماعية تبنى فيها شخصيات أفراد وتنبو وتزداد خبراتهم ومعلوماتهم على أساس علمى سليم . عن قضايا الوطن والسياسة الاقتصادية والاجتماعية . ان العمل الوطنى كله . وعلى جميع مستوياته وفى كافة مجالات الحياة لا يمكن أن يضل سليماً الى أهدافه الا بطريق الدراسة العلمية .

وينظر المهتمون بالاعداد العلمى للمعسكرين الى العلوم الانسانية ومن بينها علم النفس بصفة عامة وعلم النفس الاجتماعى بصفة خاصة على انها ثقافة اساسية لهم . واذا كنا نستفيد من خبرات الجيوش الاخرى . فننظر الى معاهد العلوم الانسانية المستقلة فى الجيوش المختلفة ، ولنفهم الدراسات ولنستفيد من البحوث التى اجريت فى كثير من جيوش العالم مثل جيوش بريطانيا والولايات المتحدة والمانيا والاتحاد السوفيتى وغيرها ، ولتأخذ مما قدمته هذه البحوث للعلوم من نظريات لها وزنها دفعت العلم الى الامام .

ولا شك ان لعلم النفس بصفة عامة وفروعه المختلفة مثل علم النفس الاجتماعى وفروعه التطبيقية مثل علم النفس المعسكرى اهمية بالغة فى المجال المعسكرى فى دراسة اساس السلوك والتفاعل الاجتماعى بين الافراد والجماعات والوحدات المعسكرية فى وقت السلم ووقت الحرب . وفى علمية التعليم وفى تصميم المواقف التدريبية ، وفى العلاج النفسى للحالات المرضية التى يمكن أن تصيب رجال القوات المسلحة اثناء المواقف التدريبية او فى المعارك الحربية .

وتد شهدت الحريان العالميان الاولى والثانية . وخاصة الاخيرة سعاراً بناء مثمراً بين رجال علم النفس ورجال القوات المسلحة . وادى هذا التعاون الى الوصول الى مقاييس عديدة تستخدم فى انتقاء افراد القوات المسلحة من جنود وطلاب وضباط . وتدريبهم وتوزيعهم على للوحدات والاسلحة المختلفة . ومن أمثلة الدراسات فى هذا المهدوما قلم

به غيرنون وباري Vernon and Parry (١٩٤٩) في القوات المسلحة البريطانية .

ولقد أخذت الدولة بأحدث الأساليب في انتقاء ونوزيع وتدريب الأفراد في القوات المسلحة فأنشأت معمل علم النفس العسكري لتحقيق مبدأ وضع الرجل المناسب في المكان المناسب على أساس الاختبارات النفسية المصنفة ليعمل كل فرد في القوات المسلحة العمل الذي يتلاءم مع استعداداته النفسية وقدراته العقلية وإمكاناته الفنية . كذلك أنشئ قسم الخدمة الاجتماعية الذي يقوم ببحث مشكلات الأفراد وإسراهم ويعمل على حلها أثناء وجودهم في خدمة القوات المسلحة ، كما يعمل على إلحاق الجنود بالمؤسسات والهيئات والمصالح المختلفة عند انتهاء مدة خدمتهم الإلزامية . ولا جدال في أن الخدمة الاجتماعية تعد شيئا ضروريا بالنسبة لأفراد القوات المسلحة . وبالتالي فإن قيامها على أساس علمي سليم يعتبر أسهاما في تدعيم أمن وسلامة ورفاهية المجتمع . لقد أصبح لزاما أن يتوافر للحدى كل المقومات الإنسانية والمادية حتى يكون دائما على قمة الاستعداد واللياقة النفسية والاجتماعية والجسمية حتى يتمكن من حماية الفضال الوطني في وقت السلم والحرب ..

وتبرز الأهمية العلمية والعملية لعلم النفس الاجتماعي في القوات المسلحة في نواح عديدة . ومن أهم هذه النواحي دراسة السلوك الاجتماعي للأفراد في الجماعة الصغيرة والوحدة الكبيرة . كذلك تتعد دراسة علم النفس الاجتماعي في القوات المسلحة في دراسة العمليات المختلفة التي تؤدي إلى اكتساب الفرد الأساليب السلوكية الجديدة التي عليه أن ياتزم بها في الحياة العسكرية التي تختلف إلى حد كبير عن أساليب السلوك في الحياة المدنية .

إن الفرد المقاتل في القوات المسلحة لا يتعامل مع المعدات والأسلح فحسب ولكنه يعيش ويتفاعل مع أفراد آخرين . إن لدينا العديد من المتغيرات في أعداد الفرد في القوات المسلحة ، منها الفرد نفسه والأفراد الآخرون والمجتمع والأسلح . والفرد ككائن اجتماعي يعيش في القوات المسلحة ويتلقى معظم وقته في جماعة يؤثر فيها ويتأثر بها ويتحدد سلوكه الاجتماعي على أساس السلوك الاجتماعي المصطلح عليه . وتستهدف الدراسة العامة النفسية للفرد والجماعة ضمن ما تستهدف الإسهام في بناء مجتمع أفضل .

ولدراسة الجماعة في القوات المسلحة أهمية بالغة ، فهي الوحدة التي يتوحد معها الأفراد باعتبارها جماعة أولية يعرف كل فرد فيها الأفراد الآخرين ويتفاعل معهم وجهًا لوجه . وللجماعة في القوات المسلحة أهميتها في القتال من حيث تزويد الفرد بالدافعية القوية للقتال فالمعلم الذي يؤديه الفرد في القتال لا يمكن أن يقوم به إلا في جماعة ، وهو

لا يمكن ان يتحمل ضغط المعركة لو لم يكن في جماعة . ونقوم الجماعة الى جانب ذلك بأشباع حاجة الفرد الى الاعراف والاحترام وأشعاره بقيامه بواجبه نحو وطنه ومن ثم تبرز أهمية دراسة أنواع وخصائص وبناء وديناميات الجماعة وتماسكها ووظيفتها .

ويهتم علم النفس الاجتماعي بدراسة التفاعل الاجتماعي بين افراد الجماعة والقيادة وبين الجماعة والجماعات الأخرى . وتتفاوت العلاقات بين الأفراد والقيادات من ثقافة لأخرى حسب ما هو سائد من مساواة أو عدم مساواة وحسب ما يتعلمه الفرد في الوحدة العسكرية من معايير سلوكية ونظم الضبط والربط . ان دراسة التفاعل الاجتماعي بين الفرد والجماعة لابد ان تقوم على أسس علمية وليس على أسس الارتجال . فنحن نحتاج الى معرفة النظريات العلمية التي تعدل وتهذب وتوجه تعاملنا مع الآخرين سواء كانوا قادة أو رفاق جهاد . ان مثل هذه المعرفة تعد في أهم السلوك الحاضر والتنبؤ بالسلوك في المستقبل . ان الفرد في تعامله مع الجماعة يجد نفسه أمام مسائل عديدة منها علاقاته مع الأفراد الآخرين في الجماعة سواء اكان جندياً أو ضابطاً أو قائداً . وعليه ان يشترك مع الجماعة في كثير من أوجه السلوك في التدريب وفي الميدان وفي الحياة اليومية وحتى في الترفيه .

وتختلف المعايير الاجتماعية في الجيوش المختلفة في الثقافات المختلفة ، فالمعايير السلوكية في إحدى جماعات الجيش المصري تختلف من المعايير السلوكية في إحدى جماعات الجيش البريطاني أو الجيش الأمريكي أو الجيش السوفيتي . فالعلاقات بين الأفراد والجماعات تختلف في كل جيش حسب نظام مكافأة الفرد في الجماعة ودرجته ، ويتوقف تقبل الجماعة أو رفضها للأفراد الى حد كبير على تمسك الأفراد بمعايير الجماعة وبسائرهم لها . والجماعة تكافئ الفرد أو تعاقبه بحسب مساهمته لمعاييرها أو انحراجه عنها . والجماعة هي التي تحدد الحدود أو القواعد المقررة أو المعايير التي يجب ان يكون سلوك الفرد في إطارها . وما قواعد الضبط والربط الا إحدى صور المعايير الاجتماعية في القوات المسلحة .

كل هذا يشير الى أهمية دراسة عملية التنشئة الاجتماعية التي هي عبارة عن العملية التي يشكل عن طريقها سلوك الفرد عن طريق التفاعل الاجتماعي وذلك باستدخال ثقافة المجتمع الذي يعيش فيه في بناء شخصيته فتمتلك طابع الجماعة ويندمج في الحياة الاجتماعية . والجماعة العسكرية لها طابعها الخاص وحياتها الاجتماعية المميزة .

ويهتم علم النفس الاجتماعي أيضا بدراسة العوامل النفسية الاجتماعية التي تؤثر في تغير السلوك في الحرب النفسية مثل الشائعات والدعاية والاعلام وتغير الانجاهات والتعصب ودراسة الرأي العام ؛ ودراسة السلوك الفعلي للناس في حالة اعلان الحرب .

وتعتبر سيكولوجية القيادة وحدة هامة من وحدات دراسة علم النفس الاجتماعي ، حيث تعتبر القيادة دورا من أبرز الأدوار الاجتماعية في القوات المسلحة ، فيجب على الضابط - باعتباره قائدا - دراسة نظريات القيادة ومبادئها وأنواعها . وعليه أن يعرف دوره في الجماعة ووظائفه القيادية . والملائمة بين نوع القيادة ونوع الجماعة ، واختيار القادة ووسائل الاختيار واعداد وتدريب القادة . ويجب أن يعمل القائد جهدا طاقته حتى تصبح الحياة العسكرية حياة محبة الى نفس الأفراد . وعلى القائد والجماعة الألمان بالأسس العلمية لمفاهيم الحرية والديمقراطية والمعادلة الاجتماعية والقيادة الجماعية والتفكير الجماعي وإقامة للتفاعل الاجتماعي على أساس سليم : ويتوافر هذا كله في دراسة علم النفس الاجتماعي .

### في المجتمع بصفة عامة :

يجب أن يكون « العلم للمجتمع » شعارنا في هذه الرحلة من نواحي العلم .

ومن أهم المبادئ التي يجب مراعاتها في الموضع إقامة على اجتماعية وإقامة حياة ديموقراطية سليمة وإقامة علاقات اجتماعية تحدث تغييرا اجتماعيا يتفق مع آمال الجماهير ومصالحها وأهداف نضالها .

وتعتبر إقامة علاقات اجتماعية سليمة بهدف تغيير المجتمع - إلى أفضل عطية هامة للغاية يتحكم فيها عوامل اجتماعية كثيرة إلى جانب عدة عوامل أخرى تطبع دورا هاما في تطوير المجتمع كالبينة الجغرافية ، وعدد السكان ، وعملية الإنتاج ، وأدوات الإنتاج ، ووسائل الإنتاج ، وقوى الإنتاج ، وعلاقات الإنتاج ... الخ .

ونحن نهتم بدراسة الفرد والمجتمع من زاويتنا الخاصة وهي دراسة السلوك الاجتماعي للأفراد كاستجابات لمثيرات اجتماعية . وهدف دراستنا وفهمنا هو: الأسهام في بناء مجتمع أفضل قائم على فهم سلوك الفرد والجماعة .

أن الأطفال والشباب هم المستقبل ، ويجب أن يتوافر لهم كل ما يمكن من تحمل المسؤولية الاجتماعية وتحمل مسؤولية القيادة في المستقبل بنجاح . والأسرة هي الخلية الأولى للمجتمع : ولا بد أن تتوافر لها كل أسباب الحماية التي تمكنها من أن تكون حافظة للتقليد الوطني ، محددة لنسجها وتحركه بالمجتمع كله ومعه إلى مستقبل أفضل . أن مجتمع الرفاهية قلقل على أن يصوغ تريبا أخلاقية جديدة تعكس نفسها في ثقافة متطورة حرة .

هذا ويقوم المجتمع الديموقراطي الحر على أسس منها التخطيط

الشامل للنشاط الاجتماعى والاقتصادى بهدف تحقيق أقصى إشباع ممكن لحاجات الناس ، حيث تتعاون قوى الشعب الفاعلة لأحداث التغيير الاجتماعى والاقتصادى المطلوب .

أن العمل الوطنى لا يمكن أن يصل نسلياً الى أهدافه الا بطريق الديمقراطية . وسيلة الديمقراطية أن تتوافر الحرية فى مراکز الانتاج جميعها . أن الانسان الحر هو اساس المجتمع الحر . وحرية الكلمة هى المقدمة الاولى للديمقراطية . وسيادة القانون هى الضمان الأخير لها . وحرية الكلمة هى التعبير عن حرية الفكر فى أى صورة من صورها . وأن الانتفاع الحر هو القاعدة الصلبة للإيمان ... والإيمان بغير الحرية هو التعصب ، والتعصب هو الحاجز الذى يصد كل فكر جديد . كذلك فإن ممارسة الحرية تظهر للقيادات المنجدة وتشجع هذه القيادات وتدفعها دائماً الى الامام وتبرز قيادة من التفكير الجماهيرى القادر على صد نزعات التحكم الفردى .

أن حرية القيادة يجب أن تستند حقها من حرية القواعد الشعبية ، ولا تستطيع القيادات أن تمارس عملها بالديكتاتورية والتسلط . أن القيادة الحقيقية هى الاحساس بمطالب الشعب والتعبير عنها وإيجاد الوسائل لتحقيقها وتجيب قوى الشعب وراء الجهود المحقة لها ولأبد للقيادات الجديدة من أن تبنى نورها الاجتماعى .

أن المجتمع فى حركته التى تقوم من خلالها علاقات اجتماعية جديدة والتى تغير المجتمع نفسه تغييراً يتفق مع آمال الجماهير ومضامنها وأهدافها يجب أن يكون القوى الدافعة من العمل . كذلك فإن الطوائف الروحية التى يستبدها المجتمع من مثله العليا النابعة من الايمان السماوية ومن تراثه الحضارى تعتبر من أعظم القوى الدافعة للعمل الاجتماعى البناء .

من هذا العرض نجد أن هناك عدة مفاهيم أساسية يهتم دارس علم النفس الاجتماعى وبصفة خاصة من يقوم بهمة التدريس أو قيادة وتوجيه الاطفال والشباب والاعلام والعلاقات العامة والخدمة الاجتماعية ، يهتم العلم بها والتعمق العلمى فى دراستها . وأهم هذه المفاهيم كما ورد فيما ذكرناه : الحرية ، والديمقراطية ضد الديكتاتورية ، والمعادلة الاجتماعية ، وجماهير الشعب ، والقيادة ، والقيادة الجماهيرية ، والتنظيم الجماهيرى ، وثابة مجتمع جديد ، وأنشاء علاقات اجتماعية جديدة ، والكتلة الانتاجية والقوى الدافعة . والقيم ، والمعايير الاجتماعية ، والتعصب ، والاتجاهات والنمو الاجتماعى للطفل فى الأسرة والمجتمع ... وسنتناول كلا من هذه المفاهيم فى مكانها من هذا الكتاب .



## التطبيقات العملية لعلم النفس الاجتماعي

نقصد بالتطبيقات العملية ما يمكن وما يجب عمله على كل من الوالدين والمربين والموجهين والمسؤولين عن الجماعة والتنشئة والتطبيع الاجتماعى للانفراد والجماعات وما يجب ان يراعيه هؤلاء فى ضوء دراسة علم النفس الاجتماعى ، حتى يسير التفاعل الاجتماعى نحو تحقيق اهداف الجماعة وحتى يكون النمو الاجتماعى للفرد سويا ، وحتى يتحقق التوافق الشخصى والاجتماعى . وفى دراستنا لعلم النفس الاجتماعى يجب ان نعمل بما نعلم « خيركم من عمل بما علم » ، وان يدعوا كلامنا الله قائلا : اللهم انفعنى بما علمتنى وعلينى ما ينفعنى وذنى علما . قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « لا تزول قدما عبد يوم القيامة حتى يسأل عن اربع خصال : عن عمره فيها افناه ، وعن شبابه فيها ابلاه ، وعن ماله مم اكتسبه وفيما انفقته وعن علمه ماذا عمل فيه ؟ » . وعن ابي هريرة رضى الله عنه : اللهم انى اعوذ بك من الاربعة : من علم لا ينفع ، ومن قلب لا يخشع ، ومن نفس لا تشبع ، ومن دعاء لا يسمع .

ان دراستنا لعلم النفس الاجتماعى يجب ان نسايقها فيما يلى :

- \* فهم السلوك الاجتماعى للفرد والجماعة ، ومعرفة العوامل المحددة للسلوك الاجتماعى .
- \* تجميع كل ما يمكن الاستفادة منه من دراسات وبحوث فى هذا الميدان وتطبيقته فى الحياة اليومية وفى العمل .
- \* وعلى القارئ استخلاص التطبيقات العملية لكل موضوع من هذا الكتاب ومحاولة القيام بها فى مجال تخصصه وعمله .
- \* ومن امثلة التطبيقات العناية العابة التى تفيد منها ما يلى :
- \* مراعاة اهمية اشباع الحاجات النفسية الاجتماعية للفرد بالنسبة لتوافقه الشخصى والاجتماعى .
- \* العمل مع الجماعة كجماعة دينامية نامية متغيرة متطورة .
- \* الاهتمام ببناء الجماعة وتركيبها ، وان يكون التفاعل الاجتماعى سليما حرصا على تحقيق اهداف الجماعة .
- \* العمل على تماسك الجماعة وجاذبيتها للانفراد ، وتحديد اهداف واضحة بناءة تسعى لتحقيقها .
- \* معرفة الدوافع الاجتماعية للسلوك البشرى حتى يمكن توجيهه لوجهة السلبية .
- \* الاهتمام بالمعايير الاجتماعية للسلوك والتى تتضمن التعاليم الدينية والقيم الاجتماعية والقوانين والعرف والتقاليد والحرص على ارسائها من خلال نمطية التنشئة الاجتماعية .
- \* تطعيم الفرد الادوار الاجتماعية المختلفة المتعددة التى يلعبها فى المجتمع وتجنب صراع هذه الادوار .

- \* الاهتمام بتكوين الاتجاهات النفسية الاجتماعية اتي تعتبر عاملا هاما فى تحديد السلوك الاجتماعى للفرد والجماعة ، والاهتمام بقياسها وبغيره ما يجب تغييره منها بالطرق العلمية الحديثة .
- \* العناية بدراسة الراى العام والعوامل المؤثرة فيه وطرق تغييره وتعديله .
- \* الاهتمام بظاهرة التغير الاجتماعى المستمر فى العصر الحديث وفى عالمنا السريع التغير ضمانا لبناء مجتمع عصرى يستفيد الى العلم والتكنولوجيا ، والمواجهة العلمية العملية لما يتخض عنه التغير الاجتماعى من مشكلات ومتناقضات ومطالب واحتياجات ، والتحكم فى مسيرة التغير الاجتماعى على هدى من الايمان بالله ومثلنا وثقافتنا وتاريخنا بحيث يكون تغيرا متوازنا متكاملا يؤدى الى التطور والذو والتقدم .
- \* التركيز على عملية التنشئة الاجتماعية ، تلك العملية الهامة التى تشكل السلوك الاجتماعى للفرد وتحوله من كائن حيوى الى كائن اجتماعى وتكسبه صفة الانسانية ، ومواجهة العوامل التى تعرقل هذه العملية ، وتدعيم الوكالات أو المؤسسات الاجتماعية التى تؤثر فيها مثل الاسرة والمدرسة وجماعة الرفاق ووسائل الاعلام ودور العبادة ومجال العمل .
- \* الاهتمام بالنمو الاجتماعى للفرد من الطفولة الى الشيخوخة ونمو الذات ومفهوم الذات فى جو نفسى صحى حيث يتعلم المعايير السلوكية السليمة والادوار والاتجاهات النفسية وتحقق مكانته الاجتماعية وينمو فكلؤه الاجتماعى وضميره الاجتماعى ويتعلم التمساون ويكون الصادقات ويتسع افقه ويزداد نشاطه الاجتماعى ويتحمل المسئولية الاجتماعية ويشجع حاجاته النفسية ويحقق توافقه الشخصى والاجتماعى ويرسم لنفسه فلسفة واضحة للحياة .
- \* النظر الى وسائل الاعلام من صحافة واذاعة وتليفزيون وسينما .. الخ ، فطرة تناسب مع اهميتها فى عملية التنشئة الاجتماعية واهميتها فى المجتمع الحديث والعمل على نجاح الوسائل الاعلامية حتى تؤثر التأثير المرفوب فى سلوك الفرد والجماعة وتجاوب الجماهير معها ، مع الاهتمام بالتخطيط الاعلامى فى تكامل مع التخطيط القومى الشامل فى كافة المجالات .
- \* تدعيم العلاقات العامة القائمة على الود والتفاهم المتبادل بين المسؤولين فى قطاعات العمل وبين الجمهور وبين العاملين فى المؤسسات والعمل على تحقيق برامجها التى تحقق اهدافها الانسانية .
- \* تحصين الامراد والجماعات ضد الحرب النفسية وتعريفهم بأساليبها واسلحتها المختلفة .
- \* تربية القادة وتنمية السلوك القيادى وتنظيم الملاقة المتبادلة بين القائد والاتباع فى جو نفسى اجتماعى ديموقراطى .

- \* الاهتمام بدراسة الاضرار النفسية والاجتماعية والعمل على الوقاية منها .
- \* اجراء البحوث والدراسات المنطقية بكافة موضوعات علم النفس الاجتماعي .

## مناهج البحث في علم النفس الاجتماعي

لا شك ان خدمة المجتمع هي الغاية القصوى التي يسعى اليها العلماء . وتعتبر الطرق العلمية للبحث ضرورة لبناء اساس سليم لنبو العلم . ولقد فرض الاسلوب العلمي وجوده على الفكر والواقع الانساني وازدادت الحاجة الى الاسلوب العلمي الدقيق الذي يضمن الوصول الى النتائج السليمة واصبح الاسلوب العلمي هو الطريق الوحيد للوصول الى الاهداف . ولقد عكف المشتغلون بعلم النفس الاجتماعي منذ وقت طر على دراسة العوامل التي تؤدي الى تماسك الجماعة وتحسن التفاعل الاجتماعي بين افرادها بعضهم وبعض وبين قياتهم وبينهم ، بين الجماعات الاخرى . وهم يأملون ان يؤدي الفهم الكافي لهذه العوامل الى ان يصبح من الممكن تطبيق اختبارات واذاوت تنبها بمستوى التفاعل والسلوك الاجتماعي . فاذا استطعنا ان نحصل على مثل هذه المعرفة واستطعنا ان نصدر التنبؤات على عرجة كافية من الدقة فاننا نستطيع ان نوجه المسار الاجتماعي ونضبطه .

واذا كانت فكرة البحث تعتبر بمثابة البذرة فان منهج البحث يعتبر بمثابة التربة ، اذا احسن الباحث اختيار التربة التي تلائم تلك البذرة فسوف ينمو للبحث نموأ سليماً ويخرج ثمارا لها وزنها وقيمتها .

وتهدف مناهج البحث في علم النفس الاجتماعي الى اكتشاف العوامل والاسباب التي ينجم عنها السلوك الاجتماعي مما يؤدي الى اكتشاف القوانين العلمية التي تفسر النواحي المختلفة للاستجابات الاجتماعية مما يساعد في فهم السلوك الاجتماعي للفرد والجماعة والتنبؤ به وضبطه الى اقصى درجة ممكنة .

وليس اى منهج من مناهج البحث صالحا لدراسة كل الظواهر النفسية الاجتماعية . فمناهج البحث العلمي متعددة ، وليس ثمة ما يسمى بالمنهج الاوحد او الطريقة المثلل الا بالنسبة لظاهرة او مشكلة سلوكية معينة ولذلك فمن الضروري الاطاحة بأهم مناهج البحث في علم النفس الاجتماعي حتى يحيط الباحث بالامكانات التي تتيحها له كل هذه المناهج .

هذا ويجب ان ينشأ عند الباحث تصور واقعي من عمله فلا يميل الى تفخيه ونمذخيه . ويجب الا يهتمس أكثر من اللازم بقيم بناء شهاكتا لبحثه قبل ان يرسى اساسا متيناً يقيم عليه هذا البناء . ويجب الا يحطم

يدور النجم أو البطل في تجربة حاسمة تنتهي بالوصول الى اكتشاف خطر الشان . وفي هذه المسرحية الخيالية يتصور الباحث نفسه سيدا يمسك بزمام الاجراءات العلمية والاختبارات الفنية ويستخدم الاحصاءات المعقدة والآلات الحاسبة الكهربائية بينما ينظر اليه عامة الناس باحترام واعجاب ويجب كذلك الا يكون للباحث المتبدى قلقا كالطفل ، يريد أن يثب مرة واحدة الى مرحلة الاجابة في حل المشكلة وتفسير الظاهرة موضوع البحث . وقبل ان نستعرض في المناهج المختلفة في البحث نؤكد ضرورة تحصيل المهارات الأساسية في البحث العلمي ومنها :

- \* الدقة في القراءة والكتابة والتقدرة على الفهم والتلخيص وجس وجهات النظر ودراستها .
- \* الصبر والمثابرة ، وقبول التوجيه والنقد .
- \* اتساع الافاق ومنعة الاطلاع والاطاعة بالعلوم المتصلة بال تخصص مع الاهتمام بالمصادر الأولية .
- \* الشجاعة في النقد والشك ، فالجاهل يؤكد ، والعالم يشك والحال يتروى .
- \* الذمك من بعض اللغات الأجنبية .
- \* الاهتمام بدراسة طرق عرض ونقد البحوث والدراسات والكتب .
- \* مراعاة الاتجاه الراسي لا الاتقي في البحث ، اي الاهتمام بالعمق وليس الاتساع .

### المنهج التجريبي : Experimental

ويعتبر المنهج التجريبي ادق مناهج البحث في علم النفس بصفة عامة ، ولذلك سنوليه عناية خاصة . ويقول مورفي Murphy ( ١٩٦٥ ) ان اهم حدث في علم النفس الاجتماعي الحديث هو ادخال المنهج التجريبي والاعتماد عليه بشكل واضح .

وتسير الدراسة حسب هذا المنهج في التسلسل الآتي :

- ( ظاهرة ، مشكلة ، هدف ، فروض ، تجربة ، نتائج ، حقائق ، توانين ، نظرية ) .
- ويعتبر المنهج التجريبي افضل مناهج البحث وذلك لسببين رئيسيين :  
\* انه يستخدم اساسا لمعرفة العلاقة السببية بين متغيرين أو أكثر .  
\* انه اقرب المناهج الى الموضوعية بعكس المنهج الاستبطان مثلا الذي يتصف بدرجة عالية من الذاتية .
- \* يستطيع الباحث الذي يتبع المنهج التجريبي السيطرة على العوامل المختلفة التي تؤثر على الظاهرة السلوكية موضح الدراسة فيغير منها ما يشاء ويثبت منها ما يريد مما يسهل عليه الدراسة ويجعله اقدر على تفهم العلاقات بينها واثرها في الظاهرة التي يدرسها .

وتدور الدراسة حول ظاهرة نفسية اجتماعية حولها علامات استعمل ويحيط بها الغموض. وتحتاج الى تفسير . وعلى الباحث ان يحدد الظاهرة وان يوصلها عن الظواهر المختلفة المتشابهة . ومن امثلة الظواهر التي دار حولها الكثير من البحث ظاهرة القيادة وظاهرة جناح الاحداث .. الخ

ولى ذلك ضرورة تحديد المشكلة التي تحدد على اساس تعريف وبلورة الظاهرة بوضوح وتجميع علامات الاستفهام التي تحيط بالظاهرة على اساس للتصرف الدقيق. للعلمي على المشكلة ومكوناتها وعزل العوامل التي أدت الى المشكلة . ونتمتع المشكلة من الشعور بصعوبة ما . فاذا تسببت بعض الاشياء في أحداث حيرة وعدم ارتياح لدى الباحث فان عدم الارتياح المتلقي هذا يؤرق ذهنه وحالته العقلية ، حتى يتعرف بدقة على ما يحيره ويجد بعض الوسائل لحلها ، وتتجسد المشكلة حينما يشعر الباحث بان شيئا ما ليس صحيحا أو يخاف من مزيد من الايضاح . فاذا تلك الباحث احساس بان شيئا ما يحتاج الى تفسير ، واراد الحصول على تصور واضح للموا المسببة لهذه الظاهرة المحيرة . فانه يكون قد وفر بعض الشروط اللازمة للتعرف على المشكلة وتحديدها . ان الشعور بالمشكلة بما يثير البحث . ويجب ان تكون المعلومات التي يجمعها الباحث كلها تتعلق بالمشكلة ، و .هـ الوسائل المعنية على تعيين المشكلة وتحليلها والاحاطة بالاطار النظري لها والتعمق التام في كل ما كتب في موضوع البحث والسعى الدائب وراء الاستشارة العلمية ونمحص الخبرات اليومية والاحتفاظ بالذكريات وتبني نظرة نقدية . هذا ويجب تقييم المشكلة فيما يتعلق بالاعتبارات الشخصية من حيث اهتمام الباحث بها واستعداده لحلها وتفراته .. الخ . وكذلك فيما يتعلق بالاعتبارات الاجتماعية من حيث اسهامها في تقدم المعرفة والتعبئة العملية والتطبيقية لحل المشكلة . واستشارة وتبني بحوث اخرى .

١٠ يتبع ذلك نبيلان الهيم من البحث . ومن اهم اهداف البحث العلمي ما يلي :

**التفسير :** يجب ان ينطوى البحث العلمي مجرد وصف الظاهرة التي تتدبر تفسير لها . وبعد اكتشاف الاسباب المحتملة للظاهرة يسوغ الباحث تعيها قابلا للتحقيق يفسر كيف تعمل المتغيرات المتضمنة في هذه الظاهرة ، وهكذا يكون نتيجة عمله التفسير وليس مجرد الوصف . والباحث لا يريد ان يعرف فقط ما هي الظاهرة ولكنه يريد ان يعرف ايضا كيف تحدث الظاهرة بهذا الشكل . فاذا فهم الباحث المبدأ العلمي وتأكد منه ، أصبح قادرا على ان يطبقه على حقائق اخرى . ان العلم يحاول بصنة اساسية تفسير الظاهرة بالتعرف على مكانها من الاطار الكبير للعلاقات المنظمة الواضحة التي تنتمي اليه . ان صياغة التعميمات التي تفسر الظاهرة من اهم اهداف العلم ، والفروض والقوانين والنظريات جميعها تعميمات تتزايد درجة عموميتهما بالتدرج . ولما كان التعميم الذي يعطينا اشمل تفسيرات هو اعظمها قيمة ، فان القانون اذن اعظم اهمية من الفرض وحتى النظرية .

وبهدف العلم الى توحيد تعميانه باطراد ، وغايته التصوى ان يبحث عن قوانين على اكبر قدر من العمومية . اى قوانين على اعظم مدى من الشمول .

**التنبؤ :** لا يقتنع الباحث بمجرد صياغة تعميمات تفسر الظاهرة ، بل يريد ايضا ان يتنبأ بالطريقة التى سوف يعمل بها التعميم فى المستقبل . انه يأخذ المعلومات المعروفة والتعميمات المعقولة ويصوغها بحيث يستطيع ان يتنبأ بحدث مستقبل أو ظاهرة لم تلاحظ حتى ذلك الوقت .

**الضبط :** يكاتج العلم للوصول الى درجة من الفهم العميق للقوانين يبحث لا يقف عند حد التنبؤ ، بل يزيد من قدرته على ضبط الظواهرات والاحداث . ويعنى الضبط عملية التحكم فى بعض العوامل الاساسية التى تسبب الظاهرة لكى تجعل ذلك يتم أو تمنع وقوعه . ومن الحاجات الماسة للمجتمع اليوم أن يكشف وسائل ضبط الظواهرات الاجتماعية مثل الحروب المبررة ، وجناح الاحداث ، والتوترات التى تضعف البناء الاجتماعى ( ديوبولدنان دالين ، ١٩٦٩ ) .

يلى ذلك مرحلة فرض الفروض hypotheses التى تهدى الباحث الى استكشاف الحقائق العلمية التى تحقق الفروض التى يفترضها أو لا تحتقها ، تثبتها أو تنفيها . والفرض عبارة عن تفسير محتمل للظاهرة . والفرض تكون مؤقت ، وتخمين ذكى يقف بالباحث على حافة الجهسول ويستحقته الى استجلاء غوامضه . واذا كان الحال كذلك فان الفرض يقدم حلا ممكنا أو محتلا للمشكلة ويوجه الباحث فى تعيين الحقائق اللازمة لحل المشكلة وتصنيفها ولذلك يجب ان تقوم الفروض على أساس ما عساه أن يكون ميسورا من المعلومات والحقائق المعروفة عن الظاهرة أو ظاهرة مشابهة . ويتطلب ذلك دقة الملاحظة والوصف عن طريق المقابلات وجمع البيانات الميدنية والاحاطة بكل الدراسات السابقة . وباختصار فان الفروض هى حلول مبدئية مقترحة للمشكلة عبر عنها كتميمات أو مقترحات قابلة للتحقيق أو الرضى . انها تقارير تتكون من عناصر صصيفت فى نظام من العلاقات بطريقة منظمة ، وتسعى الى تفسير مواقف واحداث لم تتايد بعد عن طريق الحقائق . وتكون بعض العناصر أو العلاقات التى تتضمنها الفروض « حقائق معروفة » . ففى حين أن البعض الآخر يـ « حقائق متصورة » . والعناصر التصورية هى نتاج اجتهد الباحث ، ومن ثم فان الفروض تتضمن الحقائق وتسو على الحقائق المعروفة لتعطى تفسيرات عن المواقف غير المعروفة ، انها قد تهدنا بالعناصر الافتراضية التى تكمل البيانات المعروفة ، أو بالعلاقات التصورية التى تنظم العناصر

غير المنظمة ، أو بالمعانى أو التفسيرات التصورية التى توضح الظواهرات غير المعروفة . وعلى هذا النحو تستطيع الفروض ان توسع معارفنا . ومن الشروط والظروف التى تساعد على اعداد الفروض سبعة وزراء المعرفة للتى حصلها الباحث من قبل والتى يستطيع ان باتى بها لمعالجة

المشكلة الحالية . وكذلك المرونة وعدم الجمود والتميز الذى يظهره فى انتقاء وتنظيم وإعادة ترتيب المفاهيم فى أنماط تفسيرية فريدة . ويجب ان ينبع الباحث الدقة فى اختيار إجراءات التحقق من صحة الفروض والطرق العلمية الاحصائية الدقيقة فى اثبات صحتها . وعلى الباحث ان يصوغ فروضه فى ضوء معقولية التفسير الذى يصل اليه . ولا شك ان لتحقيق الفروض او رفضها أهمية بالغة : اذ عن طريقها يمكن تحديد المشكلة بشكل أكثر دقة : وتحديد مدى علاقة الحقائق بالظاهرة المدروسة ، والاستفادة من التفسيرات التى تقدمها الفروض ، وتحديد الاطار العام لنتائج البحث ، واستثارة بحوث أخرى .

بعد ذلك تأتى التجربة experiment التى يقوم بها الباحث عاددا الى تحقيق فروضه كلها أو بعضها أو رفضها جميعا أو بعضها . وتهدف أيضا الى قياس مدى التغير الذى يطرأ على أحد العوامل نتيجة التدخل intervention لتغيير حدة ومدى مؤثر ما مع تثبيت الاختيرات أو العوامل الأخرى حتى لا تتداخل آثارها فى النتائج . ويشترط فى التجربة فى كل عناصرها أن تكون موضوعية دقيقة . والذى يميز المنهج التجريبي هو اعتماده على « الضبط » الذى يقوم به الباحث التجريبي .

ويجب على الباحث فى إجراء التجربة الاهتمام باختيرال الاختبارات tests والمقاييس المقننة الصادقة الثابتة الموضوعية ، وللشجاعة فى إنشاء اختبارات جديدة على أن يراعى تهينة المناخ النفسى الذى يساعد على اتمام الدراسة التجريبية تحت أفضل الظروف . ويعتد الباحث التجريبي على الاختبارات النفسية فى القياس القبلى pre-testing ( أى قبل إجراء التجربة ) والقياس البعدى post-testing ( أى بعد إجراء التجربة ) بحيث يكون أى تغيير قد طرأ ناتج عن الاجراءات التجريبية . ويوجد عدد من الاختبارات والمقاييس والأجهزة لقياس النواحي المختلفة من الشخصية . وهذه متوافرة فى معامل علم النفس وفى العيادات النفسية وعيادات توجيه الأطفال ، وتستخدم فى دراسة مظاهر النمو وقياسها قياسا دقيقا . وفى قياس النواحي الجسمية والسيولوجية توجد مقاييس الطول والوزن وضغط الدم وقوة قبضة الكف ومقاييس الشحم والعظم والمعضلات وافرزات الفم ومصورة الجسم ( Zahran ، ١٩٦٦ ) . وفى قياس النواحي العقلية المعرفية توجد اختبارات الذكاء اللفظية وغير اللفظية والعملية واختبارات التحصيل . ومن أمثلة اختبارات الذكاء الشائعة فى العالم وليس فى مصر فحسب اختبار سنانفورد بينيه ، واختبار ويكسلر لقياس ذكاء الأطفال وآخر لقياس ذكاء المراهقين والراشدين واختبار رسم الرجل واختبارات الذكاء المصورة ، واختبارات القدرات العقلية ... الخ . وفى قياس النواحي الاجتماعية توجد اختبارات قياس العلاقات الاجتماعية ومقاييس الاتجاهات واختبارات القيم . وفى قياس النواحي الانفعالية توجد

اختبارات الشخصية العديدة التى تقيس نواحي معينة فى هذا الصدد .  
ومن الاختبارات الشائع استخدامها أيضا الاختبارات الإسقاطية projective tests  
ومن أمثلتها اختبار تفهم الموضوع للاطفال CAT Children's Apperception Test ( شكل ٥ وشكل ٦ ) واختبار تفهم  
الموضوع للكبار Thematic Apperception Test (TAT) ( شكل ٧ )  
وهو يتكون من صور يطلب من الفرد أن يكون عن كل منها قصة لها بداية  
ونهاية ولها بطل ويصف الموقف والظروف التى أدت اليه ونتائج الاحتملة  
ومشاعر الأشخاص وتفكيرهم وآراءهم ... الخ . واختبار بقع الحبر  
لرورشاخ Rorschach Inkblot Test ويتكون من ١٠ بطاقات  
عليها بقع حبر كما فى ( شكل ٨ ) ويطلب من الفرد وصفها وتطويل  
الاستجابات لتعطي صورة شاملة للشخصية . ومن للطرق الإسقاطية أيضا  
طريقة تداعى الكلمات حيث يستجيب الفرد بسرعة بأول كلمة ترد الى  
ذهنه الى كلمات معينة تلقى عليه حسب غرض الباحث وطريقة تكلمة  
الجميل حيث يعرض على الفرد بعض الجمل الناقصة لتكتملها من واقع  
خبراته معبرا عن اتجاهاته وآرائه . وطريقة تكلمة القصص . ومنها  
استخدام الرسم ( بطريقة ماكوفر ) Machover ( ١٩٤٩ )  
١٩٥٣ ) واستخدام اللعب ... الخ ( انظر سيد غنيم وهدي براءة ،  
١٩٦٤ ) . ومن الاختبارات الإسقاطية التى تستثير استجابات اجتماعية  
اختبار صور المواقف الاجتماعية Social Situation Pictures وضع  
شوارتز Schwartz وهو يتكون من ثمان صور تمثل كل منها  
موقفا اجتماعيا مما يالفه الاطفال تعرض على الطفل الواحدة تلو الاخرى  
ويطلب منه ان يصف ما يرى فيها ثم يفسره ، ويسأل عما يفكر فيه الطفل  
الموجود فى الصورة وماذا يفعل لو كان مكانه ؟ وتصنف الاستجابات الى :  
عادية ، وغير عادية ، وفردية وفريدة . ( شكل ٩ ) .



( شكل ٦ ) اختبار تفهم الموضوع  
للأطفال ( الصورة الأدمية ) ( عينة )



( شكل ٥ ) اختبار تفهم الموضوع للاطفال  
صورة الحيوانات ( عينة )





( شكل ٨ )  
اختبار رورشياخ [ عينة ]



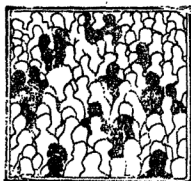
( شكل ٧ )  
اختبار تفهم الموضوع للكبار [ عينة ]



شكل (٩) اختبار صور المواقف الاجتماعية [ عينة ]



( شكل ١١ ) عينة صدقية

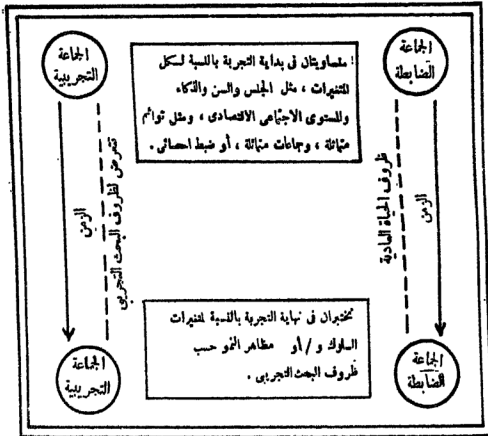


( شكل ١٠ ) عينة عشوائية

وهذه الطرق مبنية حيث تعجز الملاحظة أو المقابلة الشخصية عن أن تكشف جوانب شخصية الفرد واتجاهاته وبالتالي جميع البيانات والمعلومات التي يريدها الباحث ( لويس كابل ملركة ، ١٩٦٥ )

ويلاحظ أيضا كثرة استخدام الاستبيانات questionnaires والاستخبار كما نعرف مجموعة من الأسئلة نوجه إلى الفرد ( سواء كان طفلا أو مراهقا أو راشدا أو شيخا ) أو من يتصل به أو يهمه امره حول موضوعات ادراسة ، ولها نوعان اولهما يهدف الى الحصول على رأى جماعة فيما يتصل بمواقف أو انماط سلوكية وخصائص فردية معينة وثانيهما يهدف الى جمع حقائق مستقلة من الملاحظة أو المعلومات أو الخبرة .

هذا ويجب على الباحث الاهتمام باختيار العينة sample التي يطبق عليها التجربة من حيث تمثيلها للاصل الذي اشتقت منه . وتختار العينة بأساليب منها : الاختيار العشوائي random ( باستخدام جداول الأرقام العشوائية ) ( شكل ١٠ ) ، والاختيار الصدق accidental ( لاي مجموعة ينسب الحصول عليها من الجماعة الأصلية ( شكل ١١ ) وفي المنهج التجريبي عادة ما يستخدم الباحث جماعتين في تجاربه احدهما تسمى الجماعة الضابطة control group ( ١ ) والجماعة التي



( شكل ١٢ ) الجماعة الضابطة والجماعة التجريبية

ترك ظروفها تأخذ طريقها الطبى فى المفاعل والتي تعتبر الأساس الذى تم المقارنة بالنسبة اليه ١ . والاخرى تسمى الجماعة التجريبية experimental group ١ وهذه تصطلح بطرف خاصة ومعاملة محددة يظن ان لها تأثيرا خاصا على عملية المفاعل ١ . وفى مثل هذه الحالات يلزم المجائسة بين الجماعتين بالنسبة لكل المتغيرات التى يتقرر تثبيتها . ( انظر شكل ١٢ ) .

وقد يستدعى الحال اجراء دراسة استطلاعية pilot study لاكمال نواحي التصور فى التصميم التجريبي او الوسائل والادوات والاختبارات والمقاييس . حيث تجرب ادوات القياس على عينة صغيرة ممثلة للجماعة التى سيطبق عليها بحيث يتمكن الباحث من اكتشاف مدى ملائمة المقاييس والاختبارات وتعليماتها ويعدل ما يجب تعديله منها قبل صياغتها الصياغة النهائية وتطبيقها على العينة الاصيلة .

ويهتم الباحث بضبط المتغيرات variables الاخرى وتثبيتها عندما يدرس كل متغير على حدة مقارنا دائما العينة الضابطة بالعينة التجريبية . وقد رأينا ان الباحث التجريبي لايقف عند مجرد وصف الظاهرة السلوكية او الدراسة التاريخية لها او ملاحظة ما هو موجود ، ولكنه يغير عابدا العوامل المحددة لها ويعالج المتغيرات ذات الاهمية فيها متوخيا انضبط العلمى الدقيق . هذا ويجب دراسة كل متغير الواحد تلو الاخر مع تثبيت كل المتغيرات والعوامل الاخرى .  
other variables being constant or other things being equal.

ويقوم الباحث بعملية مسح المتغيرات والعوامل التى يفترض ان لها صلة بالظاهرة موضوع البحث ، ويقسم هذه المتغيرات الى ثلاثة انواع :  
\* المتغير المستقل : وهو المتغير الذى نقيس او ندرس آثاره على متغير آخر ، ويغير الباحث فيه ويدرس الاثار المترتبة على ذلك فى متغير آخر ( مثل الظروف الاجتماعية للأسرة ) .

\* المتغير التابع : وهو الذى يتغير بتغير المتغير المستقل ، اى انه ينعكس عليه آثار ما يحدث من تغير فى المتغير المستقل اذا كانت ثمة علاقة بين المتغيرين ( مثل السلوك الاجتماعى المنحرف كالجناح ) .

\* المتغير الغريب او الدخيل او غير التجريبي : وهو المتغير الذى قد يؤثر فى المتغير التابع والذى يحاول الباحث ان يتخلص من اثره بتثبيته او عزله ( مثل الدوافع والاتجاهات ... الخ ) .

### ونائج التجربة : عادة ما تثبت الفروض او تنفيها .

وعلى الباحث ان يتوخى الدقة فى تحليل البيانات التى يحصل عليها احصائيا حتى يصل الى نتائج يطمئن اليها . ومن أهم ما يحتاج اليه الباحث تصنيف المعلومات او حساب معامل الارتباط بين العوامل او الظواهرات او المتغيرات المختلفة .

**وهذه الطرق الاحصائية** تتيح للباحث تحديد وبلورة الحقائق الخاصة بالجماعة التي يدرسها اجمالاً لا تفصيلاً ويمكنه من أن يقارن بينهما وبين جماعات أخرى ، ولا ينوتنا إن نقول أن أي باحث في علم النفس بصفة عامة لابد أن يحيط بالطرق الاحصائية ، لأنه سوف يحتاج اليها في كل خطوة من خطوات البحث العلمي التجريبي ، كما في اختيار العينة وإنشاء ونعنين الاختبارات وتحليل نتائج التجربة ... الخ .

هذا ويجب الحرص اتمام في تفسير النتائج التي يحصل عليها الباحث . وهنا لا ينوتنا أن نحذر من بعض الأخطاء التي قد يقع فيها الباحث مثل عدم الدقة في تعريف المفاهيم ، وعيوب العينات ، وتأثير ذاتية الباحث نفسه على النتائج ، والتعميمات الواسعة . ويجب الحرص من تحويل معنى نتائج البحوث أكثر مما تعني فعلاً ، ويجب الحرص في تطبيق نتائج بحث أو بحوث أخرى في موقف وظروف خاصة على موقف وظروف تختلف في خصائص أساسية . كذلك يجب الحرص في تطبيق نتائج تصدق على جماعة معينة من الأفراد على جماعة من الأفراد يختلفون عنهم في خصائص أساسية .

وهكذا يصل الباحث عن هذا الطريق العلمي إلى الحقائق المتعلقة بالظاهرة :

وإذا وصلنا إلى الحقائق سهلت صياغة القوانين العلمية التي هي عبارة عن علاقة أو صلة أساسية مطروحة بين عوامل أو متغيرات أو خواص معينة .

وعلى أساس هذه التوائين العلمية يستطيع الباحث أن ينسج نظرية علمية تحاول تفسيرها . ومن أهم الشروط الواجب توافرها في النظرية العلمية : الإيجابية والشمول والاندفاع والتفسير والشفافية .

وبالإضافة أن بعض التجارب تجري في معامل علم النفس . وهذه التجارب المعملية تتميز بإمكان ضبط العوامل والمتغيرات الكثيرة التي تتصل بالظاهرة وعزلها وقياسها قياساً دقيقاً . ولقد تعددت التجارب المعملية على الإنسان وعلى الحيوان أيضاً . ونعتبر تجارب بريد Braid في منتصف القرن التاسع عشر على الإبهاء من أوائل التجارب المعملية العديدة لدراسة ظواهر اجتماعية كثيرة ، ويمكن القول أن التجارب المعملية تعتبر من أصبق الطرق وأن كانت غير كافية لدراسة كل الظواهر الاجتماعية ، وهي صادقة من حيث نتائجها ، ولكن فائدتها قد تكون محدودة ، إذ لا يجب التعميم من تجربة بسيطة في المعمل إلى مواقف الحياة الحقيقية الممتدة إلا بحرص تام ومع عمل حساب كل العوامل الخاصة بكل موقف تعميم عليه نتائج التجارب المعملية .

وهناك من الظروف ما قد يجعل من الصعب التجريب المعمل على الإنسان في بعض الأحيان ، ويحتم اللجوء إلى التجريب على الحيوان ، فالإنسان في بعض الأحيان ليس مسادة مثالية للتجريب ، فنحن لا نستطيع أن نحجز جماعة من الأفراد في المعمل ونضبط حيرائهم ودوافعهم

كما نستطيع أن نفعل مع الحيوانات . وفى السلوك البشرى نجد أن الغرائز والمويل والاهتمامات والحاجات كلها تتدخل وتتداخل ويصعب ضبطها جميعا ، وللتغلب على ذلك يمكن استخدام جماعات كبيرة وإعادة التجربة عدة مرات حتى يذوب اثر هذه العوامل . أضف الى ذلك أن ظروفنا أخرى كثيرة قد تجعل من الصعب التجريب على الإنسان مثل التقاليد والخلق والدين والثقافة والحضارة وعدم امكان التدخل فى النمو المسوى للفرد . كل هذا جعل علماء النفس فى بعض الاحيان يتجهون فى تجريبهم الى الحيوان ، شأنهم فى ذلك شأن علماء الطب مثلا (١) . ومن امثلة التجريب المعمل على الحيوان تجارب تشيلد Child (١٩٢٨) على القردة لقياس اثر الجماعة على الفرد وخضوع الفرد لحكم الجماعة . وعلى المفهوم فنحن نجد أن للدراسة التجريبية على الحيوانات فى اطار علم النفس الاجتماعى لها بعض المميزات . الا أن هذه المميزات قد تتحول من ناحية أخرى الى مساوئ . فالحيوانات تنقصها التقاليد الاجتماعية الكثيرة الذى تميز السلوك الانسانى . ان دراسة السلوك الاجتماعى للحيوانات تمكن من معرفة ما هو أساسى فى عمليات التفاعل الاجتماعى . وما هو راجع للمركب الثقافى الخاص بالجماعات البشرية .

ومن أهم الأمثلة فى المنهج التجريبي والتي سندرسها تجربة مظهر شريف Sherif وتجربة بليك وبريهم Blake and Brehm وتجربة آتش Asch لدراسة تأثير المعايير الاجتماعية ومدى تأثير الفرد فى أحكامه بأحكام الجماعة ومعاييرها . وكذلك تجارب كيرت ليفين Lewin لدراسة تأثير المناقشة الجماعية والقرار الجماعى على تعديل الاتجاهات ( انظر الفصل الثالث ) ، وتجربة ليبب وهوايت Lippitt and White لدراسة تأثير المناخ الاجتماعى وأنواع القيادة على سلوك الفرد والجماعة ( انظر الفصل السادس ) .

### المنهج الوصفى : Descriptive

يهدف المنهج الوصفى الى جمع أوصاف دقيقة علمية للظواهر الاجتماعية فى وضعها الراهن ، وإلى دراسة العلاقات التى توجد بين الظواهر الاجتماعية .

ومن أهم طرق المنهج الوصفى الملاحظة العلمية Observation

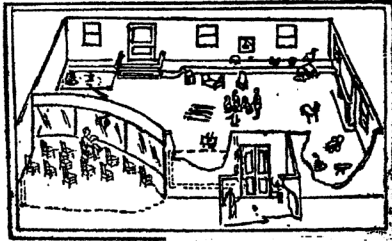
وقعتبر الملاحظة العلمية المنظمة موردا خصباً للحصول على معلومات وبيانات تتصل بالسلوك الاجتماعى . وتشمل كل الطرق العلمية على الملاحظة والوصف . وفى هذا المنهج يهتم الباحث بدراسة الوضع الحالى للظاهرة . ومن اللازم أن نتوافر لدى الباحث أوصاف دقيقة للظاهرة التى يدرسها قبل أن يجرى تقدما كبيرا فى حل المشكلات .

(١) أضف الى ذلك انه « لا يجوز اجراء أى تجربة طبية او علمية على أى انسان بغير رضائه الحر » . ( مادة ٢ ) من الدستور الدائم لجمهورية مصر العربية . ١٩٧١ / .

وفي الملاحظة العلمية يهدف الباحث الى تحديد طبيعة الظروف والممارسات والاتجاهات السائدة ، اى البحث عن اوصاف دقيقة للأنشطة والأشياء والعمليات والأشخاص . فالباحث يصور الوضع الراهن ويحدد في بعض الأحيان العلاقات التي توجد بين الظواهر أو الاتجاهات التي يبدو أنها في طريق النمو أو التطور ، ومن حين لآخر يحاول وضع تنبؤات عن الأحداث المقبلة .

ويتضمن هذا المنهج الملاحظة المباشرة للأفراد والجماعات في المواقف الاجتماعية وتدوينها .

والملاحظة العلمية مفيدة في دراسة النواحي والسلوك الذي يتطلب وسائل خاصة في دراسته ولابد له من وسائل دقيقة لتسجيل وتحديد الملاحظات . ومن أمثلة ذلك الحجرات الخاصة المزودة بحجاب الرؤية من جانب واحد one way screen والأجهزة الصوتية ووسائل التصوير الفوتوغرافي والتسجيل الصوتي وتسجيل الفيديو ... الخ ( انظر شكل ١٣ ) .



( شكل ١٣ ) الملاحظة العامة في حجرات خاصة

مجهزة بحجاب الرؤية من جانب واحد

ولكى يستخلص الباحث البيانات التي تستند على ملاحظات عميقة ودقيقة فإنه يقوم بفحص الظاهرة وتحديد المشكلة وتقرير الفروض وأجراء ما من شأنه أن يحقق الفروض أو يرفضها متوخيا الدقة في أعداد الطرق الفنية لجمع البيانات والقيام بملاحظات موضوعية منتقاة بطريقة منظمة مميزة بشكل دقيق ثم يستخلص النتائج ويحللها ويفسرهما . ويسعى الباحث هنا الى أكثر من مجرد الوصف ، فينبغي ألا يكون مجرد مبدع أو مجلد أو ملخص . فلا شك أن الملاحظة العلمية والوصف الدقيق يؤديان الى استخلاص تعميمات ذات مغزى تؤدي الى تقدم المعرفة .

وياخذوا لو تكن الباحث من **الاتهام مع الجماعة** كان يعمل معهم أو يسكن معهم حتى يكسب ثقة الأفراد مما يساعده فى عملية الملاحظة والوصف . ومما يسهل الأمر أن يكون موضوع البحث ذا مغزى ومعنى وأهمية بالنسبة للأفراد حتى لا يشعروا أنهم مجرد مدروسين فقط ليس لهم من الأمر شيء .

هذا ويحسن أن يقوم بالملاحظة **أكثر من باحث** حتى إذا أغفل أحدهما أمرا لم يغفله الآخر وأن يكتفى بذلك القدر من الحقائق والمعلومات التى تكون موضع اتفاق بين الباحثين .

أما **الملاحظة العرضية أو العفوية** ، التى تأتى بالصدفة فأنها تكون سطحية وليست دقيقة ، وغير علمية ، وليست لها قيمة علمية ، ولا شك أننا جميعا نقوم بمثل هذه الملاحظة فى المنزل وفى المدرسة ، وفى الملعب وفى الحديقة وفى دار العبادة وفى الملهى وفى وسائل المواصلات ... الخ . وبناء على هذه الملاحظة نصدر أحكاما ونكون اتجاهات وآراء . ولا بد أن نلاحظ أن ما نكونه من أحكام أو اتجاهات أو آراء يجب الحرص بالنسبة لتعميمها على كل الناس وحتى على نفس الأفراد فى أوقات مختلفة ، وبالرغم من هذا فإنها تبنى بصيرتنا وتثري معلوماتنا وتستثير بعض الأسئلة مما يؤدى الى فهم أفضل للأطفال والمراهقين . ومن الأفضل ، ولا شك ، ضبط عملية **الملاحظة وتقنيها** بطريقة أو بأخرى . ومن الضروري تقرير نتائج الملاحظة بأسلوب معيارى متن بقدر الإمكان مستعينين بالطرق الإحصائية بحيث تصبح هذه النتائج ذات معنى ومفيدة .

ومن أبرز الأمثلة التى سندرسها نظرية بيلز Bales فى التفاعل الاجتماعى التى توصل إليها عن طريق الملاحظة العلمية . ( انظر الفصل الرابع ) .

### ويشتمل المنهج الوصفى على :

- ١ - الدراسات المسحية .
- ٢ - دراسات العلاقات المتبادلة .
- ٣ - الدراسات التطورية .

١ - **الدراسات المسحية** : وهى محاولات لجمع أوصاف مفصلة عن الظاهرة بقصد استخدام البيانات لتأييد الظروف أو الممارسات الراهنة ، أو لعمل تخطيطات أكثر ذكاء بغية تحسين الظروف والعمليات الاجتماعية مثلا . ويكون الهدف كشف الوضع القائم وتحديد كفايته عن طريق مقارنته بمستويات أو معايير أو محكات تم اختيارها أو إعدادها .

وقد تكون الدراسة المسحية على نطاق ضيق أو واسع ، فقد تقتصر على دراسة جماعة صغيرة أو قد تمتد لتشمل طبقة اجتماعية أو المجتمع كله .

ومن أمثلة الدراسات المسحية مسح المجتمع المحلي ومسح الرأي العام حيث يتحتم على القادة في ميدان السياسة أو الصناعة أو التربة مثلا أن يتخذوا العديد من القرارات فيحاولوا معززة الرأي العام واتجاهات الناس بدلا من أن يرسموا سياساتهم على أسس التخمينات الشخصية أو التخمينات العمياء أو ضد مطالب الجماعة . فمثلا يحاول المرشحون السياسيون أن يعرفوا كيف سيقتزع الناخبون أو أي البرامج يفضلونها . وكذلك تجري الشركات مسحا للرأي العام فيما يتعلق بالأسواق لتحديد أي أنواع المنتجات أو الاعلان تستهوى المستهلكين .

ويجب ان يختار الباحث عينة البحث بعناية بحيث يمثلون بمتة وجهات نظر كل قطاعات المجتمع . فمثلا لكي يقتبا بنتيجة انتخاب قومي نلثه يسمى أولا الى تحديد المتغيرات التي سوف تؤثر في اقترار الاعفراد مثل الوضع الاقتصادي او الدين او الانتماء لحزب معين او الاقلية في القرية او المدينة والتعليم والجنس . . . الخ .

ويستخدم القائمون بالدراسة المسحية عن الرأي العام عادة الاستخبارات أو الاستفتاءات questionnaires بهدف معرفة آراء الناس في شيء ما . ويتكون الاستخبار من أسئلة أو آراء تدور حول موضوع معين أو دوتف معين ، وعلى الفرد أن يجيب عليها ويبدى رايه فيها قولاً أو كتابة . وتختلف الإجابة من اختيار بين اجابات عدة الى اجابات حرة الى اجابات بالنسبة لمقياس متدرج من طرف الى اخر مقابل له مكمل أو مضاد .

مثال : أعضاء جماعات الاقليات في المجتمع لا يكونون مخلصين للمجتمع

| موافق جدا          | موافق          | ليس لي رأى  | غير موافق      | غير موافق مطلقا |
|--------------------|----------------|-------------|----------------|-----------------|
| الى درجة كبيرة جدا | الى درجة كبيرة | درجة متوسطة | الى درجة قليلة | الى درجة نادرة  |
| دائما              | غالبا          | بين بين     | قليلًا         | نادرا           |
| قبول تام           | قبول           | حياد        | رفض            | رفض تام         |

وطريقة الاستخبار ومقاييس التقدير من أكثر الطرق شيوعا في علم النفس الاجتماعي .

ويجيب التخليط على بعض عيوب الاستخبارات ومنها الذاتية وعمل حساب عامل الرغبة والقبول الاجتماعي social desirability وغير ذلك



ولى الدراسات المسجبة أيضا نستخدم طريقة تقدير الذات التصنيفي self rating Q-sort التى اقترحها ستيڤينسون Stephenson (١٩٥٣) ، والى طور على اساسها طريقته الاحصائية المعروفة باسم طريقة اق Q-technique . كتب ستيڤينسون يقول « .. والان يمكن ان ندرس بطريقة علمية اتجاهات الانسان . وتفكيره : وشخصيته ، وتفاعله الاجتماعى . وذاته . وكل ما يعتبره الآخرون موضوعيا بالدسة ليم وكل ما يعتبره هو ذاتيا بالنسبة له . وبكثنا ان نعمل كل هذا بطريقة علمية . بدون استخدام أى مقاييس تقليدية أو أدوات قياس من النوع الشائع فى علم النفس ، ويمكن الحصول على هذا كله باستخدام طريقة تقدير الذات التصنيفي . وكان من المعتقد والشائع ان من الضروري العمل مع عدد كبير من الأفراد من العينات فى علم النفس حتى نحصل على قهيميات صادقة بتدر الامكان . والان يمكننا ان نعمل مع فرد واحد فقط ، ورغم هذا نصل الى نتائج صادقة وعملية » .

وتكثنا طريقة تقدير الذات التصنيفي من القيام بدراسات عاملية على فرد واحد أو جماعة صغيرة من الأفراد . والفرق الرئيسى بين طريقة « ق » أى التحليل العائلى المعكوس وبين طريقة « ر » R-technique أى التحليل العائلى العادى هو أننا فى طريقة التحليل العائلى المعكوس نوجد معاملات الارتباط بين الأفراد ( أو نفس الفرد فى أوقات مختلفة ) بعكس طريقة التحليل العائلى العادى حيث نوجد معاملات الارتباط بين الاختبارات أو المتغيرات المختلفة . وبعبارة أخرى فانه فى التحليل العائلى المعكوس يجرى على « عينة » من العبارات أو ما شابهها ، وتحال الارتباطات بين الإعادة الخاصة بالشخص . وتتضمن الطريقة الاهتمام بدلالة الفروق والتشابهات الداخلية فى الفرد intra-individual . أما فى طريقة التحليل العائلى العادى فان الاختبارات تطبق على عينة من الأفراد وتحسب معاملات الارتباط بين الاختبارات وتحال معاملات الارتباط هذه ( انظر ستيڤينسون Stephenson ، ١٩٥٣ ) وبيرت وستيفينسون Burt and Stephenson ( ١٩٣٩ ) .

وفى التطبيق التليدى لطريقة تقدير الذات التصنيفي يجمع عدد كبير من العبارات التى تصف الشخصية من جماعات مماثلة من الأفراد وتكتب كل بطاقة منفصلة ثم يصنفها المختبر الى تسعة أو ثلاثة ( أو ٧ أو ١١ ) كوما ترتب على طول بعد مطرد تبعا للدرجة التى يشير إليها وضع العبارة ، مثلا اذا كانت الصفة تنطبق على الفرد جدا أو اذا كانت لا تنطبق عليه مطلقا ، وبين هذين الطرفين تقع باتى الدرجات ( انظر شكل ١٤ ) ويطلب من المختبر ان يكون تصنيفه موجها ليكون فى النهاية توزيعا شبه اعتدالى quasi-normal للعبارات ، وذلك بان تضع عددا معينا منها فى كل كوم ( كبير فى الوسط ويقل نحو الطرفين ) ثم يصنف المختبر نفس الفقرات مرة أخرى بنفس الاسلوب ( فى جلسة أخرى ) تبعا للدرجة التى تكون هذه الفقرات عندها صحيحة أو غير

صححة بالنسبة لمفهوم جديد (مثل مفهوم الذات المثالي) أو لموقف جديد ... وهكذا (انظر شكل ١٥) .

| مفهوم الذات المدرك |          |                    |                       |    |                   |                 |       |           |
|--------------------|----------|--------------------|-----------------------|----|-------------------|-----------------|-------|-----------|
| لا تنطبق           |          |                    | محايدة                |    |                   | تنطبق           |       |           |
| لا تنطبق مطلقا     | لا تنطبق | لا تنطبق الى حد ما | تميل الى عدم الانطباق | لا | تميل الى الانطباق | تنطبق الى حد ما | تنطبق | تنطبق جدا |

( شكل ١٤ ) تصنيف لمفهوم الذات المدرك

| مفهوم الذات المثالي |          |                    |                       |    |                   |                 |       |           |
|---------------------|----------|--------------------|-----------------------|----|-------------------|-----------------|-------|-----------|
| لا أود أن أكون      |          |                    | لا يهم                |    |                   | أود أن أكون     |       |           |
| لا تنطبق مطلقا      | لا تنطبق | لا تنطبق الى حد ما | تميل الى عدم الانطباق | لا | تميل الى الانطباق | تنطبق الى حد ما | تنطبق | تنطبق جدا |

( شكل ١٥ ) تصنيف لمفهوم الذات المثالي

وفي التصحيح . نجد ان الطريقة التقليدية هي ان تعطى قيمة من ١ الى ٣ أو من ١ الى ٩ مثلا اكل عيارة حسب الكوم الذى وضعها المختبر فيه فى التصنيف الاول وكشف فى التصنيف الثانى . ثم تجرى عملية احصائية نيبا يختص بدرجات كل فرد على حدة ، وهى ان نحسب معامل ارتباط بين درجاته فى التصنيف الاول وبين درجاته فى التصنيف الثانى ويؤخذ هذا المعامل على انه رجة المختبر على اختبار الذات التصنيفى .

وقد تستخدم نتائج تقدير الذات التصنيفى ايضا فى الحصول على وصف الذات . وفى هذا الاستخدام يمكن حساب متوسطات الدرجات للعبارات التى تمثل بعدا واحدا من ابعاد الشخصية كما نعمل فى الاختبارات العادة ( كرونباخ Cronbach ، ١٩٦١ ) .

اما عن الحكمة فى حث المخصوص ( او اجساره ) على ان يمتدح العبارات تصنيفا شبه اعتدالى فى الاتسام الموجبة والاتسام السالبة

والاقسام المتوسطة فهو لتساوية عامل مراعاة الرغبة الاجتماعية ،  
ولتجنب تساوى الأفراد الذين تنطبق عليهم عبارات المقياس في مرمى  
القياس أو التقدير . لانه في كل من الحالتين سيكون دليل مفهوم الذات  
موجبا رغم اختلاف افراد الفريق الاول عن افراد الفريق الثانى في  
صفاتهم النفسية .

وقد اثبتت عدة اعتراضات على فرض التوزيع شبه الاعتدالى على  
المختبر ، فمثلا اعترض على ذلك كرونباخ وجليس Cronbach and Gleser  
( ١٩٥٤ ) ، وفضل ليفسون ونيكواز Livson and Nichols ( ١٩٥٦ ) .  
ان يكون التصنيف في شكل منتظم متساو rectangular وأوصى  
جونز Jones ( ١٩٥٦ ) باتباع التصنيف والتوزيع الحر free Q sorts  
الا ان المؤلف يرى ان كلا من الاسلوبين اى اجبار المختبر على توزيع شبه  
اعتدالى للبطاقات أو اتباع التصنيف والتوزيع الحر من الصعب تطبيقه ،  
ووجد ان التوزيع المنتظم المتساوى هو انسب الاشكال ( حامد زهران ،  
Zahran ١٩٦٦ ) .

وقد استخدم كاتالدو وآخرون Cataldo et al. ( ١٩٧٠ ) طريقة  
تقدير الذات التصنيفى لجمع المعلومات المسحية بطريقة المقابلة حيث  
استخدموا عينات كبيرة من الافراد . ويعتبر المؤلفون هذه الطريقة سريعة  
وجذابة وتعطى معلومات صادقة وثابتة . واستخدموا هذه الطريقة لجمع  
المعلومات عن الاتجاهات وعن سلوك الافراد في عينة البحث . وفيما يلي  
نموذج مبسط لهذه الطريقة :

\* يقرأ الباحث سؤالا على المختبر ثم يعطيه البطاقات موزعة ، ويقرأ  
المختبر البطاقة ويضعها في احد الاكوام الموجودة حسب ما هو موضح في  
لوحة الاختبار . فمثلا في حالة الاشتراك في النشاط السياسى ، يقرأ  
الباحث سؤالها على : تكما تعلم يشترك كل مواطن بدرجة أو أخرى في  
النشاط السياسى . وفي البطاقات التى املك مستجد بعض اوجه النشاط  
السياسى التى يقرر بعض الناس انهم يقومون بها ، من فضلك صف  
البطاقات بالتساوى في ( خمسة ) اقسام كما في : ( شكل ١٦ ) .

| اشياء تعملها<br>دائما         | اشياء تعملها<br>كثيرا                  | اشياء تعملها<br>أحيانا                | اشياء تعملها<br>نادرا                      | اشياء لم<br>تعملها مطلقا   |
|-------------------------------|--|---------------------------------------|--|----------------------------|
| ٣<br>التصويت في<br>الانتخابات | ١٠<br>الاشتراك في<br>مناقشات<br>سياسية | ٢٥<br>مقابعا مناقشات<br>مجلس<br>الشعب | ١٢<br>الاشتراك<br>في الدعاية<br>الانتخابية | ٧<br>الاشتراك في<br>مظاهرة |

شكل ١٦

ويعد ذلك يطلب من المختبر إعادة تصنيف البطاقات حسب ما يشعر  
ان من المفروض أن يعمل أو لا يعمل كما في ( شكل ١٧ ) .

| أشياء يجب أن<br>يعملها دائما | أشياء يجب أن<br>يعملها كثيرا | أشياء يجب أن<br>يعملها أحيانا | أشياء يجب ألا<br>يعملها إلا نادرا | أشياء يجب ألا<br>يعملها مطلقا |
|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|
|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|

( شكل ١٧ )

وقد عدل المؤلف ( حامد زهران ، ١٩٧٦ ) الطريقة التقليدية لتقدير  
الذات التصنيفي بالاستغناء عن لوحة التصنيف والبطاقات ، والاكتفاء بثلاثة  
اقسام للتصنيف ( حيث انه في التحليل الاحصائي تختصر الاقسام التسمة  
الى ثلاثة فقط ) . وفي الطريقة المعدلة تكتب العبارات مع ارقامها مسلسلة  
ومرتبة في « كراسة اختبار » ويعد معه « ورقة استجابة » عليها ارقام  
تمشي مع ما هو موجود في كراسة الاختبار وأمام الارقام ثلاثة أعمدة من  
الاقواس يمثل العمود الاول منها القسم الاول من التصنيف والعمود الثاني  
القسم الاوسط من التصنيف والعمود الثالث القسم الثالث من التصنيف .  
وتصنف العبارات بالتساوي في الاعمدة الثلاثة بقدر الامكان . ثم يصنف  
المفحوص نفس العبارات مرتين . ويلاحظ ان ورقة الاستجابة الخاصة  
بالتصنيف الاول تختلف عن ورقة الاستجابة الخاصة بالتصنيف الثاني  
حيث تستخدم كلمات مرشدة مختلفة مكتوبة في اعلى الاعمدة .

وفي كل من المراتين تسجل الدرجات حسب الاقسام التي وضعت فيها  
البطاقات ثم يحسب معامل الارتباط بينهما .

وبالمثل يمكن استخدام هذه الطريقة في جمع المعلومات عن القيادات  
والقضايا القومية ومسح الرأي العام .. الخ .

## ٢ - دراسات العلاقة المتبادلة : ويوجد منها ثلاثة أنماط وهي :

( ١ ) دراسة الحالة :

( ب ) الدراسات المقارنة .

( ج ) الدراسات الارتباطية .

( ١ ) دراسة الحالة : وتتل نوعا من البحث المتعمق عن العوامل  
المعددة التي تسهم في فردية وحدة اجتماعية ما ، شخصا كان أو أسرة أو  
جماعة أو مؤسسة اجتماعية أو مجتمعا محليا . فمن خلال استخدام عدد  
من أدوات البحث ، تجمع بيانات دالة عن الوضع القائم للوحدة ، والخبرات

الماضية . والعلاقات مع البيئة . وبعد النظر فى العوامل والقوى التى تحدد سلوكها بعمق ، وتحليل نتائج تلك العوامل وعلاقتها ، يستطيع الباحث أن ينشئ صورة شاملة متكاملة للوحدة كما تعمل فى المجتمع . ويدرس الاختصاصيون الاجتماعيون والوجهون النفسيون عادة شخصية الفرد بقصد تشخيص وعلاج حالة معينة . أحيانا يهتمون بالفرد من حيث أنه شخصية فريدة أو على أنه نمط ممثل للجماعة التى ينشئ إليها ، وبإدام الفرد يعيش فى نطاق اجتماعى فإن دراسة الحالة يجب أن تتضمن معلومات عن الجماعة والتفاعل الاجتماعى والأدوار والمعايير الاجتماعية . . الخ .

(ب) **الدراسات المقارنة :** وهى تركز على كيف ولماذا تحدث الظاهرة الاجتماعية مثلا ، فانها تقارن جوانب التشابه والاختلاف بين الظواهر لكى يكتشف أى العوامل تلعب دورا فيها . وهى تحاول أن تنظر بعمق بغية تأكيد ما إذا كانت هذه العلاقات تسبب أو تسهم أو تكمن وراء الحالة السطحية . والباحث هنا يبحث دائما عن العلاقات وأوجه التشابه والاختلاف بين المواقف العديدة ويصف العوامل التى تكمن وراء الظاهرة . وعادة تحدد الظروف المشتركة بين العوامل المدروسة سبب هذه الظاهرة . وتتمدد الدراسات المقارنة فى علم النفس الاجتماعى لى دراسة الفروق والاختلافات الثقافية . ولقد قامت مرجريت ميد Mead بعدة دراسات من هذا النوع عندها درست الصفات النفسية لبعض القبائل البدائية مقارنة بدراسة هذه الصفات عند الإنسان الحضار . واتبعت بنيدكت Benedict نفس الطريقة فى دراسات لانهاظ الثقافة .

(ج) **الدراسات الارتباطية :** وتركز على استخدام الطرق الارتباطية التى تهدف الى استكشافه حجم ونوع العلاقات بين البيانات . أى الى أى حد يرتبط متغيران ؛ أو الى أى حد تتطابق تفسيرات فى عامل واحد مع متغيرات فى عامل آخر . وقد ترتبط المتغيرات مع بعضها البعض ارتباطا تاما أو ارتباطا جزئيا موجبا أو سلبيا ، ذا دلالة احصائية أو يرجع الى الصدفة . . الخ ؛ وهكذا تفيد الطرق الاحصائية لحساب معاملات الارتباط ودالتها فى هذا المجال نائذة كبيرة . وتخدم الدراسات الارتباطية عددا من الأغراض وخاصة فى دراسات التنبؤ والسبب والاثار .

٣ - **الدراسات التطورية :** وهى تتناول الوضع القائم للظواهر والعلاقات المتداخلة بين بعضها والبعض ، وكذلك التغيرات التى تحدث نتيجة لمرور الزمن . فهى تصف التغيرات فى مجرى تطورها خلال مدة زمنية معينة وترصدها وتحللها . ومن أوضح الدراسات التطورية دراسات النور كما فى دراسة النمو الاجتماعى مثلا من الميلاد حتى الشيخوخة . ويتبع ذلك إحدى طريقتين :

(أ) الطريقة الطولية .

(ب) الطريقة المستعرضة .

(١) **الطريقة الطولية** - وهي من أقدم وأبسط طرق البحث فينتبع الباحث عن طريق الدراسة والملاحظة والوصف تقدم النمو لدى نفس الأفراد والجماعات في أعمار مختلفة أو تواريخ مختلفة ويحدد اتجاهات النمو الاجتماعي مثلا في هذه الأعمار أو التواريخ مستخدما نفس الأفراد ونفس الاختبارات التي اتبعت نفس التغيرات ، وتقوم هذه الطريقة أكثر ما تقوم على الملاحظة وتستغرق أحوالها طويلا حتى يمكن الحصول على معلومات ذات قيمة .

(ب) **الطريقة المستعرضة** : ونعنيها يلاحظ الباحث ويقيس متغيرات أقل على أفراد أو عينات مختلفة وجماعات في سن معينة . ويطبق عليهم وسائل الحصول على المعلومات والبيانات في هذه السن . وتعتمد هذه الطريقة أكثر ما تعتمد على الاختبارات والمقاييس والطرق الحديثة للقياس النفسي . ونؤخذ عينات أخرى من الأفراد في سنوات أخرى ويتبع معها نفس الطريقة ويمكن أن يتم هذا في وقت واحد . أي : تؤخذ جماعة ممثلة في سن معينة ولكن سن ١٠ وجماعة أخرى في سن ١١ وثالثة في سن ١٢ . . . . وهكذا . والطريقة الطولية أكثر قبولا ولكن الطريقة المستعرضة أكثر استعمالا لأنها أقل تكلفة وأقل استهلاكاً للوقت . إلا أن من الملاحظ أن الطريقتين

بتكاملتان وكثيرا ما يمتنعان بهما في دراسة ظاهرة واحدة .

### منهج البحث التاريخي :

هو المنهج الذي يستخدمه الباحثون الذين يشوقهم وتستهويهم معرفة الأحوال والاحداث التي جرت في الماضي . ويحاول الباحثون احياء خبرات المجتمع البشري الماضية فيجمعون الحقائق ، وينحسونها ، وينتقون منها ، يحققونها ، ويرتبونها وفقا لقواعد معينة ، ويكدون في تفسير هذه الحقائق بطريقة ناقدة ، ويطبّقوا الطريقة العلمية في بحث **التطور الاجتماعي** لمجتمع من المجتمعات . ويهدف الباحث هنا الى التحقق من معنى الحقائق القديمة وصحتها . فهو يقيم الدراسات السابقة التي تعالج مشكلته ، والادوات والاجراءات التي استخدمها اسلافه ، والظروف التي حددت نتائج الدراسات السابقة .

وعندما يقوم الباحث في علم النفس بدراسة تاريخية ، فإنه يقوم عادة ببعض الأنشطة التي يشترك فيها غيره من الباحثين ، ولكن طبيعة مادته توجهه ببعض المشكلات المتميزة وتطلب منه تطبيق قواعد واساليب خاصة في انتقاء المشكلة وجمع المادة العلمية ونقدها . وصياغة الفروض التي تفسر الظاهرة التي يدرسها وتفسير النتائج التي يتوصل اليها . الخ .

وفي جمع المادة العلمية فان الباحث يلجأ الى المصادر الأولية مثل احوال وتقارير شهود العيان الموثوق بهم والشواهد المباشرة والحاضر الرسمية والوثائق . ويلجأ الباحث ايضا الى السجلات الرسمية والشخصية والمصورة والميكانيكية والتراث الشفوي والمواد المنشورة . ويلجأ كذلك الى اثار الماديات المطبوعات والمخطوطات ..

ويمثل نقصد المسادة العلمية خطوة هامة من خطوات منهج البحث التاريخي . ففي النقد الخارجي يجب التأكد من صدق المادة العلمية ، ويجب الحرص من خطر الأخطاء والزوير أو التزييف والحشو والإكبال . وفي النقد الداخلي يجب التأكد من معنى وصدق المادة العلمية وقراءة الوثائق بعين مؤلفها ومدى الثقة في المؤلف كحجة وعمل يوجد تناقض أو ثغرات أو اختلاف في الروايات .

### أخلاقيات البحث في علم النفس الاجتماعي :

يدور معظم بحوث علم النفس الاجتماعي حول السلوك الاجتماعي البشري ، وقد ازدهرت بحوث علم النفس الاجتماعي أثناء الحربين العالميتين الأولى والثانية وأثناء حرب فيتنام ، وجاءت بعضها متضمنة خداع الأفراد والجماعات المشتركة في البحوث ، أو تعرضهم لبعض الضرر أو على الرغم من أن من قاموا بمثل هذه البحوث أكدوا أن فوائدها كانت أكثر من أضرارها ، فقد قامت جمعية علم النفس الأمريكية American Psychological Association بوضع أخلاقيات للبحث في علم النفس يجب الالتزام بها .

ومن أهم أخلاقيات البحث في علم النفس الاجتماعي والتي يجب الالتزام بها ما يلي :

- \* وضع القيم العلمية والقيم الأخلاقية في الحساب عند تخطيط البحث .
- \* إعلام المشتركين في البحث والحصول على قبولهم وموافقتهم قبل إجراء البحث عليهم
- \* إجراء البحث برضى المشتركين فيه ، وعدم إجبارهم لأي سبب من الأسباب .
- \* الامتناع عن طبيعة البحث وهدفه للمشاركين فيه ، وعدم إخفاء ذلك عنهم .
- \* معارضة المشتركين في البحث ، وعدم خداعهم .
- \* الإمانة في التعامل مع المشتركين في البحث .
- \* الاتفاق مع المشتركين في البحث بخصوص مسئوليات كل من الطرفين والالتزام بذلك .
- \* احترام حقوق المشتركين في البحث ، وحريتهم في الاستمرار فيه أو الانسحاب منه .
- \* المحافظة على شخصيات المشتركين في البحث ، وعدم دفعهم إلى القيام بسلوك يقلل من احترامهم لذواتهم .
- \* احترام حقوق المشتركين في البحث في اتخاذ قراراتهم بأنفسهم ، وعدم إجبارهم على تغيير آرائهم أو سلوكهم .
- \* المحافظة على الصحة النفسية والجسدية للمشاركين في البحث ، وعدم تعريضهم للتوتر والقلق .

- \* احترام خصوصيات المشتركين واسرارهم ، وعدم نشرها او افشائها .
- \* احترام حقوق المشتركين في الجماعات الضابطة ، وعدم اهمال انتقاعهم بالبحث .
- \* احترام المشتركين في البحث ومعلّمتهم بمعاملة عادلة وتقديرهم .
- \* المحافظة على مسار النمو السوي والسلوك السوي للمشاركين في البحث ، وعدم التدخل في ذلك .
- \* احترام المعتقدات الدينية للمشاركين في البحث وعدم المساس بها .

## علم النفس الاجتماعي بين الماضي والحاضر والمستقبل

يقال ان علم النفس بصفة عامة له ماضٍ طويل ولكن له تاريخ قصير . وينطبق هذا على علم النفس الاجتماعي ، فلنطلب صفحات ماضيه ولنستعرض تاريخه .

### النشأة الفلسفية :

نشأ علم النفس الاجتماعي كسائر العلوم الانسانية نشأة فلسفية ونما بين احضان الفلسفة . ويرجع بعض الباحثين نشأة علم النفس الاجتماعي الى آراء افلاطون وأرسطو عن جوهر الطبيعة البشرية . انظر مؤاد لافيه السيد ، ١٩٥٥ ، وكمال دسوقي ، ١٩٦٩ ، وتومسون Thomson ، ١٩٦٨ .

وكما يتضح في جمهورية افلاطون ( Plato ) ( ٢٧٠ - ٣٤٧ ق . م ) نجد انه رغم تقسيمه المجتمع الى طبقات مقفلة يشير الى اثر التقليد والمعادن في المجتمع والى بيان تناقلها بين الافراد ، ونجده يفسر سلوك الانسان على انه النتاج العام لمؤثرات المجتمع المختلفة ، وعلى ذلك يمكن تغيير سلوك الفرد بواسطة الهيئات التعليمية والاجتماعية .

اما أرسطو Aristotle ( ٣٨٤ - ٣٢٢ ق . م ) فهو اول الفلاسفة بالفكرية الحيوية في تكوين المجتمع . فقد فسّر سلوك الفرد على أسس الوراثة الحيوية . وهو يؤمن أن الانسان مدني واجتماعي بطبعه وهو يرى أن المجتمع يتكون من أسر ، فتلل ، ففري ، ففدن ( أي دول ) ففونا ففم ففريقة ففوية ففم ففكون الففسم من الففلایا ففلا ففواء ففلا ففواء . وهو ففسر الففواء الففتماعية ففأنها ففرجع الى ففساد في الففظم الففتماعي للفدولة . والففتماعات ففنده ففاضمة ففی



مكوناتها للسلوك الفردى . وبما أن تغير الأساس الحيوى للفرد أمر صعب المثال ؛ فتغير المجتمع إذن أمر شاق بعيد المثال .

وقد جاء بعد افلاطون وارسطو ، سانت أوجستين St. Augustine وجون لوك Locke ( ١٦٣٢ - ١٧٠٤ ) وبينثام Bentham ( ١٧٤٨ - ١٨٣٢ ) من اهتموا بمشكلة الفرد والجماعة والاهمية النسبية لكل منهما . فالمغالة فى حقوق الفرد دون أى اعتبار لحقوق الجماعة تؤدى الى الفوضى ؛ والمغالة فى حقوق الجماعة كجماعة دون أى اعتبار لحقوق الفرد تؤدى الى الاستبداد ، والموازنة بين الفرد والجماعة تؤدى الى الديمقراطية .



ومما هو جدير بالذكر أن علماء العرب والمسلمين قد أسهموا بدورهم اسماً بارزاً . ومن أبرزهم ابن خلدون ( ٣٧٢ - ٨٠٨ هـ ) المشهور بمقدمته النافذة المثال .

وفى العصر الحديث نجد توماس مور Moore يحتج على عقاب الإنسان باعتد بسبب سلوكه الإجرامى دون محاولة فهم الانسحاب التى أدت الى السلوك الإجرامى وإزالة هذه الأسباب من المجتمع حتى يزول تأثيرها بالتالى على سلوك الأفراد .

ولقد أعلن توماس هوبز Hoppes ( ١٥٨٨ - ١٦٧٩ ) أن الإنسان بطبيعته أنانى مقال فى إثاره الدائم لنفسه .

( شكل ١٨ ) ابن خلدون

ويخالفه فى هذا الراى جان جاك روسو Rousseau ( ١٧١٢ - ١٧٧٨ ) الذى رأى فى كتابه العقد الاجتماعى Du Contract Social أن الإنسان بطبيعته خير نقي طاهر ، طابعه العام نكران الذات ، لكن انحساره فى التى أفسدته وصفته بالشر .

أما الاستقف بركللى ( ١٦٨٥ - ١٧٥٣ ) فقد جعل من غريزة التجمع شيئاً يقابل به فى علم الاجتماع قوة الجاذبية التى اكتسبها نيوتن فى علم الطبيعة . فالإنسانية فى المجتمع هى القوة الطاردة المركزية بينما حبب الاجتماع هو قوة الجذب .

ولقد سعى الفيلسوف الاسكتلندى دافيد هيوم Hume ( ١٧١١ - ١٧٧٦ ) أحياناً أبى علم النفس الاجتماعى وقد جعل من التعاطف بين الناس القوة الاولى للمعطيات الاجتماعية .

أما مونتسكيو Montesquieu فقد أرجع السلوك الاجتماعي  
لل فرد لاثرائنا . ولقد عزز هذا الرأي هيلباش Hellpach ( ١٩٣٧ )  
في كتابه الجغرافيا النفسية Geopsyche .

ويتطور نظرية التطور لشارلز داروين Darwin في كتابه  
اصل الانواع The Origin of Species ( ١٨٥٩ ) تاجر علم النفس  
الاجتماعى - شأنه في ذلك شأن باقى العلوم - بهذه النظرية . ففسر  
هربرت سبينسر Spencer سنة ١٨٩٧ التفاعل الاجتماعي تفسيراً  
عضوياً حيوياً - وحاول تحليل المجتمع على أساس عضوى وأن يصوره  
تصويراً حيوياً ، أى أن المجتمع في نظره جهاز حيوى ، وأن المجتمع يشبه  
الكائن المسمى من عدة وجوه . وقال إن السلوك الاجتماعي يتبع في  
نموه خطوات خاصة معينة تخضع لقوانين أساسية في تطورها .

وقد أثر فوننت Wundt ( ١٨٣٢ - ١٩٢١ ) في نو علم  
النفس الاجتماعي تأثيراً واضحاً حيث تعتبر كتاباته مصدراً ثرياً من  
مصادر هذا العلم .

ويعتبر أميل ديركايم Durkheim ( ١٨٥٨ - ١٩١٧ ) خليفة  
فوننت ومؤسس مدرسة الاجتماع الفرنسية . وقد حدد غاية علم الاجتماع  
وبناهجه على أساس أن الحقائق الاجتماعية هي موضوع دراسته ؛  
واشتهر بأرائه في العقل الجماعى والتصورات الاجتماعية . والظواهر  
الاجتماعية عند ديركايم تنشأ بطريقة تلقائية . بمعنى أنه لا دخل لارادة  
الفرد في تكوينها ، ويذهب ديركايم أيضاً الى أن الدين نفسه من نتاج  
المجتمع ، وأن السلطة الدينية تنبع من ضمير الجماعة الإنسانية . وقد  
اهتم ديركايم بطرق دراسة الظواهر الاجتماعية .

### بين الفلسفة والعلم :

وخطا علم النفس الاجتماعي خطوة واسعة بين الفلسفة والعلم .  
ويعتبر موريتز لازاروس Lazarus ( ١٨٢٤ - ١٩٠٣ )  
وهيرمان ستيثال Steintal ( ١٨٢٣ - ١٨٩٩ ) من المؤسسين  
الأول لعلم النفس الاجتماعي . فقد اصدر مجلة لهذا العلم النسائي (١)  
سنة ١٨٦٠ وقسما ميدان علم النفس الاجتماعي الى ميدانين : الأول يبحث  
في العوامل النفسية الاجتماعية العامة التي تفسر سلوك الجماعة كافة .  
والثاني يبحث العوامل التي تفسر سلوك كل نوع من أنواع الجماعات .

ولقد اهتم بريد Braid بدراسة الايحساء واثره المباشر في  
سلوك الجماعات وفي السلوك الاجتماعي للفرد . ولقد تأثر به بيرنهائم

Bernheim ونشرت به مدرسة ناسي المشهورة بدراساتها للتوهم الايحائي hypnosis .

ولقد أوضح جبرائيل تارد Tarde ( ١٨٤٣ - ١٩٠٤ ) في دراسة عن المجرمين أن **الأجرام** لا يرجع الى التكوين الحيوي للمجرم كما كان سائدا وقتذاك بل يعود الى طبيعة المجتمع والبيئة التي ينشأ ويعيش فيها المجرم . ويعتبر تارد اول من كتب بوضوح وتنصيل في سيكولوجية المجتمع وهو يقوم على فعالية التقليد ، فالمشابهات الانسانية ترجع : نظره الى التقليد . ومن مؤلفات تارد المعروفة «قوانين التقليد» و «بنطق الاجتماع» و «قوانين المجتمع» .

وكذلك أوضح جوستاف لوبون Le Bon ( ١٨٤١ - ١٩٣١ ) أن أهم القوى التي تساعد على **تجانس الجماعات** هي الاستواء والتقليد والمشاركة الوجدانية . وعرض لوبون لموضوعات أربعة رئيسية في علم الاجتماع النفسي Psychological Sociology وهي :

- \* وصف سمات الجماعة .
- \* وصف الفرد داخل الجماعة .
- \* كيف تؤثر الجماعة في الفرد بحيث تجعله وهو بداخلها يختلف عما هو عليه وهو منفرد .
- \* كيف يؤثر الفرد في الجماعة عندما يصبح زعيما او قائدا .

#### الاتجاه العلمي :

وسار علم النفس الاجتماعي في **الاتجاه العلمي** . وفي سنة ١٩٠٨ نشر أول كتابين يحملان اسم « علم النفس الاجتماعي » أحدهما في أمريكا تأليف روس Ross والآخر في بريطانيا تأليف مكدوجل .

ويعتبر **مكدوجل** McDougall ( ١٨٧١ - ١٩٢٨ ) من اساطير علم النفس الاجتماعي المحدثين ففي كتابه « مقدمة علم النفس الاجتماعي » حرص مكدوجل على اقامة علم النفس على اساس اجتماعي، وأبرز أهمية **الفرائز** ووصفها بأنها هي **المحركات الاولى والدوافع الهلابة** للسلوك . وفي سنة ١٩٢٠ مكدوجل فكرة **العقل الجماعي** group mind على أنه يسيطر على سلوك الجماعات ويميز بينها ويميز عن مكوناته الفردية .

وقد عارض جون واطسون Watson ( ١٨٧٨ - ١٩٥٨ ) أهمية الفرائز التي قال بها مكدوجل .

ثم ساهم علم الاجتماع بتوسط كبير في توجيه بعض بحوث عن

النفس الاجتماعي فيما يختص بدراسة سيكولوجية الرأى العلم وسيكولوجية الاشاعة . وسيكولوجية الانتخابات ... الخ .

كذلك ساهم علم النفس بغروعه المختلفة مثل علم نفس النمو فى البحوث التى تدور حول عملية التنشئة الاجتماعية والنمو النفسى الاجتماعى للطفل ... الخ .

ويقتل بنا كيرت ليفين Lewin الى ما اسماه « المجال النفسى » حيث يركز على دراسة الفرد فى تفاعله مع المواقف والخبرات المتعددة التى تؤثر فى سلوكه . ويؤكد العوامل الذاتية التى تؤثر فى سلوك الفرد وفى المواقف والخبرات التى تتطلب مثل هذا السلوك . واسهم ليفين بالعديد من البحوث التجريبية فى تعديل الانجاسات .

وقد اسهم كل من مظفر شريف Sherif وسليمان آش Ash ببحوث تجريبية فى دراسة المعايير الاجتماعية .

### الحرب وتطوير العلم الجديد :

ولقد كان للحربين العالميتين الاولى والثانية فى النصف الاول من القرن العشرين - رغم ويلاتهما - اثر بارز فى تطوير علم النفس وحر القياس . وكان لعلم النفس الاجتماعى نصيب وافر ، فتوالت الدراسات عن السلوك المدوانى عند الافراد والجماعات . ودراسة الزعامة او القيادة سواء فى المجتمعات الديمقراطية او الدكتاتورية وخصوصا طاهرتى الفاشية والنازية والصراع بينهما وبين الديمقراطية . واثر معايير الجماعة على معايير الفرد واثر كل ذلك فى مدى توافق الفرد بالنسبة للجماعة التى ينتمى اليها .

وتقدم علم النفس الاجتماعى التجريبي . ليشمل موضوعات عديدة مثل الاتجاهات النفسية الاجتماعية والتعصب والمعتقدات والاشاعات ، والروح المعنوية والذعاية ، والاعلام ، والعلاقات العامة ، وسيكولوجية الاقليات والرأى العام والانتخابات ... الخ . وانماذ هذه الدراسات النفسية الاجتماعية فى تقدم التخطيط الاجتماعى والتنشئة الاجتماعية والتنمية الاجتماعية وتنظيم المجتمعات .

وعكذا اتجه علم النفس الاجتماعى من اطاره الفلسفى فى نشأته من مجرد وصف الظواهر العملية الى التجريب الدقيق ، واتجه من البحوث النظرية الاكاديمية الى البحوث العملية العملية التى تتناول كل الوان حياتنا اليومية .

وظهرت ديناهاية الجماعة واتضح محال البحث فيها بالسطر المعرنة

بطبيعة الجماعات وخصائصها . والعلم بقوانين نشأتها ونموها ، وما لها من علاقات بالأفراد المكونين لها . وبالجماعات الأخرى المناظرة أو التي تعلوها أو تندرج تحتها بحسب الكبر أو الصغر الذي يوجب التدرج في تنظيم الاجتماعي .

ومع نمو علم النفس الاجتماعي تنامت الخدمة الاجتماعية والتفسيمة والعلاج النفسي الجماعي خاصة على يد **مورينو** Moreno فظهرت أسيكودراما أو العلاج بالتمثيل النفسي المسرحي والسوسيودراما ، والقياس الاجتماعي ( السوسيومري ) وظهرت أهمية دراسة سيكولوجية الجماعات والقيادة .

هذا وقد نم في جامعة كولومبيا انشاء (قسم علم النفس الاجتماعي) وهو أول قسم من نوعه في العالم كلاينبيرج وكريستي Klineberg and Christie ( ١٩٦٥ ) .

### الوضع الحاضر :

ومع تقدم البحث والدراسات تأكدت القوى والتوابع الاجتماعية في كل نواحي الحياة النفسية تقريبا . وما زال علم النفس الاجتماعي يخطو إلى الأمام مع زيادة الاعتقاد بأن مشكلات الإنسان الأساسية أهم محاورها هو علاقة الفرد مع الآخرين . وتوالى الدراسات والبحوث الجديدة في علم النفس الاجتماعي وزادت في الوقت الحاضر بدرجة كبيرة حتى لنجد الكثير من المجالات العلمية قد انفردت بعشر هذه البحوث ، وهذه المجالات العلمية تجمع الآلاف من البحوث في علم النفس الاجتماعي .

ويميز علم النفس الاجتماعي الحديث اتجاهات أهمها :

- \* دراسات الخبرة والسلوك كنتاج للتفاعل بين الإنسان وبيئته ( سواء البيئة الاجتماعية أو غيرها ) .
- \* الاستعمال المتزايد للطرق العلمية في الدراسة والبحث كالتجارب على سلوك الفرد داخل الجماعات والدراسة العلمية للتفاعل الاجتماعي .
- \* الزيادة الهائلة في البحوث الملحة الدورية في علم النفس الاجتماعي .
- \* الاستخدام المتزايد للأجهزة العلمية ( الميكانيكية والإلكترونية ) في دراسة السلوك الاجتماعي للأفراد والجماعات وذلك حرصا على تقديم مثيرات اجتماعية متتعة بتدرج الإمكان لزيادة دقة قياس الاستجابات لهذه المثيرات . ومن أهم موضوعات علم النفس الاجتماعي التي استخدمت فيها الأجهزة تكوين الاتجاهات وتغييرها ، وتكوين المعايير الاجتماعية وتغييرها ... الخ ، ( مكلينتوك McClintock ١٩٦٩ ) .

- ومن ائلة البحوث والدراسات المصرية فى علم النفس الاجتماعى ما يلى :
- مفهوم الذات والسلوك الاجتماعى للشباب بين الواقع والمثالية ( حامد زهران ) .
  - ظاهرة الغش فى الامتحان : بحث تجربى للعلاقة بين الانحاء اللفظى نحو الغش وبين السلوك الفعلى للغش ( حامد زهران واحمد فوزى الصادى وكرم الجندى ) .
  - دراسة العلاقة بين المكانة السوسيو مترية للعامل وكتايته الانتاجية ( محمد ثيل عبد الحميد ) .
  - الرسوم العشوائية لعينة منتخبة من الاحداث فى سن التاسعة وصلتها بسلوكهم الاجتماعى وتوجيههم التربوى ( عايذة عبد الحميد محمد ) .
  - دراسة للاتجاهات النفسية للشباب الجامعى المصرى نحو الابتداعات فى الملابس ( الموضة ) ( جلال الدين محمد )
  - اتجاهات المتعلمين نحو عمل المرأة فى مصر ( نجوى العدوى )
  - التغير الاجتماعى فى الواحة البحرية ( محمد صلاح الدين احمد )
  - الاتجاه العام نحو المرأة المطلقة : اسبابه ودوافعه ( عادل هريدى )
  - القيم الاجتماعية وعلاقتها بالاتجاه نحو تنظيم النسل ( شمسة حليم سليمان )
  - علاقة القيادة بالروح المعنوية فى الانتاج لدى العمال الصناعيين ( بكيناز حسن )
  - انماط الاتصال وتغير الاجتماعى . دراسة لنماذج من الجسع المصرى ( محمود عباس عودة )
  - الاختلاط بدول العالم الخارجى وعلاقته بتغير القيم والاتجاهات : دراسة على المبعوثين المصريين المعائدين من الخارج ( عصمت لطفى )
  - العمالة الصيفية للطلاب المصريين فى الخارج واثرها على قيمهم واتجاهاتهم ( محمد محمد شفيق زكى )

ومن اهم هذه المجالات العلمية الدورية :

- American Journal of Community Psychology.
- British Journal of Social and Clinical Psychology.
- Human Organization.
- Human Relations.
- International Journal of Opinion and Attitude Research.

- International Social Science Journal.
- Journal of Abnormal and Social Psychology
- Journal for the Theory of Social Behavior
- Journal of Applied Social Psychology.
- Journal of Biosocial Science.
- Journal of Experimental Social Psychology.
- Journal of Health and Social Behavior.
- Journal of Personality and Social Psychology.
- Journal of Social Issues.
- Journal of Social Psychology.
- Public Opinion Quarterly.
- Social Forces.
- Social Problems.
- Social Research.
- Social Science.
- Social Science and Medicine. (١)
- Social Science Information.
- Social Science Research.
- Sociometry.

### مستقبل علم النفس الاجتماعى :

اما عن مستقبل علم النفس الاجتماعى فيتوقع بأن سرعة نمو البحث فى هذا العلم ستزداد بطريقة التوالية الهندسية . ولعل من الامور ما يطرا — فى المجتمع الدولى — او من الاكتشافات العلمية ما يستجد فيلقى ضوئا ساطعا قويا على طفرة من طفرات السلوك الاجتماعى . وشعر نتمنى ان يظهر من بين علماء النفس الاجتماعى ثائر مبتكر عبقرى يرى ما لانراه ويسمع ما لا نسمعه ويلمس ما لا نلمسه ويتحم كهوف المحربات الاكاديمية ويحطم اصنامها ويخرج بعلم النفس الاجتماعى من اطواره العالى ويربطه بمسائر العلوم الاجتماعية والعلوم الانسانية ويقفز به الى اطرار جديد يستخدم فيه الانجازات العلمية والتكنولوجيا والاحصاء والحاسب الالىكترونى . الخ . ( جاردنر بورفى Murphy ، ١٩٦٥ ، ص ١ ) .

أن ملامح المستقبل الذي يبدو في افئنه علامات نمو واطراد الضخيم السريع والتقدم العلمى والتكنولوجى الضخم كما وكيفا واتجاها سيؤثر في مستقبل علم النفس بصفه عامه بما في ذلك علم النفس الاجتماعى . كذلك نان استخدام الطاقة الذرية في السلم والحرب ونائير غزو الفضاء يؤئر على كل العلوم ومنها علم النفس الاجتماعى .

ومن احتمالات نمو علم النفس الاجتماعى حتى سنه ٢٠٠٠ انه سوف تظهر نظريات جديدة متدمة وتوضع بعض النظريات الحالية في متحف علم النفس لىبقى لها القيمة التاريخيه فقط . وسوف ينيح التقدم العلمى والتكنولوجى في ايدى العلماء وسائل فنيه اكثر تقدما لدراسة سلوك الفرد والجماعه . وربما يصبح علم النفس نفسه فرعاً من « علم نفس اجتماعى » جديد Psychosocial Science يركز على امكانات الانسان وبيئته النفسية الاجتماعيه ان شاء الله .



## الفصل الثاني

### الجماعة

#### THE GROUP

✱ تعريف الجماعة

✱ خصائص الجماعة

✱ أهمية الجماعة بالنسبة للفرد

✱ أهمية الجماعة بالنسبة للمجتمع

✱ الجماعة المرجعية

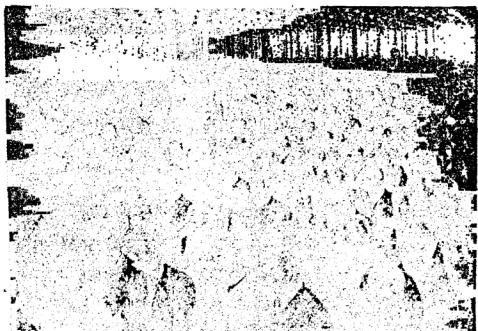
✱ بناء الجماعة

✱ أنواع الجماعات

✱ تماسك الجماعة

✱ أهداف الجماعة

✱ ديناميات الجماعة



( شکل ۱۹ )

## تعريف الجماعة

« يد الله مع الجماعة »

أن كل من يتعامل مع جماعة سواء كان والده أو مربيها أو تاندا أو رجل أعمال أو رجل علاقات عامة أو رجل أعمال أو اختصاصيا اجتماعية... إلخ . يتحتم عليه لكي ينجح في عمله وفي أداء مهمته أن يذرف على ماهية هذه الجماعة وأهميتها وخصائصها وبنائها وتماسكها وأهدافها وديناميتها والتعامل الاجتماعي داخلها وبينها وبين الجماعات الأخرى . ومن هنا لا يتعامل مع الجماعة !؟

وبحاول علم النفس الاجتماعي دراسة الجماعة ابتداء من حبيب إلى به بأسرها ويحاول دراسة الجماعة كتنظيم اجتماعي ( انظر بينيك وآخرون Vinacke et al. ، ١٩٦٤ .

وبلاحظ كما سبق أن ذكرنا أن هناك جماعات غير الجماعات البشرية . ونجتن نولي اهتمامنا إلى الجماعات البشرية وذلك حسب تخصصنا ( انظر Bonner ، ١٩٥٣ .

ويمكن تعريف الجماعة بأنها وحدة اجتماعية تتكون من مجموعة من الأفراد ( اثنان فما فوقهما ) بينهم تفاعل اجتماعي متبادل ( بنوي في الجماعة الإنسانية بوجود اللغة وهي أداة الاتصال الرئيسية ) ، وعلاقة صريحة ( قد تكون جغرافية أو سكانية أو اقتصادية أو وحدة الأهداف أو وحدة العمل والشعور بالتبعية أو الشعور بالنوع أو الشعور بالانتماء إلى وحدة واحدة ) ، ويتحدد فيها للأفراد أدوارهم الاجتماعية ومكانتهم الاجتماعية ، ولهذه الوحدة الاجتماعية مجموعة من المعايير والقيم الخاصة بها والتي تحدد سلوك أفرادها على الأقل في الأمور التي تخص الجماعة سمياً لتحقيق هدف مشترك وبصورة يكون فيها وجود الأفراد مشجعاً لبعض حاجات كل منهم .

## خصائص الجماعة

للجماعة عدد من الخصائص أهمها :

- \* عضوية فردين أو أكثر .
- \* وجود ميول وقيم ودوافع مشتركة منفق عليها تؤدي إلى التفاعل بين الأفراد .
- \* وجود نمط تفاعل ثابت ومنظم له نتائج بالنسبة لأعضاء الجماعة — في مستوى صريح ومحدد من خلال عمليات فعلية وتخضع

- الملاحظة كالإنشاء . والاشراك : والعمل معا لتحقيق أهداف الجماعة .
- فى مستوى ضيق من خلال التقيص ، والشعور بالتبعية ، والارتباط بقيم مشتركة وبالأخرين فى الجماعة .
- \* قيلم ونساء للجماعة قوامه الادوار . وترقى المراكز ، وبالتالي تحديد قاطع لداخلية الجماعة وميزعا عن الجماعات الاخرى .
- \* تنهين المعايير أو القيم التى تنظم العلاقات والتفاعل التى لها اثر على الجماعة وتكفل الضبط الاجتماعى لسلوك الافراد .
- \* وجود هدف أو أهداف مشتركة تحقق الاشباع لبعض حاجات أعضاء الجماعة .
- \* وجود طريقة للاتصال ، وخاصة اللغة المنطوقة والمكتوبة .

### أهمية الجماعة بالنسبة للفرد

- ترجع أهمية الفرد الى إلتبائه الى الجماعة . ويعتمد الفرد فى نموه الاجتماعى على الجماعة التى تقوم بتنشئته اجتماعيا حين يتفاعل مع أعضائها ويتعلم السلوك الاجتماعى ومعاييره وأدواره الاجتماعية ... الخ . ( جوزيف مكجراث McGrath ، ١٩٦٤ ) .
- وتتطور أهمية الجماعة بالنسبة للفرد فى نموه الاجتماعى . وفى الجماعة .
- \* يكتسب الفرد المعايير الاجتماعية للسلوك وتتبلور آراؤه ( للشخصية )
- \* تتكون الصداقات الجديدة المتعددة عن طريق التفاعل الاجتماعى .
- التي ليست فى الواقع سوى آراء اجتماعية تعبر عن الجماعة التى ينتمى إليها الفرد أو يرغب فى الانتماء إليها . . .
- \* يتعلم الفرد السلوك الاجتماعى المناسب عن طريق الجماعة .
- \* يتعلم الفرد الكثير عن نفسه وعن زملائه . فالجماعة بعمل ممتاز لإمكانات التعلم .
- \* يجد الفرد المتعة والرضا فى عمله فى الجماعة .
- \* تنمو المهارات بدرجة أكبر فى صيانة الجماعة ، فكل مهارات وفنون الاتصال الانسانى تنمو فى تناسق مع بعضها البعض .
- \* ينمو التفكير والتعبير عن النفس والقدرة على حل المشكلات ، لان نشاط الجماعة نشاط حتى يستثير مثل هذا النمو .
- \* تكتسب الاتجاهات وتتغير وتنمو فلسفة الحياة وتتعدل وتكتسب القيم وتنمو المبادئ كنتاج للحياة مع الآخرين عن طريق التفاعل الاجتماعى .
- \* يشعر الفرد بالاعتزاز بالمشاركة فى الجماعة والقيام بمسؤوليته وتحقيق المكانة الاجتماعية كمواطن صالح .

\* يستمد الفرد قوة هائلة وشعورا بالامن والاطمئنان واشباعا لحاجته للانتماء الى الجماعة (١) .

### اهمية الجماعة بالنسبة للمجتمع

- \* تسهم الجماعة في المجتمع الحديث بدور فعال . وهـ ذلك ؛  
الاسهام في نمو وتقدم وتحسن المجتمع . وضمان استقرار الحياة الاجتماعية
- \* لا يستطيع افراد المجتمع العيش من غير الاشتراك الفعلي الفعال في الجماعات .
- \* جميع المؤسسات الاجتماعية كالمدارس . ودور العبادة والمصانع وغيرها انما هي نتيجة لجهود الجماعة .
- \* جميع اوجه النشاط الاقتصادي تقو على اساس التفاعل الاجتماعي .
- \* الحكومة والنظام الاداري والمعيين الاجتماعية والتقوم الاجتماعية ما هي الا نتاج للجماعات .
- \* سعادة الانسان لا تتحقق الا عن طريق التفاعل الاجتماعي الصحي .
- \* البلد والمدينة والاقليم والوطن ثمرة جهد الجماعات على المستوى الصغير والكبير (٢) .

(١) يقول الشاعر :

كهنوا جميعا بابني اذا اعترى خطب ولا تنفرتوا أحاداً  
تأبى الرماح اذا اجتمعن تكسرا واذا افترقن تكسرت افرادا  
(٢) وورد في احدى رسائل اخوان الصفا ( وهم جماعة من العلماء والادباء ، الفوا رابطة بينهم في مدينة البصرة في القرن الرابع الهجري ؛  
والفوا نحو خمسين رسالة شبيهة بدائرة المعارف ) ورد : « اعلم يا اخي ايديك الله وايماناً بروح منه ، ان الانسان الواحد لا يقدر ان يعيش الا عيشاً نكداً ، لانه محتاج الى طيب العيش . من احكام صنائع شتى لا يمكن ان ييلفها كلها ، ان العمر قصير والصنائع كثيرة . فمن اجل هذا ، اجتمع في كل مدينة وقريه اناس لمعاونة بعضهم بعضاً ، وقد اوجبت الحكمة الالهية بان تشتغل جماعة منهم بالصنائع . وجماعة بالتجارة وجماعة بالبنيان ، وجماعة بالسياسة ، وجماعة بالعلوم ، مثلهم في ذلك كمثل اخوة من اب واحد ، ومن منزل واحد ، متعاونين في امر معيشتهم ، كل منهم في وجه واحد منها ، فاعلم يا اخي : ايديك الله وايماناً بروح منه ... انك لا تقدر ان تنجو وحدك : لانك محتاج الى معاونة اخوان لك نفعاء .  
واصدقاء لك مفلاء » .

## الجماعة المرجعية

### REFERENCE GROUP

دراسة الجماعة المرجعية مهمة بالنسبة لاهميتها في التفاعل الاجتماعي والعلاقات في داخل الجماعة والعلاقات بين الجماعات . ويبدو ان اول من استخدم مفهوم الجماعة المرجعية هو هيمان Hyman ( ١٩٤٢ ) .

والجماعة المرجعية هي الجماعة التي يرجع اليها الفرد في تقييم سلوكه الاجتماعي . وهي الجماعة التي يربط نفسه بها أو يأمل في أن يرتبط بها نفسياً . ويتأثر سلوك الفرد بالأفراد الآخرين والجماعات التي ينتهي اليها ، بمعاييرها واتجاهاتها . والجماعة المرجعية هي تلك الجماعة التي يلعب فيها الفرد أحدى الأدوار الاجتماعية الى نفسه واكثرها اشباعاً لحاجته . ويخضع بششارك أعضاء الجماعة المرجعية الدوافع والميول والاتجاهات ويستدخل قيمهم ومعاييرهم ومثلهم ويتوحد مع الجماعة . وهكذا يعتبر الفرد الجماعة المرجعية جماعةه ويعتبر بمعاييرها بمعاييرها .

والجماعات المرجعية أنواع منها :

\* جماعة الانتماء الفعلي : وهي جماعة ينتمي اليها الفرد فعلاً ، وتعمل جماعة الانتماء الاولى ، ويكون فيها التفاعل الاجتماعي وجها لوجه مثل الأسرة أو وحدة العمل ، وجماعة الانتماء الثانوى أى تون تفاعل اجتماعى وجها لوجه مثل تنظيم سياسى .

\* جماعة الانتفاء الآلى : مثل جماعة السن وجماعة الثقافة ... الخ .

\* جماعة متوقعة أو منتظرة : وهذه لا ينتمى اليها الفرد فعلاً ولكن يتوقع أو ينتظر أو يطمح في الانتماء اليها مثل جماعة الخريجين بالنسبة للطلاب في السنوات النهائية .

\* الجماعة المرجعية السلبية : negative reference group

وهي تلك التي يستخدم الفرد معاييرها وأنشطتها كموجه لما يرفضه أو يمارضه ويتجنب الفرد السلوك الذى يرتبط بها ويرفض قطعاً الانضمام اليها ( ومن أمثلتها جماعة الشيوعيين بالنسبة للرأسمالى والعكس ) .

وتؤثر الجماعة المرجعية في السلوك عن عدة طرق أهمها :

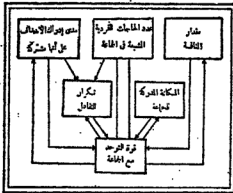
١- تحديد الإطار المرجعى لسلوك الفرد الذى يلخص كل العوامل الخارجية والداخلية .

٢- تحديد أنواع السلوك : حيث تحدد الجماعة المرجعية أهم المعايير الاجتماعية وأقوى الاتجاهات النفسية وأقوى القيم ومن ثم تحدد السلوك الاجتماعى للفرد من حيث ما هو مقبول وما هو مرفوض أو ما هو حلال وما هو حرام .

- \* تحديد مستويات الطموح : حيث يحاول الفرد الوصول الى مستوى من هم اعلى منه في الجماعة من غنى او شعرة او كفاءة ... الخ ويتوقف تأثير الجماعة المرجعية في سلوك الفرد على عوامل بنها :
- \* شعور الفرد او عدم شعوره بالامن .
- \* وضوح او عدم وضوح موقف الجماعة من موضوعات سلوك الاجتماعي .

هذا وتزداد قوة توحيد الفرد مع الجماعة المرجعية نتيجة خمسة عوامل هي :

- \* زيادة المكانة المدركة للجماعة .
- \* زيادة تكرار التفاعل بين الفرد واطضاء الجماعة .
- \* زيادة مدى ادراك الاهداف على انها مشتركة بين اعضاء الجماعة .
- \* زيادة عدد الحاجات الفردية المشبعة في الجماعة .
- \* زيادة مقدار التعاون ( وقلة مقدار التنافس ) بين اعضاء الجماعة والفرد . ويوضح ذلك ( شكل ٢٠ ) .



( شكل ٢٠ ) العوامل الأساسية التي تؤثر على اتئوحد مع الجماعة

## انواع الجماعات

تختلف نظرنا الى الجماعات باختلاف انواعها . وليس الهدف هنا هو معرفة انواع الجماعات او تصنيفها في حد ذاته ، ولكن الهدف هو معرفة انواع العلاقات الدينامية وانماط التفاعل بين افراد الجماعات وتأثير الجماعة على سلوك الفرد وانواره الاجتماعية . ودراسة انواع الجماعات تفيدنا في توجيه الجماعة والعمل معها .

ولا شك ان توجيه الجماعة والعمل معها يختلف حسب نوعها . وعلى مستوى العمل مع جماعات الاطفال والشيوخ . ومع جماعات الذكور

والثالث . ومع الجماعات الاجتماعية والمضادة للمجتمع ومع الجماعات الرسمية وغير الرسمية . ومع الجماعات الأولية والثانوية ؟!

وهناك عدة تصنيفات للجماعات . وذلك يتوقف على الأساس أو

الدلائل أو المحور الذي يقوم عليه التصنيف . وسنستعرض في جدول (١) أهم هذه التصنيفات :

جدول ( ١ ) انواع الجماعات

| أمثلة   | انواع الجماعات   | أساس التصنيف   |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>الأسرة ، الرفاق ، القرية</li> <li>الجيرة ، فريق عمل .</li> <li>المركز ، المحافظة</li> <li>الأمة ، حزب سياسي</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>أولية</li> <li>ثانوية</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>التفاعل</li> <li>( وجود أو عدم وجود</li> <li>تفاعل وجه لوجه .</li> <li>وعلاقات شخصية</li> <li>مباشرة )</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>مجلس الجامعة .</li> <li>الأصدقاء .</li> <li>الأسرة</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>رسمية</li> <li>غير رسمية</li> <li>وسيطي</li> </ul>                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>النظام</li> <li>( وجود أو عدم وجود</li> <li>رئاسة ، دستور</li> <li>وقوانين )</li> </ul>                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>أسرة ، المدرسة ، جمعية</li> <li>الهلال الأحمر .</li> <li>بعض الجماعات التي</li> <li>تسمى نفسها وطنية .</li> <li>سكان واحة منعزلة .</li> <li>عصابة ، جماعة</li> <li>الاحتكار ، نادي العراف .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>اجتماعية</li> <li>شبه اجتماعية</li> <li>غير اجتماعية</li> <li>ضد المجتمع</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>المنفعة الاجتماعية</li> <li>( علاقة الجماعة</li> <li>بالجماعات الأخرى )</li> </ul>                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>الجنس البشري ، السلالة</li> <li>الأسرة ، الديانة ، الجنس</li> <li>النقابة .</li> <li>النشاط في انكبات</li> <li>بالانتخاب « مجلس »</li> <li>هيئة « .</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>جبرية</li> <li>اختيارية</li> <li>مفروضة</li> <li>متجانسة</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>الاختيار</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>جماعة طلاب يدرسون</li> <li>مادة متخصصة .</li> <li>الطلاب الجدد القادمون</li> <li>الى الجامعة قبل توزيعهم</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>غير متجانسة</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>التجانس</li> </ul>  |



( تاع جدول ١ )

| أساس التصنيف | أنواع الجماعات   | أمثلة  |
|--------------|--|--|
| أماكن الدشول | — مقفلة<br>— محدودة<br>— مفتوحة                              | — الأسرة<br>— النقابة<br>— هواة . عقيدة . مذهب<br>سياسي                                |
| الاستمرار    | — طارئة<br>— مؤقتة<br>— تدوم فترة محددة<br>— دائمة ( نسبية ) | — تجمع حول حادثة .<br>— مسجونون في سيارة أو<br>قطار .<br>— الجندية ، لجنة .<br>— الأمة |
| الطبيعة      | — طبيعية<br>— مصطنعة   | — الأسرة ، القرية .<br>— معسكر ، جماعة تجريبية<br>في معمل علم النفس .                  |
| المكان       | — الجيرة<br>— الجماعة المحلية<br>— الأمة                     | — حارة معينة .<br>— قرية معينة .<br>— الأمة المصرية                                    |
| الحجم        | — صغيرة<br>— متوسطة<br>— كبيرة<br>— كبيرة جدا                | — ٣ افراد .<br>— طلاب في محاضرة .<br>— طلاب كلية .<br>— الجنس البشري .                 |
| الجنس        | — الذكور<br>— الاناث   |  |
| السن         | — الاطفال<br>— المراهقون<br>— الراشدون<br>— الشيوخ           |  |

ويجب ملاحظة الظرف المادية والخصائص الاجتماعية ونوع العلاقات بين الافراد ودرجة الاتصال بينهم والحدة الانفعالية لهذا الاتصال الى آخر هذه الاعتبارات الهامة في التصنيف .

وبوضح جدول ( ٢ ) نموذجا اكثر تفصيلا لدراسة كل تصنيف على حدة . واساس التصنيف هذا التفاعل وجود أو عدم وجود علاقة وجهها لوجه

جداول ( ٢ ) نموذج تصنيف الجماعات على أساس التفاعل

| جماعة ثانوية   | جماعة أولية   | وجه التفرقة           |
|--|---|-----------------------|
| بعد في المكان<br>كبيرة العدد<br>استدامة قصيرة  | تقارب مكاني<br>صغيرة العدد<br>استدامة طويلة   | الظروف<br>الأسادية    |
| تفاوت الاهداف<br>تقدير عارض للمنافسات<br>تقدير عارض للشخص الآخر<br>معرفة تخصيص محدودة<br>الشعور بالقهر الخارجي<br>رقابة العمليات الرسمية | توحد الاهداف<br>تقدير أصيل للعلاقات<br>تقدير أصيل للشخص الآخر<br>معرفة شاملة بالشخص الآخر<br>الشعور بالحرية التلقائية<br>رقابة العمليات غير الرسمية | الخصائص<br>الاجتماعية |
| كاتب و عميل<br>معلن ومستمع<br>موظف ومربوس<br>مؤلف وقارئ  | صديق وصديقة<br>زوج وزوجة<br>طفل ووالده<br>معلم وتلميذ   | هيئة العلاقات         |
| المركز<br>الحافظة<br>الاية<br>حزب سياسي  | الاسرة<br>جماعة اللعب ( الرفاق )<br>القرية<br>فريق عمل  | امثلة                 |

## بناء الجماعة

### GROUP STRUCTURE

عندما يتكرر تفاعل افراد يشتركون في الدوافع والاهداف خلال فترة من الزمن يبدأ تكون بناء الجماعة والتفاعل بين اعضاء الجماعة لهيكلية معينة او تحقيق هدف مشترك يدعو الى التعاون بينهم ، وتمايز الادوار ، وتضامن الجهود . ويتضح في هذا البناء نوع العلاقات الاجتماعية بين اعضاء الجماعة طريقة الاتصال بين الاعضاء وتحدد مراكز القوة وامكانات الحراك الاجتماعي للاعضاء .

ويتكون بناء الجماعة من الاجزاء او المراكز المتميزة فيها . وترتيبها بعضها بالنسبة للبعض الآخر ، ويقوم بناء الجماعة لضمان الكفاءة الموضوعية للجماعة ( اي درجة نجاحها في احتقيق اهدافها الجماعية ) ولضمان الكفاءة الذاتية ( اي درجة نجاحها في ارضاء افرادها ) . وبينما

علماء النفس الاجتماعى بتنظيم بناء الجماعة بحيث يؤدي الى اقصى درجات الكفاءة فتحدد وظائف كل مركز من المراكز وتوضح مسؤولياته نحو المراكز الاخرى . وسلطانته عليها . وطرق اتصاله بالمراكز الاخرى فى شبكة الاتصال الاجتماعى . ويتوهم بناء الجماعة ايضا نتيجة لاختلاف الاعضاء فى دوافعهم وفى قدراتهم وفى خصائصهم الشخصية . فبينما يسعى البعض الى مراكز القيادة نجد البعض يفضلون أن يكونوا تابعين .

ويتأثر بناء الجماعة بعدد من العوامل البيئية الطبيعية والاجتماعية ، مثل المسلحة التى توجد فيها الجماعة للقيام بتفاعلها وكذلك وفرة وسائل الاتصال بين الافراد . كذلك فان ترتيب وطريقة جلوس الافراد انشاء التفاعل الاجتماعى وامكانية رؤية وسامع الافراد بعضهم لبعض له تأثير واضح ايضا . وللبيئة الاجتماعية تأثيرها فى بناء الجماعة . فالتركيب الطبقي أو العنصرى قد ينعكس اثره فى بناء العلاقات الاجتماعية للجماعات المختلفة فى الجيش وفى المدارس وفى المصانع وفى مختلف مرافق الحياة ويتأثر بناء الجماعة ايضا بحجم الجماعة . ففى الجماعات الكبيرة تكون الفرصة امام الاعضاء للمشاركة التفاعل الاجتماعى اقل . ويكونون اقل رضا عن الاجتماع ويستغرقون وقتا اطول للوصول الى اتفاق ، وقد ينقسمون الى جماعات متصارعة ، ويلاحظ ان القادة فى الجماعات الصغيرة يغلب ان يكون لهم تأثير فى القرار الاجتماعى المتخذ اكبر من تأثير القادة فى الجماعات الكبيرة ، وان القادة فى الجماعات الكبيرة يجب ان يكونوا اكثر مهارة .

وإذا تذكرنا ما قلناه فى مناهج البحث ، فان أى عامل من هذه العوامل يعبر متغيرا مستقلا ، أى اننا يمكن أن نحدث تغيرات فى بناء الجماعة فى عامل من العوامل لكى نلاحظ التغيرات فى السلوك الاجتماعى المرتبط به . ممثلا يمكن ان نقارن كفاءة جماعات تختلف من حيث الحجم ، او من حيث نمط العلاقات الاجتماعية ... الخ ، فى حل مشكلة من المشكلات .

وهناك نظرتان الى بناء الجماعة : اولاهما تنظر الى الجماعة ككل ، وتبحث عن انماط السلوك المرتبطة بوجودها ، وتبعد عن النظر الى مفاهيم الشخصية الفردية ، وتركز على الجماعة كتنظيم له خصائصه التى تختلف عن خصائص الافراد الذين تضمهم ، ويهتم انصارها بمفاهيم مثل الادوار الاجتماعية والتفاعل الاجتماعى ... الخ ، ومن انصار هذه النظرة مكدوجل McDougall وليفين Lewin . وثانيتهما تفضل النظر الى الجماعة ككيان اجتماعى يستجيب له الفرد ، ولا يرجع انصارها الى الجماعة خصائص فيها عدا تلك التى تستنتج من خصائص الاعضاء الذين يكونون هذه الجماعة ، ويهتمون بمفاهيم مثل الادراك والانفعالات والآراء ، ومن انصار هذه النظرة الورت Allport وفرويد Freud .

### خصائص بناء الجماعة :

تساعد دراسة خصائص بناء الجماعة في المقارنة بين بناء جماعة وأخرى وبين بناء نفس الجماعة من وقت لآخر . ويمكن النظر الى الجماعة من زوايا متعددة لعل أهمها تلك التي اقترحها كارترايت وزاندر Cartwright and Zander ( ١٩٥٣ ) وهى :

- \* بناء العلاقات الاجتماعية ( البناء السوسيومترى ) .
- \* بناء الاتصال الاجتماعى ( طرق الاتصال بين افراد الجماعة )
- \* بناء القوة الاجتماعية ( السلطة النفسية للدوار الاجتماعية ) .
- \* بناء الحراك الاجتماعى ( الترقى الراسى ) .

### بناء العلاقات الاجتماعية ( البناء السوسيومترى ) : (١)

يتصد ببناء العلاقات الاجتماعية ( البناء السوسيومترى ) العلاقات الجنبية على الاختيار التجاذب أو الرفض والتنافر . وللعلاقات المتبادلة بين افراد الجماعة اثر خطير وهام فى بنائها ، ويختلف بناء العلاقات الاجتماعية من جماعة لأخرى بحسب العلاقات بين افرادها من اختيار وتجاذب أو رفض وتنافر . وتمثل هذه الاختلافات فى نمط العلاقات بين الامراد حيث نجد مثلا فى داخل الجماعة جماعة اصغر يرتبط افرادها بعضهم ببعض الأخر دون ان ترتبط كل جماعة صغيرة بغيرها . وقد نجد فى جماعة أخرى ان كل شخص يختار كل شخص آخر أى أن كل عضو فى الجماعة يكون له موضع ومكانة فى بناء العلاقات الاجتماعية ، وقد يكون هناك مواقع مركزية أو طرفية منعزلة . وقد نجد جماعة يسود فيها الاختيار والتجاذب وأخرى يسود فيها الرفض والتنافر وثالثة يختلط فيها هذا النمط وذلك .

ويدرس بناء العلاقات الاجتماعية ( البناء السوسيومترى ) باستخدام مقياس العلاقات الاجتماعية أو الاختبار السوسيومترى sociometric test الذى ادخله يعقوب مورينو Moreno ( ١٩٣٤ ) فى علم النفس الاجتماعى ومقياس العلاقات الاجتماعية أداة لتقدير الاختيار Choice أو الرفض rejection داخل الجماعة ( بحث يفرد هذا فى أعادة بناء الجماعة ) . وهو يشمل كل أعضاء الجماعة ( بحيث يكونون معروفين

(١) من اشهر المجلات العلمية الدورية فى علم النفس الاجتماعى مجلة خاصة تحمل اسم هذا البناء Sociometry .

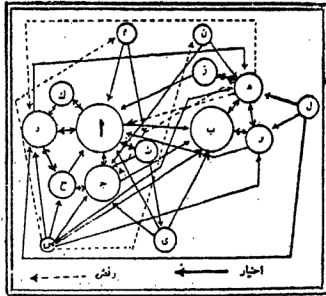


لبعضهم البعض ) فيطلب من كل منهم أن يختار ( على أفراد وفي سرية تامة عددا من الأفراد الآخرين في الجماعة (واحد أو اثنين أو ثلاثة مثلا ) الذين يختار أن يشاركهم في نشاط معين ( بهم الجماعة وعددا من الأفراد الذين يرفض أن يشاركهم في هذا انشباط . يطلب من كل فرد أن يكتب اسمه ورقمه ( حسب قائمة معدة ، لذلك ) في أعلى الصفحة . ثم يكتب محله الاختيار أو الرفض وهو النشاط المحدد وليكن « الجلوس معا في متعة واحد في الفصل » أو « المشاركة في رحلة إلى مصيف » أو المشاركة في « عمل بحث علمي » ... الخ ، وبعد ذلك يكتب أسماء من يختارهم وأرقامهم ( حسب العدد المحدد ) مرتبين المختار أولا ثم الذي يليه ( شكل ٢١ ) يعقوب مورينو وهكذا ، ويكتب أسماء من يرفضهم وأرقامهم مرتبين المرفوض أكثر ثم الذي يليه وهكذا .

ويمكن أن يطلب الباحث من أفراد الجماعة ذكر أسباب الاختيار وأسباب الرفض وذكر الصفات الشخصية للأفراد المقروضين ، وبعد ذلك تحليل بيانات مقياس العلاقات الاجتماعية فتتفرغ بيانات الاختيار وبيانات الرفض التي يملأها كل فرد من أفراد الجماعة الآخرين في مصفوفة العلاقات الاجتماعية في مصفوفة العلاقات الاجتماعية حيث يوضح أمام كل فرد الاختيار بعلامة ( + ) والرفض بعلامة ( - ) (١) ثم يجمع عدد الاختيارات والرفض وتحسب درجة الشعبية الاجتماعية Popularity لكل فرد بطرح الاختيارات والرفض . ثم يمثل الاختيار والرفض ببيانات في « رسم العلاقات الاجتماعية » أو السوسيوغرام Sociogram ( شكل ٢٢ ) .

وإذا كانت الجماعة تتكون مثلا من الجنسين يمثل الذكور برمعات والاثناث بدوائر وفي داخل كل منها اسم الفرد أو رقمه أو رمزه ، وتوضع الدوائر والمربعات التي يحصل أصحابها على أصوات أكثر في الوسط بينما الدوائر والمربعات التي يحصل أصحابها على أصوات أقل بعيدا عن

(١) ويمكن أن يكون الاختيار الأول من ثلاث نقاط ( + ٣ ) والاختيار الثاني ( + ٢ ) والاختيار الثالث ( + ١ ) والرفض الأول ( - ٣ ) والرفض الثاني ( - ٢ ) والرفض الثالث ( - ١ ) .



(شكل ٢٢) رسم العلاقات الاجتماعية Sociogram

الوسط . وتمثل الاختيارات بين الأفراد بأنهم مستقيمة أو خضراء اللون مثلا تصل بين الدوائر والمربعات توضح رؤوسها اتجاه الاختيار . وإذا كان الاختيار متبادلا يكون السهم ذا رأسين . أما الرفض فيتمثل بأنهم مقطعة أو حبراء اللون مثلا بنفس الطريقة . ويحسن إن تجنبنا الاسم أو تنكسر بحيث تتفادى الدوائر والمربعات ولا تخترقها . هذا ويمكن أن ترسم الدوائر أو المربعات بحيث تتناسب مساحتها مع درجات الشعبية الاجتماعية التي يحصل عليها كل فرد . وإذا حصلنا على درجات اختيار ورفض على محكات عديدة مثل « نشاط علمي » أو « نشاط سياسي » إلخ ، أمكن الجمع بينها في صورة صفحة علاقات اجتماعية profile

وتعطي قراءة وتفسير البيانات السوسيومترية أو رسم العلاقات الاجتماعية أو صفحة العلاقات الاجتماعية معلومات هامة عن بناء الجماعة ننحس أهمها فيما يلي :

\* التعرف على النجوم stars أي الذين يحصلون على أكبر عدد من الاختيارات أو الذين يتمتعون بشعبية كبيرة في الجماعة ، وهما القادة الذين يمكن التأثير في الجماعة عن طريقهم ويمكن أن يتولوا مسؤوليات في الجماعة .

\* التعرف على المرفوضين rejected أي الذين يحصلون على أكبر عدد من أصوات الرفض وهم غير المتوافقين اجتماعيًا ويجب علاج وضعهم في الجماعة وتصحيحه .

\* التعرف على المعزولين isolated أي الذين لا يحسون على اختيار أو رفض والذين يجب العمل على ادماجهم في الجماعة ( انظر شكل ٢٣ ) .

\* معرفة الاختيار المتبادل والرفض المتبادل mutual choice and rejection

والذي يوضح « القلوب التي عند بعضها » ( ١ ) .

\* معرفة الاختيار غير المتبادل والذي يوضح ان القلوب متفرقة وليست عند بعضها كان يختار شخص شخصا يرفضه .

\* التعرف على الجماعات الفرعية sub-groups في داخل الجماعة الكبيرة والتي تدل على ان افرادها سخر ان يتعاونوا مع بعضهم البعض بدرجة افضل من تعاونهم مع غيرهم .

\* دراسة العلاقات العامة مثل العلاقة بين الجندين بصفة عامة، وهل يتجمع افراد كل من الجنسين في جماعات فرعية خاصة ام يمتزجون معا .

\* معرفة ما اذا كانت العلاقة بين افراد علاقات ثنائية ، ام بين جماعات صغيرة مقفلة أو شبه مقفلة .

\* يمكن دراسة التقدير السوسيومتري الذاتي حيث يقوم كل فرد بتقدير موقعه في الجماعة ودرجة شعبيته بين افرادها ، ثم يحسب مدى التطابق بين تقديره الذاتي وبين درجته التي حصل عليها في الاختيار السوسيومتري ، وهذا له دلالة في دراسة شخصية الفرد ومفهومة عن ذاته .



ولمينا إلى موجز لاهم البحوث التي أجريت حول بناء العلاقات الاجتماعية في الجماعة :

نقد تورن ثبات كل من الاختيار والرفض في مقياس العلاقات الاجتماعية ووجد ان مقياس الرفض أكثر ثباتا من مقياس الاختيار ( هاربر Harper ، ١٩٦٨ ) .

( شكل ٢٣ ) جماعة يتوسطها نجم ويقتف خارجها معزول

وقد أجريت عدة دراسات تجريبية عن بناء العلاقات الاجتماعية وباستخدام الاختبار السوسيومتري . نقد استخدم مورينو Moreno

(١) يقول الشاعر :  
وحب كامن لك في غواصي وآخر في غواذك لي أكيد

هذه الطريقة ترمي إلى توزيع الأطفال في المدارس على أساس اختيارهم لزملائهم الذين يميلون اليهم أكثر من غيرهم خاصة في المدارس الداخلية . وبالمثل نستخدم هذه الطريقة في توزيع العمال في المصانع والزلاء في المعسكرات ووحدات الخدمات . وقد تألفت هولين جينينجز ( Jennings ) ( ١٩٥٠ ) باستخدام الأساليب السوسيويمترية في دراسة القيادة . كذلك درس بوني Boney ( ١٩٤٧ ) الصفات الخاصة بالنجوم والمعزولين ووجدها على النحو المبين في جدول ( ٣ ) .

جدول (٣): الصفات الخاصة بالنجوم والمعزولين في الجماعة

| صفات   | نجوم               | معزولون                     |
|--|--------------------|-----------------------------|
| — الصحة الجسمية والقوة                               | مستوى عال          | متوسط أو منخفض              |
| — التوافق والتوحد مع الجماعة                         | مرتفع              | ضعيف                        |
| — الثبات والضبط الانفعالي                            | قوى                | ضعيف                        |
| — حيازة الإعجاب                                      | ظاهر               | غير ظاهر                    |
| — الإجتباية  | متمركز حول الجماعة | متمركز حول الذات أو انسحابي |
| — التوافق والتسامح                                   | واضح               | منخفض                       |
| — الاعتدال   | مرتفع              | منخفض                       |
| — الاعتماد على الآخرين للمساعدة والمساندة الانفعالية | ديمقراطي           | فردى                        |
| — تقديم الخبرات الجديدة للآخرين                      | تعاونى             | غير متكرر                   |
| — الخدمة الإجتماعية والاتجاهات السوية نحو الآخرين    | متكرر              | غير متكرر                   |
|  | واضحة              | غير موجودة أو سلبية         |

وتد درست العلاقة بين تباك الجماعة وبناء العلاقات الاجتماعية بها . ووجد أن بناء العلاقات الاجتماعية للجماعة يتأثر بخصائص شخصيات الأفراد وسواكهم الظاهر وقيم الجماعة ، وأن بناء العلاقات الاجتماعية الذى يحصل عليه من اختيلات الأفراد بعضهم البعض الآخر في مجال النشاط الاجتماعى يختلف عن ذلك الذى يحصل عليه حين يطلب من الأفراد الاختيار لادوار القيادة ، وأن الأفراد الذين يشغلون مراكز طرنية في البناء السوسيويمترى يسوء توافقهم وتكثر مشكلاتهم السلوكية ( فرنش French ، ١٩٥٢ ) . وكذلك وجد أن الأفراد الذين يشغلون مراكز سوسيويمترية طرنية ينزعون الى ترك الجماعة اذا واجهتها الصعاب ( ثيبو Thibaut ، ١٩٥٢ ) . ووجد وليامز وليفيت Williams & Leavitt ، ١٩٤٧ ) ارتباطات دالة بين الاختيار السوسيويمترى وبين مستوى الاداء في القيادة ، كما وجد أن الجماعة التى تتسم العلاقات الاجتماعية فيها بارتفاع مستوى الروح المعنوية يزيد الاختيار الإيجابى للقيادة ، وتجه معظم الاختيارات الى أفراد من الجماعة نفسها . أما الجماعة التى تتسم العلاقات الاجتماعية



( المصوفة السوسيويمتية ) فيها بانخفاض مستوى الروح المعنوية فنان افرادها يتجاهلون القادة في اختيارهم أو يرفضونهم وتعمد التكتلات داخل الجماعة ويكثر تبادل الرفض بين الافراد ( جينكينز Jendens ١٩٤٧ ) .

ودرس لويس كامل مليكة ( ١٩٦٣ ) بناء العلاقات الاجتماعية بوحدة من قرى محافظة المؤمية وكشف عن اهم جوانب التأثير التي تنجم عنه . وتتلخص اهم نتائج البحث في ان جماعات الترويين تتكون نتيجة للفاعل المباشر في حياتهم اليومية واستجابة لحاجات اعضاءها ، وذلك حسب عامل توافر الوقت انكافى للاتصال الوثيق والفاعل وجها لوجه والترابط العائلي . وقد اتضح من تحليل مقياس العلاقات الاجتماعية الذي طبق في هذه الدراسة والذي طلب فيه من افراد العينة ( ١٢٨ ) فردا هم كل الراشدين الذكور في القرية ممن بلغوا سن ١٨ فأكثر ) اختيار خمسة افراد في تسعة مواقف ، اتضح ان العلاقات الانفعالية للفرد تمتد فتمثل في المتوسط { - ٧ أشخاص بالنسبة لكل فرد وان الافراد المعزولين ( الذين لم يحصلوا على اى اختيار ) كانوا حوالي ١٨٪ وان الذين حصلوا على اختيار يتراوح بين ١ و ٥ كانوا حوالي ٦٩٪ وان الباقين حصلوا على اختيارات تزيد عن ذلك . ووجد ان القادة كانوا من كبار السن ومن ذوى المستويات العلمية الاعلى من غيرهم . وان الاختيار المتبادل بين القادة كان واضحا ، كما لو كانوا جماعة واحدة متميزة .

### بناء الاتصال الاجتماعي ( طرق الاتصال بين افراد الجماعة ) :

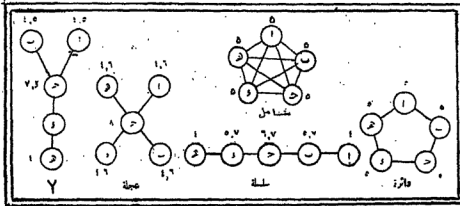
يتم التفاعل الاجتماعي بين اعضاء الجماعة عن طريق **الاتصال الاجتماعي** . ويتضمن التفاعل « مرسل ومستقبل واتصال بينهما » والرسالة ( عادة لفظية ) ترسل من شخص الى آخر . ويحاول علم النفس الاجتماعي تحديد انواع التأثير والتاثر التي تعتمد على الخصائص المختلفة للمرسل والمستقبل والرسالة نفسها . ويتطلب التفاعل الاجتماعي سميا لتحقيق هدف الجماعة هذا ادنى من الاتصال . ويقتصد نبط الاتصال في ضوء عدد من المتغيرات مثل هدف الجماعة وقدرتها الانفراد ورتبهم الاجتماعية وبعض العوامل الثقافية الاخرى . ولاشك ان سلوك الجماعة يتاثر بنمط الاتصال بين افرادها .

ولكى يتيسر فهم بناء الجماعة يجب ان نحدد شبكة **الاتصال** او نظام الاتصال او طرق الاتصال او الوصلات المباشرة بين المراكز المختلفة في الجماعة وبهذا يمكن تحديد موقع كل فرد فيها .

وفي بعض الجماعات الرسمية كالوحدة العسكرية مثلا ، نجد ان الاتصال بين المراكز والرتب المختلفة يحدد على وجه معروف للجميع يفرض من القمة فلا يكون مسموحا لفرد مثلا ان يتصل بقائد الوحدة الا عن طريق التسلسل القيادي . وكذلك فان القائد يبلغ اوامره وقراراته

الى الانفراد عن طريق التسلسل القيادي . اما في الجماعات غير الرسمية فالحال ليس كذلك تماما . ولكننا نلاحظ ان طرق الاتصال بين افراد الجماعة تكون محددة دون امفلاق صريح او فرض خارجي او تكون تلقائية او تقتصر على معلومات معينة . كالمعلومات ذات الطابع السري مثلا . وفي الجماعة نلاحظ ان فردا معيناً قد يشغل مركزاً وسطياً يمكنه من الاتصال بكل الافراد الآخرين . وآخر قد يشغل مركزاً طرفياً يبعده عن الاتصال بالكثير من افراد الجماعة . وقد نجد فرداً ثالثاً في المركز الوحيد الذي يصل بين فردين من افراد الجماعة .

وقد درس بافيلاس Eaveias ( ١٩٤٨ - ١٩٥٣ ) أنماط الاتصال رياضياً وأوضحها كما في ( شكل ٢٤ ) الذي يضم جماعة مكونة من خمسة افراد ( للتبسيط ) ويمثل كل خط وصلة ويفرض ان الاتصال متبادل .



( شكل ٢٤ ) أنماط الإتصال

**ويلاحظ على هذا الشكل أنه في نمط الاتصال الشامل يستطيع كل فرد أن يتصل اتصالاً مباشراً بأي فرد آخر في الجماعة وهذا النمط يمثل الاتصال الديموقراطي . وفي نمط الاتصال الدائري يستطيع كل فرد أن يتصل اتصالاً مباشراً بفردين آخرين ، كما ان أي فرد يستطيع ان يتصل بفرد آخر في الجماعة بواسطة فرد آخر واحد فقط . وفي نمط التسلسل يستطيع كل فرد من الثلاثة الذين يمثلون المواقع الوسطية ان يتصل اتصالاً مباشراً بفردين آخرين ، وهناك فردان في الطرفين لا يستطيعان الاتصال ببعضهما البعض الا عن طريق ثلاثة آخرين . وفي نمط العجلة يوجد فرد واحد فقط هو الذي يستطيع ان يتصل اتصالاً مباشراً بكل الافراد الآخرين ... وهكذا ، وهذا النمط يمثل الاتصال الأوتوقراطي .**

ويمكن حساب مجوع المسافات الداخلية في كل نمط على النحو التالي :

في نمط حرفه Y مثلا ( انظر جدول ٤ ) .

جدول ( ٤ ) ، حساب مجموع المسافات الداخلية في نمط حرف Y

| المسافة             | المسافة             | المسافة             | المسافة             | المسافة             |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| من س إلى ص<br>ب = ٢ | من س إلى ص<br>د = ٢ | من س إلى ص<br>ج = ١ | من س إلى ص<br>ب = ١ | من س إلى ص<br>ب = ٢ |
| أ ج = ١             | ب ج = ١             | ج د = ١             | ب د = ٢             | أ د = ٢             |
| أ ه = ٣             | ب ه = ٣             | ج ه = ٢             | ب ه = ٣             | أ ه = ٣             |
| أ - الجميع = ٨      | ب - الجميع = ٨      | ج - الجميع = ٥      | د - الجميع = ٦      | ه - الجميع = ٩      |

اقترح بانغلاس حساب قيمة ما أسماه **الكثبة النسبية** بالمعادلة الآتية :

$$\frac{\text{مجم س س} \cdot \text{ص}}{\text{م س ر} \cdot \text{ص}} = \text{المركبة النسبية للفرد}$$

حيث م = المسافة بين س ، ص من الافراد  
م ج = مجموع

وفى مثلنا نجد أن مجم س س ، ص = ٣٦  
ونجد م س ، ص فى حالة أ = ٨  
وفى حالة ب = ٨  
وفى حالة ج = ٥  
وفى حالة د = ٦  
وفى حالة ه = ٩

∴ المركبة النسبية فى حالة أ =  $\frac{36}{8} = ٤.٥$   
وفى حالة ب =  $\frac{36}{8} = ٤.٥$   
وفى حالة ج =  $\frac{36}{5} = ٧.٢$   
وفى حالة د =  $\frac{36}{6} = ٦.٠$   
وفى حالة ه =  $\frac{36}{9} = ٤.٠$

ومن حساب المركبة النسبية لافراد الجماعة يمكن دراسة **الكفاءة الموضوعية للجماعة** مثل معرفة الزمن الذى تستغرقه فى أداء عمل معين ، الزمن الذى تستغرقه للوصول الى حل مشكلة وعدد الرسائل التى يجب تداولها للقيام بعمل او لحل مشكلة . كذلك يمكن دراسة **الكفاءة الذاتية**

للجماعة مثل البحث عن عواقب اختلاف مراكز الأفراد من حيث رضاهم وأشباع حاجاتهم الانفعالية وغير ذلك .

وقد أجريت عدة دراسات تجريبية عن أنماط الاتصال في الجماعات أدت إلى نتائج هامة . فقد وجد بافيلاس Bavelas نفسه أن اختلاف نمط الاتصال (فى الجماعات المختلفة) يؤدي إلى اختلاف السلوك الاجتماعى من حيث الدقة ، والنشاط ، ورضا أعضاء الجماعة ، وظهور القادة ، وتنظيم الجماعة . وسرعة حل المشكلات ، ودوام الجماعة كجماعة . كما وجد أن وضع الأفراد فى نمط الاتصال يؤثر فى سلوكهم . فنمط الاتصال يحدد إمكانية أو احتمال وصول الفرد إلى مركز القيادة ورضاه عن عمله مع الجماعة ، وكيفية نشاطه ، ومدى أسسه فى نشاط الجماعة . ووجد كذلك أنه عندما تتوزع المركزية النسبية بالتساوى بين أعضاء الجماعة فإنه لن يكون هناك قيادة ، وسيكون هناك نشاط أكثر ورضا أكثر ، وفى نفس الوقت يكون هناك أخطاء أكثر وتنظيم أبطأ وكفاءة أقل . وبالنسبة للأفراد الذين يحتلون مواضع طرفية ومركزية والنسبية أقل من غيرهم فإنهم يكونون أتباعا ، ويعتمدون على القائد ، ويخضعون له ، وتكون مكانتهم أقل ونشاطهم أقل . وفى دراسة أخرى وجد أن الأشخاص الذين يشغلون مراكز وسطية هم الأشخاص الذين يزداد احتمال النظر إليهم كقادة . ووجد أيضا أن الأنماط التى يشغل فيها فرد واحد أو أفراد قليلون مراكز وسطية ، يبرز تنظيمها بسرعة أكبر ، ويكون هذا التنظيم أكثر استقرارا ، كما تقل فيه أخطاء العمل ، إلا أنه فى نفس الوقت يهبط مستوى الروح المعنوية مما قد يؤثر على استقرار بناء الجماعة وفى دقة العمل . ووجد كذلك أن الروح المعنوية تضعف إلى درجة كبيرة لدى الأفراد الذين يحتلون مراكز طرفية . ووجد ليفيت ومويلر Leavitt and Mueller ( ١٩٥٥ ) أن اكمال دائرة الاتصال بين المرسل والمرسل إليه يزيد من دقة نقل المعلومات والثقة فيها ، وأن التبادل الحر فى نقل المعلومات يؤدي إلى تحسن كبير فى نقلها . ووجد أن خبرة المرسل تسهم فى تحسين دقة الاتصال أكثر من خبرة المرسل إليه ، وأن عدم التبادل يؤدي إلى عدوان من جانب المرسل إليه ، وتشكك من جانب المرسل . ووصل هيس وميلر Heise and Miller ( ١٩٥٥ ) إلى أن أداء الجماعة الصغيرة يتوقف على أنماط الاتصال بين الأعضاء ، ونوع المشكلة التى تعمل على حلها ، والضعف الذى تعانيه أثناء عملها . وقد درس لويس كامل بليكة ( ١٩٦٣ ) بناء الاتصال فى إحدى قرى محافظة المنوفية محاولا تحديد العوامل المختلفة التى ترتبط بسماع القرويين بالموضوعات الجديدة الهامة بالنسبة لهم . وأوضحت نتائج الدراسة أن فرص السماع بالموضوعات الجديدة الهامة تزداد كلما صغر سن القروى وكلما زاد اتصاله بالمركز الاجتماعى وبالمرشد الزراعى وبالتقنيات فى القرية ، وكلما زاد اطلاعه على الصحف واستماعه للاذاعة ، وكلما ارتفع مستواه التعليمى ومستواه الاقتصادى ، وكلما زاد اتصاله بالقرى والمدن المجاورة لقرينته .

### بناء القوة الاجتماعية ( السلطة النسبية للدور الاجتماعية ) :

يقصد ببناء القوة « من يؤثر في من ؟ » . فقد يستطيع فرد أن يؤثر في فرد آخر ( له قوة عليه في أمور معينة ) ؛ بينما يتأثر بنفس ذلك الفرد الآخر في أمور أخرى . ويحدد موضع الفرد في بناء القوة ما يستطيع هذا الفرد أن يفعل ؛ ومجال حريته في الحركة ؛ ومقدار استقلاله في عمله ؛ فإذا وضعه مركزه تحت قوة الآخرين ، فإن ذلك قد يهدد شعوره بالإن . وقد يحاول مهادنة أصحاب مراكز القوة .

ويتضمن بناء القوة السلطة النسبية لكل دور في الجماعة ومدى تأثير كل فرد على الآخرين .. ويمكن تمييز عد أسس لبناء القوة أهمها :

- \* للقوة الشرعية .
- \* قوة الالتزام .
- \* قوة الإثابة ( والعقاب ) .
- \* قوة الاحترام .
- \* قوة الخبرة ( العلمية والفنية ) .
- \* قوة المكانة ( الاجتماعية ) .

وقد أجريت عدة دراسات تجريبية عن بناء القوة في الجماعة أدت إلى نتائج هامة . فقد قام ليببت وآخرون ( Lippitt et al ( ١٩٥٣ ) بدراسة بناء القوة أو علاقات القوة في جماعات من المراهقين في معسكرات صيفية ووصلوا إلى نتائج أهمها : أن المراهقين ممن لديهم أكبر قوة للتأثير عا الآخرين إذا أرادوا ذلك ، هم أيضا الأفراد الذين يحتل أن يتلد الآخرون بسلوكهم الذي قد يعتبرونه مثالا لمعايير للجماعة . ووجد كذلك أن ادراك الأفراد لسمات الشخصية ( الجسمية والعقلية والاجتماعية والانفعالية ) التي تتوافر في أفراد الجماعة ينتج عنه ترتيب هؤلاء الأفراد بحسب القوة الاجتماعية التي تتوافر لهم في الجماعة .. ووجدوا أن هناك اتفاقا كبيرا بين الأفراد في تحديدهم للأشخاص الذين يستطيعون إرغام الآخرين بالقوة على القيام بها يريدونه . ودرس هورويتز وآخرون ( Hurwitz et al ( ١٩٥٣ ) آثار القوة في العلاقات بين أعضاء الجماعة في عينة من المشتغلين في ميدان الصحة النفسية وخرج الباحثون بنتائج منها : أن الأفراد الذين يشغلون المراكز الدنيا في علاقات القوة يكون ادراكهم وسلوكهم نحو أصحاب المراكز العليا دفاعيا يهدف إلى التقليل من التوتر الذي يصاحب هذا التباين في العلاقات ، فيشعرون بالميل نحو أصحاب تلك المراكز العليا ، ويبالغون في تقدير ميل أصحاب هذه المراكز نحوهم . وهم إذا تكلموا وجهوا كلامهم إليهم ووجدوا كذلك أن الأفراد أصحاب المراكز العليا يميلون أيضا نحو أصحاب المراكز العليا ويتسلون بهم ويرغبون في أن يميل إليهم هؤلاء .

ونكن حيث انهم - بحكم مراكزهم العليا - يشعرون بأمن اكبر : فانهم يشعرون في المناقشة بحرية اكبر لانها تكون أقل تهديدا لهم . وقام تورانس Torrance ١٩٥٥ ، بدراسة الفروق في القوة على اتخاذ القرارات في جماعة دائمة استقر ونحدد بناء القوة فيها في سلاح الطيران . ويتكون الجماعة من طاقم طائرة مقاتلة يضم طيارا قائدا وملاحا جويا والحندى المكلف باطلاق النيران من مدافع الطائرة . ووجد الباحث ان اتخاذ القرارات في المشكلات يتفق مع بناء القوة في الجماعة . ودرس لويس كابل علكي ( ١٩٦٣ ، بناء القوة ( او التأثير ) في قرية من قرى محافظة المنوفية وأوضح أهم العوامل التي تسهم في تحديد هذا البناء وعين أهم جوانب التأثير التي تنجم عنه . وقد حدد الباحث بناء القوة عن طريق البحث عن طريق سؤال افراد البحث عن يطلبون رأيهم في الموضوعات الهامة في حياتهم ومن لهم الكمية في القرية . وتتلخص أهم نتائج الدراسة في ان الافراد يختلفون من حيث تأثيرهم في الآخرين على طلب آرائهم في مختلف الموضوعات : وتزداد هذه الظاهرة وخصوصا في المجتمع الريفي حيث الجماعة اولية وتقوم على العلاقات الوثيقة المباشرة . ووجد أن قادة الرأي أو الذين يطلبون مراكز القوة والتأثير عددهم محدود جدا في القرية وان هناك نزعة الى التخصص في قيادة الرأي مثل التخصص في الموضوعات الزراعية وموضوعات تعليم الاولاد والخلافات بين الاشخاص . وعزا افراد العينة احتلال الافراد لمراكز القوة الى طبيعة خلقهم وتدريبهم للخدمات الفردية والعامة والتعليم والتدين .

### بناء الحراك الاجتماعي ( الترقى الراسي ) :

يقصد ببناء الحراك « إمكانية انتقال الافراد من مركز الى آخر » مما يكون له اثر على جاذبية المراكز المختلفة ، وعلى الروح المعنوية في الجماعة واذا تغير الدور الاجتماعي لشخص او أسرة او طبقة اجتماعية فان التغير يعرف بالحراك الاجتماعي أو الترقى « الراسي » . ومن أمثلة ذلك ، الحراك من دور اجتماعي مثل مدرس ثانوي الى استاذ جامعي . وفي كثير من الجامعات الرسمية تحدد خطوط واضحة للحراك أو الترقى من مركز لآخر من القاعدة الى القمة . ويتوقف بناء الحراك على الوظائف التي يؤديها الفرد في الجماعة وموضع الفرد في شبكة الاتصال ، وقدرته على استخدام القوة ومكانته الاجتماعية ومؤهلته العلمية ... الخ .

ونحن نجد أن الحراك الاجتماعي يسير في النظام الطبقي المفتوح ، عسير في النظام الطبقي المغلق .

ومن المعروف أن الفرد لا يقبل على الانضمام الى جماعة الا اذا ضمن الحراك الاجتماعي فيها .

واذا نوكف الحراك الاجتماعي « الراسي » عند درجة الصفر ، يصبح

من المستحيل على الفرد أن يغير طبيعته الاجتماعية . وهذا نوع من « الانغلاق الاجتماعي » ( مالباس Malpass : ١٩٦٧ ) .

ومن أمثلة التطبيقات العملية هنا ما كان حادثا في جامعاتنا بالنسبة لبناء الحراك في جماعة أعضاء هيئة التدريس ، فقد كان الحراك يسير بالنسبة لجميع المدرسين ولكنه يتوقف بالنسبة لغالبية الاساتذة المساعدين من « كرسى الاستاذية » . لقد كان هذا الكرسي يشغله استاذ واحد يعنى قمة العلم ويظل بقية الاعضاء في مواقع اعلاها موقع الاستاذ المساعد دون حراك راسى او ترقى حتى يشغل الكرسي الوحيد الذى يطلعون جميعا اليه — وقد يطول الزمن — دون نواله . ولذلك كان بعضهم يهجر هيئة التدريس بالجامعة الى غيرها من الجماعات في البرارات ، والمؤسسات حيث الحراك والترقى ممكن واسرع . ولما الفى كرسى الاستاذية فتح باب للحراك والترقى امام كل الاساتذة المساعدين ليصبوا اساتذة ( دون حاجة الى كرسى ) مما قضى على تسرب أعضاء هيئة التدريس بل أصبح عامل جذب لمن هم خارج أعضاء هيئة التدريس .

## تماسك الجماعة

### GROUP COHESION

تتعدد معانى تماسك الجماعة . فنجده يتضمن شعور الافراد بانتتمائهم الى الجماعة والولاء لها وتمسكهم بمضامينها ومعاييرها وتحدثهم عنها بدلا من تحدثهم عن ذواتهم ، وعلمهم معا فى سبيل هدف مشترك ، واستعدادهم لتحمل مسؤولية عمل الجماعة والدفاع عنها . ويتضمن تماسك الجماعة ايضا التقارب الشديد بين مكونات الجماعة ، والروح المعنوية والاتحاد والقوة والانتاج والعمل الجماعى بروح الفريق والاندماج فى العمل والتكامل وجاذبية الجماعة .. الخ .

وقد حدد البعض تعريف التماسك على انه محصلة القوى الناتجة والتي تجذب الافراد نحو الجماعة ، وهذا التعريف يركز حول جاذبية الجماعة لانفرادها ( غيستنجر وآخرون . Festinger et al . ١٩٥٠ ) . ويؤكد البعض ان التماسك يشير الى جاذبية الجماعة لاجتماعها ( كارترايت وزاندر Cartwright and Zander ١٩٥٣ ) .

### مقاييس تماسك الجماعة :

يُقاس تماسك الجماعة بعدة طرق منها سؤال أعضاء الجماعة الى أى حد يحب كل منهم بقية الأعضاء او الى أى حد يرد كل منهم البقاء كمفرد

نميا وإلى أي حد يشارك في نشاط الجماعة ... الخ ( مالپاس Malpass ١٩٦٧ ) . ولقد لجأ الباحثون إلى عدد من أدلة ومقاييس التماسك أهمها :

**أحاديث الأعضاء :** وذلك بملاحظة عدد المرات التي يستخدم فيها أعضاء الجماعة كلمة « أنا » وكلمة « نحن » في أحاديثهم ، وكذلك العبارات المعبرة عن الشعور بالرضا أو عدمه ، إلى غير ذلك من علامات التماسك ( هويت وليبيت White & Lippitt ، ١٩٥٣ ) . ويتضح هذا في مجتمع القرية حيث تسود كلمة « نحن » في أحاديث الناس .

**مقاييس الصداقة :** وذلك باعطاء أعضاء الجماعة قائمة بأسماء زملائهم في الجماعة وقائمة بدرجات الصداقة أمام كل منها رتبهم كما يلي مثلا : (٥) أعز أصدقائي (٤) صديقي (٣) بين بين (٢) ليس صديقي (١) أكرمه ويطلب من كل عضو في الجماعة وضع الرقم المناسب أمام اسم كل زميل ويمكن جمع الدرجات التي يحصل عليها كل عضو على حدة والجماعة ككل . وتدل الدرجة المرتفعة على سيادة الصداقة بين أعضاء الجماعة وبالتالي تماسكها . وقد حاول فيستينجر وآخرون Festinger et al. (١٩٥٣) دراسة تماسك الجماعة ، فدرسوا تكون الصداقات بين الأفراد وقارنوها من جماعة إلى أخرى في وحدات سكنية جامعية ( مدينة جامعية ) وطلبوا من الأفراد تسمية أصدقائهم في المدينة الجامعية وحددوا نسبة الأصدقاء الذين اختارهم الفرد من بين سكان نفس الوحدة التي يسكنها إلى العدد الكلي لأصدقائه في المدينة الجامعية كلها . ودلت النتائج على أن هذه النسبة تتوقف على مدى شعور الأفراد بالرضا ،

وتقام معايير الجماعة وتمسك الأفراد بهذه المعايير وتكتفهم في الأزمات . ووجد الباحثون أن المسافات بين المساكن ، ومواضع السلام وصناديق البريد وغير ذلك تحدد الأشخاص الذين يتعرف عليهم الفرد . ووجد الباحثون أن الوحدات السكنية التي على شكل حرف U يقل عدد أصدقاء الأفراد في جهاتها التي تفتح أبوابها على الفناء الداخلي بمقدار النصف . ولذلك يجب مراعاة ذلك في تصميم المدن الجامعية والمساكن الشيعية ومساكن العاملين بالمؤسسات المختلفة . ووجد الباحثون أنه حين تشيع جماعات الجيران حاجات الأعضاء فإن تماسك الجماعة يزداد . كذلك أجرى هاجستروم وسيلفين Hagstrom and Selvin ( ١٩٦٥ ) تحليلا عليها لتسعة عشر دليلا على التماسك الاجتماعي على ٢٠ جماعة من طلاب الجامعة الذين يعيشون معا . وأدت هذه الدراسة إلى ظهور بعدين رئيسيين للتماسك هما : الرضا الاجتماعي ، وقوة العلاقات الاجتماعية ( التماسك السوسيويمري ) وهذان البعدان ضروريان لتفسير العناصر المختلفة للسلوك الجماعي والسلوك الفردي في الجماعات ، مثل العلاقات بين الأفراد والاشتراك في أنشطة الجماعة والتغيرات في سلوك الجماعة .

**مسايرة أعضاء الجماعة لمعاييرها :** وذلك كما وجد كوش وغرينش Coch and French ( ١٩٥٣ ) مثلا أنه إذا اتسبك العمال أو منلوهم في اتخاذ القرارات المتعلقة بتغيير طرق الإنتاج



وتحديد معايير الجماعة فان ذلك يزيد من درجة التزام الاعضاء بمعايير الجماعة ومسايرتها وبالتالي يزيد من تماسكها .

**تماسك الجماعة في أوقات الأزمات :** وذلك كما أشار فريش French ( ١٩٥٣ ) نتيجة دراسته لدرجة تماسك الجماعات المنظمة ( فرق كرة السلة وكرة القدم وجماعات اتنية ) والجماعات غير المنظمة ( جماعات تجريبية من طلبة لم يسبق لهم التعارف ) وفي حالات الاحباط ( حل مشكلات معقدة او مشكلات غير قابلة للحل ) . ووجد ان الجماعات المنظمة تكون متماسكة وأقل عرضة للتفكك ، من للجماعات غير المنظمة .

**الحالة الانفعالية لأفراد الجماعة :** وذلك بعدة طرق ، فقد انشأ Libo ( ١٩٥٣ ) على سبيل المثال اختباراً استقاليا يطلب فيه من الأفراد كتابة قصص عن صور تعرض عليهم جماعة ، ووجد ان هذا الاختبار يميز بدرجة ذات دلالة بين الأفراد الذين يتكون الجماعة وأولئك الذين يبقون فيها عندما تترك لهم حرية الاختيار . ووجد ان البيئة المباشرة في الجماعة تؤثر في الحالة الانفعالية لأفراد الجماعة .

**الاسهام والانظام في نشاط الجماعة :** وذلك كما فعل مان وبومجارتل Mann & Baumgartel ( ١٩٥٢ ) حيث وجدوا ارتباطاً ذا دلالة احصائية بين متوسط الغياب بين العمال داخل قسم من إقسام الشركة التي يعملون بها وبين درجة الرضا في صفوف أعضاء هذا القسم عن موضوعات معينة مثل التفتيش ، والزملاء في العمل ، وطبيعة العمل . ووجد الباحثان ان ٦٢ ٪ من أفراد الجماعات ( ذوى المهن الراقية ) التي يقل فيها الغياب ، قرروا في اجاباتهم عن استفتاء ان جماعاتهم اكثر تماسكاً من أفراد الجماعات الأخرى ، بينما لم يقرر ذلك غير ٢١ ٪ فقط من أفراد الجماعات الأخرى التي يكثر غياب أفرادها وهذا يدل على اثر ادراك الأفراد لتماسك جماعاتهم .

### مصادر تماسك الجماعة :

يكاد تماسك الجماعة يتوقف على جاذبية الجماعة لأعضائها . وهناك عدد من مصادر تماسك الجماعة أهمها :

✽ **الجماعة نفسها** ويشمل ذلك جاذبية أفراد الجماعة ، وحب أنواع النشاط التي توفرها الجماعة ، وسلامة معاييرها ومفاتيح بنائها ، وجمال أهداف الجماعة ، وتحقيق الجماعة لأهدافها .

✽ **الجماعة كوسيلة** لإشباع حاجات خارج الجماعة : مثل اكتساب مكانة في المجتمع نتيجة الانضمام الى تلك الجماعة ، والشعور بالأمن كما في جماعات الجيش واتحادات العمال والطلاب .

\* **الانضمام :اختياري للجماعة :** فالجماعات التي ينضم اليها الافراد انضماما اختياريا اشباعا لحاجاتهم يكون تماسكها اكثر من تلك التي تتكون نتيجة لضغط من الضغوط مثل الاندية الدينية التي يفرض بعض الآباء على الابناء الاشتراك فيها . او المنظمات التي يدفع لها الافراد دفعا ( باك Back . ١٩٥١ ) .

### العوامل المؤدية الى زيادة تماسك الجماعة :

هناك عدد من العوامل تؤدي الى زيادة تماسك الجماعة . واهم هذه العوامل :

\* **اشباع حاجات الافراد :** كلما شعر الافراد بان حاجاتهم يمكن اشباعها عن طريق الانضمام للجماعة وكلما كانت الجماعة فعلا أكثر اشباعا لحاجاتهم زادت جاذبية الجماعة لافرادها وزاد تماسكها .

\* **المكانة :** كلما زادت مكانة الافراد داخل الجماعة ، او كلما زادت المكانة التي يحتمل ان يحصل عليها الفرد اذا انضم لجماعة زادت جاذبية الجماعة وزاد تماسكها . وقد وجد كيللي Kelley ( ١٩٥٣ ) نتيجة لاحدى تجاربه ان أكثر افراد الجماعة اقبالا على افراد الجماعة الآخرين هم الافراد الآمنون على مراكزهم في المكائات العالية واولئك الذين يقدرّون احتمال ترقيةهم من مكائتهم المنخفضة . كذلك وجد ان اقل المكائات في الجماعة جاذبية للافراد هي المكائات العمالية المهددة بالتزليل : والمكائات المنخفضة غير القابلة للترقية .

\* **التعاون :** تؤدي العلاقات التعاونية الى تماسك الجماعة وزيادة جاذبيتها . وقد قام دويتش Deutsch ( ١٩٥٣ ) باجراء تجربة على جماعة من الطلاب طلب منهم حل مشكلات معينة وقسمهم الى جماعات تعاونية ( اخبرهم انهم جميعا سوف يحصلون على نفس الدرجة بحسب مستوى عمل الجماعة ) . وجماعات تنافسية ( اخبرهم على الافراد سوف يحصل كل منهم على درجة تتوقف على مستواه بالنسبة للافراد الآخرين ) . ووجد ان اشباع التعاونية اظهرت للكثير من علامات التماسك ، وساد الود بين افرادها ، وحلّ كل منهم التأثير على الآخرين ، وتقبل كل منهم محاولات الآخرين للتأثير فيه بعكس الجماعة التنافسية .

\* **ازدياد التفاعل بين افراد الجماعة :** كلما زاد التفاعل بين افراد الجماعة زادت جاذبيتها لافرادها وزاد تماسكها .

\* **الاحداث خارج الجماعة :** مثل تحسين حال الجماعة كزيادة الاجر او تقدير النجاح في عمل وكذلك النقد الذي يوجه من الخارج الى الجماعة

\* **الملا انفراد :** حيث لا ينتسبه الافراد في الجماعة للافراد الآخرين كافراد ، فيتحرر كل فرد من القيود وينطلق كما في الرقص وصنوف اللهو الأخرى التي قد يخلج الاعضاء من القيام بها فرادى . وهذا مما يزيد من جاذبية الجماعة لافرادها ويزيد تماسكها .

- \* **الخصائص المحببة :** حيث تنحلي الجماعة بخصائص محببة وسارة .
- \* **الوفاق :** واتفاق افراد الجماعة في حل المشكلات الجماعية .
- \* **الخبرات السارة :** بالنسبة للافراد في الجماعة .
- \* **الجو الديموقراطي :** سيادة الجو الديموقراطي في الجماعة يعكس الجو الاوتوقراطي الاستبدادي وبالعكس جو الحرية المطلقة والفوضى .
- \* **سهولة الاتصال :** بين افراد الجماعة .
- \* **الرضا عن المعايير :** واتفاق معايير الجماعة مع معايير الفرد .

#### العوامل المؤدية الى نقص تماسك الجماعة :

- \* **تتلخص أهم هذه العوامل فيما يلي :**
- \* **تناقص اشباع الجماعة لحاجات افرادها .** وتناقص الإشباع التي كانت الجماعة مصدرا لاشباعها لدى الافراد .
- \* **نقص وانخفاض مكانة الفرد داخل الجماعة .**
- \* **نقص التعاون وزيادة التنافس بين افراد الجماعة .**
- \* **نقص التفاعل بين افراد الجماعة .**
- \* **الفرد وتركز السلوك الفردي حول الذات في الجماعة .**
- \* **اكتساب الجماعة لخصائص كريمة او غير سارة .**
- \* **اختلاف افراد الجماعة في حل المشكلات الاجتماعية .**
- \* **الخبرات غير السارة بالنسبة للافراد في الجماعة .**
- \* **سيادة الجو الاستبدادي الاوتوقراطي في الجماعة وشعور الافراد ان افرادا معينين يسيطرون على الجماعة او ان لهم خصائص غير مستحبة .**
- \* **صعوبة الاتصال بين افراد الجماعة نتيجة لتعدد القويات واللغات .**
- \* **تناقص معايير الجماعة مع معايير الفرد .**
- \* **ويوضح جدول ( ٥ ) بعض عناصر التماسك .**

جدول ( ٥ ) : بعض عناصر تماسك الجماعة

| الصفات الشخصية    | التماسك  | عدم التماسك   |
|-------------------|--|---|
| ...               | تشابه الأذواق والاتجاهات والمصير والسن والوظيفة والدخل ... الخ | الفروق في الاتجاهات والمصير والسن والوظيفة والدخل ... |
| العلاقات المكانية | التقرب   | البعد   |
| المواقف           | الحب والتعاطف والصدق والمواقف الأخرى المحبة                    | اللامبالاة والكراهية والمواقف الأخرى غير المستحبة     |
| السلوك            | التفاعل المستمر والعمل المستمر والثقة المتبادلة                | التفاعل القليل ونقص الثقة                             |
| الرموز            | التشابه الإدراكي والتعاطف والألفة                              | الفروق الإدراكية والتباعد والرسمية                    |

## أهداف الجماعة

### GROUP GOALS

لا بد لكل جماعة من هدف أو أهداف واضحة تثير وتحرك طاقات أعضائها في تفاعلهم الاجتماعي ولا بد لأهداف الجماعة أن تكون متوافقة غير متعارضة . ولا بد أن يحدد أفراد الجماعة وقائدها أهداف الجماعة .

وقد يتشابه أفراد الجماعة في أهدافهم ، وقد تكون أهدافهم واحدة ، كذلك قد يكون لجماعة هدف دون أن يكون هناك تشابه ظاهر بين الأهداف الفردية للأعضاء . ومن الضروري بخصوص أهداف الجماعة أن يتفق الأفراد على إدراكهم لهذه الأهداف . وكل فرد في الجماعة يشعر بالرضا أو بالأحباط نتيجة للطريقة التي يؤثر بها تفاعل أعضاء الجماعة في موتفها من هذه الأهداف . ومن الأهداف الجماعية ما يمكن التعبير عنه شعورياً ، ويعتبر بمثابة « جدول أعمال ظاهر » وهناك أيضاً أهداف جماعية لا شعورية ويعتبر بمثابة « جدول أعمال خفي » . ويجب أن نهتم بدوام الأفراد كما نهتم بالأهداف الخارجية الظاهرة .

ويفترض في هدف الجماعة أنه مصدر تأثير على أعضائها يدفعهم إلى العمل على تحقيقه ، حتى إذا لم يكن هو الهدف الفردي المفضل ، وأن درجة هذا التأثير تختلف من هدف إلى هدف ومن فرد إلى فرد . أي أن هدف الجماعة يجب أن يكون مرتبطاً بدوام الأفراد وحاجاتهم . كما يجب أن يكون مصدر تأثير على الأفراد يدفعهم إلى النشاط في تحقيقه . ومن المهم عاباً الكشف عن محدودات هذا التأثير .

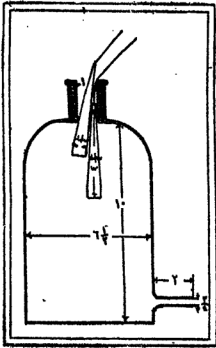
ولقد أجرى الكثير من البحوث والدراسات التجريبية حول اعداد الجماعة . ومن امثلة هذه الدراسات تلك التي تناولت التنافس بين الجماعات حيث يكون الهدف هو تفوق جماعة على أخرى . وقد أوضحت تلك الدراسات أن الفرد يعمل للجماعة بدافع من المنافسة للجماعات الأخرى أكثر مما يعمل بمفرده ، ودون دافع معين ، إلا أنه قد وجد في بعض الحالات أن التنافس بين الجماعات قد يؤدي أحيانا إلى نتائج أفضل ، وفي حالات أخرى إلى نتائج أقل . ومن المهم أن نفترض أن الفرد يعمل لهدف جماعي إذا توقع كسبا شخصيا مباشرا ، أو إذا اشيع حجة مباشرة عن طريق اكمال العمل في جماعة .

وقد وجد أنه إذا قام فردان أو أكثر بعمل ما ، فإن مساهمة الفرد تكون إما ذاتية أو موضوعية في توجيهها . وفي العمل التعاوني يغلب أن تكون مساهمة الفرد موضوعية التوجيه ، فيقل اهتمامه بما إذا كان هو أو غيره يقوم بالعمل الذي يكمن مجرد اكماله للتفويض عن التور لدى كل منهما أما للفرد الذي تكون مساهمته ذاتية التوجيه ، فإنه على العكس لا يخفف من توتره إلا أن يؤدي العمل بنفسه .

وحين تجمع الجماعة على انجاز عمل من الاعمال فإن العضو ينشأ لديه الدافع إلى أن يحقق الجماعة هدفا ، وإذا توطع بمجهود الجماعة أثناء التور ، وهذا التوتر لا ينشأ إذا أعلن أن الجماعة قد قررت عدم الاستمرار في العمل . وفي حالة إعلان قرار الجماعة الاستمرار في العمل فإن التوتر يخف نتيجة لاكمال العمل . وتوجد بعض الأدلة التجريبية على أن الفرد حتى إذا صوت ضد اكمال العمل ، فإنه إذا قبل قرار الجماعة بالاستمرار فيه ، فإن في ذلك استثارة لأن يرى للجماعة تحقق هدفها .

وقد قام دويتش Deutsch ( ١٩٥٣ ) بتجربة قارن فيها بين جماعات يسود فيها التعاون وبين جماعات يسود فيها التنافس بين الأفراد . تكون عشر جماعات تجريبية تتكون كل منها من خمسة طلاب جامعيين .. وكانت كل جماعة تجتمع كل أسبوع لفترة واحدة مدتها ثلاث ساعات وذلك لمدة ستة أسابيع متوالية . وحددت هدف الجماعة وهو حل بعض الالغاز ومناقشة بعض مشكلات العلاقات الإنسانية وذكر للأفراد في الجماعات التعاونية أن الجماعة سوف تقيم على أساس مقارنتها بالجماعات الأخرى ، وأن درجة الطالب سوف تتوقف على درجة جماعته كوحدة . أما الجماعات التنافسية فكان يذكر لأفرادها أن كلا منهم سوف يحصل على درجة مختلفة يتوقف على مساهمته النسبية في حل الجماعة لمختلف المشكلات . وسجلت الملاحظات عن الأفراد في تعاملهم في النوعين المختلفين من الجماعات وأعطوا استفتاءات بعد انتهاء الاجتماعات للكشف عن مشاعرهم . وأوضحت النتائج أن الجماعات التعاونية ، إذا قورنت بالجماعات التنافسية تتميز بالخصائص التالية :

- \* وجود دافع فردى اتوى لاكمال العمل الجماعى ، والشعور بالواجب نحو الآخرين .
- \* توزيع اكبر للعمل وتنوع اكبر فى قدر المساهمة بين الافراد ، وتنسيق اكبر بين الجهود فى التفاعل الاجتماعى .
- \* تفاعل واتصال وتفاهم اكبر بين الافراد .
- \* شعور اكبر بالرضا عن الجماعة . وتعبير اكثر عن روح الصداقة فى المناقشات .
- \* كل عمل يسهم به الفرد له ثبة بالنسبة للجميع بصرف النظر عن الشخص الذى قام به . واذا نظر اليه كخطوة فى التقدم نحو هدف الجماعة . فان الافراد الآخرين لا يرون ضرورة لتكراره .
- \* للجماعات التعاونية كانت اعلى انتاجا من الجماعات التنافسية .



شكل ٢٥

( الارقام توضح الابعاد بالبوصة )

## وقلام مينتز ( Mintz ١٩٥١ )

بتجربة كون فيها عدة جاعات تتكون كل منها من عدد من الطلاب الجامعيين . وطلب منهم سحب قطع مخروطية الشكل من زجاجة ( شكل ٢٥ ) . وكان كل فرد يمسك بخيط مربوط بالقطعة الموجودة داخل الزجاجة التى صممت بحيث تسمح بمرور قطعة واحدة فى نفس الوقت . وفى عدد من الجماعات وعد الافراد باعطائهم مكانة او بتفريغهم بحسب نجاحهم أو فشلهم فى سحب القطع . اما فى الجماعات الاخرى ، فقد وعدت بالمكافأة الجماعة التى تتعاون احسن تعاون ممكن فى عملها . واوضحت النتائج ان الموقف الاول ( التنافس ) ادى الى حدوث تصادم اكبر بين مجهودات الافراد فى سحب

قطعهم من الزجاجة والى استغراق وقت اطول مما حدث فى الموقف الثانى ( التعاون ) حيث تعاون افراد الجماعة فى سحب القطع الواحدة تلو الاخرى بنجاح وسرعة .



وقام فوريوزوس وآخرون  
إلى دراسة اجتماعية (١٩٥٢)

دراسة اجتماعات حقيقية لبيئات  
حكومية وأهلية . واستعانوا على  
كل اجتماع بقياس لتقدير نو  
الدافع لدى الأفراد بالنسبة لهدف  
الملاحظين ان يقدروا ما اذا كان  
سلوك الاعضاء موجهها اساسا  
نحو اشباع الحاجات المرتبطة  
بالذات أم موجهها اساسا نحو  
**تحقيق هدف الجماعة** أو حل  
المشكلة التي تواجهها . ودلت

نتائج الدراسة على أنه اذا قلت  
قوة الدافع لتحقيق هدف الجماعة ،  
قل انتاجها ، وقل شعور افرادها  
بالرضا عن الاجتماع ، وعن القرارات التي اتخذت ، وعن الرئاسة ،  
واشتدت حدة الصراع بين افرادها ، ونظروا الى انفسهم على أنهم غير  
متحدين .

( شكل ٢٦ / صورة مبكرة  
للعمل الجماعي التعاوني

## ديناميات الجماعة

### GROUP DYNAMICS

الجماعة كل أكثر منها تجمع ، والجماعة ليست مجرد مجموع  
افرادها .

والسلوك الاجتماعي لافراد الجماعة اثناء التفاعل الاجتماعي يختلف  
عن سلوكهم اذا كانوا فرادى . ويمكن وراء هذا ديناميات الجماعة .

وتتميز الجماعة بأنها « كل دينامي » ويعنى هذا ان التفاعل الذى يؤدي  
الى التغيير في حالة أى جزء من أجزاء الجماعة يؤدي الى تغير في أى  
جزء آخر . فمثلا تتغير علاقات القوة في الأسرة اذا مات عضو فيها ، أو  
اذا انضم اليها عضو بالزواج أو الميلاد . فدينامية الجماعة هي التفاعل  
**مضافا اليه عنصر التغيير** . ومن الواضح أنه لا فردين ولا جماعتين متفاعلتين  
يكونان ابدا نفس الشيء بعد حدوث التفاعل ، وانما يتغيران الى حالة أكثر  
أو أقل صداقة مثلا كنتيجة للتفاعل . ولولا التفاعل لا يمكن للتغيير ان يحدث .

ومن مظاهر دينامية الجماعة : التفاعل الاجتماعي ، والتكامل  
الاجتماعي والعلاقات الإنسانية . والتغير الاجتماعي وغير ذلك من مظاهر  
السلوك الجماعي .

ودينامية الجماعة طاقة مسئولة عن كون ونمو وتغير الجماعة .

ويهتم دارسو ديناميات الجماعة بكتساب المعرفة عن طبيعة الجماعة وخاصة القوى النفسية الاجتماعية ، وأثرها فيها والتي تعمل على تحقيق الجماعة لوظائفها .

وتحاول نظريات ديناميات الجماعة تفسير التغير ، ومقاومة التغير ، والتأثيرات ، والضغط الاجتماعي ، والتغير ، والقوة ، والتناسك ، والجاذبية والتفوق ، والاعتمادية ، والتوازن ، والاختلال وعدم الثبات .. الخ مما يتعلق بالجوانب الدينامية في الجماعة .

وهكذا تركز دراسات ديناميات الجماعة على ما يلي :

- \* بناء ووظيفة الجماعة ، وخاصة الوظائف النفسية للجماعات الصغيرة ، مع الاهتمام بنشط التغير في التوافق بين الجماعات والتوتر والصراع والتناسك .
- \* التغير في العلاقات بين جماعة وأخرى .

ويرتبط ميدان ديناميات الجماعة باسم كيرت ليفين Lewin .  
ويطلق ليفين لفظ « ديناميات الجماعة » على التحليل النظري والدراسة التجريبية لمشكلات الحياة الجماعية المتغيرة ( أوه-  
الدينامية ) .

وهناك خطوط رئيسية لاهتمامات ديناميات الجماعة يكمل بعضها بعضا ولا تعارض بينها ، ولا يغنى واحد منها عن الآخر . هذه الخطوط الرئيسية هي :

- \* النظر الى التفاعل الاجتماعي وتحليله كاسلوب بحث في دينامية الجماعة ، والنظر الى الجماعات الصغيرة كنظم اجتماعية مصغرة تهتم بالطريق لدراسة المجتمع الكبير ، وبمثله بيلز Bales .
- \* اعتبار ان الجماعات التي يتبادل أعضاؤها التأثير وجهًا لوجه ، وحدات رئيسية للمجتمع ؛ واعتبار ان الجماعات الصغيرة هي العوامل الرئيسية في التشبُّث الاجتماعي ، والنظر الى الجماعة كوسط لأحداث التغير في أعضائها ، وقد يمتد هذا التغير الى الاتجاهات ، وسببات الشخصية والاهتمامات والمهارات ، وإلى غير ذلك مما يحدث أثناء التفاعل بين أعضاء الجماعة . وبمثال هذا الاهتمام كولي Cooley .
- \* النظر الى الجماعات الصغيرة كجهاز مناسب لدراسة العلاقات بين الأفراد . فالجماعة مجال طيب لعلاقات تتكون وتغير وتلاحظ ؛ وبمثله مورينو Moreno مؤسس السوسيو مترية . وهذا الاهتمام مفيد في العلاج النفسي .



- ✱ النظر الى الجماعة كوسيلة للقيام بعمل في البيئة المادية او الاجتماعية . ويهتم بالعلاقات بين افراد الجماعة في مجالات الانتاج ، ويمثله مايو Mayo.
- ✱ التركيز على دراسة الجماعات الصغيرة بقصد استخلاص التعميمات ، والافتراضات التي يبدو أنها تبرز بصورة متكررة في تاريخ البحوث في هذا الميدان .
- ✱ التركيز على دراسة القيادة والتبعية والسلوك الديمقراطي والمشاركة في اتخاذ القرارات والتعاون داخل الجماعة وبين الجماعات .



## الفصل الثالث

### مفاهيم أساسية

### في علم النفس الاجتماعي

✳ الدوافع الاجتماعية للسلوك

✳ المعايير الاجتماعية

✳ القيم

✳ الأدوار الاجتماعية

✳ الاتجاهات النفسية الاجتماعية

✳ التعصب

✳ الرأي العام



( شکل ۲۷ )

## الدوافع الاجتماعية للسلوك

### SOCIAL MOTIVES

يتناول علم النفس الاجتماعي موضوع الدافعية في إطار التفاعل بين الفرد والبيئة أو بين الفرد والجماعة . وهنا يجب أن نسال انفسنا « ما يدفع الفرد نحو السلوك لاجتماعى » ؟ ولا جدال ان السلوك البشرى يتحدد فى ضوء عوامل اجتماعية الى جانب الخصائص الوراثية والمثيرات الجسمية المباشرة :

ويعتبر موضوع **الدوافع أو القوى الدافعة للسلوك الاجتماعى** بمفحة عامة من الموضوعات الهامة فى علم النفس لان دوافع السلوك بطبيعة الحال تفسره . ان المعالج النفسى يريد ان يعرف الدوافع وراء المرض النفسى، ورجل القانون يود ان يضع يده على الدوافع وراء السلوك الجانح، والمدرس لابد ان يضع دوافع وميول التلاميذ وحاجاتهم فى حسابه ، وللقائد مطالب بأن يرمى الدوافع الاجتماعية للسلوك ، والفرد نفسه ينبغى ان يدهم دوافع سلوكه السوى أو المنحرف ... وهكذا .

ويعتبر السلوك نتاج عملية تتفاعل فيها **العوامل الحيوية والمؤثرات الاجتماعية** . ومن هنا نجد ان هذين الشقين من العوامل يصدر أولهما من داخل الفرد نفسه وثانيهما من المؤثرات الخارجية ، ولقد بدأ الحديث عن العوامل الحيوية والمؤثرات الاجتماعية كشقين أساسيين للسلوك البشرى ( شريف وشريف Sherif & Sherif ، ١٩٥٦ ) .

### الفرائز : Instincts

جاءت **نظرية الفرائز** التى قال بها **مكدوجال McDougall** فى كتابه « مقدمة علم النفس الاجتماعى » ، وهو يرى أن الفرائز هى المحركات الأولى للساوك .

وتعريف **الفريزة** instict ( حسب ويليام مكدوجال ) انها استعداد نظرى نفسى يحمل الكائن الحى على الانتباه الى مثير معين



شكل (٢٨) ويليام مكدوجال

يدركه ادراكا حسيا ويشعر بانفعال خاص عند ادراكه وعلى العمل أخيرا أو الشعور بدافع الى العمل بأخذ شكل سلوك معين تجاه هذا المثير . وعلى هذا فالغريزة ثلاثة مظاهر : مظهر معرفي ، ومظهر انفعالي ، ومظهر نزوعي .

أما عن تصنيف الغرائز : فقد قسمها مكدوجال الى غرائز فردية ، وغرائز اجتماعية .

\* **الغرائز الفردية :** وتتخلص في غريزة البحث عن الطعام وانفعالها الجوع ، وغريزة التملك وانفعالها لذة التملك ، وغريزة الاستغاة وانفعالها

الشعور بالعجز ، وغريزة الهرب وانفعالها الخوف ، وغريزة النفور وانفعالها الاشمئزاز ، وغريزة الضحك وانفعالها الشعور بالرحم والتسلية ، وغريزة الحل والتركيب وانفعالها لذة الابتكار . وهي تتصل بغريزة الاستطلاع .

\* **الغرائز الاجتماعية :** وتتخلص في الغريزة الجنسية وانفعالها الشهوة ، وغريزة الوالدية وانفعالها الحنو وترتبط بالغريزة الجنسية ، وغريزة السيطرة وانفعالها الزهو ، وغريزة الخشوع وانفعالها الشعور بالنقص وهي تتصل اتصالا عكسيا بغريزة السيطرة ، وغريزة المقاتلة وانفعالها الغضب ، وغريزة التجمع وانفعالها الشعور بالوحدة والعزلة .

أما عن الغرائز عند سيجموند فرويد Freud فنحن نعرف انه قد عرّف الدافعية على أساس الغريزة . والغريزة عند فرويد قوة تفرض وجودها وراء التورات المتأصلة في حاجات الكائن العضوي ( أو حاجات الهو ) . فالغريزة مفهوم يتبع على حدود الظواهر الحيوية والظواهر النفسية ، فهي تمثل مطالب الجسم من الحياة النفسية . ومصدر الغريزة هو حالة من التوتر داخل الجسم ، وهدفها هو القضاء على هذا التوتر ، وموضوعها هو الأداة التي تحقق الاشباع أو توصل اليه . وهناك عدد كبير من الغرائز ، إلا أن معظمها يستنتج من عدد قليل من الغرائز الأساسية .

يقول فرويد بوجود **غريزة الحياة Eros** أو غريزة الحب أو القوى البناءة في النفس ، وتهدف إلى البقاء ، ويدخل في إطارها غرائز حفظ الذات وحفظ النوع وحب الذات وحب الموضوع . ويقابلها **غريزة الموت Thanatos** أو غريزة الهدم أو القوى الهدامة التدميرية في النفس ، وتهدف إلى الفناء . ويوجد صراع دائم بين هاتين الغريزتين الأساسيتين ، والسلوك حسب هذه الآراء هو مزيج متوافق أو متعارض من غرائز الحياة وغرائز الموت ، ويؤدي تسياد هذا المزيج إلى اضطرابات في السلوك . مثال ذلك أن الزيادة في العدوان الجنسي تجعل المحب سفاها قاتلا ، والنقصان الشديد في هذه الناحية يؤدي إلى الخجل والضعف الجنسي وإذا اتجه العدوان إلى النفس نرى للشخص يشعر بالذنب وتأتيب للضمير وقد ينطوى ويكتئب وقد ينتحر .

ويميز فرويد بين **غرائز الانا** وبين الغريزة الجنسية ، فغرائز الانا هي القوى المعارضة للزغعات الجنسية ، وهي القوى التي تعمل على حفظ الانا . والصراع بين الغرائز الجنسية وبين غرائز الانا يؤدي إلى الصراع العصبي ، والكبت هو نتيجة تفوق غرائز الانا .

ويرى فرويد أن **الغريزة الجنسية** تلعب دورا هاما في حياة الفرد . وقد لاحظ أن المشكلات الجنسية تكمن وراء الكثير من الاضطرابات النفسية ، وقام ببحوث أدت إلى الكشف عن علاقة اضطرابات الغريزة الجنسية بالأمراض النفسية . ويلاحظ أن فرويد استخدم اصطلاح « جنسي » بمعناه الواسع مشيرا إلى أي نوع من النشاطات الجسمي الذي يجلب اللذة بالاتباع الحاجات الجسدية . واعتقد فرويد أن النشاطات البشرية ينبع من دافع غريزي جنسي في طبيعته ، وهو الطاقة الجنسية أو ما سماه الليبدو **Libido** الذي يندل على المظاهر الفينابية للغريزة الجنسية .

**ويلاحظ أن فرويد قد أكد أن كثيرا من العوامل الاجتماعية ترجع إلى دوافع غريزية . فالاضطرابات العاطفية ترجع إلى الغريزة الجنسية، والإبداع يرجع إلى اعلاء الغريزة الجنسية ، والعدوان والحرب يرجعان إلى غريزة الموت .**

### الحاجات : Needs

**الحاجة** افتقار إلى شيء ما إذا وجد حقق الإشباع والرضا والارتياح للكائن الحي . والحاجة شيء ضروري أما لاستقرار الحياة نفسها ( حاجة فسيولوجية ) أو للحياة بأسلوب أفضل ( حاجة نفسية ) ، فالحاجة إلى الأوكسجين ضرورية للحياة نفسها وبدون الأوكسجين يموت الفرد في الحال . أما الحاجة إلى الحب والمحبة فهي ضرورة للحياة بأسلوب أفضل وبدون إشباعها يكون الفرد سيء التوافق . والحاجات توجه سلوك الكائن الحي سعيا لإشباعها .

وتتوقف كثير من خصائص الشخصية على ، وتنبع من ، حاجات الفرد ومدى أشباع هذه الحاجات .

ولا شك أن نهم حاجات الفرد وطرق أشباعها يضيف الى قدرتنا على مساعدته للوصول الى افضل مستوى للنمو النفسى والتوافق النفسى والصحة النفسية .

وأهم الحاجات الفسيولوجية للفرد الحاجة الى الهواء ، والغذاء والماء ، ودرجة الحرارة المناسبة ، والوقاية من الجروح والأمراض والسموم ، والتوازن بين النشاط والراحة .

ومن أمثلة الحاجات النفسية الأساسية : الحاجة الى الحب والمحبة والحاجة الى التقدير الاجتماعى ؛ والحاجة الى الحرية والاستقلال ، والحاجة الى التحصيل والنجاح ، والحاجة الى تأكيد واحترام الذات ، والحاجة الى الأمن ، والحاجة الى اللعب .

### بين الفرائز والدوافع :

وعلى كل حال فماننا نجد أن الفرائز قوى دافعة تعمل على المحافظة على الفرد والجماعة والنوع .

ويفضل علماء النفس المحدثون ، الحديث عن الدوافع والحوافز والرغبات والميول والحاجات أكثر من الحديث عن الفرائز . كل هذه المصطلحات تحمل معنى الدفع والتحريك ، وأصبح من المصطلح عليه أن بمصطلح الدافع هو الشئ استعمله الآن ( أحمد زكى صالح ، ١٩٧٢ ) . وإذا كانت الانتظار تتجه غالبا نحو مصادر الطاقات الحيوية التى تدفع الى السلوك فانها يجب أن تتجه أيضا الى الطرق التى تعدلها هذه الطاقات وتنبو لتصبح دوافع اجتماعية ( مورفى Murphy ١٩٥٤ ) . ونحن الآن لم نعد نرجع السلوك البشرى الى الفرائز فحسب بل أننا نصف السلوك فى ضوء تكامل أهدافه وضرورة سعى الفرد لأشباع الحاجات وتحقيق الأهداف وخفض التوتر . ولاشك أن الأهداف والحاجات والتوترات تنعكس عليها ظلال القوى الاجتماعية والثقافية ويحددها المجال النفسى الذى يعيش فيه الفرد والجماعة . أن غاية السلوك البشرى ليست فقط أشباع الفرائز وخفض التوترات الفسيولوجية ، ولكنها أيضا تحقيق حاجات الجماعة . ونحن نرى أن التعليم الاجتماعى ( فى عملية التشئة الاجتماعية والنمو الاجتماعى ) يعدل الفرائز والحوافز drives ويحولها الى دوافع للسلوك الاجتماعى ويبرز دوافع اجتماعية جديدة . ويلاحظ أن المجتمع يوجه الفرائز والحوافز ويحدد طريقة أشباعها ويحولها الى سلوك مقبول اجتماعيا ومرغوب فيه ، والإنسان يسمى دائما لأشباع حاجاته الى الأمن وتحقيق الذات والنجاح والحب ... الخ ، ليس بطريقة الكائن الحسى



الأقرب إلى الحيوان : ولكن بطريقة الكائن الاجتماعى الإنسان الذى يستجيب لاجتماعات وقيم أخيه الإنسان . كذلك لأن الجماعة تبرز دوافع جديدة وحاجات جديدة وأهتبات جديدة . فالجماعة أن قوة مبتكرة ابتداعية فى السلوك البشرى . وإذا كنا نقول أن السلوك البشرى يمكن التنبؤ به ، فإن ذلك ممكن فقط فى حالة معرفتنا لدوافع السلوك البشرى والاطار الاجتماعى الذى يحدث فيه السلوك . وهكذا يفضل علماء النفس الاجتماعى الآن مصطلح « الدوافع » أكثر من مصطلح « الغرائز » .

ويمكن تعريف **الدافع** بأنه حالة جسمية أو نفسية داخلية ( تكوين نرضى ) يؤدي إلى توجيه الكائن إلى تجاه أهداف معينة ومن شأنه أن يتقوى استجابة محددة من بين عدة استجابات يمكن أن تتقابل مثبثاً محددات .

هذا ولا يمكن إخضاع الدوافع للملاحظة المباشرة وإنما نلاحظها عن طريق السلوك الناتج عنها .

وهكذا نرى أن **الدوافع الفسيولوجية** التى تنشأ عن حاجات جسمية ليست هى وحدها الدوافع التى تحرك وتوجه النشاط أو السلوك ولكن نجد أن **الدوافع الاجتماعية** من أهم ما يمكن فى هذا الصدد .

ومما نلاحظه أنه يمكن أن يقال أن هناك دوافع متعددة بتدرج ما هناك من أوجه للنشاط أو السلوك البشرى .

هذا ويمكن التحدث عن الدوافع بالنسبة للحاجات الأساسية التى تشبعها هذه الدوافع . ويهنا هنا أن نفرق بين نوعين رئيسيين من الدوافع :

❖ **الدوافع الأولية أو الدوافع الفطرية :** وهذه يولد الفرد مزوداً بها . وهى التى يلزم تَحْتِثُهَا أو إشباعها لحفظ بقاء الكائن الحي -- مثل الحاجة إلى الغذاء ( الجوع ) والحاجة إلى النوم والراحة . ويعتبر الدافع الجسدى من الدوافع الأولية التى تعمل على بقاء النوع . والإنسان هنا يشترك مع الحيوان فيما يختص بالدوافع الأولية .

❖ **الدوافع الثانوية أو الدوافع المكتسبة :** وهى التى تَحْتِثُهَا أو تَحْتِثُهَا مساوئها الاجتماعى وهى مكتسبة أو متعلمة ، وتأتى الدوافع الاجتماعية هنا على رأس القائمة مثل الحاجة إلى الإنتماء إلى جماعة والحاجة إلى المشاركة الاجتماعية والتفاعل الاجتماعى والحاجة إلى إثارة انتباه الآخرين والحاجة إلى الأمن والتقدير والميل إلى السيطرة .

**والدافع الاجتماعي :** عبارة عن دافع يثير ويشبعه ولو جزئياً أشخاص آخرون على العكس من الدافع الفسيولوجي الجسمي الذي يثيره ويشبعه تغير في الوظائف الفسيولوجية ولكننا غالباً ما نجد تداخلاً بين هذين النوعين من الدوافع .

**وتعتبر الدوافع الاجتماعية دوافع معقدة** لأنها تنشأ وتنمو في ظل الظروف المختلفة للفرد : وتتأثر بالبيئة المحيطة به وما تسيطر عليها من عادات ونظم وقيم وقوانين ... الخ .

وتأتي **الدوافع الذاتية** أو الدوافع الشخصية ضمن الدوافع الثانوية . ومن أمثلتها الحاجة إلى النجاح والحاجة إلى الاستقلال والميل إلى التملك .

#### ونبينا يلي بعض الملاحظات على الدوافع :

- \* وراء كل سلوك اجتماعي دافع .
- \* الدافع الواحد يؤدي إلى ألوان من السلوك تختلف باختلاف الأفراد .
- \* الدافع الواحد يؤدي إلى ألوان مختلفة من السلوك لدى الفرد نفسه تبعاً لوجهة نظره أو الموقف الخارجي .
- \* السلوك الواحد قد يصدر عن دوافع مختلفة .
- \* التعبير عن الدوافع يختلف من ثقافة لأخرى .
- \* الدوافع كثيراً ما تبدو في صورة رمزية .
- \* السلوك الإنساني ينذر أن يصدر من دافع واحد .
- \* تصنيف الدوافع حسب ما تشبعه (حشوي ، حسي ، اجتماعي) الخ .
- \* قوة الدوافع الاجتماعية وشكلها تعتبر أمراً فردياً .
- \* الدافع يعدل الغرائز في ضوء التوقعات الاجتماعية .
- \* الدافع يهدف إلى تحقيق أهداف الفرد والجماعة .

وهكذا يمكن القول أن الدوافع الاجتماعية تختلف من جماعة لأخرى ومن بيئة لأخرى وتتعدد بقدر ما هناك من أوجه للنشاط والسلوك البشري .

#### مناقشة حول بعض الدوافع الاجتماعية :

**الدافع الجنسي :** وهو من أقوى الدوافع لدى الإنسان وأكبرها أثراً في سلوكه وصحته النفسية ، فهو يدفعه دفعا إلى التودد والتزواج والتكاثر . ورغم أن هذا الدافع أولي ، إلا أننا نلاحظ أن العوامل النفسية الاجتماعية تلعب دوراً هاماً في إثارة الشهوة الجنسية وإخمادها وفي ضمها وتوجيهها والتسامي بها ، وتعدل السلوك الجنسي وتضبطه وتقتنه لتضيق سواره ، وقد تؤدي إلى انحرافه وشذوذه . ولقد فرضت على هذا

الدافع الكثير من القيدود واصبح مغلغا بالكثير من المعايير الاجتماعية والفضائل الدينية والقيم الاخلاقية . وتلعب التربية الجنسية دورا هاما في تذيب التعبير السلوكي للدافع الجنسي لما له بصفة خاصة من آثار اجتماعية لا تخفى على احد . ونحن نعلم ان التربية الجنسية هي ذلك النوع من التربية التي تمد الفرد بالمعلومات العلمية والخبرات الصالحة والاتجاهات السليمة ازاء المسائل الجنسية ، بقدر ما يسمح به نهوه الجسمى والفسىولوجى والعقلى والانفعالى والاجتماعى ، وفى اطار التماثل الدينية والمعايير الاجتماعية والقيم الاخلاقية السائدة فى المجتمع، مما يؤمله لحسن التوافق فى المواقف الجنسية ومواجهة مشكلاته الجنسية فى الحاضر والمستقبل ومواجهة واقعية تؤدى الى الصحة النفسية ( حامد زهران ، ١٩٧٧ ) .

**دافع الولدية :** ان الانجاب ورعاية الاطفال وحضانتهم واغداق العطف والحب والحنان يرضى فى الوالدين دافع الولدية . ولقد تناول الباحثون هذا الدافع بالدراسة من حيث هو دافع فطرى أم مكتسب . وتعدنا دراسات علم الانسان بمعلومات تفيد بوجود اختلافات فى أسلوب التعبير عن دافع الولدية فى المجتمعات المختلفة . ومن أمثلة ذلك انه عند هنود أوامها عندما كانت فتاة من المحاربين تأسر رجلا ، يصبح هذا الأسير فى وضع يجوز فيه ان يصبح ابنا لمن لا اب له أو ابنا لمن لا ابن له . وتدل دراسات علم الانسان أيضا على أن تعلق الوالدين بولادهم أمر تعينه عادات الجماعة . كذلك تدل الدراسات التى دارت حول واد الاطفال ان اسباب هذا السلوك متنوعة . ففى جزر موري كان الناس يفضلون أن يكون لديهم عدد متساو من البنين والبنات فى الأسرة فإذا زاد عدد الاطفال من أحد الجنسين قتلوا من زاد عنه . وتأمل عادة واد البنات عند العرب قبل الاسلام فهى معروفة لدى الجميع ، فقد كان الآباء يثدنون بناتهم وهم راضون ، خشية العار الاجتماعى أو خشية الاطلاق . ويرى البعض ان الاجهاض ظاهرة تدخل فى عداد الواد . كما يدخل ضمن ذلك قتل الطفل غير الشرعى بعد الولادة بسبب الاستنكار الاجتماعى المتصل بالامومة غير المشروعة .

**الحاجة الى الحب والمحبة :** يشترك جميع افراد النوع البشرى فى الحاجة الى الاستجابة العاطفية والحب والمحبة والقبول أو التقبل الاجتماعى والاصطفاء والشعبية . وهى من اهم الحاجات النفسية التى اذا لم تتوافر شعر الفرد بالعزلة التى تؤدى الى ظهور انماط السلوك المختلف لديه . ولاشك فى كل فرد يسمى الى ان يضم الى جماعة ثلاثيه من حيث ميوله وعواطفه وأهواؤه ويجنح بينهم رباط متين . وهؤلاء الأفراد الذين يشبهونه ويشاركونه فى صفاته وعواطفه يستجيبون بسهولة لمواقفه ويظهر ذلك جليا فى جماعات وشلل المراهقين مثلا .

**الرجل الى الاجتماع :** يسمى الفرد الى الانتماء الى الجماعة لانه كائن اجتماعى بالطبع ، لا يستطيع أن يعيش بمعزل عن الجماعة . وهو يتلمس

في الجماعة اشباع حاجته الى الانتهاء وحاجته الى التقدير الاجتماعي والقبول والاحترام والمكانة الاجتماعية . ويوضح الميل الى الاجتماع وينشأ نتيجة تفاعل الفرد مع الافراد الآخرين في المجتمع على مستوياته المختلفة . ويزداد هذا الدافع أو هذا الميل مع الفرد وهو ينمو ويزداد شعوره بكيانه الاجتماعي وبرغبته في التفاعل والتعاون مع غيره من الافراد ؛ ولذا يمكن القول ان الدافع الى الاجتماع يستند في أساسه على عوامل مكتسبة . وينطوى الميل الى الاجتماع على عواطف نحو الافراد الآخرين من سماتها أنها .وسع نطاق العلاقات الاجتماعية للفرد . ويوضح الميل الى الاجتماع في الفترة الاولى من حياة الطفل في الاسرة ثم في المدرسة ثم في ميدان العمل ثم في الجماعات والتنظيمات والتفاعلات ... الخ . ومن العوامل التي تؤثر في درجة استجابة الفرد للمجتمع درجة نضجه العقلي والجسمي والانفعالي . وتشعب الجماعات دافعا قويا عند الفرد . يطلق عليه بعض العلماء « **الجوع الاجتماعي** » social hunger هذا اندافع يبلغ من القوة انه يستطيع أن يعدل كثيرا من سلوك الفرد . فعندما ينضم الفرد الى جماعة ما يجد نفسه في كثير من الاحيان مضطرا الى التضحية بكثير من مطالبه الخاصة ورغباته في سبيل الحصول على القبول الاجتماعي من افراد الجماعة ، وتجده يساير معايير الجماعة قوانينها وتقاليدها . واذا كان سلوك الفرد لا يتفق مع سلوك واتجاهات الجماعة فإن هذه الجماعة تعبر عن عدم قبولها للفرد بطرق كثيرة مختلفة مثل الاستبعاد والعزل ... الخ . وبذلك يجد نفسه امام احد امرين : إما ان يعدل سلوكه بحيث يتفق مع معايير الجماعة . وإما ان يترك هذه الجماعة ليبحث له عن جماعة أخرى تقبله وتدخله اكثر في قلبها . ومن هذا يتضح لنا معنى القبول الاجتماعي social acceptance والجوع الاجتماعي هو الذي يدفع الى التثنية والتطبيع الاجتماعي socialization أي ان يأخذ افراد الجماعة كلهم صبغة واحدة ويكتسبوا الاتجاهات العالية للجماعة (انظر الفصل الخامس) . هذا وهناك دوافع نفسية أخرى تشبعها الانسان عن طريق انتمائه للجماعة . يضاف الى هذا الميل الى التوحد مع الجماعة ، أي تميل وتبني أهداف الجماعة واتجاهاتها ومعاييرها وهنا نجد ان الفرد يرى الجماعة وكأنها امتداد لنفسه ، يسعى من أجل مصلحتها وي بذل كل جهده من أجل أعلاء مكانتها ويشعر بالفوز ان فاست أو بالامن كلما أصبحت آمنة . والوطنية هي من أوضح نماذج التوحد مع المجتمع .

**الحاجة الى الامن :** أي الحاجة الى الشعور بأن البيئة الاجتماعية بيئة مديقة ، وشعور الفرد بأن الآخرين يحترمونه ويقبلونه داخل الجماعة وهي من أهم الحاجات الأساسية اللازمة للنمو النفسي والصحة النفسية للفرد . وتظهر هذه الحاجة واضحة في تجنب الخطر والمخاطرة وفي اتخاذ الحذر والمحافظة . وتتضح الحاجة الى الامن في الطفل الذي يحتاج الى رعاية الكبار حتى يستطيع البقاء . والحاجة الى الامن تستوجب الاستقرار الاجتماعي والامن الاسري . والفرد الذي يشعر بالامن والاشباع في بيئته

الاجتماعية المباشرة في الاسرة يميل الى ان يعمم هذا الشعور ويرى البيئة الاجتماعية الواسعة بمشبعة لحاجاته ويرى في الناس الخير والحب، ويتعاون معهم ، والعكس صحيح . وكلنا لا شك في حاجة الى الامن الجسمي والصحة الجنسية والشعور بالامن الداخلى وتجنب الخطر والام والى الاسترخاء والراحة والى الشفاء عند المرض والجرح والحماية ضد الحرمان من اشباع الدوافع والمساعدة في حل المشكلات الشخصية . وكلنا في حاجة الى التقبل والتقدير الاجتماعى . اما الشخص غير الآمن فهو في خوف دائم يعيش في حالة من عدم الرضا يراها تهديدا خطيرا لذاته . هذا ويؤدى اشباع حاجات الفرد الى تحقيق الامن النفسى psychological security وتدل دراسات ريببل Ribble ( ١٩٤٤ ) وجولدنارب Goldfarb ( ١٩٤٥ )

على ان الحرمان المبكر من الرعاية الاسرية يظهر الحاجة الملحة الى الامن ويؤثر تأثيرا انفعاليا وجسيميا خطيرا ، ويؤدى الى ظهور اضطرابات نفسية مختلفة . هذا وأهم المظاهر التى يحتاج فيها الفرد الى الامن هي الهدف الذى يسعى لبلوغه ، والوسيلة التى يتبعها لبلوغ هدفه ، والمهنة التى يعيش منها ، والعلاقات الاجتماعية التى تصله بالافراد الآخرين وبالتقافة الغالبة . ان الحاجة الى الامن تدفع الشخص الى التجمع مع الآخرين وعمل ما من شأنه تحقيق تقبل الجماعة له . ولا شك ان الجماعة فيها اتحاد وفيها يحس الفرد بكيانه . والرابطة التى تربطه بالجماعة كقيلة بان تحقق له الامن والطمانية .

**دافع المقاتلة :** ( الميل الى العدوان ) الانسان بطبيعته مسالم لا يميل الى المقاتلة او العدوان الا اذا اعترضت عقبات في سبيل اشباع حاجاته الاساسية التى بدونها لا يستطيع الحياة . واذا نظرنا الى دافع المقاتلة والميل الى العدوان نظرة اجتماعية نجد انه يكتسب في ظل البيئة التى يعيش فيها الفرد نتيجة احتكاكه بالجماعة التى يعيش معها بما يتفهمه ذلك من احباط وتمتع وصراع . والانسان من خلال عملية التنشئة الاجتماعية يكتسب ويتعلم افضل اساليب التعبير عن هذا الدافع والنسالى به . وانظر الى الاستعاضة عن سلوك المقاتلة من طريق العنف الجسدى والتفريب والتخويم بأسلوب مهذب كالتهكم باللفظ او الابهاء او النكتة او الهجاء او القاضاة . ومن امثلة تأثير الثقافة والمجتمع في تخوير دافع المقاتلة ان التعبير عنه لا يبدو لدى بعض القبائل البدائية في صورة عدوان جسدى . ففى قبائل كواكيوتل Kwakiutl ( من الهنود الحمر في كندا بجزير فانكوفر على ساحل كولومبيا البريطانية في المحيط الهادى ) تحسم الخصومة باتالة مباراة يقوم فيها كل من المتخاصمين بالتنازل عن قدر من ممتلكاته ومنحها للغير ، فمن تفوق على خصمه في هذا فهو الفائز المنتصر ( روث بنديكت Benedict ، ١٩٢٤ ) . وفى قبائل اخرى لا يضرب الفرد خصمه حين يتشاجران بل يأخذ كل منهما مصا يضرب بها حجرا او شجرة ، فمن كسرت عصاه قبل الآخر كان هو المنتصر . كذلك خلت بحوث علم الانسان ان العدوان يكاد يكون لا اثر له في بعض القبائل مثل قبيلة الارابيش Arapesh ( في نيو غينيا ) التى يتسم افرادها بالهدوء والدعة

والمسألة ( مارجریت مید Mead : ١٩٢٧ ) ، بينما تسود روح العدوان  
أفراد بعض القبائل مثل قبيلة موندوجومور Mundugumor التي  
يتسم أفرادها بالخشونة والغلظة والشدة والعنف ( يونج Young ١٩٥٧ ) .

**دافع السيطرة :** أى الحاجة الى تحصيل مكانة مرتفعة داخل الجماعة  
وفرض حاجات الفرد على الآخرين وتحقيق القوة للسيطرة عليهم . وحين  
ننضم الفرد الى الجماعة فإنه يسمى أولا الى اشباع حاجته الى الأمن  
وحاجته الى التقبل الاجتماعي . وبعد ذلك يبدأ فى التعبير عن رغبته فى  
المكانة واحتلال المراكز القيادية واشباع الدافع الى السيطرة . ولقد أوضح  
آدلر Adler أن الطموح والعدوانية والحاجة الى السيطرة تعبر عن  
رغبة أساسية فى القوة . وتكلم عن عملية تعويض النقص . فالشخص  
الضعيف يتحدث بصوت مرتفع وبعذوانية وكأنه يريد أن يضاعف من حجمه ،  
والجاهل يهاجم المثقفين ويتههم بأن تفكيرهم نظرى غير واقعى ، والمرأة  
فى المجتمع الذى ينكر عليها حقوقا كثيرة تحاول تعويض ذلك بالسيطرة على  
الرجل والتشبه به فى بعض أنماط السلوك . ونحن نجد أن كل فرد يعبر  
عن رغبته فى السيطرة فيسمى للحصول على القوة والمكانة المرموقة التى  
تجعله محط أنظار الآخرين . وتشير الدراسات العديدة حول هذا الدافع  
الى أنه إنتاج الثقافة التى نعيش فيها فإذا كانت الثقافة تؤكد للنفاس  
والسيطرة والتفوق على الآخرين اكتسب الأفراد والجماعات هذا الميل  
وتميز به سلوكهم ، أما إذا كانت الثقافة تؤكد التعاون الجماعى فإن هذا  
الدافع سيكون ضعيفا أو يميل الى عدم الظهور جليا .

**دافع التملك :** وهو الدافع أو الميل أو الرغبة فى الإمتلاك الشخصى  
والحصول على أشياء أو خبرات مفيدة كالثروة والممتلكات . وفى بعض  
المجتمعات نجد أن التملك يصل الى أقصاه ، فكل حجر وكل ما على الأرض  
يخضع لنطاق الملكية الخاصة . ولقد أثبتت بحوث مارجریت مید Mead



( ١٩٣٧ ) التى أجرتها فى نيو غينيا على قبائل  
الارابيش أن التملك ليس دافعا فطريا حيث  
أن الرغبة فى تملك الأرض عند الارابيش  
معدومة إذ أن الاراضى فى نظرهم وماعليها من  
نبات وحيوانات ملك للشيطان . وما يأخذونه  
منها يستأذنون فيه الشيطان وتدل دراسات  
علم الانسان أنه فى بعض قبائل استراليا نجد  
أن الماء والطعام ملك للقبيلة وليس لى فرد  
الحق أن يحتفظ لنفسه بما يجمع ولكن القبيلة  
تعيش على نظام اشتراكى ، وتدل دراسات  
مصطفى فهمى فى غضون عام ١٩٥٥ على قبيلة  
الشيلوك ( وهى إحدى القبائل النيلية بجنوب  
السودان ) على نتائج مماثلة من حيث أن قيود  
الملكية عند الشيلوك ليست بالصرامة التى

( شكل ٢٩ ) مارجریت مید

نجدها في البلاد المتحضرة الأخرى مما يدعو إلى القول بأن الملكية ظاهرة اجتماعية بحتة ، وأنها محصلة لعدد من العوامل الاجتماعية بقدر توافر موارد الرزق وأخذ المجتمع بأسباب الحضارة والمدنية ومقدار ما بين أفراد المجتمع من روابط وثيقة أو علاقات مفككة . وهكذا يتبين أن الميل إلى التملك دافع مكتسب يكتسبه الفرد من البيئة وينمو معه بحسب ظروف المجتمع الذي يعيش فيه .

**دافع اللعب :** وهو يوجد عند جميع الأفراد في كل الأعمار ولكن بصور مختلفة . وهناك فرق بين اللعب من حيث هو دافع وبين اللعب من حيث هو سلوك . واللعب له وظيفة حيوية هي أعداد الصغار لحياة الكبار وتدريبهم وتنمية وظائفهم الجسدية والعقلية الانفعالية والاجتماعية المخططة وهو أيضا يساعد على التخفيف من القلق . وهو أسلوب للتعليم والتشخيص والعلاج . وهناك عدد كبير من نظريات اللعب تحاول تفسير لماذا لا بد أن يلعب الأشخاص في كل الأعمار . ومن هذه النظريات النظرية الفريزية ، ويقول أصحابها أن بعض الفرائز لا تتضح دفعة واحدة ولكن بالتدريج ، وعلى هذا يكون التعبير عنها واشباعها في شكل لعب يتيح فرصة تهذيب وتدريب وممارسة الأنشطة الفريزية الضرورية في حياة الرشد والنضج قبل نضجها . ومن القرن الماضي قال جروس Groos أن الفريزة معللة بعيدة النظر تعمل حساب المستقبل فتعلم الطفل عن طريق اللعب أن يعد نفسه له . ومن نظريات اللعب أيضا نظرية الفلخص ، وتفترض أن كل طفل يكرر تاريخ الجنس البشري في لعبه . وتعتبر نشاط اللعب ملخصا للعادات والحركة الجنس البشري في ماضيه حتى حاضره . ويقول أحد أصحاب هذه النظرية « انظر إلى الطفل وهو يعم ، وهو يبنى السككوف ، وهو يتسلق الأشجار .. الخ ، أنه يلخص ما كان يعمله أجداده » . ومن نظريات اللعب كذلك نظرية الطاقة الزائدة ، حيث ينظر إلى اللعب على أنه تنفيس غير هادف للطاقة الزائدة عند الفرد . هناك أيضا نظرية تجديد النشاط باللعب ، حيث ينظر إلى اللعب ، على أنه وسيلة لتجديد النشاط والتسلية والترفيه حين يشعر الفرد بالتعب والاجهاد والملل في العمل .

**دافع الإستطلاع :** وتثيره الأشياء والمواقف والخبرات الجديدة ، وهو ينزع بالفرد إلى استطلاع الشيء أو الموقف وفحصه ويحطه . وانظر إلى الطفل وهو يستطلع ويستكشف والمجال المحيط به ويتنقل من خبرة إلى أخرى ، أنه يسلك بكل ما تصل إليه يده ويسأل عن كل شيء . أن هذا الدافع من أهم الدوافع التي أدت إلى نمو وإطراء العلم والمعرفة . ويشتمل هذا الدافع على عدة مستويات :

✱ المستوى الحسي : الرغبة في الرؤية والسمع والتذوق والشم والتحسس .

✱ المستوى الحركي : الرغبة في تعلم المهارات الحركية كالمشي والصلق والعمود ... الخ .

- \* المستوى المعرفى : الرغبة فى المعرفة والفهم والتعلم والتحصيل .
- \* المستوى الانفعالى : الرغبة فى خبرة المشاعر الجديدة .

**الحاجة الى تأكيد الذات :** يميل الفرد الى معرفة وتأكيد ذاته بدافع من الحاجة الى التقدير والاعتراف والاستقلال والاعتماد على النفس واظهار السلطة على الغير وبالرغبة فى التزعم والقيادة . وتدفع هذه الحاجة الانسان الى تحسين الذات . وحاجته الى التقدير تدفعه الى السعى دائما لاحتراز المكانة والقيمة الاجتماعية . وهذه حاجة أساسية تدفع الناس دائما الى عضوية الجماعات . واحسن مثل لها بعض الاعضاء فى الجمعيات الدينية والنقابات والمنظمات .. الخ . فالفرد الذى لا يستطيع أن يؤكد ذاته وان نال تقديرا فى مجتمع ما ينضم الى جماعة أخرى تقدره وتشبع له هذه الحاجة . كذلك الطلبة فى انتمائهم الى الجمعيات والاتحادات يشعرون فيها كل منهم بتقديره أكثر منه وهو طالب عادى . وشلل المراهقين تشعرون المراهق بتقديره ، وهذه الجماعات تعتبر مثالية لهذا السبب عند الشباب المراهق .

## المعايير الاجتماعية

### SOCIAL NORMS

أن الفرد وهو يعيش متفاعلا فى جماعته يؤثر فيها ويتأثر بها ، تعلمه الجماعة وتحدد له معايير سلوكية وتحدد الحدود التى يجب أن يكون سلوكه فى إطارها . وبمعنى آخر فإن الجماعة تحدد صورا مقبولة أو قواعد مقبولة وموازن محدودة للسلوك هى ما نسميه « **المعايير الاجتماعية للسلوك** » .

### تعريف المعيار الاجتماعى :

المعيار الاجتماعى تكوين فرضى معناه ميزان أو مقياس أو قاعدة أو إطار مرجعى للخبرة والادراك الاجتماعى والاتجاهات الاجتماعية والسلوك الاجتماعى . وهو السلوك الاجتماعى النموذجى أو المثالى الذى يتكرر بقبول اجتماعى دون رفض أو اعتراض أو نقد . وهو تعميم معيارى فيها يختص بالأنماط السلوكية المتوقعة فى أى موضوع يتعلق بالجماعة أو أفرادها أو بيها . وهو مقياس يتقاسم أعضاء الجماعة ويحدد سلوكهم ويتوقع أن يلتزموا به فى المواقف الاجتماعية . وهو إطار مرجعى *frame of reference* مشترك ينبع من التفاعل بين أفراد الجماعة ويجعل هذا التفاعل ممكنا ويحكم بواسطته وفى ضوءه على السلوك الاجتماعى فى الجماعة .

### ملاحظات على المعايير الاجتماعية :

تشمل المعايير الاجتماعية عددا هائلا من نتائج تفاعل الجماعة فى ماضيها وحاضرها . فهى تشمل التعاليم الدينية والمعايير الأخلاقية ، والقيم الاجتماعية ، والأحكام القانونية ، واللوائح ، والعرف ، والمبادئ ، والتقاليد ، وحتى ( الموضات ) ... الخ .



وتحدد المعايير الاجتماعية ما هو «صح» وما هو «خطأ» : وما هو «جائز» وما هو «غير جائز» : وما هو «مباح» وما هو «معييب» . وباختصار تحدد المعايير الاجتماعية كل ما يجب أن يكون وما يجب ألا يكون في سلوك الجماعة . ومثل هذه المعايير من شأنها أن تصدد وتسهل سلوك الفرد لدرجة تتماشى مع ما ترتضيه الجماعة أو المجتمع ككل . وانظر الحنينين ، ولاحظ الفروق في المعايير الاجتماعية السائدة بين الثقافات وحتى بين الجماعات في الثقافة الواحدة في مدى تقييده أو إباحته بالنسبة للسلوك الاجتماعي والعلاقات بين الجنسين . وتحيل مجتمعا بدون معايير اجتماعية ، أي يكون فيه كل سلوك اجتماعي وأي سلوك اجتماعي . سلوك بدون قاعدة وبدون ضابط وبدون ميزان . في هذا المجتمع لا يكون مجتمعا بشريا بل يكون مجتمعا اقرب الى مجتمعة الحيوان .

وتتكون المعايير الاجتماعية من خلال تقاليد الجماعة وتحدد الادوار الاجتماعية وتنظم سلوك أفراد الجماعة في المواقف الاجتماعية .

والمعايير الاجتماعية يكتسبها الفرد يتعلمها ويتشربها ويستدخلها من خلال عملية التنشئة الاجتماعية .

وتختلف المعايير الاجتماعية باختلاف الثقافات والجماعات ، وهي تتغير وتتطور وتتغير . وهذا يجعل البعض يفضلون بمصطلح **المعايير الثقافية** cultural norms مؤكداين أهمية الإرث الثقافي ( بونر Bonner ١٩٥٢ ) .

والمعايير الاجتماعية تحدد السلوك المتوقع في المواقف الاجتماعية ، وهو عادة ما يكاد يكون السلوك المثالي . وتتوقع الجماعة من كل أعضائها الالتزام بمعاييرها ، وهذا الالتزام أو عدمه يجازى عليه الفرد ثوابا أو عقابا . أي أن السلوك السوي الذي يساير المعايير تباركه الجماعة وتعززه ويكون جزاءه الثواب الاجتماعي ، بينما السلوك المخالف أو المخالف لا تباركه الجماعة ويكون جزاءه العقاب الاجتماعي . وتوقف المكانة الاجتماعية social status للفرد في الجماعة وتقبل أو رفض أعضائها له إلى حد كبير على مدى تمسكه بمعايير الجماعة ومسايرته لها .

والمعيار الاجتماعي ليس هو المتوسط الإحصائي للانحياز السلوكية أو القواعد السلوكية كما هو الحال في معيار أحد الاختبارات مثلا . ذلك لأن متوسط السلوك أو السلوك المتوسط لأفراد جماعة ما قد يطابق وقد لا يطابق المعايير الاجتماعية في فترة ما من فترات تاريخ الجماعة .

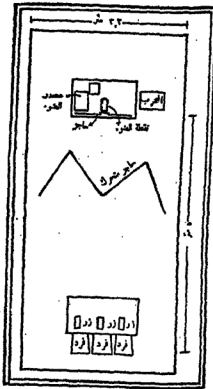
وعندما تتكون جماعة غير رسمية ويبدأ التفاعل بين أفرادها في الإزدياد بمرور الوقت فإن المعايير الاجتماعية تبدأ في التكوين حتى تصل إلى مرحلة قد تكتفي فيها أو تأخذ شكل قواعد ونظم وقوانين ( شربة م ٨ - الصحة النفسية )

وشريف ( Sherif and Sherif - ١٩٦٥ ) .

وهكذا يمكن أن نقول أن الجماعة تعتبر بمثابة « نورمو سستات Normostat السلوك الفردي : أى منظم السلوك الفردي ؛ ذلك لأنها هى التى تحدد المعايير الاجتماعية ؛ وبالتالي تنظم السلوك وتوقفه عند الحدود المقبولة اجتماعيا .

### دراسة المعايير الاجتماعية :

يمكن دراسة معايير الجماعة عن طريق ثلاث طرق هى :



\* المواجهة مع أعضاء الجماعة ومعرفة أفكارهم الشعورية عما يجب أن يعمل أو ما يجب أن يكون عليه سلوك الفرد والجماعة فى مواقف اجتماعية محددة .

\* ملاحظة سلوك الجماعة نفسها فى أثناء عملية التفاعل الاجتماعى فى المواقف الاجتماعية .

\* دراسة القواعد والاحكام واللوائح والقوانين المكتوبة .

### تكوين وتأثير المعايير الاجتماعية :

نسببتعرض لها إلى عددا من التجارب والدراسات التى توضح كيف تتكون المعايير الاجتماعية ومدى تأثير الفرد فى سلوكه بمعايير الجماعة .

تجربة مظفر شريف : ( Sherif

١٩٣٦ ، ب ، وشريف وشريف ، ١٩٥٦ ) .

( شكل ٣ ) الحجرة التجريبية

فى تجربة مظفر شريف

الهدف : اختبار تأثير الجماعة على تكوين المعايير الاجتماعية من نقطة صفر ، أى من حيث لا يوجد معيار . ودراسة مدى تأثير الأفراد بأحكام الجماعة ومعاييرها .

التجربة : اختار مظفر شريف لتجربته مثيرا غامضا هو « ظاهرة الحركة الذاتية » autokinetic phenomenon وتوضح هذه الظاهرة أنه إذا كان هناك نقطة ثابتة خافتة من الضوء فإنها إذا رويت فى حجرة مظلمة تباها ، تدرك متحركة ( انظر شكل ٣ ) ونظرا لأن هذه النقطة ثابتة ولا تتحرك حقيقة ، فإن أى تقدير لمدار حركتها يتحدد بعوامل ذاتية أكثر منها موضوعية ، إذ أن أى فرد ينظر الى هذه النقطة المضيئة يمتدد أنها تتحرك

لمسافة معينة الى أعلى او الى أسفل او ذات اليمين او ذات الشمال ، وقد يرجع ذلك الى أن الفرد يتعود أن ينظر للأشياء في إطار محدود ولكنه هنا غير موجود بحكم الظلام . ويختلف تقدير مدى هذه الحركة من فرد لآخر ولا يوجد معيار يحدد مدى تقدير هذه الحركة (١) . اختصار شريف هذه الظاهرة كموقف مبسط قد يكون للإبقاء الجساعي أثر كبير فيه . ونحن نلاحظ أن موضوع التجربة هنا موضوع من موضوعات الطبيعة وليس موضوعا يحتل الجدل . كما أنه بعيد كل البعد عن المؤثرات الانفعالية .

**العينة :** استخدم شريف جماعات صغيرة مكونة من ثلاثة أفراد في كل جماعة : طلب من الأشخاص فرادى وجماعات تقدير مداى حركة النقطة المضئية بالبولصات في كل مرة تعرض عليهم . وفي كل مرة كانت النقطة المضئية تعرض على الأفراد مائة مرة متتالية مدة كل مرة ثانيان بالضبط .

#### خطوات التجربة : سارت التجربة بطريقتي :

١ — طلب من الأفراد أن يقدروا حركة النقطة المضئية فرادى ( ١٠٠ مرة لمدة ثانيتين في كل مرة ) . ثم طلب منهم أن يقدروا الحركة في موقف فيه كل الأفراد كجماعة .

٢ — طلب من الأفراد المختلفين أن يقدروا حركة الضوء في الموقف الجساعي ثلاثة فثلاثة . وكان كل منهم في الموقف الجساعي يعلن تقديره لمدى الحركة بصوت مرتفع أمام الآخرين . ثم طلب منهم أن يقدروا الحركة فرادى ( انظر جدول ٦ ) .

( جدول ٦ ) خطوات تجربة مظفر شريف

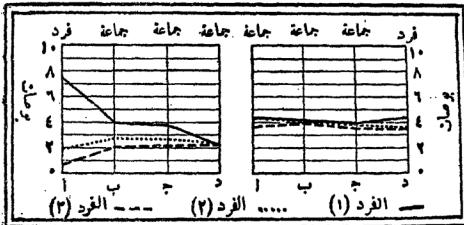
|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| جماعة ثلاثة فثلاثة<br>١٠٠ × ٢<br>معياري جماعي               | ١ | أفراد<br>١٠٠ × ٢<br>مرجع فردي                 | ١ |
| أفراد<br>١٠٠ × ٢<br>مرجع فردي قريب جدا<br>من معياري الجماعة | ٢ | جماعة ثلاثة فثلاثة<br>١٠٠ × ٢<br>معياري جماعي | ٢ |

(١) الامثلة كثيرة في الحياة اليومية حين يطلب الى الفرد تقدير شيء لأفعليه او لم يسمع عنه كان يسأل عن عدد الكتب الدراسية التي تطبعها وزارة التربية والتعليم في مصر سنويا ، بينما عدد سكان جمهورية مصر يعرفه معظم الناس . كذلك حين يطلب الى الفرد تقدير شيء غيبي مثل السؤال عن طول العفريت ، بينما متوسط طول الإنسان يعرفه معظم الناس .

### نتائج التجربة : تلخيص أهم نتائج التجربة فيما يلي :

١ - عندما حدد الأشخاص حركة الضوء فرادى كان عليهم أن يحدد كل منهم لنفسه مرجعا أو " معيارا فرديا " individual norm أو مدى للحركة الظاهرية . فمفهومهم مع حدد معيارا لنفسه بأن رأى النقطة المضيئة تتحرك فى مدى تقع فيه كل بتقديراته . فمثلا شخص رأها تتحرك بين ١ - ٣ بوصات وفرد آخر رأها تتحرك بين ٩ - ١١ بوصة . . وهكذا . وتباعدت التقديرات الفردية الأولى بعضها عن البعض الآخر تباعدا كبيرا ولكنها تقاربت بعد ذلك ودخلت فى نطاق المعيار الجماعى . يقرر شريف أن هذه المعايير الفردية المكتسبة . تعمل كإطارات مرجعية ذاتية تحدد ادراك مقدار الحركة . ولما دخل الأفراد فى جماعة يقرر كل منهم حركة الضوء بصوت جهرى . وجد أن الأحكام والتقديرات الفردية اتجهت نحو معيار متجانس وظهر ذلك جليا فى تقديرات الأفراد التى كانت بعيدة عن معيار الجماعة حيث عدلوا تقديراتهم بما يقارب تقدير الأغلبية فى الجماعة . ومن الملاحظ أنه فى هذا التوالى لمراحل التجربة ( الفردى ثم الجماعى ) استغرق الوصول الى معيار الجماعة أربع جلسات .

٢ - وعندما اتبع التتالى الآخر أى عندما عملت التقديرات الأولى فى موقف جماعى ظهر أن الأفراد تقاربت تقديراتهم بسرعة أكبر من التتالى الأول أى تقديرات الفرد ثم الجماعة . وهنا يظهر أن الجماعة تكون المعيار بصورة أسرع . وتحدد الصورة « الصحيحة » التى يجب أن نرى عليها هذه النقطة المضيئة المتحركة ظاهريا . وبعد ذلك عندما يطلب الفرد تقدير حركة النقطة المضيئة فإن أحكامه تكون مقاربة لحكم الجماعة أو معيار الجماعة ( أظر شكل ٣١ ) .



(شكل ٣١) نتائج تجربة مظفر شريف

## من هذا نرى :

— أن الأشخاص الذين بدأوا مرادى : وكون كل واحد لنفسه معياراً  
فردياً . حينما اجتمعوا لإصدار تقديراتهم بدأت المعايير الفردية تتقارب  
مالتندريج وتكون معياراً جماعياً احتفظ بثباته خلال فترة التجربة .  
— أن الأشخاص الذين بدأوا فى جماعات احتفظوا وتأثروا فى  
تقديراتهم بمعيار الجماعة .

**الخلاصة :** نستخلص من هذا أن المعايير التى يتبناها فى خبرتنا  
الجماعية تؤثر فى تقرير سلوكنا وتحديد حيز لا نكن فى موقف الجماعة  
الأساسى . أى أن الفرد يحمل معيار الجماعة ويتبنأ ويحتل طريقة الجماعة  
ومعيارها فى ادراك موضوعات البيئة التى يعيش فيها . وهذا يوضح بجلاء  
الى أى حد يتأثر ادراكنا للعالم الذى نعيش فيه شعورياً أو لا شعورياً  
بالمؤثرات الاجتماعية .

**تجربة بليك وبريهام** Blal and Brehm ، ( ١٩٥٥ ) :

**التجربة :** عبد بليك وبريهام الى تهيئة اطار مرجعى جماعى تقدر فيه  
الحركة الذاتية عن طريق جماعات وهمية باستخدام المثيرات الصوتية .  
وسجلت تقديرات الافراد ، ونقلت الى الفرد موضع التجربة بواسطة  
السماعات ، بعد ان أوهم ان هؤلاء الافراد موجودون فى حجرات أخرى .

**النتيجة :** وجد ان تكرار التقديرات التى تقع داخل المدى الاجتماعى  
( بدرجة ذللة احصائية ) بالنسبة للافراد الذين استمعوا الى  
تقديرات غيرهم عما هو بالنسبة للافراد فى المواقف الفردى .

**الخلاصة :** من الواضح ان معايير  
الاحكام عند الفرد تتأثر بتبناؤه لاحكام  
الآخرين ويتعبيره هو عن احكامه أمام  
الآخرين .

مسايرة المعايير الاجتماعية :

Conformity to Social Norms

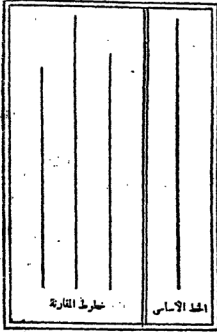
مسايرة المعايير الاجتماعية تعنى التزام  
الافراد بسلوكها بالمعايير الاجتماعية ..  
واوضح امثلة المسايرة ما جاء فى تجربة  
سليمان آش .

تجربة آش : ١ : ١٩٥٢ .

الهدف : (راد سليمان آش ان يختبر  
تأثير الجماعة على تعديل وتحريف احكام  
الافراد ومعاييرهم ومسايرتهم لمعايير  
الجماعة .



( شكل ٢٢ ) سليمان آش



(شكل ٣٣)

اختبار المزاوجة في تجربة آش

١١) حدث اتفاق سابق مع ٧ من أفراد الجماعة على إصدار أحكام علنية مغايرة للواقع أو خاطئة بالإجماع وتبتعد عن الواقع ابتعادا كبيرا في «واضع معينة من التجربة». هؤلاء الأفراد السبعة أفراد «مخدسون» أو planted بينما ترك فرد واحد «ساذج» naïve أو سليم النية لا يعرف شيئا عن الاتفاق القائم بين المجرّب وبين الأفراد المدسوسين ! تحت التجربة . وأجريت التجربة ٥٠ مرة باستخدام شخص جديد « للشخص الثامن » في كل مرة .

**النتيجة :** أن ٣٢٪ من الأشخاص الجدد موضع التجريب لم يكن إياهم إلا أن يسايروا الأحكام غير الصحيحة المحرفة التي أجمعت عليها الأغلبية دون تردد لظن بعضهم أنه قد يكون هناك خطأ في إدراكهم ، ولأن بعضهم أراد أن يوافق الجماعة رغم اعتقادهم بأن رأى الجماعة ناك للواقع بوضوح بينما أصدر ٦٨٪ من هؤلاء الأفراد موضع التجربة أحكاما صحيحة على الرغم من حكم الأغلبية .

وكان بعض الأفراد واثقا من نفسه تماما عند إصدار الحكم المخالف للجماعة . وكان البعض الآخر يتردد كثيرا ويشعر بالحيرة ويصدر حكمه في جانب الجماعة حيناً وضد رأيهم حيناً آخر .

١٢) حدث اتفاق سابق مع ٦ أفراد على التحريف بالإجماع في بعض المواضع - وكان هناك اثنان تحت التجربة ( ومختلفان عن السابقين

**العينة :** استخدم آش جماعات

(١) مكونة من ثمانية أفراد .

اب) مكونة من ١٦ فردا .

وأجرى مع كل فرد مقابلة شخصية تدور حول التعرف على مدى مساييرته لحكم الجماعة أو إصراره على حكم حواسه وإدراكه .

**التجربة :** استخدم آش اختبار المزاوجة الذي فيه يحاول المفحوص أن يزاوج بين طول خط أساسي محدد وبين أحد خطوط ثلاثة غير متساوية في الطول في سلسلة كبيرة من الاختبارات التي تقيس العلاقات الإدراكية البسيطة المحددة ( انظر أشكال ٣٣ ، ٣٤ ، ٣٥ ) .

**خطوات التجربة :**

**أولا :** استخدم آش هنا

الجموعات التي تكون من ثمانية أفراد وكان تسلسل التجربة كالآتي :



( شكل ٣٤ ) تجربة آش ( إحدى الجماعات )  
( رقم ٦ هو الذي ربح تحت التجربة « الساذج » و « نى الإغواء مدبوسين » )



**النتيجة :** حرف الفردان ٧ ، ٨  
أحكامها في ١٠.٤ ٪ فقط من مجموع  
الأحكام بدلا من الثلث في التجربة  
السابقة ، وذلك لان الاغلبية ظلت .



( ٣ ) حدث اتفاق سابق مع  
إيراد على التحريف بالاجماع في بعض  
المواضع - وحدث اتفاق سابق مع  
الفرد السابع على إصدار الحكم  
الصحيح دائما قبل الثامن الذي ترك  
وخذه تحت التجربة ( هذا أيضا  
مختلف عن السابقين ) .



**النتيجة :** حرف الفرد الثامن  
أحكامه في مره ٪ من مجموع الأحكام  
- وذلك لان الفرد السابع الذي  
أصدر حكما صحيحا مناقيا للحكم  
المحرف الذي يجمع عليه الستة انقضى  
من تأثير الاغلبية المغالطة بل وقضى  
عليه أحيانا .



**ثانيا :** استخدم آش ههنا  
المجموعات التي تتكون من ١٦ فردا .  
وكان تسلسل التجربة كالآتي :  
( ١ ) حدث اتفاق سابق مع فرد  
واحد ( مدسوس ) على الجماعة بلنا كان  
١٥ آخرين تحت الاختبار .

( شكل ٣٥ ) تجربة آش ( أعلى  
رقم ٦ يدل على حكم مستقل ،  
ثم في الصورة الثانية تبدو  
دهشته وتزداد . أسفل يصدر  
حكمه كما يراه )





**ملاحظة :** هل معنى هذا أن الفرد يستبد حكمه واتجاهه ومعاييرها من حكم الجماعة واتجاهاتها ومعاييرها . وأنه لا يجرؤ على معارضتها . أو الاستقلال برأيه **الفردى** ؟ أن بعض الأفراد قد يستقلون برأيهم عن رأى الجماعة ويصرون عليه حتى ولو اجمعت الجماعة على مخالفته . وقد يرى بعض الأفراد الخطأ فى رأى الجماعة . ورغم ذلك يسايرون ما تراه الجماعة . وهناك أفراد آخرون لا يرون إلا ما تراه الجماعة ، أو يعجزون عن أن يروا غير ما تراه .

**أما عن تفسير مسايرة الأفراد لمعايير الجماعة** نلخص كارترايت و زاندر Cartwright and Zander ( ١٩٦٠ ) ومالپاس Malpass ( ١٩٦٧ ) أسباب مسايرة الفرد لمعايير الجماعة فى ثلاثة هى :

\* أن عضوية الفرد فى الجماعة تحدد الكتب من الأشياء التى يراها ويفكر فيها ويتعلمها ويفعلها .

\* أن الفرد قد يسلك مسلكا مشابها لـ "وك غيره فى الجماعة لانه يريد أن يتأكد أن موقفه سليم وأن همه للأمور فهم سليم ، فإذا لم يكن واثقا من سلامة موقفه وسلامة فهمه تقبل آراء الأشخاص الذين يحبهم ويحترمهم ويثق فى رأيهم ( وهم الذين يكونون جماعة المرجعية ) .

\* أن ضغط الجماعة على أعضائها بقصد توحيد سلوكهم يحقق لها الكثير من المزايا .

وهناك نوعان من الضغوط التى تساعد على مسايرة الفرد لمعايير الجماعة :

\* ضغوط تنشأ من الصراع داخل الشخص حين يلاحظ أن آراءه أو سلوكه يختلف عن آراء وسلوك الآخرين .

\* ضغوط موجهة من الأعضاء الآخرين للتأثير فى آراء أو سلوك الفرد ( ضغط الجماعة على الأعضاء ) . (١)

**هذه الضغوط توجه لتحقيق الوظائف التالية :**

\* مساعدة الجماعة فى حركتها نحو أهدافها .

\* صيانة الجماعة والابقاء عليها .

\* مساعدة الأعضاء على أن يجدوا مسندا لآرائهم وسلوكهم فى « الواقع الاجتماعى » social reality أى الاتفاق مع

(١) يقول الشاعر :

والذا ما الناس سئوا سنة فعلى المرء بما سئوا يدين

الجماعة على الراى « الصحيح » او المعتيدة « الصحيحة » عندما يتعذر على الفرد أن يلجأ الى « واقع مادي » physical reality .

هذا ويؤكد فيستينجر Festinger أهمية عملية التفتشة الاجتماعية ويؤكد أن الفرد دائما يسعى للحصول على القبول الاجتماعي ويبذل كل جده لتفادى الرفض الاجتماعي وذلك عن طريق التزاه ومسايرته لمعايير الجماعة .

والعوامل التي تحدد قوة معايير الجماعة ومدى الالتزام بها ومسايرة الفرد لها كثيرة ، ويمكن تلخيصها فيما يلي :

تماسك الجماعة وجاذبيتها لأعضائها : فكلما كانت الجماعة متماسكة ، وكلما كانت جاذبيتها لأعضائها أكبر كان مدى مسايرة الأعضاء لمعايير الجماعة أكبر . وقد يكون سبب جاذبية الجماعة لأحد أفرادها هو :

- انجذابه الى بعض أفرادها .
- أن أهداف الجماعة محبة الى نفسه .
- أن أعضاءها يتمتعون بمكانة خاصة .
- أنه يتمتع بمكانة خاصة أو مركز خاص في الجماعة .

زيادة عدد مرات التعرض لمعايير الجماعة : فكلما زاد عدد مرات التعرض لمعايير الجماعة سهل ذلك معرفة هذه المعايير وسهل مسايرة الأفراد لها ( جولد بيرج Goldberg ، ١٩٥٤ ) .

وضوح معايير الجماعة : فكلما وضحت هذه المعايير لدى الأعضاء كلما زادت مسايرة الأعضاء لهذه المعايير . وقد يكون سبب وضوح المعايير هو :

- تماسك الجماعة وتجانس أعضائها .
- كثرة الاتصال بين الأعضاء .

وجود أغلبية : فكلما زاد عدد أفراد الجماعة ، وكلما كانت الأغلبية تجمع على معيار معين ، وكلما ارتفعت مكانة أصحاب رأى الأغلبية ، وكلما زادت ثقة الفرد في رأى الأغلبية ، فانه يميل الى أن ينحسز الى رأى الجماعة وأن يحمل معيارها ويتبناه ، وتمثل طريقة الجماعة في ادراك العالم الذي يعيش فيه وفي السلوك الاجتماعي ، ويظهر ذلك جليا إذا كان حجم الجماعة كبيرا (١) .

(١) يقول الشاعر :

لما سألت عن الحقيقة قيل لي الحق ما اتلق الجميع عليه

**ضغوط الجماعة على المخالفين لمعاييرها :** كالاستنكار وعدم الاختيار الاجتماعي في الانتخابات مثلا ، وفي توزيع الأدوار والمسؤوليات والمقاطعة والانتصار واللجنة الاجتماعية والعزل الاجتماعي والرفض .

**أهمية العمل الذي تقوم به الجماعة :** فكلما زادت أهمية العمل الذي تنوم به الجماعة ، وكلما كان ذلك واضحا للأعضاء ، كلما أدت مساهمة الأعضاء لهذه المعايير .

**عوامل أخرى :** مثل صغر سن عضو الجماعة ، تواضع مستوى تعليمه ، ووجود اثابة سابقة على مساهمته لمعايير الجماعة ، وسيادة جو الاوتوقراطية والتسلطية والاستبداد في الجماعة ، وغبوض المعايير والمواقف الاجتماعية .

ويلاحظ ان هذه العوامل في مجموعها التي تحدد قوة معايير الجماعة ومدى الالتزام بها ومساهمته الأفراد لها ، وليست العوامل منفردة .

**اما عن العوامل التي تؤدي الى مساهمة الأفراد لمعايير الجماعة :** يمكن وراءها غيوما المبدأ المعروف في علم النفس وهو مبدأ القسروق الفردية ، فالأعضاء في الجماعة بينهم ولاشك نموق فردية كثيرة . وهنا تلعب هذه الفروق الفردية والشخصية دورا كبيرا .  
وتتلخص العوامل التي تؤدي الى المساهمة non-conformity وعدم مساهمة الأفراد لمعايير الجماعة في :

- \* اختلاف جاذبية الجماعة بالنسبة للأفراد المخطفين .
- \* غبوض معايير الجماعة .
- \* عدم وجود أغلبية .
- \* ضعف الضغوط الموجهة الى الأفراد المخالفين في الجماعة .
- \* عدم وضوح أهمية العمل الذي تقوم به الجماعة .
- \* يضاف الى ذلك بعض الخصائص الشخصية مثل :
  - \* ثقة الفرد في نفسه : أو الاستقلال المبني على ثقة الفرد في ادراكه وخبرته .
  - \* انطواء الفرد : أو الاستقلال مع الانطواء .

- \* مبدأ « خالف تعرف » : أو الاستقلال على أساس الشعور بالحاجة الضرورية الى القيام بالعمل بصورة تتسم بالكفاءة ، رغم التعرض للتوتر والتشكك الشديدين .
- \* الظلم : أى ظلم الفرد لنفسه أو للآخرين عندما ينحرف عن المعايير وهو يعرفها .
- \* الجهل : عندما ينحرف الفرد عن المعايير وهو لا يعرفها .

## القيم

### VALUES

موضوع القيم مهم بالنسبة لدارسى علم النفس الاجتماعى لان القيم تفسر احد المحددات الهامة للسلوك الاجتماعى والقيم نتاج لاهتمامات ونشاط الفرد والجماعة . وينظر البعض الى القيم على انها من خصائص النوع البشرى وانها ليست مجرد اختراعات شخصية او تلذذ بجماعة معينة ( انظر ديوى وهومبر Dewey and Humber ، ١٩٦٦ ) .

### تعريف القيم :

القيم عبارة عن تنظيمات لاحكام عقلية انفعالية معمة نحو الاشخاص والاشياء والمعانى وأوجه النشاط . والقيم موضوع الاتجاهات والقيم تعبير عن دوافع الانسان وتمثل الاشياء التى نوجه رغباتنا واتجاهاتنا نحوها . والقيمة مفهوم مجرد ضمنى غالبا يعبر عن الفضل أو الامتياز أو درجة الفضل الذى يرتبط بالاشخاص أو الاشياء أو المعانى أو أوجه النشاط . ومن أمثلة القيم العامة : القوة والثروة والنظافة والعلم والايمان .. الخ . وتقترب القيم من المثل . والمثل تمثل الحوافز الطويلة الامد أو الغايات التى تسعى لتحقيقها .

ويمكن أن ننظر الى القيمة على انها اهتمام أو اختيار وتفضيل أو حكم يصدره الانسان على شىء ما مهتديا بمجموعة المبادئ والمعايير التى وضعها المجتمع الذى يعيش فيه ، والذى يحدد المرغوب فيه والمرغوب منه من السلوك ( انظر فوزية دياب ، ١٩٦٦ ) .

### تعلم القيم :

القيم نتاج اجتماعى . ويتعلم الفرد القيم ويكتسبها ويتشربها ويستدخلها تدريجيا ويضيفها الى إطاره المرجعى للسلوك . ويتم ذلك من خلال عملية التنشئة الاجتماعية . وعن طريق التفاعل الاجتماعى يتعلم الفرد أن بعض الدوافع والاهداف تنضل غيرها وينضلها على غير أى انه يتبناها أكثر من غيرها .

## تصنيف القيم :

يقوم تصنيف القيم على عدة أسس :

## على أساس المحتوى (١) :

❖ **القيمة النظرية** : ويعبر عنها اهتمام الفرد وميله إلى اكتشاف الحقيقة ، فيتخذ اتجاهها معرفيا من العالم المحيط به ، ويسمى وراء القوانين التي تحكم هذه الأشياء بقصد معرفتها . ويتميز الأشخاص الذين تسود عندهم هذه القيمة بنظرة موضوعية نقدية ، معرفية ، تنظيمية ، ويكونون عادة من الفلاسفة والعلماء .

❖ **القيمة الاقتصادية** : ويعبر عنها اهتمام الفرد وميله إلى ما هو نافع ، ويتخذ من العالم المحيط وسيلة للحصول على الثروة وزيادتها عن طريق الإنتاج والتسويق والاستهلاك وادخار الأموال . ويتميز الأشخاص الذين تسود عندهم هذه القيمة طرة عملية ، ويكونون عادة من رجال المال الأعمال .

❖ **القيمة الجمالية** : ويعبر عنها اهتمام الفرد وميله إلى ما هو جميل من ناحية الشكل أو التوافق والتشويق . ويتميز الأشخاص الذين تسود عندهم هذه القيمة بالفن والإبداع وتذوق الجمال والإبداع الفني ونتائجه .

❖ **القيمة الاجتماعية** : ويعبر عنها اهتمام الفرد وميله إلى غيره من الناس ، فهو يحبهم ويميل إلى مساعدتهم ويجد في ذلك إشباعا له . ويتميز الأشخاص الذين تسود عندهم هذه القيمة بالتطف والحنان وخدمة الغير .

❖ **القيمة السياسية** : ويعبر عنها اهتمام الفرد بالنشاط السياسي والعلم السياسي وحل مشكلات الجماهير . ويتميز الأشخاص الذين تسود

- (١) انظر اختبار القيم وضع جوردون البورت Allport وفيليب ميرنون Vernon وجارنر ليندزي Lindzey ، تعريب واعداد عطية محمود هنا .
- ويقس القيم النظرية والقيمة الاقتصادية والقيمة الاجتماعية، والقيمة الجمالية والقيمة السياسية والقيمة الدينية . ويصلح للشباب الجامعي .
- وانظر استفتاء القيم وضع حامد زهران وأجلال شري . ويقس القيمة النظرية والقيمة الاقتصادية والقيمة الاجتماعية والقيمة الجمالية والقيمة السياسية والقيمة الاجتماعية . ويصلح للشباب .
- وانظر كذلك : اختبار القيم الشخصية ، وضع جوردون Gordon ، اعداد عبد السلام عبد الغفار . ويقس القيمة العملية ، والانجاز ، والتفوق والحسم ، والتنظيم ، ووضوح الهدف .
- وانظر أيضا : اختبار القيم الاجتماعية ، وضع جوردون ، اعداد عبد السلام عبد الغفار . ويقس القيادة ، ومساعدة الآخرين ، والاستقلال والتقدير ، والمسيرة ، والمساندة .

عندهم هذه القيمة بالقيادة فى نواحى الحياة المختلفة ، ويتصفون بقدرتهم على توجيه غيرهم .

✳ **القيمة الدينية :** يعبر عنها اهتمام الفرد وميله الى معرفة ما وراء العالم الظاهرى ، فهو يرغب فى معرفة أصل الانسان ومصيره ويرى أن هناك قوة تسيطر على العالم الذى يعيش فيه ، وهو يحاول أن يصل نفسه بهذه القوة . ويتميز معظم الأشخاص الذين تسود عندهم هذه القيمة باتباع تعاليم الدين فى كل النواحى . ويتميز بعضهم بإشباع هذه القيمة فى طلب الرزق والسعى وراء الحياة الدنيا على اعتبار أن ذلك مصلحتهم .

على أساس المقصد : ( روكيش Rokeach ، ١٩٧٢ )

✳ **قيم وسائلية :** أى التى تعتبر وسائل لغايات أبعد ، مثل الإخلاص فى العمل .

✳ **قيم غائية :** أى تعتبر غاية فى حد ذاتها ، مثل الخلاص .

على أساس الشدة :

✳ **قيم ملزمة ( أو آخرة ناهية ) :** وتحدد ما ينبغى أن يكون . مثل القيم الخاصة بتنظيم العلاقة بين الجنسين .

✳ **قيم تفضيلية :** وتحدد ما يفضل أن يكون ، مثل إكرام الضيف .

✳ **قيم مثالية :** وتحدد ما يرجى أن يكون ، مثل القيم التى تتطلب من الفرد أن يعمل لخدمة كائنه يعيش أبدا ولاخرته كائنه يموت غدا .

على أساس العمومية ( أو الشيع أو الانتشار ) :

✳ **قيم عامة :** يعم شيعها وانتشارها فى المجتمع كله بصرف النظر عن ريفه وحضره وطبقاته وفئاته المختلفة مثل الاعتقاد فى أهمية الدين والزواج والعفة ... الخ .

✳ **قيم خاصة :** متعلقة بمواقف أو مناسبات خاصة أو بنقطة معينة أو طبقة أو جماعة خاصة أو دور اجتماعى خاص ، مثل القيم المتعلقة بالزواج والإعياد ... الخ .

على أساس المناسـبـة للـمـوضـوع :

✳ **قيم ظاهرة ( أو صريحة )** أى التى يصرح بها ويعبر عنها بالكلام ، مثل القيم المتعلقة بالخدمة الاجتماعية والمصلحة العامة .

✳ **قيم ضمنية :** أى التى تستخلص ويستدل على وجودها من ملاحظة الميول والاتجاهات والسلوك الاجتماعى بصفة عامة ، مثل القيم المرتبطة بالسلوك الجنسى .

على أساس الدوام :

✳ **قيم دائمة ( نسبية )** وهى التى تبقى زمنا طويلا وتنتقل من جيل الى جيل ، مثل القيم المرتبطة بالمعرف والتقاليد .

**مفاهيم عابرة :** أى وقتية عارضة قصيرة الدوام سريعة الزوال . مثل القيم المرتبطة بالموادات .

هذا ويتحدث البعض كذلك مثل سوبر Super عن قيم خاصة مثل قيم العمل work values .

ويتحدث البعض كذلك عن قيم شخصية personal values وقيم اجتماعية social values . ويلاحظ أن مصطلح القيم الشخصية لا يعنى أكثر من تمييزها عن القيم الاجتماعية ، ونحن نكون ملونة بالناحية الشخصى الذاتى أكثر من الطابع الاجتماعى أى ما يهم الجماعة

ويلاحظ أن القيم جميعها توجد لدى كل فرد ، غير أنها تختلف فى ترتيبها من فرد لآخر ( ومن جماعة لأخرى ) قوة وضعنا . أى أنها تختلف فى توقيت حسب قوة كل منها عند الفرد . ويلاحظ كذلك أن القيم نسبية مكانا ، وزمانا وأنها ذاتية .

**تأثير القيم فى السلوك :**

فى كل جماعة وفى كل مجتمع تتنظم مجموعة من القيم يشترك فيها النفس وتنظم سلوكهم الاجتماعى ويطلق على هذا نظام القيم value system .  
التعلم فى الجماعة أو المجتمع والذى يختلف فى مجموعه عن نظم القيم فى الجماعات أو المجتمعات الأخرى وأن اشترك معها فى بعض نواحيه .

ويلاحظ أن القيم تؤثر فى الإدراك . فقد وجد بوستمان وآخرون Postman et al. ( ١٩٤٨ ) أن الأشخاص الذين تسود لديهم القيمة الدينية ( باستخدام اختبار البورت وفيرنون ) يدركون الكلمات الدينية ويعترفون عليها بسهولة أكثر من غيرها من الكلمات . أى أنهم يعترفون بسرعة وسهولة على كلمات مثل تيسيس - شيخ ... الخ . عن تعریفهم على كلمات مثل سعر - تكلفة ... الخ .

ونحن نلاحظ تأثير القيم فى السلوك فى الحياة العملية ، فإذا أراد شخص تسود عنده القيمة الاقتصادية أن يتزوج فإنه سوف يستأجر أول ما ينال عن المركز المالى أن يبحث عنها وربما لا يلتفت الى جمالها أو ثقافتها ... الخ . وإذا أراد أن يعمل فإنه يبحث عن العمل الذى يوفر له أكبر جزء مالى ، وإذا صادق فإنه يبحث عن الصديق الذى يستفيد من وراء صداقته وهو فى حياته بصفة عامة يقيم كل شيء فى ضوء القيمة الاقتصادية السائدة عنده .. وهكذا .

**أهمية القيم :**

فى الحياة : تكون القيم جزءا لا يستهان به فى الاطوار المرجعى للسلوك فى الحياة العامة فى مجالاتها المختلفة اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا ... الخ .

فى التوجيه والإرشاد النفسى : ويبدو ذلك بصفة خاصة فى انتقاء الانراد الصالحين لبعض المهن مثل علماء الدين ورجال السياسة والأخصائيين النفسيين والأخصائيين الاجتماعيين وغيرهم ، وفى تعليم الناس القيم الصالحة .

فى الصحة النفسية والعلاج النفسى : من المعروف أن أى عملية تهدف إلى تعديل السلوك ينبغي أن تضع فى الاعتبار جميع جوانب الشخصية بما فى ذلك القيم . ولا يخفى الدور الذى تقوم به القيم فى التوافق النفسى والاجتماعى . هذا إلى جانب أهمية الدور الذى تلعبه القيم فى عملية العلاج النفسى . ونحن نعلم أن تصارع القيم عند بعض الناس يؤدى بهم إلى اضطرابات سلوكية ونشاهده فى حالات العصاب النفسى . ونلاحظ أيضا أن بعض الانراد الذين ينتمون إلى الدين ومختلفين فى الدين أو فى الأصل أو فى الطبقة الاجتماعية أو العقيدة السياسية أو القيم أو الذين يواجهون ثقافات جديدة مع احتفاظهم بثقافتهم القديمة يكونون أكثر مرضة من غيرهم للاضطرابات النفسية .

#### القيم المرغوبة فى تربية الشباب :

من أمثلة القيم المرغوبة فى تربية الشباب التعود على الضوابط الإرادية للسلوك . ومن أمثلة القيم الصالحة فى تربية الشباب فيما يتعلق بالسلوك الجسدى مثلا احترام رأى العام المتعلق بالمسائل الجنسية ، وتمثل التعاليم الدينية والمعايير الاجتماعية المتعلقة بالسلوك الجسدى ، وتذوق الآداب الجنسية وتقديرها ، ومعرفة النتائج القانونية والاجتماعية والطبية للاستثمار الجسدى ، والاحساس بالمسؤولية الشخصية والاجتماعية وتقليد الأشخاص المثاليين ، والتعفف الرقيق المناسب بدلا من الخجل الذى كان يلاحظ قديما وبدلا من الإباحية التى نلاحظها الآن ، واحترام الإنوثة والذكورة ، وتكوين عادات ضبط النفس ، ومعرفة العلاقات العامة بين المسائل الجنسية والحياة ، وتغيير وسائل الترفيه العقلى والجسمى لا كوسائل لإعلاء الدافع الجسدى بل كوسائل للإبدال والتعبير ، والعلم بجزاء الامتناع والتعفف والتأجيل عند الشباب ، ودراسة الأدب الذى يصور الحب فى أسى صوره وإرتقاها ، والبعد عن قراءة الكتب الجنسية الرخيصة ومشاهدة الصور والافلام الجنسية المثيرة . وهكذا نرى أن مهمتنا أن نساعد الشباب على جعل القيم أكثر ليونة ونضجا وانطباقا مع الواقع والحياة .

ولتدبر هدى الرسول صلى الله عليه وسلم حين يحدد القيم الصالحة بألفاظ الشباب فى اختيار الزوجة مثلا فى قوله : « تنكح المرأة لأربع لمالها وحسبها وجمالها ودينها ، نأظر بذات الدين تربت يداك » .



## الادوار الاجتماعية

### SOCIAL ROLES

عندما تتوهم أى جماعة لفترة من الزمن ينظم أعضاؤها فى وظائف متدرجة متكاملة ويتوهم كل عضو من الأعضاء بدور معين فى الجماعة .

وتتحدد الادوار الاجتماعية فى ضوء نوع الجماعة وبنائها والموقف الاجتماعى والتفاعل الاجتماعى وفى ضوء الاتجاهات النفسية وسببات شخصيات الانراد . وفى نفس الوقت يتحدد الاداء الوظيفى السليم للجماعة من خلال قيام أعضائها بوظائفهم أو ادوارهم الاجتماعية على تحقيق اهداف هذه الجماعة . وهكذا يرى نفر غير قليل من العلماء أن الموضوع يعتبر المهمة الكبرى للعلوم الاجتماعية (فينيك وآخرون Vinacke et al. ، ١٩٦٤ ) .

هذا يؤكد ساربين Sarbin ( ١٩٥٤ ) أهمية التفاعل بين الذات والدور الاجتماعى فى السلوك البشرى .

وتساعد معرفة ودراسة الادوار الاجتماعية فى فهم العلاقات الاجتماعية والتفاعل الاجتماعى .

### تعريف الدور الاجتماعى :

يمكن تعريف الدور الاجتماعى بأنه عبارة عن نمط منظم من المعايير فيما يختص بسلوك فرد يقوم بوظيفة معينة فى الجماعة . ويعرف لينتون Linton الدور بأنه الجانب الدينامى لمركز الفرد أو وضعه أو مكانته فى الجماعة . ويعرف رويتر الدور الاجتماعى بأنه وظيفة الفرد فى الجماعة أو الدور الذى يلعبه الفرد فى جماعة أو موقف اجتماعى . وينظر الى لعب الدور role playing كاسم آخر للتفاعل الاجتماعى . ويقول براون Brown ( ١٩٦٥ ) ان كلمة الدور مستعارة من المسرح . والدور شيء مستقل عن الفرد الذى يقوم بهذا الدور . فالفرد بشر أما الدور فهو ( سيناريو ) يحدد السلوك أو يعبر عن الامتعال ويحدد الاتقالات .

ومن أمثلة الادوار الاجتماعية دور القائد ودور الاب ودور الام ودور المربي ودور رجل الاعلام ودور عالم الدين ودور الطبيب . فمثلا دور القيادة يشمل نمطا منتظما من المعايير السلوكية المتوقعة من جانب القائد فيما يتعلق بسلوكه الشخصى وبسلوكه فى تفاعله مع افراد الجماعة . وعندما يسند الى الفرد دور القيادة فان سلوكه لا يلبث أن يتمثل ليتلائم مع الدور الذى أسند اليه . يشمل هذا الدور مهام رسمية ومهام غير ( م ٩ - الصحة النفسية )

رسمية . ويتعلم الفرد الانباط السلوكية الخاصة بهذا الدور بالخبرة والممارسة . والقائد في سلوكه ، لاحظ أن باقي الافراد يتابعون ويقومون سلوكه . وهكذا يملك الدور الاجتماعي الفرد تماما .

ولنتظر الى قيسام فرد بدور جديد . فنحن نجد الفرد اول دخوله الخدمة العسكرية يكون عليه أن يعلم عددا كبيرا من المعايير السلوكية التي تتعلق بدور ( الجندي ) وتتجلى في اللوائح والقوانين وتواعد الضبط والربط والمهارات العسكرية والسلوك العسكري والحقوق والواجبات ... الخ فهو يعدل روتين حياته وسلوكه ، ويمكن أن يلمس الفرد ذلك نتيجة الدخول في دور جديد .. دور ( الجندي ) .

### اختلاف الأدوار الاجتماعية :

تختلف الادوار الاجتماعية في ضوء المعايير الآتية :

**الجبر والاختيار :** فنجد بعضها مفروضا على الفرد وبعضها اختياريا فالدور الجنسي ( ذكر أو أنثى ) أو دور سس ( طحل أو رائسند ) مثلا لا اختيار للفرد فيها . بينما الفرد يختار دوره في العمل ( مدرس أو مهندس أو ضابط أو عامل أو فلاح ... الخ ) ويختار دوره الاجتماعي فيتزوج ويصبح رب أسرة أو يظل اعزبا مضربا عن الزواج .

**الشمول :** وتختلف الادوار الاجتماعية في شمولها ، فالشاب قد يكون قائدا في جماعة وتابعا في جماعة أخرى . وقد يكون الرجل مسيطرا في عمله لأنه مركز قيادي ولكن سلوكه يختلف عن هذا عندما يكون في النادي أو في بيته .

**تحديد السلوك :** وتختلف الادوار في مدى تحديدها للسلوك ، فالادوار العسكرية مثلا محددة تحديدا جامدا ، ومع هذا فهناك مجال للاختلاف ، ولهذا نجد أن الضباط يظفون في طريقة اصدا رهم للوامر ، ولكن هذا الاختلاف محدد . أما في ادوار أخرى كدور الابن في الأسرة فنجد مجالا أوسع للتشغير والاختيار . فالابن يجب أن يكون مهذبا مع أبيه والا يعصيه وأن يراعى ما يجب عمله أو قوله ، وخارج هذه الحدود العريضة يترك سلوكه دون أن ينظله الدور .

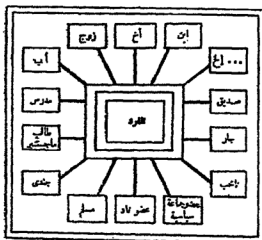
**الاستمرار :** وتختلف الادوار في استمرارها أو دوامها فادوار المرأة والرجل ادوارا دائمة داخل المجتمع . والادوار المهنية دائمة . ومن ناحية أخرى نجد كثيرا من الادوار لا تستمر الا بفترة قصيرة نسبيا كالمرشح لوظيفة أو عمل أو المفوض الذي يمثل شخصا في تسوية مسألة أو الجندي الجند .

**الاحبة والشهرة :** وتختلف الادوار اختلافا كبيرا في اهميتها وشهرتها ، ندور الصديق يتضمن علاقة شخصية وثيقة واستجابات انفعالية عميقة من تلك التي نجدها في دور الزمالة او المعرنة العابرة . وفي اى ثقافة أو اى مجتمع نجد بعض الادوار تقدر تقديرا أعلى وأرفع من غيرها .

**الصعوبة والسهولة :** وتختلف الادوار من حيث الصعوبة والسهولة ندور المواطن العادى دور سهل نسبيا لا يتطلب منه الا القيام بعمل يتعيش منه . اما دور العالم الذى يكرس حياته لعمله وعلمه فهو دور صعب يتطلب منه بذل جهد كبير .

### تعدد الادوار الاجتماعية :

يلاحظ انه ليس للفرد دور اجتماعى واحد بل **تعدد الادوار الاجتماعية** . سبب الجماعات المختلفة التى يشترك فيها الفرد . فالتأثير مثلا وهو يقوم بدوره هذا هو أيضا زوج وأب فى أسرته وعضو فى نادى رياضى وعضو فى جماعة سياسية . ونفس الفرد قد يكون مدرسا فى الصباح وطالبا للدراسات العليا فى المساء . والموظف دائما نجده رئيسا وممربوسا فى نفس الوقت والفتاة قد تكون زوجة واما واخنا وابنة ... وهكذا .



وعلى الفرد أن يجد طريقا ينظم ادواره العديدة فى نسق منظم مترابط متكامل .  
ويختلف الأفراد اختلافا كبيرا فى ايجاد تكامل بين الادوار المختلفة .

ويتعلم الفرد من خلال عملية التثنية الاجتماعية ادواره متعددة متتالية . فمثلا الصغرى تعلم الفرد دوره كولد

او بنت ثم كائن او ابنة ثم كـ  
او اخت ثم كليليث او طليذة ثم كضباب او فتاة ثم كرجل او امرأة  
ثم كموظف او موظفة ثم كزوج او زوجة ثم كاب او أم ثم كمواطن او مواطنة ... الخ . ( انظر شكل ٣٦ ) .

### تعلم الادوار الاجتماعية :

ان الفرد فى نموه — كما فكرنا — عليه أن يتعلم ادوارا اجتماعية جديدة فهو حينها ملحق بالمدرسة وحينها يمين فى وظيفته وحينها يجند وحينها يتزوج انما ينتقل الى دور جديد عليه أن يتعلمه .

وتتضمن عملية تعلم الادوار الاجتماعية القواعد والاسس المعروفة في نظرية التعلم مثل التعزيز ... الخ . ويتعلم الفرد الدور الاجتماعي عبر طريق التعلم المقصود والتعلم العرضي التلقائي . وتسبب عملية التعمص أو التوحد دورا هاما في هذا الصدد حيث يقبض الفرد الانبساط السلوكية الخاصة بالآخرين ( سواء شخص أو جماعة ) وقبولها كما لو كانت خاصة بالفرد وبالتالي قبول اهداف وقيم شخص آخر أو جماعة أخرى ومزجها مع اهدافه وقيمه . ويلعب الحب والاعجاب والتقليد وغير هذه المفاهيم دورا هاما في عملية التعمص . فالتعمص أو التوحد اذن عملية يوسعق فيها الفرد حدود ذاته لتتضمن أكثر من ذاته الطبيعية .

وهكذا نجد ان الفرد يتعلم الادوار الاجتماعية التي يقوم بها في الجماعات المختلفة التي يشترك فيها أي انه يكتسبها من خلال تمثله للمعايير الاجتماعية عن طريق عملية التنشئة الاجتماعية . وتتميز الادوار الاجتماعية المتعددة للفرد لتقسم في تكوين مفهوم الذات لديه .

ويعتبر تعلم الادوار عملية تعلم اجتماعي social learning تكفل للمجتمع بقاءه واستمراره .

### توزيع الادوار الاجتماعية :

ان توزيع الادوار بين اعضاء الجماعة يحقق وظيفة اجتماعية ويشبع حاجة نفسية لعضو الجماعة بمعناها الشعور بالحاجة الى التقدير والى الانجاز والتعامل الاجتماعي .

وتوزيع الادوار يساعد الجماعة على الوصول الى هدفها عن طريق تحقيق مطالب الجماعة التي تتطلب ان يقوم كل فرد بدوره على اساس تخصصه أو اكتسابه لمهارات معينة .

**وتتوزع الادوار في نفس معترف به غالبا من اعضاء الجماعة .**  
ننجد افرادا معينين هم الذين يحق لهم وحدهم اتخاذا القرارات ووضع السياسات أو اصدار الاوامر ، وذلك بسبب تخصصهم في مهارات معينة لا يجيدها الاعضاء الآخرون أو بسبب حصولهم على مؤهلات خاصة ... الخ .

ويلاحظ ان الدور يمكن ان يوصف فقط بالإشارة الى الادوار الأخرى التي ترتبط به وتكمله في عملية التفاعل الاجتماعي . فمدرس المدرس دا : ينظر اليه في ضوء علاقاته بذور التلميذ والزميل والمدير ... الخ . فالمدرس في تفاعله مع التلميذ يسلك في اطار قطاع من دور المدرس . وهو في تفاعله مع الزميل يسلك في اطار قطاع آخر من دور المدرس ،

وهو في تعامله مع المدير يسلك في إطار قطاع ثالث من دور المدير وهكذا . . . وبحكم هذه الهيمنة بما يسمى « توقعات الدور » (role expectations ، الحقوق والواجبات) المتبادلة بين الأفراد الذين يقومون بالأدوار المختلفة للدور الذي يقوم به الفرد ويحاول الأفراد الآخرون الذين يتعاملون معه من خلال تباينهم بأدوارهم الاجتماعية تحقيق هذه التوقعات .

وكمثال لتوزيع الأدوار الاجتماعية المنتظمة دور كل عضو في فريق كرة القدم . فمثلا تختلف الانماط السلوكية للحكم عن حارس المرمى عن المدافع عن المهاجم عن قائد الفريق بكل منهم له دوره الذي على أساسه يتوقع منه أن يكون سلوكه في نطاق هذا السلوك المتوقع .

وقد يخرج الفرد الذي يقوم بالدور الاجتماعي عن الخط المصطلح قليلا ولكنه يلتزم به دائما . وعادة نجد أن الأفراد المخطئين الذين يقومون بدور واحد ينفقون في الخطوط . المربكة للدور ويختلفون في التناقص الصغيرة . فمثلا الطالب الجامعي لا بد أن يحضر محاضراته من المحاضرات وأن يحصل على نسبة معينة من الدرجات ، لكنه حر في أن يطلق لحيته

أو أن ينضم لناد معين . ومن الملاحظ أن كل من يخرج عن دوره الاجتماعي فإنه يتعرض للضغط الاجتماعي social pressure الذي قد يكون عنيفا ويصل إلى درجة العقوبة في بعض الأحيان . ومثل ذلك أمين السر الذي ينشبه وأمين أمنندوق الذي يختلس ما فيه .

ويرى بعض الباحثين أن تركيز أدوار القيادة في أشخاص قليلين قد يهبط بالروح المعنوية والابتكارية في الجماعة . كما أنه يحتمل أن يثير الخلاف أو الصراع بين هؤلاء القادة والاعضاء . ويرى البعض الآخر أن الجماعة تستطيع أن تصل إلى مستوى أعلى من الكفاءة إذا ركزت أدوار القيادة في أفراد قليلين حتى تتلاقى الفوضى التي تنجم عن أن يكون لكل فرد الحق في أن يقول الكلمة النهائية فيما يتعلق بعمل الجماعة . وهؤلاء يعززون رأيهم بقولهم أن هؤلاء القادة يوزعون إلى أتباع غيرهم في الجماعة في تحمل بعض مسؤولياتهم ويشجعون الاعضاء على اتخاذ القرارات والمبادأة في كثير من جوانب نشاط الجماعة ، مما يحقق التوازن في توزيع الأدوار في الجماعة أي تحقيق المركزية في التخطيط واللامركزية في التنفيذ .

## سلوك الدور : Role Behaviour

من الواضح في حياتنا أن سلوك الفرد خاص وعام في نفس الوقت . إن حياتنا الخاصة تتأثر باستمرار بحياتنا العامة كما تتأثر حياتنا العامة بحياتنا الخاصة .

والسلوك المحدد في اطار المعايير الاجتماعية المحددة للدور الاجتماعي ملزم الى حد كبير للفرد الذي يشغل هذا الدور كائنا من كان .

هذا ويجب الا يتضارب سلوك الانوار العديدة التي يقوم بها نفس الفرد ، واذا حدث هذا فانه قد يؤدي الى تنقي وتصدع في شخصيته .

وتحدد الجماعة سلوك الدور الذي يتوقعه الآخرون من أي فرد يقوم بهذا الدور . فلو أن فتاة تزوجت ، أو طالبا تخرج وعمل محرسا ، أو جنديا ترقى الى رتبة ضابط ، أو عالما ترقى الى درجة رئيس معالي ، فلن عليه ان يتعلم سلوك هذا الدور الجديد .

ويختلف السلوك الفعلي للدور اختلافا بسيطا من شخص لآخر يشغلان نفس الدور ، أما لاختلاف التكوين العقلي لديهما أو لاختلاف مجال التأثير الاجتماعي الذي يسلكان فيه أو تبعاً لكلا السببين . وبالطبع فإن السلوك الفعلي للدور يختلف في نفس الشخص من وقت لآخر للأسباب نفسها .

وكما يحدد الدور الاجتماعي سلوك الفرد الذي يتوقعه الآخرون ، فانه يحدد سلوك الآخرين الذي يتوقعه الفرد بحكم قيامه بهذا الدور ، فالدرس يتوقع تلاميذه منه ان يزودهم بالمعلم والمعرفة وان يكون لهم قدوة سلوكية حسنة وهو أيضا يتوقع منهم ان يحترموه وان يحسنوا الاسماء اليه .

### شخصية الدور : Role Personality

وهكذا تتحدد معالم شخصية الدور ( أي شخصية الفرد وهو يقوم بدوره الاجتماعي ) في اطار سلوك الدور المحدد بدوره بمجموعة المعايير الاجتماعية التي اجمعت عليها الجماعة ، والادوار التي يقوم بها الشخص .

هذا ويجب الا يكون هناك تعارض بين الشخصية الحقيقية وشخصية الدور . واذا حدث تعارض كبير بينهما فان ذلك يؤدي الى فشل الفرد في قيامه بهذا الدور . فالشخص الذي تتسم شخصيته الأصلية أو الحقيقية بالانطواء لا يستطيع ان ينجح اذا اضطر الى العمل كممثل كوميدي . ولعل أهم تطبيق عملي لهذا تلك الجهود التي تبذل في التوجيه المهني حيث يستعان بالاختبارات والمقاييس النفسية العديدة لتحقيقا لهدف وضع الرجل المناسب في المكان المناسب .

ويررز ميريل Merrill ( ١٩٦٥ ) أهمية الدور الاجتماعي كأحد حددات الشخصية التي أهمها :

- \* محددات عالية : تجمع بين البشر جميعا فى اطار الانسانية .
- \* محددات محلية : تجمع بين الأشخاص فى المجتمع المحلى وتسايز بين المجتمع والمجتمعات الاخرى .
- \* محددات الدور : وهى المعايير السلوكية التى ترتبط بالسن والجنس والحالة الزوجية والطبقة الاجتماعية ... الخ . فى ثقافة معينة .
- \* محددات فطرية : تجعل كل شخصية فريدة فى نوعها .

### صراع الادوار : Role Conflict

ان الفرد فى المجتمع وهو يقوم بمسند من الادوار الاجتماعية قد يكون بين هذه الادوار بعض الاختلاف والخط والصراع ( هونت Hunt ١٩٦٧ ) .

ويبرز صراع الادوار بصفة خاصة عندما يحدث تغير اجتماعى فى حياة الفرد ، مثلما يحدث عندما ينتقل الفرد من طبقة اجتماعية اعلی الى طبقة ادنى نتيجة لانخفاض مستواه الاقتصادى او عندما ينتقل من طبقة اجتماعية ادنى الى طبقة اعلی مثل غني الحرب . ومن امثلة صراع الادوار ايضا دور المراهق حين يشرف على الرشيد بينما عليه ان يقوم بدور الابن المطيع .

ومن اسباب صراع الادوار ادراك الفرد لنفسه انه يقوم بدورين او اكثر وكلاهما يناسب مواقف معينة ولا يناسب مواقف اخرى . ومثال ذلك رجل الشرطة الذى عليه ان يقبض على شقيقه المجرم . كذلك فان الصراع قد يكون كائنا فى التوقعات بالنسبة للادوار المختلفة للفرد وللآخرين — فرجل الشرطة فى مثالنا قد يعتبر الصراع راجعا الى واجبه من ناحية وتوقعات شقيقه انه لن يقبض عليه بحكم عاطفة الاخوة من ناحية اخرى .

ولا شك ان صراع الادوار يؤثر على الشخصية تأثيرا سيئا ويخلق الكثير من المشكلات حتى لقد نسب اليه بعض انواع الاضطراب النفسى .

### الاتجاهات النفسية الاجتماعية

#### SOCIAL ATTITUDES

يحثل موضوع الاتجاهات اهمية خاصة فى علم النفس الاجتماعى لان الاتجاهات النفسية الاجتماعية تعتبر من اهم نواتج عملية النفسنة الاجتماعية ولان الاتجاهات تعتبر محددات موجهة لسلوك منظمة السلوك الاجتماعى .

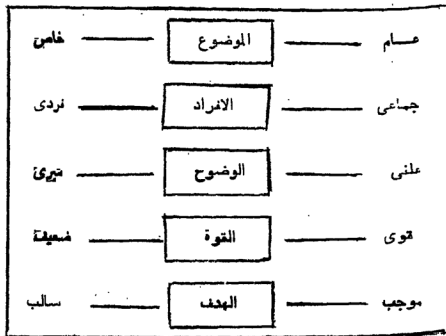
ويتكون لدى كل فرد وهو ينمو اتجاهات نحو الأفراد والمؤسسات والمواقف والموضوعات الاجتماعية . والحق أن كل ما يقع في المجال البيني للفرد يمكن أن يكون موضوع اتجاه من اتجاهاته . ومن أمثلة الموضوعات التي كون أغلبنا اتجاهات نحوها موضوعات مثل الدين ، والزواج المبكر ، والزواج من امرأة عاملة ، وتنظيم النسل ، وتعليم البنات تعليماً عالياً ، واختلاط الجنسين ، والوظيفة الحكومية ، والأعمال الحرة ، ومهنة التدريس ، والأجانب ، والراسمالية ، والاشتراكية ، والوحدة العربية ... الخ . (١)

### تعريف الاتجاه النفسي الاجتماعي :

الاتجاه النفسي الاجتماعي تكوين فرضي ، أو متغير كامن أو متوسط ( يقع فيها بين المثير والاستجابة ) . وهو عبارة عن استعداد نفسي أو تهيؤ عقلي عصبي متعلم للاستجابة الموجبة أو السالبة نحو أشخاص أو أشياء أو موضوعات أو مواقف أو رموز في البيئة التي تستثير هذه الاستجابة .

### تصنيف الاتجاهات :

تصنف الاتجاهات على عدة أسس ( شكل ٣٧ )



( شكل ٣٧ ) تصنيف الاتجاهات

(١) لا يكون لدى الفرد اتجاهات نحو موضوعات وحقائق علمية شائعة مثل حقيقة « تعاقب الليل والنهار » .



### على أساس الموضوع :

❖ **اتجاه عام :** وهو الاتجاه الذي يكون معمما generalized نحو موضوعات متعددة متشابهة مثل الاتجاه نحو الأجانب من جنسيات متعددة . وهو أكثر ثباتا واستقرارا من الاتجاه الخاص .

❖ **اتجاه خاص :** وهو الاتجاه الذي يكون محدودا نحو موضوع نوعي محدد . وهو أقل ثباتا واستقرارا من الاتجاه العام .

### على أساس الأفراد :

❖ **اتجاه جماعي :** وهو الاتجاه الذي يشترك فيه جماعة أو عدد كبير من الناس .

❖ **اتجاه فردي :** وهو الاتجاه الذي يوجد لدى فرد ولا يوجد لدى باقي الأفراد ، كما هو الحال لدى الأفراد المبتكرين والفنانيين وبعض المرضى النفسيين .

### على أساس الموضوع :

❖ **اتجاه علني :** وهو الاتجاه الذي يعلنه الفرد ويجهر به ويعبر عنه سلوكيا دون حرج أو خوف .

❖ **اتجاه سري :** وهو الاتجاه الذي يخفيه الفرد وينكره ويتستر على السلوك المعبر عنه ، كما هو الحال في الاتجاهات نحو التظاهرات المحظورة .

### على أساس القوة :

❖ **اتجاه قوي :** وهو الاتجاه الذي يتضح في السلوك القوي الفعلي الذي يعبر عن العزم والتصميم . والاتجاه القوي أكثر ثباتا واستقرارا ويصعب تغييره نسبيا .

❖ **اتجاه ضعيف :** وهو الاتجاه الذي يكمن وراء السلوك المتراخي المتردد . والاتجاه الضعيف سهل التغيير والتعديل .

### على أساس الهدف :

❖ **اتجاه موهب :** وهو الاتجاه الذي ينحو بالفرد نحو موضوع الاتجاه ، كالإتجاه الذي يعبر عن الحب ، والاتجاه الذي يعبر عن التأييد .

\* **اتجاهات سلبية :** وهوالانجاء الذى ينحو بالفرد بعيدا عن موضوع الاتجاه ؛ كالانجاء الذى يعبر عن الكره ، والانجاء الذى يعبر عن المعارضة .

### خصائص الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

تتلخص أهم خصائص الاتجاهات النفسية الاجتماعية فيما يلى :

- \* **الاتجاهات مكتسبة ومتعلمة وليست وراثية ولا فية .**
- \* **الاتجاهات تتكون وترتبط بشيئات ومواقف اجتماعية ، ويشترك عدد من الافراد أو الجماعات فيها .**
- \* **الاتجاهات لا تتكون فى فراغ ولكنها تتضمن دائما علاقة بين فرد وموضوع من موضوعات البيئة .**
- \* **الاتجاهات تتعدد وتختلف حسب المثيرات التى ترتبط بها .**
- \* **الاتجاهات توضح وجود علاقة بين الفرد وموضوع الاتجاه .**
- \* **الاتجاه يتضمن عنصرا انفعاليا يعبر عن تقييم الفرد ومدى حبه أو استجابته الانفعالية لموضوع الاتجاه . (١)**
- \* **الاتجاه يتضمن عنصرا عقليا يعبر عن معتقدات الفرد أو معرفته العقلية عن موضوع الاتجاه .**
- \* **الاتجاه يتضمن عنصرا سلوكيا يعبر عن سلوك الفرد الظاهر الموجه نحو موضوع الاتجاه .**
- \* **الاتجاهات تعتبر نتاجا للخبرة السابقة ، وترتبط بالسلوك الحاضر، وتشير الى السلوك فى المستقبل .**
- \* **الاتجاه يمثل فيها بين استجابات الفرد للمثيرات الاجتماعية من اتساق واتفاق يسمح بالتنبؤ باستجابة الفرد لبعض المثيرات الاجتماعية المعينة .**

(١) العنصر الانفعالى يميز الاتجاهات عن الحقائق . فالعالم مثلا يعرف حقيقة ان لدى الانسان ٤٦ كروموزوما ، وهذه الحقيقة لا يوجد لديه أى شعور انفعالى تجاهها ، فهو لا يحب ولا يكره الكروموزومات ، ولكنه قد يحب أو يكره الرجل الاسود صاحب هذه الكروموزومات . وهذا يعبر عن اتجاهه نحوه ( فريدمان وآخرون Freedman et al . ١٩٧٠ ) .

- \* الاتجاه تغلب عليه الذاتية أكثر من الموضوعية من حيث محتواه .
- \* الاتجاهات لها صفات الثبات والاستمرار النفسى ، ولكن من الممكن تعديلها وتغييرها تحت ظروف معينة ( كولنز ، Collins ، ١٩٧٠ ،  
باك وآخرون ١٩٧٧ ، Rokeach ) .

### وظائف الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

- \* يمكن إجمال أهم وظائف الاتجاهات النفسية الاجتماعية فيما يلى :  
الاتجاه يحدد طريق السلوك ويفسره . ( انظر شكل ٢٨ ) .
- \* الاتجاه ينظم العمليات الدافعية والانفعالية والارادية والمعرفية  
حول بعض النواحي الموجودة فى المجال الذى يعيش فيه الفرد .
- \* الاتجاهات تنعكس فى سلوك الفرد وفى أتوالة وانفعاله وتفاعله  
مع الآخرين فى الجماعات المختلفة فى الثقافة التى يعيش فيها .
- \* الاتجاهات تيسر للفرد القدرة على السلوك واتخاذ القرارات فى  
المواقف النفسية المتعددة فى شئ من الاتساق والتوحيد دون تردد  
أو تفكير فى كل موقف فى كل مرة تفكيراً مستقلاً .
- \* الاتجاهات تبلور وتوضح صورة العلاقة بين الفرد وبين عاله  
الاجتماعى (١) .
- \* الاتجاه يوجه استجابات الفرد للأشخاص والأشياء والموضوعات  
بطريقة تكاد تكون ثابتة .
- \* الاتجاه يحل الفرد على أن يحس ويدرك ويفكر بطريقة محددة  
أزاء موضوعات البيئة الخارجية (١) .

### (١) يقول الشاعر :

ومين الرضا عن كل عيب كليله ولكن عين السخط تبدى المساويا

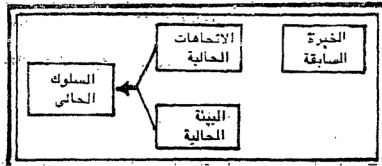
ويقول الشاعر أيضا :

فلا تلم المحب على هواه نكل متى هم كلف عبيد  
يفن حبيبه حسنا جيلا وان كان الحبيب من القروود

ويقول آخر :

ان ما تكل منك يكثر عندي وكثير من المحب القليل  
ومن امثال العرب : « حبك الشئ يعنى ويصم » . ومن الامثال  
العليه « عين الحب عياء » و « احبك اسر عيوبك ، اكرك أكثر  
ذنوبك » و « حبيبك ألى تحب ولو كان دب » و « بمسلة المحب  
خروف » .

- \* الاتجاهات المألوفة تعبر عن مبالغة الفرد لما يسود مجتمعه من معايير وقيم ومعتقدات \*



( شكل ٣٨ ) الاتجاهات تلعب دورا في تحديد السلوك

هذا ويولور فيشبين Fishbein ( ١٩٦٧ ) نظرية حول العلاقة بين الاتجاهات والسلوك ، يرى ان هناك ثلاثة أنواع من المنفيزات تعمل كحددات أساسية للسلوك وان الوزن النسبي لهذه المنفيزات يختلف من سلوك الى سلوك ومن شخص الى شخص . وهذه المنفيزات هي :

- \* الاتجاهات نحو السلوك : ويعتمد على معتقدات الشخص بخصوص عواقب السلوك المعين في موقف معين ، وتقييم الشخص لهذه العواقب .
- \* المعتقدات الشخصية والاجتماعية : وتشمل المعيار الشخصي للسلوك والمعيار الجساعي أو الاجتماعي .
- \* الدافعية للتمسك بالمعايير : وتشمل الرغبة وعدم الرغبة في التمسك بالمعايير .

### تكون الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

تلعب عوامل التنشئة الاجتماعية وعلى رأسها الأسرة والمدرسة ووسائل الاعلام والجماعات المرجعية دورا هائلا في تكون الاتجاهات . ومن الأمثلة على ذلك تكون الاتجاهات نحو الزواج عند الأطفال الأمريكيين البيض . ونحن نعلم ان الوالدين والمربين ينقلون الى الأطفال عن طريق عمليات التعلم والتقليد والتوجد والتبني ميولهم واتجاهاتهم وتعضيمهم ومطالبهم . الخ . ومن ثم يلاحظ دائما وجود معيادل ارتباط موجب دال بين اتجاهات الوالدين والمربين واتجاهات الأطفال . ويلاحظ انه في مرحلة المراهقة يبدأ صراع بين الولاء للأسرة والرغبة في اتباع الاتجاهات

الجديدة في العالم الخارجى . وقد يؤدى هذا الى اضطراب العلاقات بين الوالدين والمراقق والى سوء توافق الأخير .

وفيما يلى بعض الملاحظات حول تكون الاتجاهات الشخصية الاجتماعية :

- \* تنبع الاتجاهات من واقع الظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والايديولوجية وتتمشى مع مرحلة التطور التى يجتازها المجتمع .
- \* تعتبر الاتجاهات النفسية الاجتماعية أحد نواحي عملية التنشئة الاجتماعية .
- \* تتكون الاتجاهات من خلال عملية التفاعل الاجتماعى .
- \* تتكون الاتجاهات فى المواقف الاجتماعية المختلفة ذات الأهمية الخاصة بالنسبة للفرد والمجموعة .
- \* تؤثر الأسرة خاصة الوالدين والأخوة فى تكوين الاتجاهات . وتعرف الاتجاهات التى يكتسبها الفرد من جماعته الأولية كالأسرة باسم « الاتجاهات الأولية » primary attitudes .
- \* تلعب العوامل والمؤثرات الثقافية والحضارية بما تشمله من النظم الدينية والأخلاقية والاقتصادية والسياسية دورا هاما فى تحديد اتجاهات الفرد .
- \* تلعب التجارب الشخصية فى المواقف الاجتماعية المختلفة دورا هاما فى تكوين الاتجاهات .
- \* تلعب عملية التوحد مع بعض الشخصيات والنماذج الاجتماعية دورا هاما فى اكتساب بعض الاتجاهات .

### الاتجاهات الجاهدة : Stereotyped Attitudes

وهناك اتجاهات جاهدة نمطية صعبة التغير شبه ثابتة . ونسبغ هذه الاتجاهات الجاهدة من الأفراد ومن الأذاعات وتترؤها فى الصحف وتشاهدها فى السينما والتلفزيون ... وهكذا . وهى على حد قول ليبمان Lippmann ( ١٩٦٠ ) أشبه برسوم داخل نفوسنا يصعب تعديلها

ومن أمثلة الاتجاهات الجاهدة ما وجدته كاتر وبرالى Katz and Braly

١٩٥٢ ، ديبوى وهومبر Dewey and Humber ( ١٩٦٦ ) من اتجاهات جديدة لدى طلاب المدارس الثانوية في أمريكا ، على النحو التالي :

- \* الألمان ، مجتهدون — أكفاء — علميون — عنوانيون ) .
- \* الإنجليز ( محافظون — أكفاء — دقيقون — علميون ) .
- \* انزويج ( كسولون — يعتقدون في الخرافات — يحبون الموسيقى — شهوانيون ) .
- \* الإيطاليون ( حادو الطبع — ترنارون — مرحون — متدينون ) .
- \* اليهود ( مكارون — مجتهدون — طماعون — ماديون ) .
- \* الصينيون ( يقدسون الروابط الأسرية — يحبون التقليد — متحفظون — هادئون ) .

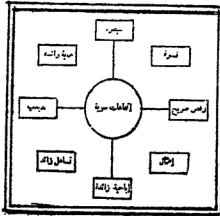
#### قياس الاتجاهات النفسية الاجتماعية : (١)

من أهم أسباب قياس الاتجاهات النفسية الاجتماعية أن قياسها ييسر التنبؤ بالسلوك ، ويلقى الضوء على صحة أو خطأ الدراسات النظرية القائلة ؛ ويزود الباحث بميادين تجريبية مختلفة . وبذلك تزداد معرفته بالعوامل التي تؤثر في نشأة الاتجاه وتكونه واستقراره وثبوته وتحوله وتطوره وتغيره البطيء المتدرج أو السريع المفاجيء . كذلك فإن قياس الاتجاهات له فوائد عملية في ميادين عديدة نذكر منها ميادين الصحة النفسية ، والتربية والتعليم والخدمة الاجتماعية والصناعة والانتاج والعلاقات العامة والأعلام والسياسة والاقتصاد والحياة العامة في السلم والحرب . ويلاحظ أن قياس الاتجاهات مفيد صفة خاصة إذا أردنا تعديل أو تغيير اتجاهات جماعة نحو موضوع معين (٢) .

- (١) من أشمل المراجع عن قياس الاتجاهات النفسية الاجتماعية كتاب جون روبينسون وغيليب شيفر Robinson and Shaver ( ١٩٧٣ ) .
  - (٢) من أمثلة مقاييس الاتجاهات في مصر « مقياس الاتجاهات التربوية للعلمين » تأليف أحمد زكي صالح ورمزية الغريب ومحمد عماد الدين اسماعيل . ويتكون من اختبارين الأول عن المعلومات التربوية ، والثاني عن التصرف في المواقف التربوية .
- وبنها أيضا مقياس الاتجاهات الوالدية تأليف محمد عماد الدين اسماعيل ورشدي غام منصور . ويقاس التسلط والحجبة الزائدة والإهمال والتدليل والقسوة وأثارة الالم النفسي والتغيب والفرقة والسبواء والكذب . وهو للرشدوين ( انظر شكل ٣٩ ) .

ويهدف قياس الاتجاه الى معرفة الموافقة أو المعارضة بخصوص الاتجاه ، ومعرفة شدة الاتجاه ، ومعرفة ثبات الاتجاه .

ولا يفوتنا أن نذكر أن من أهم شروط قياس الاتجاه وضوح موضوع الاتجاه وبساطته وأهميته بالنسبة للمبحوثين .



( شكل ٢٩ : الاتجاهات الوالدية  
( السوية وغير السوية ) )

وقد رأينا أن سبب اهتمام المشتغلين بعلم النفس الاجتماعي بموضوع الاتجاهات بصفة عامة هو افتراضهم أن الاتجاهات تؤثر تأثيرا واضحا في السلوك الاجتماعي للفرد والجماعة ( كوهين Cohen ١٩٦٤ ) . ومن ثم عكفوا على إنشاء وتطوير طرق قياس الاتجاهات تهيدا لدراساتها أو تعديلها أو تغييرها . وتطورت طرق قياس الاتجاهات بسرعة .

لكن يجب أن نلاحظ الفرق بين الاتجاه المقاس ( اللفظي ) والسلوك الفعلي . فالانحياز المقاس أو اللفظي هو الذي نعرفه من نتيجة مقاييس الاتجاهات ، والاتجاه الفعلي هو ما يصدقه السلوك الفعلي (١) . ويرى Wicker ( ١٩٦٩ ) أنه يجب الحرص عندما نقرر أن الاتجاهات المقاسة أو الاتجاهات اللفظية ( مهما كان انقياس دقيقا ) تحدد بشكل ثابت السلوك الفعلي للفرد أو للجماعة . ويضيف ويكر أن الاتجاهات المقاسة أو اللفظية ربما تكون أقرب إلى السلوك الظاهري منها إلى المشاعر الحقيقية والسلوك الفعلي . وتقوم هذه الملاحظة على أساس دراسات سابقة مثل دراسة زابف Zapf ( ١٩٣٩ ) حين قاس الاتجاه اللفظي نحو عدد من الخرافات مثل أن « كسر المرأة يجلب الحظ السيئ لمن يكسرها » وحين قاس الاتجاه الفعلي أو السلوك الفعلي نحو نفس الخرافة بأن أحضر عددا من الرايا والمطارق ليكسرها الأشخاص غير المؤمنين بصحة هذه الخرافة ، فوجد أن اثنين فقط من بين ٣٢ ممن عبروا لفظيا عن عدم إيمانهم

(١) يقول الله تعالى : « يا أيها الذين آمنوا لم تقولون ما لا تعملون . كبر مقتا عند الله أن تقولوا ما لا تعملون » . (سورة الصف : آية ٢-٣) وقال تعالى : « ... يقولون بالسنتهم ما ليس في قلوبهم ... » (سورة الفتح : آية ١١) .  
ومن أمثال العرب : « كلام كالسل وفعل كالاسل » .  
ومن الأمثال العامة : « اسمع كلامك يمجبنى ، أشوف أمورك استعجب » .

بالخرافة هم الذين كسروا المرأة فعلا . وهذا يدل على التباعد الكبير بين الاستجابة اللفظية ( على المقياس ) والاستجابة الفعلية ( السلوك ) . كذلك أثبتت دراسة كورى Corey ( ١٩٦٧ ) التباعد بين الاتجاه اللفظي نحو الغش في الامتحانات وبين السلوك الفعلي في الامتحان . فقد أعطى بعض الطلاب مقياسا لقياس اتجاههم اللفظي نحو الغش في الامتحانات وسجل استجاباتهم . ثم تأس اتجاههم العملي أو سلوكهم الفعلي في الغش بأن أعطاهم اختبारा موضوعيا في أحد الايام ثم صححه سرا ولم يخسع الدرجة على الورقة . وبعد ثلاثة ايام وزع الاوراق على الطلاب وطلب من كل منهم تصحيح ورقته . ثم جمع الاوراق وحسب الفرق بين الدرجة التي أعطاهها هو للطلاب وبين الدرجة التي أعطاهها الطلاب لنفسه واعتبر هذا الفرق دليلا على الغش الحقيقي الذي مارسه الطلاب . . ووجد كورى أن معامل الارتباط بين الاتجاه اللفظي وبين السلوك اللفظي ٠.٢ فقط ( أى لا يوجد تقريبا أى ارتباط بين الاتجاه اللفظي والسلوك العملي ) . أن الضغط الاجتماعي وما يفرضه المجتمع من معايير وتقييم تريد الهوة بين الاتجاه اللفظي وبين السلوك العملي بالنسبة لنفس الموضوع . وقد حصل نيتل وهيل Tittle and Hill ( ١٩٦٧ ) على نتائج مماثلة .

وقد قام المؤلف ( حامد زهران وأحمد فوزى الصادى وكرم الجندي ، ١٩٧٥ ) ببحث ظاهرة الغش في الامتحان : بحث تجريبى للعلاقة بين الاتجاه اللفظي نحو الغش وبين السلوك الفعلي للغش . وتركز البحث حول دراسة العلاقة بين الاتجاه اللفظي ( المقياس ) نحو الغش وبين السلوك الفعلي ( في الامتحان ) كسلوك مستهجن اجتماعيا . وتم اجراء تجربتين : اولاهما تجربة البحث وفيها تم انشاء مقياسين ، الاول لقياس اتجاه الطلاب نحو الغش في الامتحان كسلوك ، والثاني اختبار تحصيل موضوعي في مادة من مواد الدراسة الجامعية . وأجرى مقياس الاتجاه نحو الغش ثم طبق اختبار التحصيل الموضوعي على عينة تتكون من ٥٠٦ طالب وطالبة في المرحلة الجامعية . وحسبت درجة الاتجاه المقاس نحو الغش : ودرجة الغش الفعلي . . ودلت نتائج تجربة البحث على أن الاتجاه اللفظي المقاس نحو الغش في الامتحان يدل على استنكار هذا السلوك ، ولكن معامل الارتباط بين الاتجاه اللفظي ( المقاس ) وبين الاتجاه العملي ( السلوك الفعلي ) ضعيف جدا وغير دال احصائيا ، وأن نسبة الغش في مجتمع الطلاب أكبر منها في مجتمع الطالبات . والتجربة الثانية هي تجربة التفسير التي تكمل تجربة البحث وتناولت ظاهرة الغش الفعلي في امتحان موضوعي أعد خصيصا لهذا الغرض حيث أعطى الطلاب والطالبات الامتحان وحدد القشاشون وعرفوا انهم افراد عينة بحث ثم طلب اليهم تفسير سلوك الغش . وحدد البحث ملخص نتائج تجربة التفسير كما جاءت على لسان الطلاب والطالبات في عينة تجربة التفسير .



وخلاصة البحث ان العلاقة نقل والهوة تزيد بين الاتجاه الفلفي ( المفاس ) نحو موضوع سلوكى وبين الممارسة الفعلية لهذا السلوك كلما كان موضوع الاتجاه مستنكرا وغير مرغوب اجتماعيا او يتنافى مع التعاليم الدينية والمعايير الاجتماعية والقيم الاخلاقية وكلما كان هناك دافع قوى للقيام به رغم هذا . وان ظاهرة الغش فى الامتحان ظاهرة خطيرة يبدو فيها التناقض الواضح الكامل بين الاتجاه الفلفى نحو الغش وبين الممارسة الفعلية لهذا السلوك .

وعلى العموم فان لعلاج هذه المشكلة اى التباعد بين الاتجاه المفاس ( الفلفى ) وبين السلوك الفعلى يجب مراعاة بعض الشروط فى قياس الاتجاهات . ومن هذه الشروط : احساس الفحوص بالاطمئنان التام عندما يعبر عن رايه بمنتهى الصراحة واقتناعه بان صراحته لن تعرضه لاي نوع من انواع الغبن او التذد او الضرر ، واحساس الفحوص بأهمية التعبير عن رايه بصراحة فيما يتعلق بتغيير وتعديل الموضوع موضع البحث ، واقترب العبارات التى يشتمل عليها . تيسر الاجابة الى الواقع . واستخدم الطرق الاستقامية ( غير المباشرة ) فى قياس الاتجاهات ، ومن الامثلة الرائدة فى ذلك محاولة هورويتز وهورويتز Horowitz and Horowitz ( ١٩٢٨ ) ، وسانفورد Sanford ( ١٩٥٠ ) .

#### طرق قياس الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

##### ١ - طريقة بوجاردوس ( مقياس البعد الاجتماعى ) :

ظهرت طريقة ايمورى بوجاردوس Bogardus ( ١٩٥٢ ) لقياس « البعد الاجتماعى » او المسافة الاجتماعية social distance بين الجماعات القومية او العنصرية المختلفة . ويحتوى مقياس البعد الاجتماعى على وحدات او عبارات تمثل بعض مواقف الحياة الحقيقية للتعبير عن مدى البعد الاجتماعى او المسافة الاجتماعية لقياس تسامح الفرد او تعصبه ، وتقبله او نفوره ، وقربه او بعده بالنسبة لجماعة عنصرية او جنس او شعب معين .

وبما يلى نموذج لمقياس البعد الاجتماعى لبوجاردوس :  
احب ان :

| (٧)        | (٦)     | (٥)                        | (٤)     | (٣)                    | (٢)                  | (١)              |
|------------|---------|----------------------------|---------|------------------------|----------------------|------------------|
| اتزوج منهم | اصادقهم | اجاورهم فى المسكن فى العمل | ازاملهم | اقبلهم كموطنين فى بلدى | اقبلهم كزائرين لوطنى | استبعدهم من وطنى |

وتوضع علامة على هذا المقياس تعبر عن الاتجاه نحو كل من الجماعات التالية مثلا :

( م ١٠ - الصحة النفسية )

- الزوج
- اليهود
- الانجليز
- العمال
- ... الخ .

وهكذا نجد ان الاستجابات السبع تمثل مسطرة متدرجة :تقرب او البعد الاجتماعي ، فالاستجابة الاولى (الزواج) تمثل أعلى درجات التقرب ( والاتجاه الموجب ) والاستجابة السابعة (الاستبعاد) تمثل أقصى درجات البعد ( والاتجاه السالب ) .

ويلاحظ على هذا المقياس انه سهل التطبيق ، الا ان المسافات بين درجاته ليست متساوية تماما .

وقد طبقه بوجاردوس سنة ١٩٢٦ على عينة تقرب من الفين من الامريكيين لقيس اتجاههم نحو ٣٩ جماعة قومية وعنصرية . وفى سنة ١٩٣٣ اعاد القياس وقرن النتائج فى المقياس ليدرس التغير الذى طرأ على الاتجاهات ( بوجاردوس Bogardus ١٩٤٧ ) . ( انظر شكل ٦٠ ) .

ويقترح المؤلف تبسيطا لمقياس البعد الاجتماعى على النحو النالى :

| اماهر | اصادق | اجاور | ازامك | اعامل | اقابل | اقاتل |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| (٧)   | (٦)   | (٥)   | (٤)   | (٣)   | (٢)   | (١)   |

## ٢ - طريقة ثيرستون ( مقياس الفترات متساوية الظهور )

### Equal Appearing Interval Scale

اقترح لويس ثيرستون Thurstone ( ١٩٢٩ ) طريقته لقياس الاتجاهات نحو عدد من الموضوعات وانشأ عدة مقاييس وحداتها معروفة البعد عن بعضها البعض او متساوية البعد .

ويتكون المقياس من عدد من الوحدات او العبارات لكل منها وزن خاص وقيمة معينة عن وضعها بالنسبة للمقياس ككل .

اما عن طريقة اعداد المقياس وتقدير الوزن الخاص بكل عبارة فهى ان الباحث يجمع عددا كبيرا من العبارات قد يزيد عن مائة ( او بضع مئات ) يرى انها تقيس الاتجاه الذى يريد قياسه وتغطى مدى الموافقة او

الرفض أو التقبل أو النفور . ثم يكتب كل عبارة على ورقة منفصلة ويعرض العبارات على مجموعة من المحكمين الخبراء في الميدان ( قد يصل عددهم إلى مائة ) ويطلب من كل منهم بشكل مستقل عن غيره من المحكمين أن يضع كل عبارة في خانة من ١١ خانة بحيث تكون أكثر العبارات إيجابية في الخانة رقم ١ وأكثرها سلبية في الخانة رقم ١١ والمتوسطة في الخانة رقم ٦ وهكذا . ثم يستعد العبارات الفاضحة أو غير المناسبة والتي اختلف في شأنها المحكمون ، ويستبقى العبارات التي اجمعوا عليها ، ثم يحسب متوسط الدرجة التي قدرت لهذه العبارة من قبل كل المحكمين وتكون قيمة المتوسط ( حسب عدد المحكمين ) هي « الوزن » scale value الذي يعطى لهذه العبارة . ثم يختار انساب هذه العبارات بحيث يعمد للواحدة عن الأخرى بنفس الدرجة تقريبا وتتوزع فيما بينها لتبشّر مدى واسعا من الشدة على بعد الإيجابية المتطرفة والسلبية وتستبعد العبارات المكررة من حيث تمثيلها لوزن معين . ويلاحظ أن العبارات تكتب في المقياس بشكل عشوائي أي غير مرتبة تصاعديا أو تنازليا حسب أوزانها بحيث يحكم الفرد على العبارة من حيث تأثير محتواها عليه ومدى تمثلي هذا المحتوى مع اتجاهه بدلا من أن يستدل على شدة محتواها من مجرد ترتيب وضعها بالنسبة لغيرها من العبارات . ويدل الوزن العالي على الاتجاه الموجب والوزن المنخفض على الاتجاه السالب مثلا .

ويتكون المقياس للواحد عادة من عبارات تتراوح بين ٢٠ - ٥٠ عبارة .

وفيما يلي نموذج توضيحي يضم ١١ عبارة مختصرة من ٣٢ عبارة يفسها المقياس الأساسي لمقياس الاتجاه نحو الحرب بطريقة ثيرستون ٠ وفي مقابل كل بنها وزنها . وهنا نلاحظ أن الأوزان الأقل هي ( المضادة للحرب أو المناصرة للسلام ) والأوزان الأعلى هي المناصرة للحرب ( والمناهضة للسلام ) . ويلاحظ أنه في الاختبار الفعلي لا تظهر هذه الأوزان أمام العبارات .

- ( ١ ) الحرب لا مجر لها .
- ( ٢ ) الحرب صراع مرير يحطم النفس .
- ( ٣ ) الحرب أفناء لا داعي له للنفوس البشرية .
- ( ٤ ) مكاسب الحرب لا تساوي يؤسها ومآسيها .
- ( ٥ ) الحرب لا داعي لها إذا أمكن تقاها بدون فقدان لكرامتنا .
- ( ٦ ) من الصعب أن نقرر ما إذا كانت الحرب ضارة أم ناعمة .
- ( ٧ ) هناك بعض الآراء تؤيد الحرب .
- ( ٨ ) في ظروف معينة ، تكون الحرب ضرورية لتحقيق العدل .
- ( ٩ ) الحرب أسلوب ناجح لحل المشكلات الدولية .
- ( ١٠ ) الحرب تثير هموم وجهود الرجال .
- ( ١١ ) الحرب هي اسم الواجبات العظيمة .

وعلى النحو م أن يضع علامة + الى جانب العبارة أو العبارات التي يرى أنه موافق عليها .

ويكون تقدير الشخص هو متوسط أو وسط أوزان العبارات التي وضع العلامات مقابلها ( ثيرستون وشيف Thurstone and have ١٩٢٩ ) .

**ويلاحظ** على هذا المقياس أنه يـ فرق وقتاً وجهداً في اعدادة ، وإن الأوزان قد تأثر بالتحييزات الشخصية للمحكمين خاصة المتطرفين في تحيزهم وقد تكون العبارات المتساوية البعد في نظر الحكماء ليست كذلك في الواقع بالنسبة للمحوممين ، وقد يقترب متوسط التقدير للفرد من متوسط التقدير لفرد آخر مع اختلاف دلالة كل من المتوسطين .

ولقد استخدمت طريقة ثيرستون في قياس الاتجاهات نحو الحرب ونحو تنظيم النسل ونحو الزواج ونحو الصينيين . وهكذا . وقد استخدمها مثلاً مك كرون MacCrone ( ١٩٣٧ ) لقياس الاتجاهات نحو السكان الاصليين في جنوب افريقيا .

#### ٣ - طريقة ليكرت : ( التقديرات المجلة ) Summated Ratings

ابتكر رينسيس ليكرت Likert ( ١٩٣٢ ) طريقته لقياس الاتجاهات وانتشرت لقياس الاتجاهات نحو شتى الموضوعات مثل المحافظة والتقدمية والزواج والمرأة ... الخ .

وفيما يلي نموذج لقياس بطريق ليكرت لقياس الاتجاه نحو الزواج ( مأخوذ من « مقياس الزواج » الذي اعدده ليكرت ) .

— يجب أن يتمتع الزواج بكل الامتيازات التي يتمتع بها البيض .

| موافق جداً | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق مطلقاً |
|------------|-------|-------|-----------|------------------|
| (٥)        | (٤)   | (٣)   | (٢)       | (١)              |

— يجب أن تعزل مساكن الزواج عن مساكن البيض .

| موافق جداً | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق مطلقاً |
|------------|-------|-------|-----------|------------------|
| (١)        | (٢)   | (٣)   | (٤)       | (٥)              |

— اذا تساوى الاعداد والمؤهل ، يجب ان يتنازى المدرس الزنجى نفس المرتب الذى يتقاضاه زميله الابيض .

| موافق جدا | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق مطلقا |
|-----------|-------|-------|-----------|-----------------|
| (٥)       | (٤)   | (٣)   | (٢)       | (١)             |

— الزوج يمثلون طبقة اقل من البيض ويجب ان يعاملوا معاملة

مخطئة .

| موافق جدا | موافق | محايد | غير موافق | غير موافق مطلقا |
|-----------|-------|-------|-----------|-----------------|
| (١)       | (٢)   | (٣)   | (٤)       | (٥)             |

— وهكذا .

ويطلب من المحقق ان يبين نوع علامة + فى المكان الذى يوافق اتجاهه بالنسبة لكل عبارة ابتداء من الموافقة التامة الى عدم الموافقة المطلقة .

والرقم الموضوع بين قوسين يبين تقدير درجة الاستجابة . وعلى هذا فالدرجة المرتفعة تدل على الاتجاه الموجب والدرجة المنخفضة تدل على الاتجاه السلبى . ويمكن جمع الدرجات التى يحصل عليها الفرد على كل عمارات المقياس لتوضيح الدرجة الكلية العامة التى تبين اتجاهه العام . وهذه الدرجة الكلية يمكن تفسيرها فقط فى ضوء توزيع درجات الاشخاص الآخرين ( كما يحدث فى الاختبارات النفسية الاخرى واختبارات التحصيل ) . ماذا افترضنا ان لدينا ١٠ عبارات فى المقياس فان أعلى درجة يحصل عليها للفرد هى ٥٠ وتدل على الموافقة التامة على الموضوع ، واقل درجة يحصل عليها الفرد هى ١٠ وتدل على المعارضة التامة .

وتختار عبارات هذا المقياس من عدد كبير من العبارات التى يمكن جمعها من اختبارات اخرى ومن الدوريات والكتب ، ونختار العبارات بحيث تكون محددة المعنى واضحة غير غامضة وبحيث توضح اما الاتجاه الموجب او الاتجاه السلبى . ويفضل عدد متساو من العبارات الموجبة والعبارات السالبة . وتحسب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة وبين الدرجة الكلية للمقياس وتسبغ بعد ذلك العبارات التى لا ترتبط ارتباطا عاليا بالدرجة الكلية للمقياس . ويجب ان تكون كل العبارات فى المقياس مرتبطة بموضوع الاتجاه . ويفضل ان يقتصر المقياس على موضوع واحد . الا انه يمكن ان يضم المقياس الواحد عبارات تقيس الاتجاه نحو بضعة موضوعات فى نفس الوقت ثم تحسب الدرجات بالنسبة لكل موضوع على حدة . ويجب ان تظهر العبارات فروقا فردية فى الاستجابة

لها ، أى أنه يجب ألا يضم المقياس عبارات يوافق عليها جميع الناس أو يعارضها جميع الناس .

هذا وحينا ، « مستخدم ليكرت بتأسيسه الخاص بالاتجاه نحو الحرب » وجد أن معامل الارتباط بينه وبين مقياس فيرستون مرتفع .

#### ٤ - طريقة جوتمان : ( المقياس التجميعى المتدرج )

حاول جوتمان (Guttman ١٩٤٧ ، ١٩٥٠) إنشاء مقياس تجميعى متدرج يحقق فيه شرطا هاما هو أنه إذا وافق المفهوم على عبارة معينة فلهذا أن يعنى هذا أنه قد وافق على العبارات التى هى أدنى منها ولم يوافق على كل العبارات التى تعلوها ( على غرار مقياس قوة الابصار حيث إذا رأى الفرد صفا فان معنى هذا أنه يستطيع أن يرى كل الصفوف الأعلى منه ) .

ودرجة الشخصى هى النقطة التى تتصل بين كل العبارات السفلى. التى وافق عليها والعايا التى لم يوافق عليها . وهكذا لا يشترك فردان فى درجة واحدة على هذا المقياس إلا إذا كانا قد اختارا نفس العبارات .

أما عن طريقة اختيار العبارات نفسها فتشبه طريقة ليكرت ، وكذلك المقياس المتدرج فيكون عادة خيلسيا توقع عليه درجة الاستجابة لكل عبارة .

ولبها على نموذج مقياس جوتمان لقياس اتجاه الأفراد نحو القسطنطينية الذى ينبى أن يحصل عليه الفرد من الثقافة .

- |   |        |
|---|--------|
| ١ - نهاية المستوى الجامعى<br>لايعتبر كافيا لتثقيف الفرد .   | نعم لا |
| ٢ - نهاية المستوى الثانوى<br>لايعتبر كافيا لتثقيف الفرد .   | نعم لا |
| ٣ - نهاية المستوى الإعدادى<br>لايعتبر كافيا لتثقيف الفرد .  | نعم لا |
| ٤ - نهاية المستوى الابتدائى<br>لايعتبر كافيا لتثقيف الفرد . | نعم لا |
| ٥ - ينبى أن تزيد ثقافة الفرد<br>عن مجرد القراءة والكتابة    | نعم لا |

ويلاحظ أن هذا المقياس يصلح فقط لقياس الاتجاهات التي يمكن فيها وضع عبارات يمكن تدرجها بحيث يتحقق الشرط الأساسي الذي وضعه جوتمان . وهذا الشرط نفسه جعل استخدام طريقة جوتمان في قياس الاتجاهات محدودا .

### ٥ - اختبار تمايز معاني المفاهيم (1) :

#### The Semantic Differential

اختبار تمايز معاني المفاهيم عبارة عن أداة موضوعية لقياس دلالة ومضمون معاني المفاهيم . وقد ابتكره شارلز أوسجود وزملاؤه Osgood et al. (١٩٥٢ ، ١٩٥٤ ،

١٩٥٧ ، ١٩٦٢ ، هذه الطريقة أساسا

في دراساتهم عن الإدراك والمعاني ( شكل ٢ ) شارلز أوسجود والاتجاهات . إلا أن الطريقة أصبحت الآن

أداة عامة تستخدم أيضا في دراسات الشخصية ( كرونباخ Cronbach ١٩٦١ ، وغيرها من الدراسات الاجتماعية والسياسية وذلك حسب غرض الباحث .

وليس هناك اختبار معروف ومشتور يسمى « اختبار تمايز معاني المفاهيم » ، وإنما هناك الطريقة التي وضعها أوسجود وزملاؤه . أما كل باحث فعليه أن ينشئ اختبارا حسب هذه الطريقة .

ويشتمل اختبار تمايز معاني المفاهيم على مكونين أساسيين هما :

\* المفاهيم التي نبحث عن معناها ومضمونها ودلالاتها بالنسبة لأفراد عينة البحث .

\* المقاييس التي يتحدد على أساسها معنى ومضمون ودلالة كل من المفاهيم .

ويعتمد كل من هذين المكونين على غرض البحث وهدفه . وعلى هذا يمكن أن ينشئ الباحث اختبارا للحصول على معلومات معينة عن بعض المفاهيم الاجتماعية عند جماعة أو جماعات معينة مثل الأولاد والوالدين والمربين والعمال والفلاحين والجنود والجمهور ... الخ .

( ١ ) يطلق البعض على هذا الاختبار اسم « غارق المعاني » مثل لويس كابل بليك ( ١٩٧٠ ) ولكن المؤلف يفضل اسم « اختبار تمايز معاني المفاهيم » لدلالته كما سنرى .

وفى اختيار **المفاهيم** ( المثيرات ) التى يحدد الفرد معناها بالنسبة له بلن يضع علامة على إحدى درجات سبع توجد على كل مقياس (الاستجابات) لهذه المثيرات ، نجد أننا لابد أن نستخدم أسماء أو جملًا اسمية . ويمكن أن يختار الباحث مفاهيم الأسرة : الأب والام والاقتراب والزواج وتنظيم الأسرة ... الخ . ومن مفاهيم العمل : المدرس والتصنيع والمرأة العاملة ... الخ . ومن المفاهيم السياسية : الاتحاد والاشتراكية ... الخ . ومن مفاهيم الحياة الاجتماعية : الجنس الآخر ووقت الفراغ ... الخ . ولابد أن يراعى فى اختيار المفاهيم ما يلى :

- \* أن توضح الفروق الفردية فى الاستجابات .
- \* أن يكون كل منها موضوعا لتباين الاتجاهات الشخصية .
- \* أن يكون لكل منها معنى وأهمية بالنسبة لمراد العينة .

وفى اختيار **المقاييس** يجب أن يرجع الباحث الى دراسات أوسجود وزملائه : أوسجود Osgood ( ١٩٥٢ ، ١٩٦٢ ) أوسجود ولوريا Luria and Osgood ( ١٩٥٤ ) أوسجود وآخرون Osgood et al. ( ١٩٥٧ ) جينكينز وآخرون Jenkins et al. ( ١٩٥٨ ) . هذا وقد قام المؤلف (حامد زهران Zahran) ، ١٩٦٤ ، ١٩٦٥ ، ١٩٦٦ ، ١٩٦٧ ) بعدد من الدراسات انشأ فيها اختبارين من هذا النوع ، وأجرى أربعة تحليلات عاملية عليها . وبناء على هذه الدراسات يقسم الباحث عدداً من المقاييس تمثل العوامل الرئيسية المتفق عليها فى كل هذه الدراسات . وهذه العوامل هى :

- \* عامل التقييم العام . general evaluative factor
- \* عامل القوة . potency factor
- \* عامل النشاط . activity factor

ونبينا إلى نموذج للمقاييس . وموضح أمام كل منها درجة تشبعه العاملى حسب دراسات الباحث ( حامد زهران Zahran ١٩٦٥ ، ١٩٦٧ ) .

— مقاييس التقييم العام ، ومنها :

- ١ — حسن — ردى ( ٧٢ ر . )
- ٢ — عاقل — أحمق ( ٧٠ ر . )
- ٣ — أمين — غير أمين ( ٧٣ ر . )
- ٤ — سعيد — غير سعيد ( ٧٤ ر . )
- ٥ — عادل — ظالم ( ٧٧ ر . )
- ٦ — ناجح — فاشل ( ٧٠ ر . )

— مقاييس القوة ، ومنها :

- ١ — قوى — ضعيف ( ٥٠ ر . )
- ٢ — كبير — صغير ( ٥٨ ر . )



— مقاييس النشاط ، ومنها :

١ — نشط — خامل ( ٧٣ ر . )      ٢ — سريع — بطيء ( ٥٧ ر . )

ويراعى في اختيار هذه المقاييس — كما نرى — تشبعها العالي على العوامل وكذلك مناسبتها للمفاهيم .

ويوضع كل مقياس مع ميزان تقدير ذي درجات حتى يسمح بتقدير كل مفهوم على المقياس من ١ الى ٥ أو من ١ الى ٧ أو من ١ الى ٩ وهكذا . وتدل البحوث السابقة ان سبع درجات على كل مقياس هي الانسب .

وهكذا نجد ان كل فترة من فقرات الاختبار ( اى ازواج مفهوم مع مقياس ) تظهر كالاتى ( شكل ٤١ ) :

### المفهوم

|               |                           |               |
|---------------|---------------------------|---------------|
| الصفة الموجبة | ١ : ٢ : ٣ : ٤ : ٥ : ٦ : ٧ | الصفة السالبة |
|---------------|---------------------------|---------------|

( شكل ٤١ )

وتوضح الدرجات على المقياس ما يلى :

- ٧ — أعلى درجات الصفة الموجبة ، مثلاً « حسن الى أقصى حد » .
- ٦ — درجة متوسطة من الصفة الموجبة ، مثلاً « حسن الى حد بعيد » .
- ٥ — حد الدرجة الموجبة ، مثلاً « حسن الى حد ما » .
- ٤ — درجة وسط بين الصفة الموجبة والصفة السالبة ، أو لا موجب ولا سالب . مثلاً « بين بين أو ليس حسناً ولا رديئاً » .
- ٣ — حد الدرجة السالبة ، مثلاً « رديء الى حد ما » .
- ٢ — درجة متوسطة من الصفة السالبة ، مثلاً « رديء الى حد بعيد » .

- ١ — أعلى درجات الصفة السالبة ، مثلاً « رديء الى أقصى حد » .
- وعلى هذا نبين العلامة التي يضعها الفرد على المقياس كئلا من الاتجاه ودرجة هذا الاتجاه .

أما عن شكل اختيار تمايز معانى المفاهيم فهناك شكلان رئيسيان ،  
يسميان عادة الشكل الأول . والشكل الثانى .

ويظهر الشكل الاول كالاتى : ( شكل ٤٢ )

|                |     |             |      |
|----------------|-----|-------------|------|
| المفهوم الاول  | حسن | : : : : : : | رديء |
| المفهوم الثانى | قوى | : : : : : : | ضعيف |
| المفهوم الثالث | نشط | : : : : : : | خامل |

... الخ

( شكل ٤٢ )

حيث يظهر كل مفهوم على نفيين السطر مع القياس الذى نحكم به على ذلك المفهوم . وترتب الفقرات بطريقة نحصل بها على أقصى عدد من المفاهيم المختلفة والمقاييس المختلفة بين تكرار كل مفهوم ومقياس آخر . ولهذا الشكل ميزة تقابل أثر الهالة halo effect ، ولكن من عيوبه ان معنى المفهوم قد يتغير من وقت لآخر .

ويظهر الشكل الثانى كالاتى : ( شكل ٤٣ )

|               |             |      |  |
|---------------|-------------|------|--|
| المفهوم الاول |             |      |  |
| حسن           | : : : : : : | رديء |  |
| قوى           | : : : : : : | ضعيف |  |
| نشط           | : : : : : : | خامل |  |

... الخ

( شكل ٤٣ )

حيث يظهر كل مفهوم فى أعلى المقاييس جميعها مرة واحدة . ولهذا الشكل ميزة سهولة الطباعة وسهولة التصحيح . ومن مميزاتة ايضا ثبات المفاهيم وراحة الباحث ورضا افراد عينة البحث .

وقد بحث كيريك Kerrick ( ١٩٥٤ ) الفروق بين الشكلين ووجد ان كلا الشكلين يراجح الآخر . وعلى هذا فقد استخدم معظم الباحثين الشكل الثانى .

وغير اقترح المؤلف استخدام شكلا ثالثا يظهر كالاتى ( شكل ٤٤ ) :  
حليم زهران Zahran : ١٩٦٤ .

|                |      |   |   |   |   |   |   |           |
|----------------|------|---|---|---|---|---|---|-----------|
| المفهوم الأول  | تحسن | : | : | : | : | : | : | رديء      |
| المفهوم الثاني | حسن  | : | : | : | : | : | : | رديء      |
|                |      |   |   |   |   |   |   | ... الخ . |
| المفهوم الأول  | ضعيف | : | : | : | : | : | : | قوى       |
| المفهوم الثاني | ضعيف | : | : | : | : | : | : | قوى       |
|                |      |   |   |   |   |   |   | ... الخ . |
| المفهوم الأول  | نشط  | : | : | : | : | : | : | خامل      |
| المفهوم الثاني | نشط  | : | : | : | : | : | : | خامل      |
|                |      |   |   |   |   |   |   | ... الخ . |

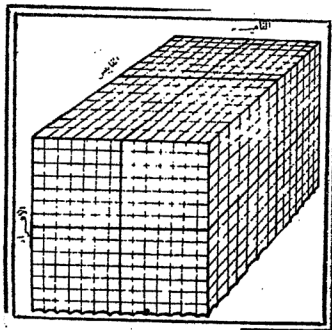
( شكل ٤ )

حيث يظهر كل مفهوم على نفس السطر مع المقياس . وتظهر المفاهيم الواحدة تلو الأخرى مقابل مقياس واحد يتكرر مع كل المفاهيم . ثم نكرر نفس المقاييس الأخرى بنفس الطريقة . وفى هذه الطريقة تتغير مواضع الصفات الموجبة والصفات السالبة بين اليمين واليسار للمقاييس كما هو واضح من المثال أعلاه . ومن مميزات هذه الطريقة تقليل اثر الهالة بالنسبة للمفاهيم وهذه الطريقة أيضا مريحة حيث يطبق المقياس ٢٠ مرة ( او أكثر او أقل حسب عدد المفاهيم ) قبل الانتقال الى مقياس آخر .

وإذا كان لدينا مثلا ٢٠ مفهوما و ١٠ مقاييس فيكون لدينا ٢٠٠ فترة بالنسبة لكل فرد . فإذا كان عدد أفراد العينة ٥٠٠ مثلا ، فإن الاختبار يمدنا بمفرديات من المعلومات مقدارها يساوى عدد المفاهيم مضروبا فى عدد المقاييس مضروبا فى عدد الافراد ( أى  $20 \times 10 \times 500 = 100000$  ) .

وهذا يمثل كمعب البيانات الذى نحصل عليه باستخدام اختبار تعابير معانى المفاهيم والذي يمثل ( شكل ٥ ) .

هذا وتشمل العمليات انهاء الافراد طبيعة الاختبار وما سيقومون به ، ونوضح أهمية مواضع ودرجات المقياس وطريقة استخدامه ، والاتجاه الذى ينخذه الافراد ( السرعة ، واول استجابة ، والصدق ) .



( شكل ٤٥ ) مكعب البيانات في اختبار تمايز معاني المفاهيم

ويطبق اختبار تمايز معاني المفاهيم في صورة جماعية أو في صورة فردية . ويستغرق وقتاً يتناسب مع عدد المفاهيم وعدد المقاييس المستخدمة ، وفي مثل الحالة التي ذكرناها ( ٢٠ مفهومًا و ١٠ مقاييس ) .

ولا يزيد زمن الاستجابة عادةً عن ٣ دقائق .

أما عن البيانات الخام التي نحصل عليها من الاختبار فهي درجات كل مقياس مقابل كل مفهوم بالنسبة لكل فرد . والدرجات عادةً كالاتي ( شكل ٤٦ ) ، حيث تقع الدرجة ٤ في منتصف مجال معاني المفاهيم وتمثل الأصل ( الحيادي ) ودرجة الفرد على كل نقطة هي الدرجة التي توافق الموضع الذي وضع عنده العلامة على المقياس .

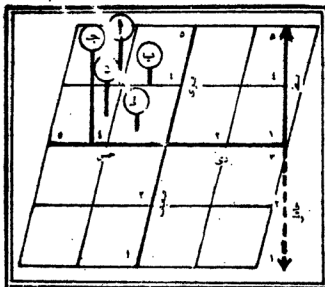
|               |                           |               |
|---------------|---------------------------|---------------|
| الصفة الموجبة | ١ : ٢ : ٣ : ٤ : ٥ : ٦ : ٧ | الصفة السالبة |
|---------------|---------------------------|---------------|

( شكل ٤٦ )

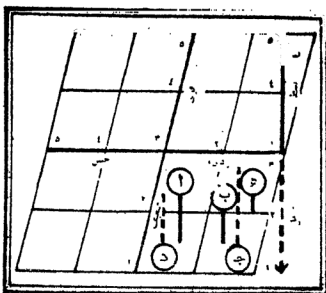
وعلى هذا النحو يمكن رسم مجال تمايز المفاهيم حسب معناها ودلالاتها ومضمونها على أساس الأبعاد الثلاثة ( العوامل الثلاثة ) . بالتالي يمكن دراسة موانعها النسبية ، أي تجاوزها وتباعدها أما بالنسبة

لكل شخص أو بالنسبة لكل جماعة من جماعات البحث . والصورة العامة لتجاوز وتباعد المفاهيم بعد رسمها في هذا الرسم تسمى اصطلاحيا « مجال معاني المفاهيم » the semantic space . فمثلا قد يعتبر فرد أباه ( حسن ) و « نسط » ولكنه « ضعيف » . أو قد يعتبر المدرس و « قوى » و « نسط » ... الخ .

ويتبع المؤلف أسلوبا أسهل من ذلك الذي اتبعه أو سجد لرسم مجال معاني المفاهيم على النحو الموضح في شكل ١٧ ، ١٨ ( ثلاثي البعد ) لمقارنة الاتجاهات النفسية الاجتماعية نحو خبسة مفاهيم لجماعتين مختلفتين أ ، ب مثلا .



( شكل ١٧ ) مجال الاتجاهات النفسية الاجتماعية للجماعة ( أ )

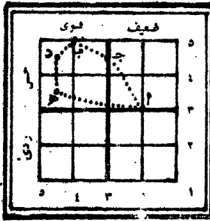


( شكل ١٨ ) مجال الاتجاهات النفسية الاجتماعية للجماعة ( ب )

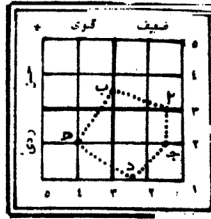
هذا ويقرر أوسجود Osgood ( ١٩٦٧ ) أن اختبار تبايز معانى المفاهيم استخدم فى دراسة الاعلان ، واستخدم كأداة للمقارنة ، واستخدمت المقاييس للحكم على المنتجات المختلفة أو الاشكال المختلفة للنتج واحد ، واستخدم اختبار تبايز معانى المفاهيم أيضا فى الحكم على المؤسسات الاجتماعية المختلفة وطبق علم جماعات مختلفة مثل العمال والفلاحين والجنود والرجال والنساء . وقد اعتمد عورلاند وويليامز Moreland and Williams ( ١٩٦٩ ) ، على اختبار تبايز معانى المفاهيم ( وخاصة على عامل التقييم العام ) فى دراسة مقارنة عبر الثقافات للاتجاهات السلالية والعنصرية وذلك بقياس الاتجاهات فى خمس جماعات فى أربعة مجتمعات هم : القوقازيون الأمريكيون ، الزوج الأمريكيون ، الهنود الاسيويون ، القوقازيون الالمان ، الصينيون فى هونغ كونج . وكانت المفاهيم هى : الأمريكى ، الهنذى الأمريكى ، الهنذى الاسيوى ، القوقازى ، الصينى ، اليابانى ، الزنجى ، الشرقى . كذلك استخدم الباحثان عامل التقييم العام فى اختبار تبايز معانى المفاهيم فى قياس تغير الاتجاهات وذلك بأعادة الاختبار على بعض هذه المجموعات بعد سنوات . واستخدم تاناكا Tanaka ( ١٩٧٠ ) اختبار تبايز معانى المفاهيم كأداة لقياس الاتجاهات فى اليابان نحو الحرب واستخدام الأسلحة النووية . وفى مصر أنشأ المؤلف اختبار تبايز معانى المفاهيم واستخدمه فى قياس الاتجاهات النفسية عند الاولاد والوالدين والمربين نحو بعض المفاهيم الاجتماعية ( حابد زهران ١٩٧٣ . . . كذلك قامت نوال عطية ( ١٩٧١ ) بوضع اختبار تبايز معانى المفاهيم لقياس الاتجاهات نحو عدد من المفاهيم والتفاسيا الاجتماعية الجدلية (١) .

وقد استخدم اليسون Allison ( ١٩٦٣ ) صورة معدلة من اختبار تبايز معانى المفاهيم « ثنائية البعد two-dimensional » ، اقتصر فيها على بعدى التقييم العام والقوة فى الحكم على المفاهيم . والتوصل الى الفروق الفردية فى الاستجابة والتوصل الى رسوم بيانية أسهل فى قراءتها من تلك التى أوردها أوسجود وزملاؤه . واقترح اليسون امكان استخدام صورته المعدلة فى مقارنة استجابات الجماعة التجريبية باستجابات الجماعة الضابطة ، او مقارنة استجابات جماعات عمرية مختلفة بالنسبة للمفاهيم . وفى تغيير الاتجاهات النفسية يمكن استخدام هذه الصورة المعدلة للقياس القبلى والبعدى والمقارنة لمعرفة مدى التغيير الذى طرأ . ويوضح شكل ١٩ وشكل ٥٠ مجال معانى المفاهيم قبل وبعد تغيير الاتجاهات نحو خمسة مفاهيم بطريقة اليسون .

(١) انظر بحوث مؤتمر علم النفس . القاهرة : مايو ١٩٧١ تقرير لجنة علم النفس والتغير الاجتماعى ) .



(شكل ٥٠) مجال معاني  
أهم بعد تغيير الاتجاهات



(شكل ٤٩) مجال معاني  
المفاهيم قبل تغيير الاتجاهات

#### ٦ - الاختبارات الاسقاطية :

تستخدم الاختبارات الاسقاطية - ضمن ما تستخدم - في قياس الاتجاهات . وهنا يعرض على المحوص بعض المثيرات الاجتماعية الغامضة في شكل صور أو لعب أو جبل أو قصص ناقصة وغير ذلك مما يوجه نحو الموضوع المراد قياس الاتجاه نحوه .

وتتميز الاختبارات الاسقاطية في قياس الاتجاهات بأنها الى جانب قياس الاتجاهات تكشف عن بعض جوانب الشخصية المرتبطة بهذه الاتجاهات .

ومن أهم الاختبارات الاسقاطية لقياس الاتجاهات مايلي :

\* **الاختبارات المصورة :** وفيها تعرض على المحوص بعض الصور التي تحتوي قائدا وجماعة أو جماعة من العمال أو من الفلاحين أو من النساء أو من الزنوج ... الخ ، ويطلب منه ذكر أو كتابة ما تعبر عنه كل صورة في نظره . وقد استخدم بروشانسكي Proshansky (١٩٤٣ : ١٩٥٩) هذا الأسلوب لدراسة الاتجاهات نحو العمال بأن خلط بعض صور اختبار بنار تهميم الموضوع Thematic Apperception Test ببعض صور العمال . ومن الاختبارات الاسقاطية الصورة اختبار الاحباط

## المصور الذى اعده روزينزفيج Rosenzweig Picture Frustration Test



ويتكون من ٢٤ رسماً يمثل كل منها موقفاً اجتماعياً يتضمن شخصين يذكر أحدهما حاجة أو مطلب من المرحوم أن يكمل اجابة الشخص الثانى بأول ما يرد الى ذهنه وهو هنا يسقط خبراته واتجاهاته وآراءه ومن الاختبار صور تناسب الاطفال ( من ١٣- سنة ) وأخرى تناسب الكبار ( ١٤ سنة ناكث ) ( انظر شكل ٥١ ) . وقد استخدمت ليدى جاكسون الطريقة الاستطلاعية فى قياس الاتجاهات العائلية وطبق مصطفى نهى اختبارها فى مصر (١) ( انظر شكل ٥٢ ) . واستخدم ابراهيم أبو لغد ولويس كابل مليكة (١٩٥٩) الاختبارات المصورة كاسلوب استطلاعى لقياس الانتباه نحو الترويين ونحو العمل الجاعى ( انظر شكل ٥٣ ) .

( شكل ٥١ ) اختبار الاجابات المصور وضع روزينزفيج (للاطفال) ٦ عينة :



( شكل ٥٢ )

اختبار الاتجاهات العائلية ٦ عينة ٢

( ١ ) انظر اختبار الاتجاهات العائلية تأليف ليدى جاكسون وتصوير مصطفى نهى ، وهو اختبار استطلاعى يتكون من بطاقات مصورة مقننة تمثل كل منها موقفاً عائلياً ويكشف عن السواء والعصاب والجناح ، ويناسب الاعمار من ٦ الى ١٢ سنة ، ويستغرق حوالى ٣٠ - ٤٥ دقيقة .





( شكل ٥٣ ) نموذج من اختبار استقاطي  
مصور لدراسة الاتجاهات نحو القرويين

#### \* الأساليب اللفظية ومنها :

— تداعي الكلمات : وهنا يقدم الشخص بعض الكلمات التي ترتبط بموضوع الاتجاه الذي يقصد دراسته ضمن مجموعة أخرى. من الكلمات ويطلب منه ذكر أول كلمة أو فكرة تخطر له عند سماعها .

— تكلمة الجبل : وهنا تقدم للشخص بعض الجمل الناقصة ويطلب منه تكملتها بأول ما يرد إلى ذهنه . وقد تدور الجبل نحو شعب أو جماعة أو مهنة معينة ... الخ .

— تكلمة القصص : وهنا يقدم للشخص قصة ناقصة تدور حول قضية اجتماعية معينة ثم يطلب منه تكلمة القصة .

— الأسئلة الاستقاطية : وهنا قد يسأل الباحث المفحوص عدة أسئلة مثل : « ما الذي تفعله لو أصبحت قائدا ؟ ... الخ . » .

\* أساليب اللعب : وفيها تستخدم اللعب والدمى والعرائس في دراسة اتجاهات الأطفال نحو بعض الموضوعات الاجتماعية . فمثلا تمثل الدمى الوالدين والأخوة والمدرسين والأطفال الآخرين ... الخ ، ويعبر الطفل أثناء اللعب عن اتجاهاته نحو هذه الشخصيات في مواقف اجتماعية معينة .

\* تمثيل الأدوار الاجتماعية ( السيكدورابا والسوسيودرابا ) وقد ابتدع هذا الأسلوب يعقوب مورينو Moreno حيث يمثل الفرد موقفا اجتماعيا بالاشتراك مع الآخرين . فمقد يطلب من الطالب تمثيل دوره كطالب بالنسبة لأدوار أخرى كدور مدرسه أو زميلانه . وهنا يمكن دراسة السلوك الاجتماعى والاتجاهات النفسية بالإضافة الى إمكانية استخدامها كوسيلة لعلاج المشكلات والاضطرابات النفسية الاجتماعية ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

### تفسير الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

ان عملية تغيير الاتجاهات فى علم النفس تشبه ما تكون بعملية تغيير السهم فى الطب ( انظر شيلينبيرج Schellenberg ، ١٩٧٠ ) .

**والاتجاهات قابلة للتغيير** رغم انها تتميز بالثبات النسبى ولها صيغة الاستمرار القسوى ، ولقد خطا علم النفس الاجتماعى خطوات كبيرة فى تباين الاتجاهات وتغييرها بما يتمشى مع عملية التغيير الاجتماعى .

وهناك فرق بين عملية تغيير الاتجاهات المقصودة وعملية تغيير **الاتجاهات تلقائيا** نتيجة لما يؤثر عليها فى الحياة العادية مثل تأثير الاغلبية وتأثير الأيحاء ... الخ .

**ومن النتائج النظرية** فان تغيير الاتجاهات يتطلب زيادة المؤثرات المؤيدة للاتجاه الجديد وخفض المؤثرات المضادة له او الامرين معا . أما اذا تساوت المؤثرات المؤيدة للتغييرات والمؤثرات المضادة له فانه يحدث حالة من التوازن وثبات الاتجاه وعدم تغييره .

هذا ومن العوامل التى تجعل تغيير الاتجاه سهلا مايلي :

- \* ضعف الاتجاه وعدم رسوخه .
- \* وجود اتجاهات متوازنة او متساوية فى قوتها بحيث يمكن ترجيح احدهما على باقى الاتجاهات .
- \* توزيع الراى بين اتجاهات مختلفة .
- \* عدم تبلور ووضوح اتجاه الفرد اساسا نحو موضوع الاتجاه .
- \* عدم وجود مؤثرات مضادة .
- \* وجود خبرات مباشرة تتعلق بموضوع الاتجاه .
- \* سطحية او هامشية الاتجاه مثل الاتجاهات التى تتكون فى الجبايات
- \* الثانوية كالإنشائية والتلقائية والاحزاب السياسية ... الخ .

ومن العوامل التي تجعل تغيير الاتجاه صعباً مايلي :

- \* قوة الاتجاه القديم ورسوخه .
- \* زيادة درجة وضوح معالم الاتجاه عند الفرد .
- \* استقرار الاتجاه في نواة شخصية الفرد وإيماع قيمة وأهمية الاتجاه في تكوين شخصية الفرد ومعتقدات الجماعة التي ينتمى إليها ( وهذا واضح في الاتجاهات الجذرية الأساسية التي تتكون في الجماعات الأولية كالأسرة مثلاً ) .
- \* الاقتصاد في محاولات تغيير الاتجاه على الأفراد وليس على الجماعة ككل لان الاتجاهات تنبع أصلاً من الجماعة وتتصل بموقفها .
- \* الاقتصاد في محاولات تغيير الاتجاه على المحاضرات والمشورات وما شابهها دون مناقشات أو قرار جماعي .
- \* الجود الفكرى وصلابة الرأي عند الأفراد .
- \* إضافة الاتفعال الشديد الى الاتجاه وتحويله الى تعصب يعنى الاعين ويصم الاذان .
- \* ادراك الاتجاه الجديد على أن فيه تهديدا للذات .
- \* محاولة تغيير الاتجاه رغم ارادة الفرد .
- \* الدواع القوية عند الفرد تعمل على مقاومة تغيير الاتجاهات .
- \* حيل الدفاع تعمل على الحفاظ على الاتجاهات الثابتة وتقاوم تغييرها .
- \* وهناك دائماً عوامل مؤثرة تحاول تغيير الاتجاهات . الا ان الفرد يحاول جاهدا ان يحقق حالة من التوازن ومقاومة هذه العوامل المؤثرة .

وما هو جنير بالذكر هنا انه قد يحدث تأثير عكسي boomerang effect لمحاولة تغيير الاتجاه ، وخاصة اذا استخدمت الاساليب الخاطئة والمبالغ فيها ، حيث نجد ان استجابة الأفراد سلبية وفي اتجاه معاكس للاتجاه المقصود .

وفيا الى اهم طرق تغيير الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

#### ١ - تغيير الاطار المرجعي :

من البديهي ان اتجاه الفرد نحو أى موضوع يتوقف على اطاره المرجعي . والاتجاه كما رأينا لايتكون في فراغ . انه يتأثر ولاشك بالاطار المرجعي ( الذى يتضمن المعايير والقيم والمدرجات ) ويؤثر فيه . ان الفرد الراسمالي ينظر الى جمع الثروة الشخصية نظرة تختلف عن نظرة الفرد الاشتراكي لنفس الموضوع . صحيح ان السؤال القديم « هل البيضة » هي أصل الدجاجة أم الدجاجة هي أصل البيضة ؟ « يمكن ان ينطبق على موضوع الاتجاه والاطار المرجعي . فهل الاطار المرجعي هو الذى يحدد الاتجاهات أم ان الاتجاهات هي التى تحدد الاطار المرجعي ؟ على أى حال فان هذا الارتباط الوثيق بين الاطار المرجعي والاتجاه يؤكد ان تغيير الاتجاه يتطلب أحداث تغيير في الاطار المرجعي للفرد .

## ٢ - تغيير الجماعة المرجعية :

إذا غير الفرد الجماعة المرجعية التي ينتمى إليها ( ويحدد اتجاهاته وقيمه التي تكونت في ضوء معاييرها ) وانتمى إلى جماعة جديدة ذات اتجاهات مختلفة فانه مع مضي الوقت يميل إلى تعديل وتغيير اتجاهاته القديمة . فمثلا الفئاة القروية التي تنتقل إلى الجامعة في المدينة تتغير اتجاهاتها السابقة تدريجيا إذا اتخذت من الجماعة الجديدة جماعة مرجعية ولدت وجد نيوكوم Newcomb ( ١٩٤٣ : ١٩٤٨ ) أن اتجاهات جماعة من الفتيات اللاتي التحقن بكلية متحررة غير رجعية (كلية بينينجتون Bennington ) وانتمن في جوها الاجتماعي وتوافقن مع رفاقهن قد تغيرت نحو التحرر بينما لم يحدث أي تغيير يذكر في اتجاهات زميلاتهن اللاتي لم يتوافقن مع الجماعة الجديدة .

## ٣ - التغيير في موضوع الاتجاه :

إذا حدث تغيير في موضوع الاتجاه نفسه وادرك الفرد ذلك . فإن اتجاهه نحوه يتغير . فكلما زادت ثقافة وكفاءة العامل والفلاح كلما أدى ذلك إلى تغيير الاتجاهات نحوه .

## ٤ - الاتصال المباشر بموضوع الاتجاه :

إن الاتصال المباشر بموضوع الاتجاه يسمح للفرد بأن يتعرف على الموضوع من جوانب جديدة مما يؤدي إلى تغيير اتجاهه الفرد نحوه . وفي معظم الأحوال يكون تغيير الاتجاه نتيجة الاتصال المباشر بموضوع الاتجاه إلى أفضل إذا تكشف جوانب ايجابية ، إلا أنه في بعض الأحيان يتفصح الاتجاه إلى أسوأ إذا كانت الجوانب التي تتكشف نتيجة للاتصال المباشر سيئة .

## ٥ - تغيير الموقف :

تتغير اتجاهات الفرد والجماعة بتغير المواقف الاجتماعية . فمثلا نحن نلاحظ أن اتجاهات الطالب تتغير حينما يصبح مدرسا . وننظر إلى تغير اتجاهات الفرد عندما ينتقل من مستوى اقتصادي اجتماعي إلى مستوى اجتماعي أعلى ( غنى الحرب مثلا ) أو العكس .

## ٦ - التغيير القسري في السلوك :

إذا حدث تغيير قسري في السلوك نتيجة لظروف اضطرارية فأن ذلك يصاحبه عادة تغير مصاحب في الاتجاهات أما ايجابي أو سلبى . وقد وجد دويتش وكولينز Deutsch and Collins ( ١٩٥١ ) أن التغيير القسري الذي شهدته بعض الزوجات البيض اللاتي اضطرن إلى السكن في مشروعات اسكانية عامة جنباً إلى جنب مع زوجات زنجيات أدى إلى تغير اتجاههن نحو الزنوج بحيث أصبح أقل عناداً وأكثر ودا .

## ٧ - اثر وسائل الاعلام واثر المعلومات :

تقوم وسائل الاعلام ( الاذاعة والتلفزيون والسينما والصحف والمجلات والكتب .. الخ ) بتقديم المعلومات والحقائق والاخبار والامكار والآراء والصور حول موضوع الاتجاه . وهذا من شأنه ان يلقي ضوءا اكثر يساعد بطريقة مباشرة على تغيير الاتجاه اما الى الايجاب او السلبية . وترجع اهمية وسائل الاعلام فى تغيير الاتجاهات الى انها أصبحت ذات أهمية بالغة كمؤثر فى عملية التنشئة الاجتماعية ، وأصبحت تجل محل المقابلات الشخصية والخبرات الشخصية فى تكوين الاتجاهات وإلى انها تصل إلى ملايين الناس فى وقت قصير .

ويستلنى الفرد المعلومات حول موضوع الاتجاه ايضا من والديه ومعلميه وأخوته ورفاق سنه ومن رجال الدين ومن قراءاته .

ويتوقف تاثير الفرد بالمعلومات على اتجاهه نحو مصدرها ، وعلى طريقة تقديمها ، وعلى شخصيته هو ، ولقد قام هولاند وويس ( ١٩٥١ ) بتجربة قديمة فيها عددا من قصاصات الصحف والمجلات بها معلومات حول موضوعات سياسية حربية لمجموعة من طلاب الجامعة فى أمريكا وذكرنا لنصف هذه المجموعة من الطلاب ان خبراء أمريكيين هم الذين كتبوا الآراء الموجودة فى هذه القصاصات ، على حين ذكرنا للنصف الآخر ان هذه المعلومات ترجمت لآراء خبراء روسيين نشرت أصلا فى الصحف السوفيتية . ثم قلنا لاتجاهات الطلاب بمعد قراءة هذه المعلومات . فوجدنا ان اتجاهات غالبية النصف الاول من الطلاب تدل على الموافقة على ما جاء بالقصاصات فى حين ان اتجاهات غالبية النصف الثانى تدل على عدم الموافقة على ما جاء بها . وبعد أربعة أسابيع عاد طلاب النصف الثانى وجنحوا باتجاهاتهم نحو هذه المعلومات والآراء وكانهم قد نسوا ما قيل من قبل من ان هذه المعلومات والآراء صادرة من مصادر غير موثوق بها . وهذه الدراسة تدل على تأثير ادراك مصدر المعلومات وطريقة تقديمها وتأثير شخصية الفرد نفسه .

وقد وجد ان التروغيب وعدم الاتجاه الى التخويف فى اعلام الانراد بموضوع الاتجاه يزيد فرصة الاقتناع والتأثير فى تغيير الاتجاه . جانيش ونيشباخ Janis and Feshbach : ١٩٥٣ .

وقد لوحظ ان الاذكاء اقدر على تفهم الرسالة الاعلامية التى توجه اليهم حتى ولو كانت عن طريق الرموز او الاشارات او الدلميح ولتفهم ليسوا بالضرورة أكثر استعدادا للتأثير بها ولان تتدخل اتجاهاتهم وآراؤهم بمقتضاها .

ولقد قامت دراسات عديدة تستجلى اثر اعلام الانراد والجماعات بموضوع الاتجاه ومحاولة تغيير الاتجاه ، وذلك باستخدام جماعات

تجانستن من حيث السن والجنس ومستوى التعليم ... الخ . ويقاس اتجاه أفراد الجماعة نحو موضوع الاتجاه ثم تعرض الجماعة التجريبية لتأثير الإعلام بينما تظل الجماعة الضابطة بعيدة عن تأثير الإعلام ، ثم يعاد قياس الاتجاه على المجموعتين وتقرن النتائج ويكون التغير في الاتجاه في الجماعة التجريبية ناتجا عن اثر الإعلام . ولقد لخص مورفي وآخرون Murphy et al. ( ١٩٣٧ ) بعض هذه الدراسات . ومن أمثلتها دراسة بينيرسون وثيرستون Peterson and Thurstone ( ١٩٣٢ ) عن تأثير الإعلام على اتجاهات الأطفال نحو الزواج وهوايسة أخرى عن تأثير المحاضرة والكتب في تغيير الاتجاهات نحو الحرب .

أما عن تأثير الدعاية بصنة خاصة فنحن نعلم ان الدعاية عملية تغيير اتجاهات ، ونقول الدراسات ان الدعاية يجب ان تحدد الخلاصة للناس ولا تتحرك يستخلصون لانفسهم في حالة كون محتواها معقدا وغير واضح المعالم وحالة كونه غير مرتبط ارتباطا تويا بموضوع الاتجاه . وقد أوضحت الدراسة ان الدعاية التي تقدم وجهة نظر واحدة ( وجهة النظر المطلوبة ) تجعل الأفراد عرضة للتأثر بالدعاية المضادة ( التي تعرض وجهة النظر الأخرى ) بشكل يزداد وضوحا كلما كانت الدعاية المضادة اقرب إلى الحقيقة . كذلك أوضحت الدراسات ان الدعاية التي توجه الى افراد ينتمون بعلامير الجماعة واتجاهاتها الراسخة يكون من الصعب ان تحدث تغييرا يذكر في اتجاهاتهم .

#### ٨ - تأثير الاحداث الهامة :

يؤثر تغير الاحداث في تغير الاطار المرجعي ، وتغير الاطار المرجعي يؤثر في تغير الاتجاهات . ونحن نعلم كيف أثرت الحربان العالميتان الأولى والثانية في تغيير كثير من الاتجاهات ، وكيف تؤثر الثورات في تغيير الاتجاهات وقد أوضح كانتريل Cantrell ( ١٩٤٢ ) انه في مايو ١٩٤٠ ( قبل سقوط فرنسا بمباشرة ) كان ٢٥٪ فقط من الأمريكيين يرون ان مساعدة انجلترا افضل من عدم التورط في الحرب . ولكن بعد سقوط فرنسا بمباشرة تضاعفت النسبة . كذلك ارتفعت نسبة الذين يفضلون المحول في حرب مع اليابان من ١٢٪ في يوليو ١٩٤٠ الى ٦٨٪ في سنة ١٩٤١ . ان الاطار المرجعي في أول الامر كان : هل سيضطرب أمريكا في الحرب ؟ اما بعد تطور الاحداث الهامة في الحرب فقد أصبح الاطار المرجعي : هل التدخل في الحرب سيوقف هتلر ( او اليابان ) ؟ وهكذا نجد ان الاحداث الهامة غيرت الاطار المرجعي وبالتالي غيرت الاتجاهات والرأي العام ( انظر شكل ٦٢ ) .

ومن امثلة الاحداث المعاصرة المؤثرة في الاتجاهات النفسية الاجتماعية زيارة الرئيس محمد انور السادات للقدس في نوفمبر سنة ١٩٧٧ وما صاحبها من تقديم مبادرة السلام وما تلاها من مباحثات في كامب ديفيد في سبتمبر ١٩٧٨ وتوقيع معاهدة السلام بين مصر واسرائيل في مارس ١٩٧٩

وما ترتب على ذلك من إجراءات عملية لاحتلال السلام ونوالى الاجتماعات وتبادل الزيارات بين قادة مصر واسرائيل وتطبيع العلاقات بين البلدين في يناير ١٩٨٠ . وانسحاب اسرائيل نهائيا من سيناء في ابريل ١٩٨٢ ، كل هذا له اثره في جدار الخوف والحاجز النفسى بين مصر واسرائيل الذى ظل قائما طوال ثلاثين عاما كاملة والله اعلم بالاتجاه مستقبلا .

#### ٩ - اللفة والخبرة المباشرة :

من المبادئ العامة المعروفة ان الخبرة المتزايدة مع موضوع يكون الاتجاه نحوه ضعيفا نسبيا تسهل عملية تغيير الاتجاه نحوه . وهذا صحيح بشرط ان تكون الخبرة مع موضوع الاتجاه اما سارة فبغير الاتجاه الى افضل او غير سارة فبغير الاتجاه الى اسوأ . ومن المبادئ العامة المعروفة ايضا ان المؤثرات الاجتماعية تؤثر تأثيرا كبيرا في تغيير الاتجاهات اذا كانت واضحة وتتضمن خبرة مباشرة واتصالا مباشرا . ان الذين يعانون من ويلات الحرب بأنفسهم يكونون بطبيعة الحال اكثر ميلا للتأثر من أولئك الذين يسمعون عن الحرب او يقرعون عنها . ان اعدادا كبيرة من الالمان في الثلاثينات كانوا لا يفعلون شيئا اكثر من هز اكتافهم عندما يسمعون عن ظلم النازي للآخرين . ونفس هؤلاء تحولت اتجاهاتهم بشدة ضد حكم النازي عندما حاق الظلم بهم انفسهم ( نيوكوم Newcomb ١٩٥٩ ) .

#### ١٠ - تأثير رأى الاغلبية ورأى الخبراء :

تتأثر الاتجاهات ويمكن تغييرها بالاتناع باستخدام رأى الاغلبية ورأى الخبراء ( المشهورين ) . وهذا هو أحد المبادئ الأساسية التى يعتمد عليها الداعية الذى يعتبر مغيرا محترفا للاتجاهات . ويغيد في هذا المجال الاستناد الى رأى ذوى الخبرة والشهرة والمكانة الذين يثق الفرد بهم بدرجة اكبر وكذلك برأى الاغلبية . ولقد أجرى ماربل Marple ( ١٩٣٣ ) تجربة على ٣٠٠ طالب ثانوى و ٣٠٠ طالب جامعى و ٣٠٠ راشد وقد قاس اتجاهات هؤلاء حول موضوعات اقتصادية وسياسية وتربوية وتراوحت آراؤهم بين الموافقة وعدم الموافقة . وبعد شهر أعطى ثلث كل مجموعة من المجموعات الثلاث أوراقا فيها استجابات جاهزة وعرفهم ان هذه الاستجابات تمثل « رأى الاغلبية » في الشهر الماضى . وفى الثلث الثانى فى كل من المجموعات الثلاث أعطاهم أوراقا فيها استجابات جاهزة وعرفهم ان الاستجابات تمثل « رأى الخبراء » ( ٢٠ خبرا ) . أما الثلث الباقى فى كل من المجموعات الثلاث فقد كونوا جماعة ضابطة بدون أى مؤثرات تجريبية . وعندما طلب من الافراد ان يستجيبوا وجد انه فى جماعة « رأى الاغلبية » تغير اتجاه حوالى نصف الحالات بما يتبشى مع رأى الاغلبية ( وكان ذلك واضحا فى الافراد الاصغر سنا وأقل وضوحا فى الافراد الأكبر سنا ) ووجد انه فى جماعة « رأى الخبراء » حدث تغير مماثل تقريبا ، أما فى الجماعة للضابطة فقد كان التغيير فى الاتجاه طفيفا .

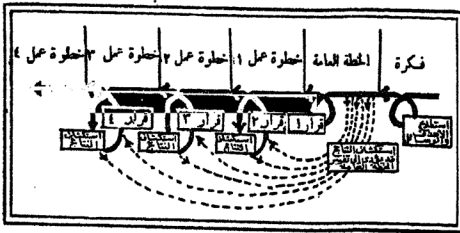
## ١١ - التغير التكنولوجي :

من المعلوم أن التغير التكنولوجي يؤدي إلى تغير في العلاقات بين الأفراد والجماعات . وأكبر دليل على ذلك أن ظهور القنابل الذرية والهيدروجينية كأسلحة قد أدى إلى أحداث تغير في الاتجاه نحو الحرب في أجزاء مختلفة من العالم . كذلك فإن التطور العلمي والتكنولوجي الذي شمل وسائل الإنتاج واتصال والمواصلات قد أدى إلى أحداث تغير ملموس في الاتجاهات في الأسرة وفي الريف والحضر .

## ١٢ - المناقشة والقرار الجماعي ( ١ ) :

في المجتمع الديموقراطي نجد للمناقشة الجماعية أهمية خاصة في اتخاذ القرارات الجماعية لما لذلك من أهمية في تغيير الاتجاهات . ويصدق هذا ابتداء من جماعة الأسرة عبر المنظمات الاجتماعية إلى المؤسسات الحكومية إلى المنظمات العالمية .

وقد اهتم الباحثون بدراسة آثار المناقشة الجماعية والقرار الجماعي في تغيير الاتجاهات وفي السلوك بصفة عامة وذلك عن طريق التخطيط والوصول إلى الحقائق والتنفيذ ( انظر شكل ٥٤ ) .



( شكل ٥٤ ) التخطيط والوصول إلى الحقائق والتنفيذ

ومن التجارب الهامة في هذا الميدان تجارب كيرت ليفين Lewin ( ١٩٤٧ ) وزملائه التي أجروها لحساب المجلس القومي للبحوث بأمريكا ( لجنة التغذية ) أثناء الحرب العالمية الثانية ، وذلك بسبب نقص أنواع الغذاء في ظروف الحرب . وكان الهدف هو دراسة تثير المناقشة والقرار الجماعي كطريقة لتفسير الاتجاهات . وسنذكر هنا تجربتين على سبيل

(١) نيلم تعلبي « طرق المناقشة » .



المثال . في التجربة الاولى اختبر لها موضوع تغيير الاتجاه نحو بعض اجزاء اللحوم التي لا يقبل الامريكيون على اكلها وهي ما بداخل الذبيحة مثل القلوب والكلاوى وغيرها . واجريت هذه التجربة على عدد من مقطوعات الصليب الاحمر للتعرض المنزلى ، وتضمن الى جماعات ضابطة وجماعات تجريبية . وفي الجماعات الضابطة التقت اخصائية في التغذية محاضرة اشارت فيها الى الارتباط بين التغذية والمجهود الحربى ووضحت القيمة الغذائية لانواع اللحوم الثلاثة واستخدمت وسائل الايضاح اللازمة ووزعت بعض المنشورات ووضحت طريقة الطهى . وفي الجماعات التجريبية اتبع نفس الأسلوب ثم اضيف الى ذلك طرح الموضوع للمناقشة الجماعية ومناقشة الاعتراضات التي تثيرها ربات البيوت على استخدام هذه الانواع وكيف يمكن التغلب عليها . وبعد المناقشة الجماعية تقدمت الاخصائية بطريقة الطهى ثم طلبت من الاعضاء ان يصوتن على استعدادهن لاستخدام الاصناف الجديدة . اما عن نتائج التجربة فقد دلت الدراسة التتبعية على ان ٣٢ ٪ من اعضاء الجماعات التجريبية استخدمن واحدا او اكثر من الاصناف الجديدة التي لم يسبق لهن استخدامه في مقابل ٣ ٪ فقط في الجماعات الضابطة .



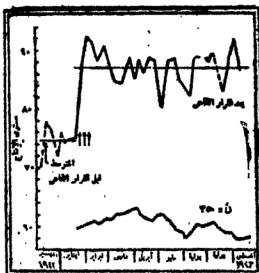
وفي تجربة ثانية اختار ليفين وزملاؤه موضوع تغيير اتجاه الامهات الريفيات نحو استخدام عصير البرتقال وزيت السمك في تغذية اطفالهن الرضع والعمل على زيادة استعمال هذين العنصرين الغذائيين الهامين . واجريت هذه التجربة على عدد من الامهات الريفيات اللاتي جئن الى مستشفى المدينة لوضع اطفالهن وقسمت العينة بنفس الطريقة السابقة الى جماعات ضابطة وجماعات تجريبية . وفي الجماعات الضابطة اتبعت طريقة المقابلة الفردية حيث تقابل الاخصائية الام فرديا لمدة معينة وتشرح لها الفوائد الغذائية والصحية لنمو الطفل عندما تستخدم عصير البرتقال وزيت السمك ثم تعطيهما نشرات ايضاحية . وفي الجماعات

( شكل ٥٥ ) كيرت ليفين

التجريبية اتبعت نفس الطريقة مضافا اليها المناقشة الجماعية والقرار الجماعى . ودلت الدراسات التتبعية لنتائج التجربة على ان الاستجابة من جانب الامهات في الجماعات التجريبية كانت واضحة جدا في صف القرار الجماعى حيث ان كل الامهات اللاتي وافقن على القرار الجماعى استخدمن عصير البرتقال و٩٠ ٪ منهن استخدمن زيت السمك ( وربما يرجع هذا الفرق في النسبة المثوية هنا الى الطعم الخاص بزيت السمك وخاصة ان الام عادة ما تفوق الغذاء قبل تقديمه لطفلها ) : بينما كانت الاستجابة من جانب الامهات في الجماعات الضابطة اقل بكثير .

وقد قام كوش وفرينش Coch and French ( ١٩٤٨ ) بتجربة لدراسة اثر المناقشة والقرار الجماعي في تغيير الاتجاه ( في مجال الصناعة ) لزيادة الانتاج . واستخدمت جماعات ضابطة واخرى تجريبية من العمال في مصنع خياطة ( لانتاج البيجيات ) . وفي الجساعات الضابطة استخدمت الطريقة التقليدية (اي طريقة المحاضرة والمنشورات) حيث وضح لهم ضرورة التغيير وحددت لهم عدد الوحدات المطلوب انتاجها وشرحت الطريقة الانتاجية الجديدة ( وكان متوسط انتاجهم قبل اجراء التجربة مباشرة ٦٠ وحدة في زمن معين ) . اما في الجماعات التجريبية فقد استخدم معهم نفس الاسلوب مضافا اليه المناقشة التي تناولت الضرورات التي غرضتها السوق والتي جعلت التغيير ضروريا واتخذت القرارات الجماعية وقررت الجماعة الوصول بعد اسبوع في انتاجها الى ٨٤ وحدة . وقد دلت نتائج التجربة ان الدراسة التتبعية اثبتت ان الجماعة الضابطة لم يتغير فيها الانتاج تغيرا يذكر وسار على المعدل القديم ، بل ان العمال ابداوا التذمر والمردود في بعض الاحيان . اما الجماعة التجريبية فقد وصل معدل انتاجها الى ٨٤ وحدة بالفعل بعد اسبوع . ثم بعد مقابلة ثانية ومناقشة جماعية اخرى بنفس الطريقة حول الارتفاع بمعدل الانتاج امكن الوصول الى ٩٤ وحدة . وفي مقابلة ثالثة اتخذت الجماعة قرارا جماعيا بان يكون الانتاج بمعدل ٩٠ وحدة فقط وعلى ان يستمر ذلك خلال الخبسة اسابيع التالية : وحدث فعلا ثم تبين من الدراسة التتبعية ان الجماعة استمرت على معدل ٨٧ وحدة لعدة شهور بعد نهاية التجربة ( انظر شكل ٥٦ ) .

وهكذا نلمس اثر المناقشة



( شكل ٥٦ ) تأثير المناقشة والقرار الجماعي في تجربة كوش وفرينش

الجماعية والقرار الجماعي في تغيير الاتجاهات حيث يشعرون افراد الجماعة من خلال المناقشة والقرار الجماعي ان الموضوع موضوعهم وان الاراء ملك لهم ويتبع منهم فيزيد اهتمامهم واقتناعهم وتزداد مشاركتهم الايجابية وتفاعلم مما يساعد في تكوين المعايير الاجتماعية وبداية تأثير على اتجاهات الفرد . ان المناقشة الجماعية تخفض دائما عن قرار جماعي يمثل معظم الاراء ويرضى معظم الجول ويكون أكثر حسدا واتزان من تقدير ورأي فرد واحد وفي المناقشة والقرار الجماعي تتجمع كل المعلومات والمعارف والمهارات وتتكامل : وغالبا ما يتوصل اعضاء الجماعة الى تحديد

خطوات إيجابية نابعة منهم لتغيير الاتجاه ويطمئن إليها الفرد ما دام يعلم أن غيره من أفراد جبايته ( المرجعية ) على استعداد لتغيير الاتجاه .

### بحوث مصرية عن الاتجاهات النفسية الاجتماعية :

من البحوث المصرية عن الاتجاهات النفسية الاجتماعية ما يلي :

**بحث الاتجاهات النفسية عند الأولاد والوالدين والمربين نحو بعض المفاهيم الاجتماعية :** وتناول قياس وتحديد الاتجاهات النفسية عند هؤلاء جميعاً نحو المفاهيم الاجتماعية مثل نظام التعليم والدراسات الخصوصية والابتصانات والتعليم المخطط والزواج وتنظيم الأسرة والجنس الآخر والمرأة العالمة والوحدة العربية والاشتراكية والراسمالية والمعركة وشباب اليوم والموضة والدين ووسائل الاعلام ، كل هذا بهدف لفت الانتظار إليها والعمل على تدعيم الموجب منها وتعديل السالب منها بما يتناسب مع كل مفهوم اجتماعي ( حامد زهران ، ١٩٧٣ ) .

**بحث اتجاهات الراشدين نحو العلاقات بين الجنسين :** وفيه يدرس الباحث العوامل النفسية الوثيقة الاتصال باتجاهات الراشدين نحو المظاهر المختلفة للعلاقات بين الجنسين في المجتمع المصري ( ابراهيم علفظ ، ١٩٦٥ ) ( ١ ) .

**بحث اتجاهات المتعلمين نحو العمالة والبطالة :** وهو بحث مشتق من بحث العمالة والبطالة بين الأشخاص الذين تلقوا تعليماً ثانوياً أو تعليماً علياً . وفيه دراسة للاختيار التعليمي والمهني والأساليب التي أدت إليها كذلك الرضا عن العمل والاتجاه نحو العمل اليدوي والعمل الحر والصورة الأخرى من العمل . وتكشف الدراسة عن بوادر التغير في اتجاهات الشباب المتعلم نحو العمل اليدوي وفي علاقات الفرد بالمجتمع ( محار حمزة وآخرون ، ١٩٦٣ ) ( ١ ) .

**بحث أثر التدريب في تغيير الاتجاهات :** وهو بحث تجريبي يهدف إلى التعرف على تأثير البرنامج التدريبي والحياة متركز للتدريب على تمييز المجتمع على أبعاد هامة من اتجاهات المبعوثين إليه ، وهي أبعاد يفترض وجوب توافرها في العالين في ميدان تنمية المجتمع . التمرکز حول القوي ، والواقعية في التوقعات ، والإيجابية في المشاعر نحو القوي ، وتقدير أهمية العمل الجماعي ، وقد كشفت البحث عن أن البرنامج التدريبي وخبرات الحياة في المركز قد أثرا تأثيراً دالاً في اتجاهات المبعوثين على الأبعاد السابقة ، كما كشفت الدراسة عن عدد من العوامل التي ترتبط بالتغير في هذه الاتجاهات ( ابراهيم أبو لعد ولويس كاهل مليكه ، ١٩٦٥ ) ( ١ )

(١). للتفصيل انظر : لويس كاهل مليكه ( ١٩٦٥ ) .

بحث ديناميات الاتجاه نحو تنظيم الأسرة : وتم فيه التعرف على اتجاه القرويين والعمال وزوجاتهم نحو تنظيم الأسرة ، وركز على الكشف عن ديناميات هذه الاتجاهات وأهم الأبعاد المرتبطة بها ، وذلك بقصد الإفادة منها في إعداد خطة لتغيير هذه الاتجاهات في ضوء معرفة الدوافع والخوف والحيل النفسية التي تكن وراءها ( لويس كامل مليكة : ١٩٧٠ ) .

بحث المعالم السلوكية لمنطقة متخلفة : ويوضح اثر الفروق الثقافية في التنظيمات السلوكية كما تتمثل في الاتجاهات الوالدية والاتجاهات في العمل والعلاقات الاجتماعية والاتجاهات ازاء الغيبسيات وفي مظاهر السلوك الاسرى كالارتباط العائلي والمعاملة المزدلية وغيرها ( احمد زكى صالح ، ١٩٧١ ) ( ١ ) .

قياس اتجاهات الابتعاد النفسي بالامثلة الشعبية : وفيه وجد الباحث اتجاهين واضحين بين الطلاب الذين اجريت عليهم الدراسة اسميا هما اتجاه الابتعاد عن الاقارب واتجاه الابتعاد عن الناس بعام ( فؤاد البهى السيد ، ١٩٧١ ) ( ٢ ) .

بحث الاتجاهات السياسية للشباب المعاصر : ويتناول اهم الاتجاهات السياسية للشباب ودوره في التقدم ( ثروت بدوى ، ١٩٧١ ) ( ٣ ) .

بحث التفكير الخرافى : وفيه تحديد لأكبر الخرافات تشيوعا وهدى تاثيرها بالبعد الاقتصادي والبعد الريفي والحضرى وبعد الجنس والبعد التعليمي ثم وضع مقياس الاتجاهات نحو الخرافات ( نجيب استغفر ابراهيم ورشدي عام منصور ، ١٩٦٢ ، ١٩٦٧ ) .

بحث ماذا يفكر الشباب : وتناول اتجاهات الشباب الجامعي في مجالات متعددة هي اختيار المهنة وتعليم المرأة وموضوع الوحدة العربية والانتكاز الاقتصادية بشكل عام في ضوء الاختلاف في الجنس ونوع التعليم الجامعي ومدة الدراسة بالجامعة ( محمد سيف الدين فهمي وآخرون ، ١٩٧١ ) .

دراسة العلاقة بين ادراك المراهقين المكثفين لاتجاهات المصيرين نحوهم وبعض جوانب توافقهم الشخصي والاجتماعي : وجد في هذا البحث ان هناك معالقات ارتباط جزئية موجبة ودالة بين درجات افراد عينة من

( ١ ) مؤتمر علم النفس الاول : تقرير لجنة علم النفس والتفسير الاجتماعي القاهرة : مايو ( ١٩٧١ ) . وقد اشترك المؤلف في اعداد التقرير .

( ٢ ) وزارة الشباب : النشرة العلمية ، العدد الخامس ، يناير ١٩٧١ .

المراهقين المتكويين في ادراك اتجاهات المبحرين نحوهم ودرجاتهم في جوانب التوافق الشخصي والاجتماعي ، ابراهيم تشقوش . ١٩٧٢ ( ١ )

**بحث اتجاهات الفتاة المصرية نحو التربية الرياضية مفهومها ومهنة :**

ويدور حول التعرف على اتجاهات الفتاة المصرية نحو مفاهيم التربية الرياضية لتحديد مدى تقبلها لها أو رفضها إياها . والتعرف على اتجاهات الفتاة المصرية نحو العمل في المجالات التي نتيجها مهنة التربية الرياضية وتحديد أكثر المجالات تقبلا منها . وتحديد العلاقة بين اتجاه الفتاة المصرية نحو مفاهيم التربية الرياضية واتجاهها نحو العمل في مجالاتها المهنية ، وتحديد اثر البيئة الثقافية المحيطة بالفتاة المصرية ، الريف والحضر ، في واتجاهها نحو التربية الرياضية ، وتحديد اثر الدراسة في المرحلة الثانوية (الادبي-وعلمي) في اتجاه الفتاة المصرية نحو التربية الرياضية ، ومقارنة اتجاهات طالبات المرحلة الثانوية ازاء التربية الرياضية مفهومها ومهنة بانجاهات طالبات كلية التربية الرياضية من هن على أبواب التخرج للحياة المهنية ( ليلي سيد عبد السلام . ١٩٧٩ ( ٢ ) .

**دراسة لبعض اتجاهات طلاب كلية التربية المتفوقين نحو تلك الكليات وعلاقتها ببعض سمات الشخصية :** وتهتم هذه الدراسة بالتعرف على اتجاهات الطلاب المتفوقين اللذين بكلية التربية نحو تلك الكليات لمعرفة ما اذا كان التحاقهم بها مبنيا على اقتناع شخصي وحسب لجنة التدريس او على عوامل أخرى . ودراسة العلاقة بين اتجاهات هؤلاء الطلاب وسماتهم الشخصية ( بدوى محمد حسن ، ١٩٨٠ ( ٣ ) .

**بحث اتجاهات وقيم عينة من مدينة بور سعيد بعد التهجير :** ويتناول دراسة مقارنة للاتجاهات بين عينة مهجرة من مدينة بور سعيد وأخرى غير مهجرة وهي : الاتجاه نحو الانكسار المتداول عن المرأة والاتجاه نحو حق العمل للمرأة ، والاتجاه نحو الحقوق السياسية للمرأة ، والاتجاه نحو طبيعة الزواج وإجراءاته ، والاتجاه نحو مكانة المرأة في الأسرة والاتجاه نحو مشكلة الطلاق وتعدد الزوجات . ويتناول البحث ايضا دراسة الاتجاهات نحو اساليب التنشئة الوالدية ( التسلط ، الحماية الزائدة ، الإهمال ، التدليل ، القسوة ، اثارة الالم النفسي . التذبذب ، التفرقة ، السواء ) ( سهام الحطاب ، ١٩٨١ ( ٤ ) .

**دراسة لاتجاهات معلمي ومعلمات التربية الفكرية نحو المتخلفين عقليا قبل الإعداد التربوي وبعده :** ويدور البحث حول دراسة اثر الإعداد

- (١) رسالة ماجستير ، كلية التربية — جامعة عين شمس .
- (٢) رسالة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية للبنات بالقاهرة ، جامعة حلوان .
- (٣) رسالة ماجستير ، كلية التربية — جامعة اسبوط .
- (٤) رسالة دكتوراه ، كلية الدراسات الانسانية جامعة الازهر

التربوي لعلى ومعلومات اقسام التربية الفكرية على اتجاهاتهم نحو المتخلفين عقليا ومعلوماتهم التربوية عنهم . ويهتم البحث بدراسة مدى التغيير الذى يطرأ على اتجاهات المعلمين والمعلميات ومعلوماتهم التربوية من خلال برامج التدريب التى تعد بقصد تأهيلهم تربويا . ويهتم البحث كذلك بالتعرف على مدى تأثير برامج الاعداد التربوى من حيث فعالية بعض المواد فون الاخرى على اتجاهات المعلمين والمعلميات نحو المتخلفين عقليا ( صالح هارون ، ١٩٨١ ) ( ١ ) .

**بحث العلاقة بين التطرف والاعتدال والانجاسات الدينية وبعض السمات الشخصية :** ويهتم البحث بالتعرف على بعض سمات الشخصية التى يسم بها كل من المعتدلين والمتطرفين فى اتجاهاتهم الدينية من طلبة وطالبات للجامعة ، ودراسة الفروق « الريفية والحضرية » والفروق بين اللاجئين فى مجال الاعتدال والتطرف فى الاتجاهات الدينية لدى طلبة وطالبات الجامعة ( طه المستكاوى ، ١٩٨٢ ) ( ٢ ) .

**دراسة للاتجاه نحو الزمن لدى بعض قطاعات فى المجتمع المصرى :** وتطور الدراسة حول كيفية فهم المصرى للزمن ، وكيف يتصرف ازاءه واثار طبيعة المهنة والمستوى الاجتماعى والاقتصادى والمستوى الحضارى ( الريف والحضر ) على اتجاه المصريين فى قطاعات ثلاثة ( موظفين وعمال وفلاحين ) نحو الزمن باعتباره يشكل جانبا اساسيا فى التنمية القومية الشاملة ، وحيث تلمس نتائجه وآثاره من خلال السلوك المنظم اجتماعيا فى اداء الانشطة الاجتماعية مما يؤدى الى تحقيق الاهداف بأقصى كفاءة وفى أقل وقت ممكن ( عبد الفتاح صابر ، ١٩٨٢ ) ( ٣ ) .

## التعصب

### PREJUDICE

#### تعريف التعصب :

التعصب هو اتجاه نفسى جامد مشحون انفعاليا (٤) ، او عقيدة او حكم مسبق (٥) مع او (فى الاغلب والاعم) ضد جماعة او شئ او موضوع ، ولا يقوم على سند منطقى او معرفة كائنية او حقيقة علمية ( بل ربما

(١) رسالة ماجستير ، كلية التربية — جامعة عين شمس .

(٢) رسالة ماجستير ، كلية البنات — جامعة عين شمس .

(٣) رسالة دكتوراه ، كلية التربية — جامعة عين شمس .

(٤) اتجاه نفسى = انفعال = تعصب .

(٥) كلمة تعصب Prejudice مشتقة من الاصل اللاتينى Prejudicium

يستند الى اساطير وخرافات ، وان كنا نحاول ان نبرره ، ومن الصعب تعديله ، وهو يجعل الانسان يرى ما يجب ان يراه فقط ولا يرى ما لا يجب ان يراه . فهو يعمى ويصم ويشوه ادراك الواقع ويعد الفرد او الجماعة للشعور والتفكير والادراك والسلوك بطرق تتفق مع اتجاه التعصب .

واذا اخذنا بالتعريف على انه اتجاه مشحون انفعاليا (مع) ، فاننا يمكننا ان نصبح بتعصبين . ولذلك فاننا سنستخدم التعصب هنا بمعنى انه تعصب « ضد » . ويحدد شريف وشريف Sherif and Sherif ( ١٩٥٦ ) التعصب على انه موقف معاد ضد الجماعات الخارجية وخاصة عندما لا يكون هناك تفاعل مباشر بين هذه الجماعات وبين الجماعة التي ينتمى اليها الفرد . ويرى كريتش وكروتشفيلد Krech and Crutchfield ( ١٩٤٨ ) ان التعصب هو تلك المعتقدات والاتجاهات المتعلقة ببعض المساويء التي يراها فرد او جماعة كغدا اقلية عنصرية او قومية .

وعلى هذا يعتبر التعصب مشكلة حيوية في التفاعل الاجتماعي ، ويعتبر حاجزا يصد كل فكر جديد ، ويعزل اصحابه عن الجماعات الاخرى ويبعدهم عنهم ، ويترك اصحابه بنى عن التطور المتلاحق الذى تدفعه جهود البشر في كل مكان .

### صور التعصب :

ومن أبرز صور التعصب نجد التعصب العنصرى او الجنى كما نلاحظه ضد الزواج في الولايات المتحدة الامريكية وفي اتحاد جنوب افريقيا . ويتضح ذلك في اغلاق ابواب مدارس وجامعات البيض في وجوه الزواج وحرمانهم من الوظائف الرئيسية والاعمال الهامة واعطائهم اجورا اقل وعزائهم من كثير من الحقوق السياسية وعزلهم سكنيا ... الخ .

والواقع ان التعصب العنصرى يعتبر من الامراض الاجتماعية السياسية والاقتصادية لبعض المجتمعات الحديثة .. انه « مرض الكراهية » .

وهناك صور اخرى للتعصب مثل التعصب الطبقي كما نلاحظه ضد طبقة العمال او طبقة دنيا ، والتعصب الدينى كما نلاحظه ضد اليهود والتعصب السياسى كما نلاحظه ضد الشيوعية او الرأسمالية .

وتتضمن كل صور التعصب هذه مظاهر النفور والرفض والكراهية

والميل للعدوان ( المبادئ أو المعنوى ) . ويعتبر التعصب وصفة فردية  
جيبين الانسانية يجب التخلص منه (١) .

### اكتساب التعصب :

**التعصب مكتسب متعلم** . فليس هناك دليل نفسيولوجى او نفسى  
على وجود غريزة تسمى غريزة التعصب او ان التعصب فطرى ، ولكن  
هناك استعداد للتعصب . اما توجيه نحو جماعة معينة مثلاً فانه امر مكتسب  
متعلم . والتعصب كاتجاه نفسى منفصل تحدده المعايير والقيم الاجتماعية  
التي يتعلمها الأطفال من والديهم ومعلميهم ومن وسائل الاعلام ووسائل  
عوامل التنشئة الاجتماعية دون نقس او تفكير . فالتعصب اذن نتاج  
اجتماعى لم يولد الفرد مزودا به . وقد وجد ألبورت وكرايم Allport and  
Kramer ( ١٩٤٦ ) ان حوالي ٦٩٪ من افراد عينتهم قرروا ان التعصب  
لديهم مأخوذ ومكتسب من والديهم .

**وينمو التعصب مع نمو الفرد بالتدريج** . ان الأطفال الصغار يبيضا  
وملونين يلعبون معا دون تفرقة او تمييز . ولكن الطفل وهو ينمو في مجتمعه  
يلاحظ تباعد جماعته عن الجماعة التي يتعصبون ضدها ويصفونهم بصفات  
النفس والدونية ، ومن ثم يصبح معدا لى يلاحظ الفروق ويفرّكهم كمهمدين  
لأبنه ومكانته . وهكذا يستدخل الفرد المعايير الاجتماعية السائدة في  
جماعته والتي تعبر عن التعصب ضد جماعة او جماعات معينة . ان الفرد  
يساير جماعته في تعصبها . ولا يتطلب نمو التعصب ضد الجماعة المكروهة  
بالضرورة وجود احتكاك مباشر معها او المرور بخبرات اليمّة مع اعضائها ،  
الا انه من الملاحظ ان وجود مثل هذا الاحتكاك المباشر يفتح عين الفرد الى

(١) يقرر ميثاق الامم المتحدة ( مادة ٥٥ ) والاعلان العالمي لحقوق  
الانسان عدم الفوارق بين الناس و « احترام حقوق الانسان والحريات  
الاساسية للجميع بلا تمييز بسبب الجنس أو اللغة أو الدين ، ولا تفرق  
بين الرجال والنساء : ومراعاة تحقيق تلك الحقوق والحريات فعلا » . وقد  
سار العمل الوطنى على اساس ان اصرار شعبنا على مقاومة التمييز العنصرى  
هو ادراك للمخزى الحقيقى لسياسة التمييز العنصرى . . . وليس التمييز  
العنصرى الا لونا من "وان استغلال ثروات الشعوب وجهودها ، فان  
التمييز بين الناس على اساس اللون هو تمهيد للتفرقة بين قيمة جهودهم .  
وينص الدستور الدائم لجمهورية مصر العربية ( ١٩٧١ ) في المادة ( ٢٠ )  
على ان « المواطنون لدى القانون سبواء ، وهم متساوون في الحقوق  
والواجبات العامة لا تمييز بينهم في ذلك بسبب الجنس أو الاصل أو اللغة أو  
الدين أو العقيدة » .



مطالب الجماعة المكروهة ؛ والخبرات الالوية نغرز وجود التمصب المكتسب من الجماعة التي ينتمى إليها الفرد . ويلعب التعميم دورا هاما في تثبيت دعائم التمصب ضد الجماعة بأسرها ؛ ونحن نلاحظ أن الجماعات عندما تكون على بعد اجتماعي كبير ، فإن بعض الصفات أو السمات المضادة تلمق بأعضاء هذه الجماعات . وبهذه الطريقة يظهر التمصب جليا .

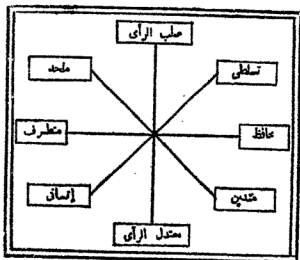
أضف إلى هذا وجود أسباب وجنور التمصب التي ترجع إلى المراحل المبكرة من حياة الفرد . أن الفرد يكون في بداية حياته متبركا حول ذاته وينمو ليصبح متبركا حول الجماعة ، وينمو الشعور بالنحن *we-feeling* ويزداد ارتباطه بجماعته ، وتتضع المسافة الاجتماعية بين جماعته والجماعات الأخرى . وإذا حدث أثناء هذا النمو العادي أن لعبت عوامل التنشئة الاجتماعية دورا في اكتساب الطفل وتعليمه اتجاهات مناهضة أو معادية لأحدى هذه الجماعات زادت المسافة الاجتماعية ونما الاتجاه السلبي وشحن أفعاليا وأصبح تمصبا مكتسبا ضد هذه الجماعة وخاصة إذا علمته جماعته أن الجماعة الأخرى تختلف عن جماعته في المعايير والقيم وأن معايير جماعته هي الصحيحة ومعايير الجماعة الأخرى هي الخطأ ( انظر حمامد زهران ، ١٩٧٧ ) .

ولظاهرة التمصب جنور تاريخية أيضا . فعلى سبيل المثال نجد أن الزنوج الذين نزلوا من أفريقيا كرقبي منذ ثلاثة قرون مضت كانت النظرة اليهم نظرة حقير ودونية من قبل أسيادهم البيض . ومع الزمن أصبح الزنوج يطالبون بحقوقهم كمواطنين ويطالبون بالمساواة مع البيض . وأدرك البيض هذا على أنه تهديد لتفوقهم ومكانتهم وسيادتهم . أضف إلى هذا وجود سمات جسمية ظاهرة أبرزها اللون الاسود مما يجعل الزنوج مختلفين عن البيض .

### الشخصية المتعصبة :

بلاحظ أن الشخص المتعصب ضد جماعة أقلية يميل إلى التمصب ضد جماعات أخرى . وقد وجد في عدد من الدراسات والبحوث أن التمصب ضد اليهود والكاثوليك وجماعات أقلية أخرى أوضح مما يدل على أن التمصب يعتبر إحدى سمات الشخصية (ارجيل Argyle ، ١٩٦٤ ) .

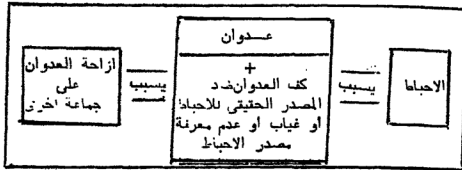
ويوضح شكل (٥٧) التمصب والشخصية . ومنه يتضح أن الشخص المتعصب يقع في الربع الشمالي الشرقي بينما يقع الشخص المتسامح في الربع الجنوبي الغربي . وقد وجد أن الشخص المتعصب يفضل استخدام



( شكل ٥٧ ) التمعيب والشخصية  
ويظهر مؤدبا هادئا ويستقط عدوانه وقلته على الجبايات التي يتمصّب  
فسدها .

### تفسير التمعيب :

يرى علماء التحليل النفسي أن التمعيب يؤدي وظيفة نفسية خاصة  
تتلخص في التنفيس عما يعتلج في النفس من توتر وكرهية وعقوان بكبوت  
وذلك عن طريق عطيتي الاراحة والابدال دفاعا عن الذات وعن شخصه .  
والتمعيب ضد العقيدة الدينية او الاحاد قد يكون رد فعل او تكوينا عكسيا  
لرغبة عنيفة عن الايمان فتوجس النفس من عواقبها شرا . والعكس - قد  
يكون رد فعل او تكوينا نفسيا لميول عنيفة نحو التمرد على سلطان الدين  
وبصفة عامة على السلطان ايا كان نوعه . ان التمعيب قد ينجي من هويته  
كسبا ، غير ان هذا الكسب لا يختلف عما يجنيه العصاة من سخطه  
الشاذ ، اى انه كسب وهمي ناقص يفوت على صاحبه فرصة حل مشكلته  
حلا رشيدا واتعيا مجديا ( مصطفى زبور : ١٩٥٢ ) . وقد يكون التمعيب  
عبارة عن استقاط نقاط الفرز ومشاعر الذنب لديه على الآخرين الذين  
يعتبرون « كبش فداء » او « ضحايا » . ومن ثم يعتبر التمعيب احدى  
حيل الدفاع ، وتقول نظرية « كبش الفداء » ان الاحباط يسبب العدوان  
ويكون هناك محاولة لكف العدوان ضد المصدر الحقيقي للاحباط وقد يغيب  
او لا يعرف مصدر الاحباط . وهذا بسبب ازاحة العدوان على جماعة اخرى  
( انظر شكل ٥٨ ) . ويرى البعض ان التمعيب ينسب عن طريق حيلة  
« تحول المخاوف » لدى التمعيبين من تهديد التمعيب ضدهم لكيانهم  
وبكأنه ذات التمعيبين . ويؤكد البعض ان التمعيب معناه حب الذات او  
عشق الذات او الترجسية .



ش. كل ٥٨ : نظرية كبش الفداء في التعصب.

ذلك، ما أنجاءت التعصب العنصري تخدم متساعز القوي ادى التعصب ، وخاصة إذا كانوا من أولئك الذين يعتقدون أن خطأ أو صونا بدق عنصرهم أو جماعتهم على غيرهم .

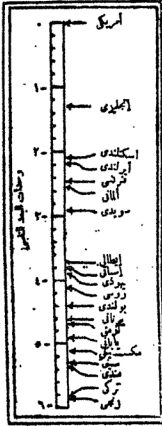
• يقول البعض أن الفرد يكتسب انتعصب من محتبسه من باب نواقة أو المطابقة أو المسايرة ويعتبر بمثابة « فكرة دخول اجتماعي » ساعد الفرد على التفاعل الاجتماعي ومسايرة النمط الثقافي السائد في مجتمعه .

ويرى كريش و خروتسميلد Krech & Crutchfield ( ١٩٤٨ ) أن التعصب لا يوجد في الغالب الا بين الخصصيات التي تعان من الدمانه ومشاعر العدوان والأجباب وألهذاء ( البارانويا ) .

وأوضحت سنوت مرينكل - برونزيك Frenkel - Brunswik ( ١٩٤٩ ) أن التفكير الجاهد النمطي يسهل نمو التعصب . فقد وجدت أن الافراد الذين يتصفون بالتفكير النمطي الجاهد يميلون أيضا إلى أن يتصفوا بالتعصب والسلطوية وعدم التسامح بالنسبة للسلالات أو الاجناس أو الجماعات الاخرى . وهذا غالبا يرجع إلى عدم الامن الذي يطمر على تكوين الشخصية لديهم ( فيرنون ، Vernon ، ١٩٦٤ )

وقد وجد أن السلطوية ترتبط ارتباطا موجبا دالا بالتعصب ( ادورنو وآخرون Adorno et al. : ١٩٥٠ . حابد زهران ، ١٩٦٦ ، لوتيرمان وبيدلنوت Lutterman & Middleton ، ١٩٧٠ )

### قياس التعصب :



(شكل ٥٩)

يتضح التعصب تماماً على مقياس اليبسند الاجتماعي لبوجاردوس ( راجع الجزء الخامس بطرق قياس الاتجاهات ص ١٤٦ . ولقد تعلمنا أن المسافة الاجتماعية تزداد كلما كانت الاتجاهات سالبة وكلما كانت مشحونة انفعالياً وغير صديقة وعدوانية ( انظر شكل ٥٩ ) ولاحظ تدرج الجنسيات المختلفة من حيث البعد الاجتماعي فتجد أقربها إلى الأمريكي الإنجليزي وأبعدها الزنجي .

#### وتعتبر الاتجاهات الجاهدة Stereotypes

دليلاً على المساندة الاجتماعية ووجود التعصب . ونحن نعرف أن الاتجاهات الجاهدة متى تكونت فانها تميل إلى الثبات النسبي .

وقد استخدم المؤلف (حاجد زهران

zharan ١٩٦٦) اختباراً لقياس التعصب عند

المراهقين أعد في الأصل بيتس (١) Pitts

ويشتمل الاختبار على ٣٠ فترة عن الأمريكيين

والألمان والسياسيين والشويعيين والمدرسين والبنين والبنات والأجانب والزنوج واليهود ... الخ . وقد وجد معامل ارتباط موجب ودال بين هذا المقياس ومقاييس الاتجاهات الجاهدة والتعصب السلالي والتفكير الانفعالي والعماد والتسلطية .

### عيوب التعصب :

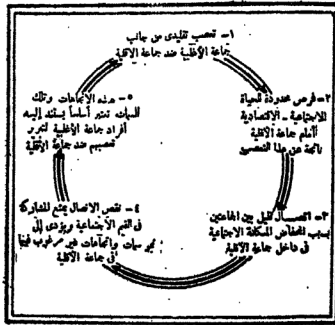
يمكن تلخيص أهم عيوب التعصب فيما يلي :

\* يبعد التعصب بين الناس ويؤدي إلى التشاحن والصراع .

\* ينظر إلى ضحاياه على أنهم أقل في المكانة وحتى القدرات العقلية وإن لهم من الصفات غير المستحقة والمنفرة الكثير ، وينظر إليهم نظرة عداوة أينما وحيثما كانوا .

(١) هذا الاختبار غير منشور ومعظم البيانات والمعلومات عنه حصلنا عليها بالاتصال الشخصي مع مؤلف المقياس .

- \* يدفع المتعصبين إلى القيام بسلوك لا أخلاقي أو بغض للمجتمع تجاه ضحايا تعصبهم .
- \* قد يشعر المتعصب أن تعصبه يتعارض مع ببادئه العامة مثل اعتقاده في المساواة بين البشر وإيمانه بالعدالة والحرية ... الخ ، وهذا يؤدي إلى صراع يشقى صاحبه (١) .
- \* ويحددنا ديوي وهومبر Dewey and Humber ( ١٩٦٦ ) من الحلقة المفرغة للتعصب التي تكشف عن نفسها في خبرات الحياة لدى ضحايا التعصب وتتاثر شخصياتهم به ( انظر شكل ٦٠ ) .



( شكل ٦٠ ) الحلقة المفرغة للتعصب

### التخفف من التعصب ومقاومته :

- نشرت البحوث والدراسات حول كيفية التخفف من التعصب ومقاومته ولحسن الحظ فقد تكونت جمعيات ومؤسسات تدعو لمقاومة التعصب والتخفف منه وزيادة التفاهم بين الجماعات المختلفة .
- وفنيا يلي أهم الطرق المتبعة للتخفف من التعصب ومقاومته :
- \* نشر المعلومات الوافرة الصحيحة واعطاء البيانات الموضوعية عن الأفراد والجماعات العنصرية خاصة في مجال علم الاجتماع وعلم الانسان والجغرافيا البشرية وتقديم قراءات مختارة والقيام بزيارات

(١) يقول الشاعر :

ويحسب قوم من التعصب رشدهم . وما اهلك الاقوام غير التعصب

منظمة ... الخ . وتلعب وسائل الاعلام والدعاية دورا هاما في هذا الصدد .

\* نشر المبادئ الديموقراطية الصحيحة والقيم الانسانية ومبادئ التسامح الاجتماعى (١) .

\* بث روح التعاطف بين افراد المجتمع عن طريق التربية القومية والتنشئة الاجتماعية السليمة منذ الطفولة المبكرة . وتدل البحوث على انه كلما زاد تعليم الفرد مال الى التخلف من التعصب ( هاردينج وآخرون ، Harding et al ، ١٩٥٤ ) .

\* اشراك الفرد في عضوية جماعة ليس فيها تعصب ضد الجماعة التي يتمسب الفرد ضدها .

\* اصلاح الجماعات التي يصدر منها التوتر .

\* تشجيع الاختلاط والاتصال الفعلى بين الجماعات واثاحة الفرصة امام الناس من عناصر واجناس مختلفة للتفاعل والعيش معا ، ودعوة الافراد والجماعات لاختبار انكارهم في الواقع في اطار موضوعي بحيث تكون ظروف المعاشة والمخالطة تدعو الى التعاون المتبادل . وقد وجد موسين Mussen ( ١٩٥٠ ) انه لفسان نجاح تأثير الاختلاط والاتصال الفعلى في مقاومة التعصب ان تكون شخصيات الافراد واتجاهاتهم قابلة للتغير وان تكون مواقف الاختلاط والاتصال مشجعة حتى لا يحدث عكس المطلوب .

\* القضاء على اسباب نمو التعصب كما ذكرناها في تفسير التعصب .

\* اظهار عيوب التعصب ومضاره النفسية بالنسبة للمتعصبين انفسهم .

(١) قليل من التسامح = كثير من الاطمئنان في النفس + كثير من السعادة في القلب + قليل من التجاعيد في الوجه .  
يقول شوقي :

قل اذا خاطبت غير المسلمين      لكم دين رضىتم ولى دين  
خل للدين فيهم شأنه      انه اولى بهم سبحانه  
ويقول الاسير :

يسمطولا البغاضى والتساخ ماشى      في الارض انسان الى انسان

## الراى العام

### PUBLIC OPINION

الراى العام موضوع هام بالنسبة للكثيرين ، أنه يحترم ، ويخشى ، ويذم ، ويؤود اليه : السياسيون يتحجبون اليه ، ورجال الدولة يتودون اليه ، والفلاسفة يعطونه أو يلعنونه ، ورجال الاعمال يتوسلون اليه ، والقادة العسكريون يخشونه ، وعلما الاجتماع يطلونه ، ورجال الاحصاء يقيسونه ، ورجال الدستور يحاولون أن يجعلوه سلطانا ، وعلما النفس يدرسونه اثره فى السلوك ( شيلدز Childs ، ١٩٦٥ ) . ويتبين المجتمع الديمقراطي المتقدم بقوة ونفوذ الراى العام فيه . ونحن نعلم أن حرية الراى العام الحر من أهم دعائم الديمقراطية .

### تعريف الراى العام :

الراى العام هو تعبير الجماعة أو المجتمع أو الجمهور العام عن رايه ومشاعره وانكاره ومعتقداته واتجاهاته في وقت معين بالنسبة لموضوع يخضعه أو نقضية تنهه أو مشكلة تفرقه . وهو الراى الغالب وهو القوة الحقيقية في المجتمع . أنه هو الحكم الذي تصدره الجماهير على عمل أو حادثة أو نشاط في المجال الداخلى أو الخارجى : المحلى أو العالمى ، أنه هو التعبير عن وجهة نظر الجماعة . وهو التعبير عن اجتماع كلمة الجماهير . أنه صوت الجماهير وإرادة الشعب . والراى العام هو مجموعة الآراء التي يعبر عنها أفراد الجماعة إما من تلقاء انفسهم أو بناء على دعوة توجه اليهم ، تغييرا مؤيدا أو معارضا لحالة محددة أو شخص معين أو اقتراح خاص مما يترتب عليه احتمال القيام بسلوك مباشر أو غير مباشر . والراى العام — باعتباره محصلة آراء أفراد الجماعة — يمثل صورة من صور السلوك الجماعى تخضعت عن تفاعل واخذ وعطاء بين أفراد الجماعة وبين الجماعة والجماعات الاخرى . والراى العام كنتاج جماعى يمثل الجماعة كلها معبأة للسلوك والعمل نبيا يتصل بموضوع الراى العام . والراى العام وجود معنوى ، وهو مجسج أحكام الجماهير واتجاهاتها وميولها . ووجهات نظرها ، وهو أحيانا يمثل انفعالها ويعكس شحنتها النفسية في فترة زمنية معينة إلا أنه يختلف عن « الانفعال العام » . والراى العام تعبير ارادى جماعى كامن أو ظاهر ، أو لفظى أو حركى ينبعث من الجماعة عن أى أمر من أمورها . فهو يمثل سلوكا جماعيا أو استجابة جملة لمثيرات اجتماعية في المجال السلوكى للجماعة .

### أنواع الراى وتصنيف الراى العام :

يحسن التمييز بين أنواع الراى وذكر تصنيف الراى العام حتى لا يحدث خلط بين أى منها . ويمكن تلخيص ذلك فيما يلى : ( أحمد أبو زيد ،

**الراى الشخصى :** هو الراى الذى يكونه الفرد لنفسه بعد تفكير فى موضوع معين ويعبر عنه من وجهة نظره دون ان يخشى من الجهر به شيئاً .

**الراى الخاص :** هو الراى الذى يحتفظ به الفرد لنفسه ولا يبوح به لفرد - خفية تعريض نفسه لضرر - الا الى المقربين واهل الثقة . وبظهر اثره فى الراى العام فى حالة التصويت السرى فى الانتخابات .

**راى الاغلبية :** هو تجمع وتكرار الراى الشخصى لاغلبية الجماعة الفعالة ذات التأثير ( بما يزيد عادة عن ٥٠ ٪ ) .

**راى الاقلية :** يمثل ما يقل عن ٥٠ ٪ من اعضاء الجماعة .

**الراى الائتلافى :** هو ائتلاف بعض الآراء فى الجماعة ازاء مشكلة معينة فى وقت محدد تحت ضغط ظروف خاصة مما يستلزم وجود هذا الراى الائتلافى .

**الراى العام الكامن :** هو الذى لم يظهر بعد صراحة وبوضوح وإيجابية

**الراى العام التفعلى ( أو الواقعى ) :** وهو الذى يتحول الى سلوك فعلى وانمى كالمحدث تغير اجتماعى أو كما يحدث فى اضراب أو ثورة .

**الراى العام المستتر ( أو الباطن ) :** هو الذى لا يفصح عنه ولا يعبر عنه نتيجة خوف الجماعة من عواقب التعبير لتعارضه مع الأوضاع المستورية أو القانونية أو مع المعايير الاجتماعية المتعارف عليها .

**الراى العام الصريح ( أو الظاهر ) :** هو الذى يعبر صراحة عن آراء الناس وإنجاهاتهم ويعبر عنه صراحة وجهاً فى حرية ودون ما خوف .

**الراى العام الثابت ( نسبياً ) :** هو الذى ينبع من العادات والتقاليد ويكون ثابتاً نسبياً بمعنى انه يستمر ولا يتغير الا بعد وقت طويل .

**الراى العام الكلى ( أو الجامع ) :** وهو الراى العمومى الجامع للتقليدى المستمر المستقر أو المتوارث الناشئ عن الموامل الحضارية والثقافية للمجتمع . ومن أهمها نظام التربية والتنشئة الاجتماعية والدين والتقاليد .. الخ .

**الراى العام الوقتى :** هو الذى يظهر حيال مشكلة وقتية . وهو غير مستمر ويتأثر بسهولة بوسائل الاعلام والاعلان والدعاية والشائعات .. الخ .



**الرأى العام المؤقت :** هو الذى يقوم حسب الانتماء لجماعة معينة أو ازاء موضوع محدد وفى وقت محدد وينتهى بانتهاء المؤثر .

**الرأى العام اليومى :** هو الذى يتأثر بالاحداث اليومية ومجريات الامور اليومية وتؤثر فيه وسائل الاعلام والشائعات والمصالح المباشرة للأفراد والجماعات .

**الرأى العام الرائد :** هو الذى يؤثر فى الاعلام والدعاية والاعلان ولا يتأثر بها .

**الرأى العام القائد ( أو القابى ) :** هو الذى يمثلته القادة والمصفوة والمفكرون والعلماء والساسة .

**الرأى العام المثقف :** هو الذى يمثلته جماعة المثقفين . واساسه درجة الثقافة والتعليم ويؤثر فيها هو اقل منه درجة من حيث الثقافة والتعليم .

**الرأى العام المتساقى ( أو المتقاد ) :** وهو رأى السواد الاعظم الذى ينساق أو يتقاد للرأى العام الرائد أو المثقف وتؤثر فيه أجهزة الاعلام والدعاية والاعلان ويتأثر بالشائعات .

**الرأى العام فى المساخ الديبوقراطى :** هو الذى يقدم فى اطار من الحرية والمناقشة والقرارات الجماعية .

**الرأى العام فى المساخ التسلطى ( أو الاوتوقراطى ) :** هو الذى يقوم فى اطار استبدادى ويوجهه عنصر دخيل على الجماعة أو له مصلحة تتعارض مع مصلحة الجماعة .

**الرأى العام المضلل :** هو الذى يكون بتأثير الدعاية والشائعات ودس معلومات غير صحيحة .

### الرأى العام والاتجاهات :

عرفنا ما هو الاتجاه النفسى . وعرفنا ان الاتجاه هو الحالة النفسية القائمة وراء رأى الفرد فيما يتعلق بموضوع معين . وعرفنا ما هو الرأى العام . ونضيف هنا ان الرأى هو التعبير باللفظ أو الاشارة عن الاتجاه النفسى حول موضوع جبرى . ويرى نيوكوم Newcomb (١٩٥٩) انه من الافضل ان نطلق مصطلح « **الاتجاهات الجماعية** » على « الرأى العام » اى انه يرى ان الرأى العام يعبر عن الاتجاهات الجماعية .

والواقع ان الرأى العام ليس مرادفا تماما للاتجاه . فالرأى العام يرتبط بعناصر الخلاف والاخذ والعطاء حول الموضوع أو المشكلة . وهناك تمييز على بين الرأى والاتجاه هو ان وجود الرأى يتطلب وجود موضوع أو مشكله لابتداء الرأى فيها . ويلاحظ ان الاتجاه يميل الى الشيات النفسية

والاستقرار والاستمرار لتحقيق التماسك في استجابات الفرد وسلوكه تجاه مثيرات البيئة من حوله ، بينما الرأى العام يتغير نسبيا .

**ويختلف قياس الاتجاهات عن قياس الرأى العام :** في ان قياس الاتجاه يتم عن طريق اختبارات نفسية طويلة تكشف عن الاتجاه وشدةه ، بينما نجد ان استفتاء الرأى العام لا يحتمل أكثر من سؤال أو اثنين تكون الاستجابة لهما - في الغالب - بالموافقة أو الرفض أو الامتناع .

وهناك فرق كبير بين **الرأى الظاهري** ( الذى يعبر عنه بالكلام ) وبين **الرأى الحقيقى** ( الذى يصدر عنه السلوك ) . هنا نجد ان الناس يتولون بالسننهم ما ليس في قلوبهم ، ويقولون ما لا يفعلون . وحتى السلوك نفسه في بعض الاحيان لا يعتبر مؤشرا صادقا للاتجاه أو الرأى ، فقد يسلك الفرد بطريقة لا تتفق مع اتجاهاته وآرائه الحقيقية ، طرية فيها خداع ، أو نفاق أو زينة .

### اهداف دراسة الرأى العام :

- \* تتلخص أهم اهداف دراسة الرأى العام فيما يلي :
- \* دراسة الرأى العام تجاه مسائل اجتماعية مثل تنظيم النسل .
- \* دراسة الرأى العام تجاه مسائل سياسية معروضة للمناقشة مثل اتجاه الرأى العام نحو الاتحاد أو الوحدة العربية بهدف اتخاذ قرارات سياسية بهذا الشأن .
- \* دراسة للرأى العام تجاه مسائل اقتصادية لمصير سلعة قائمة أو جديدة من حيث آثارها الاجتماعية بهدف تحديد بواصاتها التي تضمن لها النجاح وللجمهور الرضا .
- \* دراسة الرأى العام بهدف تخطيط برامج ناجحة للعلاقات العامة بين الحكومة والشعب أو بين المنتجين والمستهلكين أو بين ادارة المؤسسة وجمهورها .
- \* دراسة الرأى العام بهدف تحديد انسب طرق الاغراء ووسائل الاتصال بالجمهور .
- هذا ويمكن دراسة الرأى العام في جمهورية مصر العربية مثلا في ضوء الخطوط العريضة التالية :
- \* اهتمام الجمهور بالأحداث خارج نطاق نشاطهم المباشر .
- \* مدى مشاركة الفرد في النشاط السياسى .
- \* دور التفكير الناقد والتحليل في تحديد الرأى العام .
- \* الاتجاهات العامة نحو القادة السياسيين والمؤسسات السياسية .
- \* القيم الاساسية في المجتمع .
- \* الاستعداد لتقبل التغيرات المرغوبة والضرورية ، والاستعداد لمقاومة التغيرات غير المرغوب فيها .
- \* الرأى العام فيما يتعلق بموضوع الحرب والسلام .

**وظائف الرأى العام :**

من اهم وظائف الرأى العام ما يلى :

**تجديد أو تجديد أو تبييد المعايير الاجتماعية ،** فهو يصنع القوانين ويضع دساتير ويلغيها ، وهو يعبر عن رغبات الجمهور . والرأى العام قوة كبيرة تصدر حكمها فى الحال على السلوك الذى ينتهك حرمة المعايير الاجتماعية والإخلاق أو التقاليد أو القانون .

**مساندة الهيئات الحكومية والمؤسسات الاجتماعية والجمعيات الخيرية والتشكيلات السياسية ،** وبدون هذه المساندة يتجبد نشاطها . فكل هذه الهيئات . أو المؤسسات أو الجمعيات أو التشكيلات توضع دائما فى امتحان أمام الرأى العام ، فاما أن يعنفها الحياة ان أرضته ورضى عنها : واما أن يحكم عليها بالاعدام ان اغضبته وغضب عليها . ومن ثم فان كل هذه الجهات تعمل جاهدة على كسب الرأى العام . ان قوة الرأى العام لا يستهان به ، فيه تجدد سياسات الحكومات وتغير الحكومات وتتوهم الثورات وتعلن الحروب وتعدد المعاهدات ويتم الصلح .

**رعاية المثل الاجتماعية ودعم الخلفية الخلقية ،** ويشاركه فى هذا المسند القوة التى تصنع الحق وتحققه ، والمعادات والتقاليد التى سار عليها الشعب على مر العصور والاقبال وورثها الخلف عن السلف ، والعقل الذى يحكمه الشعب فى فضائل السلوك ونقائصه .

**إفكاك الروح المعنوية العامة ورفعها وتحسيسها نحو القضايا العامة الهامة ،** وهو ينشط اهتمام أفراد الجماعة ويجعل منهم قوة بتحسنة مجتمعة وراء القضايا العامة فى وسط آمن اقتصاديا صحيا نفسيا يعطر جوه الاجتماعى عبر الحرية والديمقراطية . ان انقسام الرأى العام وجعل المصالح الشخصية فوق المصلحة العامة والصراع الطبقي من أكبر معاول الهدم ومن اول عوامل أضعاف الروح المعنوية .

**خصائص الرأى العام :**

يتميز الرأى العام بعدة خصائص عامة يمكن أن يسترشدها بها المهتمون بدراسته واستطلاعيه والاسترشاد به ( انظر البورت Allport ، ١٩٦٥ ) .

واهم خصائص الرأى العام ما يلى :

- \* يظل الرأى العام ساكنا كابنا حتى تبرز قضية هامة بالنسبة للجماعة . والقضية تظهر حينها يوجد صراع أو قلق أو إحباط ، ويكون الرأى العام الجارى هو محاولة للتقليل من الصراع والقلق .
- \* يحتاج الرأى العام إلى مطابقتها لرأى الاغلبية وتمشيها معها .
- \* يصبح الرأى العام الباطن ظاهرا أو خارجيا حينما تكون قوة العامل المؤثر عظيمة ، ويظهر للعيان أن التعبير عن الرغبة بالفعل ستكون له نتائج طيبة أكثر من التذلل السينة .

- \* الرأى العام شديد الحساسية بالنسبة للأحداث الهامة وهو غير ثابت بل يتغير من وقت لآخر ويتحول من موضوع الى موضوع ومن مشكلة الى مشكلة .
- \* اذا اعطى الشعب فى مناخ ديموقراطى حر فرصة التعليم والاعلام الطيب فان الرأى العام يبدو صلب العود لا يسهل خداعه عن طريق الدعاية .
- \* كلما كان الرأى العام عليا بمجريات الامور كان اقدر على الفهم والحكم الصحيح على الاشياء .
- \* تستطيع التغيرات السطحية فى التقاليد والعادات والعرف والاخلاق العامة ان نهديء من ثورة الرأى العام ، وقد يتعارض الرأى العام مع القانون او العرف .
- \* يتأثر الرأى العام بمقدار ما يطنه الاخصائون من نتائج الاستفتاءات والدراسات الاحصائية عن المسائل العامة التى تهتم الرأى العام .
- \* كلما قويت الرغبة فى الحرب وسادت الروح العسكرية فان الرأى العام يصبح اقل تعقلا ورشدا .
- \* حينما تتم الدعة والاسترخاء واللامبالاة والاناهلية وعدم اكرات الناس بالشئون العامة والقضايا القومية فان الرأى العام يظل فى غفلة من المطالب العامة والقومية .
- \* كلما قل الاهتمام الشخصى او الجاعى بالحدى القضايا او المشكلات الاجتماعية فان الفرصة لتكوين رأى عام قوى يعضد هذه القضية او المشكلة لتكون ضعيفة .
- \* تؤثر الكوارث التى تصيب الشعب فى فترة ما فى الرأى العام بدرجة اكبر مما يفعله أى عامل آخر .
- \* حينما تحل ازمة تلعب القيادة دورا اكثر اهمية من أى عامل آخر فى تكوين الرأى العام فى الجماعة .
- \* ليس من السهل تكوين رأى عام عالمى الا اذا تقاربت المعايير والاخلاق العامة للشعوب المختلفة .

### قوانين الرأى العام :

يحدد كانتريل Cantrill ( ١٩٤٧ ) عدة قوانين عامة للرأى العام يمكن ان يسترشد بها المهتمون بدراسته واستطلاعهم والاسترشاد به . واهم هذه القوانين العامة ما يلى :

- \* الرأى العام شديد الحساسية بالنسبة للأحداث الهامة .
- \* الاحداث الاستثنائية الضخمة قد تفسر الرأى العام الى الفتيض بصفة مؤقتة ولا يستقر الرأى العام على وضع معين الا بعد مرور فترة وحتى تنضح الامور .
- \* يتقرر الرأى العام بالاحداث اكثر من الاقوال الا اذا فسرت الاتوال على انها احداث .

- \* عندما يكون الرأى العام غير متصور ، وعندها يكون الجمهور قابلا للاستهواء باحثا عن بعض التفسيرات من مصدر موثوق به فإن التصريحات الشفهية وبيان طرق العمل تصبح لها أهمية بالغة .
- \* الرأى العام يستجيب للأحداث أكثر ما يشعر بها مقدما .
- \* يتقرر الرأى العام على أساس المصالح الذاتية .
- \* إذا شعر الناس أن مصالحهم الذاتية مهددة بالخطر ، فإن الرأى العام يبقى منفعلا لفترة طويلة .
- \* من الصعب نسبيا تغيير الرأى العام المبني على أساس المصالح الذاتية .
- \* عندما تتأثر المصالح الذاتية يحتمل أن يسبق الرأى العام السياسة الرسمية .
- \* عندما يكون الرأى مؤيدا بأقلية ضئيلة ، أو عندما يكون غير مقبول فتلورا كاهلا ، فإن حقيقة الواقع تميل إلى أن تجذب الرأى نحو صفها .
- \* يبدى الناس آراء أكثر، ويتكثرون من تكوين آراء بسهولة أكثر بالنسبة للأهداف عنها في حالة اختيار وسائل تحقيق هذه الأهداف .
- \* الرأى العام — كالرأى الفردى — ملون بالرغبة ، وعندما يكون الرأى العام بنينا أساسا على الرغبة أكثر من بنائه على المعلومات ، فإنه يحتمل أن يتغير تغيرا شديدا مع الحوادث .

### مقومات الرأى العام :

تتصد بمقومات الرأى العام تلك العناصر التى لا يقوم الرأى العام إلا بها . وأهم مقومات الرأى العام ما يلى :

**الجماعة :** بخصائصها وصفاتها ونوعها وطبيعة أفرادها ( واتجاهاتهم وجنسياتهم ودينهم وميولهم وأهتماماتهم .. الخ ) ، وتاريخها وعاداتها وتقاليدها وقيمها ووراثتها وأهدافها ومصالحها والمناخ النفسى السائد فيها ونوع القيادة والأوضاع السياسية والاقتصادية والبيئية والجغرافية التى توجد فيها .

**المشكلة :** أو الموضوع العام أو المسألة العامة التى تدركها الجماعة وتجذب الانتباه العام ، وأهميتها والفروض التى تقدم لحلها ( أى تحقيق هدف التفاعل ) ومدى تغيرها من وقت لآخر شكلا وموضوعا . وقد تكون المشكلة بسيطة محدودة تخص جماعة صغيرة ، أو قد تكون معقدة تخص المجتمع المحلى أو المجتمع الدولى . وقد تتعلق المشكلة بالدين أو الأخلاق أو بعض الأمور الاقتصادية أو السياسية .

**المناقشة :** العامة الجادة الفعالة المنتجة القائمة على الفهم والدرس والموضوعية وعدم اتساع الهوى . ويتحقق ذلك في إطار التفاعل الاجتماعى الحر حيث تظهر وجهات النظر المختلفة والنقد البناء وتتلور

الإراء والوجهات المختلفة ويتم اتفاق جوهرى والتقاء وجهات النظر ، كل هذا فى إطار القيم والاهداف المشتركة للجماعة أو المجتمع .  
ويضيف البعض ضمن مقومات الراى العام عامل الزمن والخبرة السابقة .

### تكوين الراى العام :

نظرا لأن الراى العام يقوم على التفاعل الاجتماعى والأخذ والعطاء بين مواطنين راشدين فى جو اجتماعى ديموقراطى عن طريق المناقشات الجماعية التى تهدف للصالح العام ، فإنه يتحتم لتكوينه وجود لغة مشتركة وقدرة على الاتفاق على المعانى الرئيسية ، ويقوم الراى العام على أساس استبعاد الجماعات للتوفيق بين آرائها ، ناذاً استبعدت كل جماعة بآرائها .  
تعنر قيام الراى العام .

وهناك عدد من العوامل التى تلعب دوراً هاماً فى تكوين الراى العام . ومن هذه العوامل الدافعية ، والتسهيل الاجتماعى وخاصة عن طريق الإحاء والتقليد . وقد يلعب القادة دوراً هاماً فى تجديد وبلورة إطار الراى العام عن طريق الاعلام والدعاية والاعلان ( انظر محمد عيد القادر حاتم ، ١٩٧٢ ) .

ويمر تكوين الراى العام بعدة خطوات نلخصها فيما يلى : ( بور Baur ، ١٩٦٠ ، واحمد أبو زيد ، ١٩٦٨ ) .

**نشأة المشكلة أو الموضوع أو المسئلة :** ويكون مصدر المشكلة مشروعا علما هاما أو نقص بسلسلة أو جريا أو كارثة طبيعية ، وقد نشأ المشكلة بصورة تدريجية أو بصورة فجائية .

**أدراك المشكلة :** وهذه خطوة التعرف المبدئى على المشكلة ونهيمها ويحدد أدراك المشكلة فى ضوء ظروف التنشئة الاجتماعية . وننفسين هذه الخطوة تحديد المشكلة بدقة ووضوح ، فى ضوء الخبرات السابقة .

**الاستطلاع بالمناقشة :** وهنا تظهر التساؤلات حول مدى خطورة أهمية المشكلة ، وملاءمة الوقت لمناقشتها ، وإمكانات واستطلاع العوامل المؤثرة فيها . ويتطلع الجماعة بأمل إلى إمكان التوصل إلى حل .

**بزوغ المقترحات :** وهذه مقترحات لحل المشكلة تبرز من خلال المناقشة وتقدم فى إطار الدراسة وتبادل الراى وتبدأ الجماعة فى دراستها وتظهر اتجاهات مختلفة محددة للمقترحات .

**صراع الآراء :** وهنا تتصارع الآراء وتختلف وجهات النظر حول المقترحات . وقد تظهر الإشاعات وتلعب الانفعالات دوراً هاماً وتتصارع مع النطق العقلى . ويدافع أصحاب كل رأى عن رأيهم فى إطار الهدف العام للجماعة .

**تبلور الآراء :** وهذا تبلور أقطاب تركز حولها الآراء المتقاربة . ويتم التسوية بين الآراء المختلفة بحيث تبلور آراء اما مؤيدة او معارضة او محايدة . كل ذلك فى ضوء المعرفة والتفكير المنطقي .

**تقارب الآراء :** ويتم نتيجة للمباحثات والخطب والدعاية ونسبم الآراء المتقاربة واستبعاد الآراء غير الواقعية او الضسمنية او غيبر الصالحة وهنا يوضح الميل نحو الراى الوسط .

**الإنفاق الجماعى :** وهنا تتفق الجماعة حول الراى الوسط الاكثسر توة واعتدالا وواقعية والذي يحتوى على محاسن الآراء الاخرى . ويصبح هذا هو الراى العام فى الجماعة .

**السلوك الجماعى :** وقد تعبر الجماعة عن الراى العام بعد تصام تكوينه فى شكل سلوك جماعى . ومن امثلة السلوك الجماعى المعبر عن الراى العام ظاهرة تأييد او معارضة او اضراب ... الخ .

### العوامل المؤثرة فى الراى العام :

يتأثر الراى العام بعدة عوامل وينبع منها . وفيما يلى أهم العوامل المؤثرة فى الراى العام :

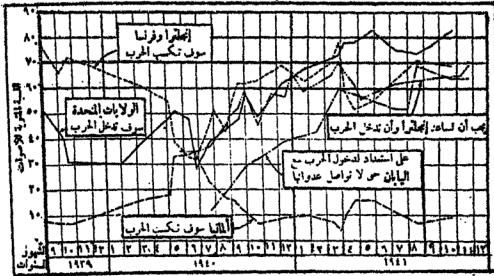
**الثقافة والتعليم :** يؤثر التراث الثقافى والثقافة بجانبها المادى والمعنوى ، وتؤثر البيئة الجغرافية والعادات والتقاليد والآداب والانكار والقيم والتاريخ ونامط السلوك ونظام التنشئة الاجتماعية والتعليم الذى يتم عن طريق نقل التراث الاجتماعى الثقافى التقليدى والمتطور . يؤثر كل هذا فى الشخصية ككل وفى شخصية الامة ، ناهيك عن تكوين السراى العام . وكلها صلحت عملية النقل الثقافى والتنشئة الاجتماعية وارتقت البرامج التعليمية والتربوية كانت عاملا فى تكوين الاتجاهات السسوية والراى العام السليم .

**الاسرة :** وهى المؤثر الاول فى عملية التنشئة الاجتماعية للانفراد وآرائهم ومعتقداتهم واتجاهاتهم . وتختلف الاسرة فى هذا العدد من حيث علاقة الوالدين بعضهم ببعض وعلاقتهم بالاطفل وعشقات الاطفال بعضهم ببعض وعلاقات الاسرة بالمؤسسات والجماعات الاخرى ... الخ . ولقد اصبح من المعروف تيلما أن تكوين شخصية الفرد يوضع اساسه فى الطفولة وفى الاسرة . ويؤثر الوالدان فى اتجاهات وآراء ابنائهم حيث يفرسون فيهم التأثيرات الاولى والعادات المبكرة ويكسبونهم التعصب والميول والرغبات والاتجاهات والآراء ... الخ .

**الدين :** وهو يؤثر بدوره على آراء الانفراد وسلوكهم . ويطغى رجال الدين ودور العبادة والجمعيات الدينية دورا هاما فى التأثير على سلوك

الانفراد والجماعات ( بما يتفق مع التعاليم الدينية ) وبالتالي على اتجاهات  
الرأى العام .

**الاحداث الهامة :** تؤثر الاحداث الهامة مثل الحروب او الازمات  
والمشكلات الاقتصادية او الثورات والاكتشافات العلمية تأثيرا بالغ  
الاعمى فى تكوين اتجاهات جديدة للرأى العام . وقد سبق ان ذكرنا فى  
معرض حديثنا عن تأثير الاحداث الهامة فى الاتجاهات النفسية الاجتماعية  
( ص ١٦٦ ) ان الحرب العالمية الثانية وتطور احداثها اثر فى الرأى  
العام الأمريكى وادت الى ظهور تغيرات اساسية فيه على مدى عامين على  
النحو المبين فى شكل ( ٦١ ) .



شكل ( ٦١ ) : التغيرات الأساسية فى الرأى العام الأمريكى  
بخصوص الحرب العالمية الثانية فى مدى عامين

**القيادة :** يؤثر القائد أو الزعيم فى الرأى العام بما له من شعبية  
اجتماعية وجماهيرية ونموذ ولانه يبلور اتجاهات الرأى العام ويمثلها  
ويصبح عنها . والقائد أو الزعيم يتأثر بالرأى العام كما يؤثر فيه ،  
وزداد التأثير الحقيقى المقبول للقائد أو الزعيم كلما كان ذلك فى جو  
ديموقراطى . ان القائد أو الزعيم فيها يتعلق بتأثيره فى الرأى العام انها  
هو شخص تعرض لعملية اجتماعية ضغطت عليه وكلفته بان يتوهم ويعبر  
عن رأياها وعن تلقها الاجتماعى . وعندما يصل القائد أو الزعيم الى درجة  
من الثقة والتقدير الجماهيرى لانه يصبح عبلا مؤثرا فى تكوين الاتجاهات  
والرأى العام .



**وسائل الاعلام والاتصال :** ان وسائل الاعلام المطبوعة مثل الصحف والمجلات والصور والرسوم ، ووسائل الاعلام المسبوعة مثل الاذاعة ، ووسائل الاعلام المسبوعة والمرئية مثل التلفزيون والسينما والمرح كلما تؤثر تأثيرا كبيرا فى الرأى العام . وتلعب وسائل الاتصال الشخصى والاتصال الجماهيرى دورا خطيرا فى تكوين الاتجاهات والرأى العام والتأثير فيه . كذلك تؤثر الدعاية والاعلان والعلاقات العامة فى الرأى العام . ان هذه الوسائل جميعها توجه انظار الجمهور الى المشكلة التى يتبلور حولها الرأى العام ، ويتأثر ذلك بطريقة ادنى ما بقدره وطريقة تقديمه والتأكيد عليه او اهماله ، ومدى ما يتاح لها من حرية وما يفرض عليها من رقابة .

**المناقشات الجماعية :** وتأثر المناقشات لجماعية التى تتيح حرية التعبير من الرأى والتى تدور حول القضايا العامة والتى تصل فى النهاية الى قرار جماعى ، تؤثر فى تعديل الاتجاهات وتغييرها وتكوين الرأى العام حيث يستثمر أفراد الجماعة ان الرأى العام تبلور من خلالهم وانهم غير خاضعين للتأثير الخارجى .

**الشائعات :** والشائعات عندما يركز على بعض الاخبار او المعلومات وتروجها وتدرس دراسة وافية وتوجه توجيهها مخطئا تؤثر تأثيرا نفسيا خفيرا فى الرأى العام . ومن ثم نجد انها من أخطر أسلحة الحرب النفسية .

**الحالة الاجتماعية الاقتصادية :** ان الوضع الاقتصادى للفرد يحدد وضعه العام فى المجتمع ويحدد طريقة تفكيره ويؤثر فى آرائه . فتحلل الفرد يحدد الطبقة الاجتماعية التى ينتمى اليها ونوع العمل الذى يقوم به ونوع الهبات التى ينضم اليها ونوع المنظمات التى تنبئه عضوا فيها . وهذا كله يحدد أفكاره وآراءه . كذلك فان انتهاء الفرد الى جماعة معينة تؤثر على معايير السلوكية وتحدد أدواره الاجتماعية وتأثر على اتجاهاته النفسية وبالتالي على تفكيره وآرائه .

**عوامل أخرى :** ويستطرد البعض فى سرد عواصل أخرى كثيرة مؤثرة فى الرأى العام مثل العوامل والحاجات الجسمية والعقلية والانعكالية ... الخ ( شابلند Childs ، ١٩٦٥ ) .

### اثر الرأى العام فى سلوك الفرد والجماعة :

يؤثر الرأى العام بشكل واضح فى سلوك الفرد والجماعة على النحو التالى :

✳ يحدد الرأى العام نشاط وسلوك الفرد والجماعة فيما يتعلق بالامور العامة ، وهو يتضمن اشتراك الناس فيما بينهم فى بعض المعتقدات والآراء مما يوحد بينها فى السلوك الاجتماعى .

( م ١٣ - الصحة النفسية )

- \* ينأثر سلوك القادة فى الجماعة والمجتمع الديمقراطى باتجاهات الرأى العام ( ارادة الشعب ) ومن ثم يهتم القادة باستطلاع الرأى العام بطريقة علمية . ويعتبر رضا الرأى العام على القائد أو الحاكم حجر الزاوية فى استتباب نظام الحكم واستقراره واكتساب شعبيته .
- \* يساعد حشد قوة الرأى العام وتركيزها فى توحيد الجماعة نحو هدف عام .
- \* تساعد معرفة اتجاه الرأى العام فى التنبؤ بسلوك الافراد والجماعة ازاء مشكلات الحياة اليومية .
- \* يلعب الرأى العام دورا هاما فى تكوين الخبرات الفردية والجماعية واثرائها ومقلتها وتكييفها مع ظروف المجتمع وعناصر ثقافته .
- \* يؤثر الرأى العام فى تدعيم السلوك الجماعى السوى ومقاومة السلوك الجماعى المنحرف .
- \* يؤثر الرأى العام فى الحياة العامة فى مجالاتها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية . الخ .
- \* تساعد معرفة الرأى العام فى عملية التخطيط الاجتماعى والتربوى والاقتصادى والسياسى وتساعد فى حل المشكلات الاجتماعية والتربوية والاقتصادية والسياسية فى الجماعة .
- \* يحدد الرأى العام حدود التحريم والتجريم ويحدد المسؤولية الفردية والجماعية ويستلهم المشرع من الرأى العام أساس القانون وقواعد تنظيم الحياة واساليبها فى الجماعة . وبالنسبة لآى قانون يتبلور عادة رأى عام مؤيد أو معارض ويشوم ممثلو الشعب فى مجلس الشعب بالتعبير عن الرأى العام فى وضع التشريعات .
- \* يراعى الرأى العام المعايير الاجتماعية والتقاليد والاخلاق والقيم والمثل العليا .
- \* يحدد الرأى العام معالم اتجاهات السياسة والحكم فى داخل الدولة وبين الدولة والدول الأخرى . وتعتبر معرفة الرأى العام الحر للشعب الخطوة الديمقراطية الأولى فى رسم سياسة الحكم واتخاذ القرارات المعبرة عن ارادة الشعب ، المتفقة مع حاجاته وظروفه المادية والمعنوية ومصالحته فى حاضره ومستقبله .
- \* يعتبر الرأى العام قوة ثبته المجتمع الى موضع الداء والخطر .
- \* يلعب الرأى العام دورا هاما فى عملية التغير والتغيير الاجتماعى ويعضد ويساند الهيئات والمؤسسات الاجتماعية ويدعم نسلطها وجودها فى أحداث التغير الاجتماعى وتغير الاتجاهات . وإذا أمكن معرفة الرأى العام الكائن يمكن أحداث التغير الاجتماعى المطلوب قبل ظهور الرأى العام فى شكل ظاهر صريح .
- \* يعتبر تبلور رأى عام كامن يعبر عن ميل ورغبة ومشاعر الجماهير فى اتجاه التغير احدى المتطلبات الضرورية للثورة .
- \* يرفع الرأى العام أو يخفض مكانة شخص أو نظام أو هيئة أو سلعة أو واقعة .

\* يحافظ الرأى العام على الروح المعنوية للجماعة ، ويرفعها اذا كان قويا متناسكا يعبر عن الاتفاق الجماعى والوحدة الفكرية داخل الجماعة ، او يثبطها اذا كان عكس ذلك .

### قياس الرأى العام :

لقياس الرأى العام فوائده واهميته بالنسبة للقادة والمسؤولين والمهنيين بالتغيير الاجتماعى . ويعتبر استطلاع الرأى العام ضرورة ديموقراطية تحقيقا لارادة الشعب وضمانا للتوفيق . ويجب الا يكون قياس الرأى العام غاية فى حد ذاته .

ولقد سبق ان اشرنا الى انه فى قياس الاتجاهات تستخدم مقاييس واختبارات تفصيلية بينما فى قياس الرأى العام فان المقاييس تكون مبسطة اذ يكتفى غالبا بسؤال او سؤالين فى موضوع الرأى العام .

ويبدأ قياس الرأى العام بتحديد الظاهرة موضوع الدراسة وتحديد المشكلة ونهم كل جوانبها وتطبيقاتها ونس الفروض لكل جوانب المشكلة .

.. ثم يتم اختيار العينة Sample التى سيجرى عليها المقاييس والاختبارات التى تعد لاختبار صحة الفروض . ويتم اختيار العينة فى اطار من الموضوعية والحياد بحيث تغطى الاعداد الطبقية والمكانية والزمنية .. الخ . ويتم ذلك اما بالطريقة العشوائية حيث يمثل المجتمع بعينة تختار على اساس جداول الارتقام العشوائية . او الطريقة الطبقية حيث يقسم المجتمع الى مجموعات او طبقات متجانسة ثم تختار عينة تمثل كل مجموعة او طبقة ، او الطريقة الحصصية حيث تمس حصة معينة حسب العوامل التى يحددها الباحث مثل السن او الجنس او الدخل ... الخ .

ويتم اعداد الاستخبار ( او الاستفتاء ) questionnaire ويطلق على هذا احيانا « طريقة الاستفتاء الاستطلاعية » Opinion poll ، وهى من اهم الطرق الكمية فى قياس الرأى . وقد سبق الكلام عن هذا فى الجزء الخاص بمناعج البحث فى الفصل الاول ( ص ٨ ) . ويتم بطرح بضعة اسئلة بخصوص موضوع الرأى العام بعد تحديده بدقة ، ورسم خطة تنفيذية . واعداد استمارة الاستخبار او قائمة لاستطلاع الرأى ، واختيار العينة التى سيطبق عليها بدقة ويرسل الاستخبار اما بالبريد او ينشر فى الجرائد او المجلات او يسلم باليد ... الخ . ومن عيوب هذا الاسلوب انه لا يصلح الا للمتعلين الذين يجيدون القراءة والكتابة . ولا يفوتنا ان نذكر هنا تأثير عدم كتابة الاسم مما يتيح قدرا اكبر من الصراحة والامانة فى التعبير عن الرأى . ويطلق البعض على هذه الطريقة ( طريقة قياس نبض الامة ) .

ومن الاسئلة التى قد يحتوئها الاستخبار اسئلة عن اشخاص او حقائق او نتائج السياسة العامة او طلب اقتراحات او معلومات او تنبؤات وتوقعات او تقييم مؤسسات او احداث وانعال ... الخ . ويجب ان يراى فى صياغة الاسئلة الوضوح والبساطة وسهولة الفهم والتدرج والترتيب المنطقى وتجديد المعنى ومناسبتها للموضوع وسهولة وامكانية الاستجابة لها بحيث تكون بنعم او لا ، صح او خطأ ، او وضع علامة او رقم ، وعدم الإيحاء باستجابة وعدم الإحراج . وقد تترك الاسئلة مفتوحة الطرف ويكون للنجيب الحرية فى الكلام والتعليق ، وقد تعطى عدة اجابات محتملة للسؤال ويختار منها الاجابة الاقرب الى رايه ... الخ . ويمكن الاستعانة بالدراسة الاستطلاعية Pilot study حيث تجرب ادوات القياس على عينة صغيرة . مثلة للجامعة التى سيطبق عليها بحيث يتمكن الباحث من اكتشاف مدى ملامة الاسئلة وتعليقاتها ويعدل ما يجب تعديله فيها قبل صياغتها الصياغة النهائية وتطبيقها على العينة الاسلية ، وكذلك يمكن عن طريق اجراء مقابلات مبدئية استكشاف الجوانب الناقصة والمتغيرات التى تحتاج الى مقاييس اخرى . ويجب وضع تعليقات واضحة مختصرة تشرح الغرض من الاسئلة وطريقة الاستجابة ... الخ .

وقد ترسل الاسئلة برقعة خطاب عن طريق البريد ومعها بطرور مكتوب عليه عنوان وجهة البحث وعليه طابع بريد . ومن مميزات هذه الطريقة السرعة والسرية وقلة التكاليف ، الا ان من عيوبها الغوض وبسطحية الاستجابات وعدم الرد .

وقد يلجأ الباحث الى التليفون . وهذا الاسلوب يصلح بهئة خاصة اذا كان افراد العينة ممن يوجد لديهم تليفونات . ومن مميزات هذه الطريقة البساطة واعتدال التكاليف وسرعة الاتصال بالامكن البعيدة . الا ان من عيوبها انها لا تصلح للاسئلة البسيطة ولا تصلح الا لقطاعات المجتمع الفنية .

وقد يلجأ الباحث الى الملاحظة على نطاق واسع mass observation وهى عملية استطلاع الراى عن طريق الملاحظة المباشرة لانراد الجماعة فى المواقف الاجتماعية فى مواقعهم فى امكن العمل وفى امكن الالتقاء كالتواى والمقاهى والسينما ودور العبادة ووسائل المواصلات اثناء المظاهرات .. الخ ( انظر شكل ٦٢ ) . وتعتمد على ملاحظة الانفعالات والسلوك . ويودون كل هذا ويسجله ويقوم به ملاحظون مخربون ولا بد ان يتصف الملاحظ بالذكاء والمرونة وحسن الاسلوب والحياد والامانة وقوة الملاحظة والصحة النفسية والجسمية والثقافة الواسعة وتفهم مشكلات المجتمع والاسام بخطة البحث واصول المقابلة والملاحظة والخبرة والتدريب . ومن مميزات هذه الطريقة انها تتيح الاتصال المباشر بالجمهور . الا ان من عيوبها انها لا تصلح اذا كان نطاق استطلاع الراى متسعا ، ثم انها مشوبة بالتأثيرات الذاتية .



( شكل ٦٢ ) مظهرة منظمة

وقد يلجأ الباحث إلى أسلوب **المقابلة الشخصية interview** حيث يتم التبادل اللفظي وجها لوجه بينه وبين من تجرى معه المقابلة لاستطلاع رأيه في موضوع الرأى العام . وقد تكون المقابلة حرة تقوم على أساس الأسئلة المفتوحة الطرف والتي تهدف إلى مساعدة الفرد على الاسترسال في الكلام ، وقد تستخدم طريقة وصف السلوك في مواقف اجتماعية مختلفة تكشف عن اتجاهات الفرد . ويجب مراعاة المبادئ الأساسية في المقابلة الشخصية مثل كسب ثقة الطرف الآخر والتقارب في الطبقة أو الفئة بين الطرفين وعلامة الأسئلة ومناسبة الزمان والمكان ... الخ . ومن مميزات المقابلة الشخصية أنها مرنة وتتيح فرصة الملاحظة والسيطرة على البحث والحصول على استجابات أكثر دقة وتتيح التعمق في دراسة بعض الحالات الفردية وخاصة الأفراد المهمين وقادة الرأى أو استعمال بعض المعلومات ومتابعتها . إلا أن من عيوبها أنها تحتاج إلى وقت وجهد ومال ولا تصلح إلا للقياس الضيق النطاق ، وأنها عرضة للذاتية والتحيز ، وقد يكون من الصعب مقابلة بعض الجمهور ، وقد تسبب بعض الصعوبات في التحليل الإحصائي للبيانات .

وقد يلجأ الباحث إلى **المناقشة الجماعية group discussion** ليكتشف عن شعور الأفراد وتفكيرهم وآرائهم تجاه موضوع الرأى العام بهدف الوصول إلى حاجات الجماعة واتجاهات أفرادها وآرائهم والدوافع التي تكمن وراء هذه الاتجاهات والآراء . ومن مميزات المناقشة الجماعية أن الجو الجماعي يساعد على الاندماج والتشجيع والصراحة وزيادة وتبادل الأفكار . إلا أن من عيوبها عدم تكافؤ الفرص للكلام والمشاركة بين جميع أعضاء الجماعة وعدم التمكن من التعمق في مناقشة كل فرد من أعضاء الجماعة وصعوبة معالجة النتائج إحصائياً ، وقد لا تنبذ المناقشة الجماعية

فى بعض المونوعات الصلابة . عذا وقد نمتد نفوة **Panel** متكررة للمناقشة مع نفس الجماعة . وتصلح هذه الطريقة فى دراسة آثار حادث أو ظاهرة أو سلسلة أحداث أو ظاهرات . ويلاحظ أن إعادة وتكرار اللقاءات فى أهم معالم هذه الطريقة . ويركز الباحث على العناصر النفسية والاجتماعية التى تحدد التغير الذى يلاحظ فى الاتجاهات والآراء والسلوك الاجتماعى ( لازيرفيلد Lazerfield : ١٩٦٧ ) .

ويجأ بعض الباحثين إلى الطرق الإسقاطية **Projective methods** وهذه تفيد فى حالة جهل الأفراد بحقيقة اتجاهاتهم ومواقفهم وعدم قدرتهم وعدم رغبتهم فى التصريح بحقيقتها . وتستخدم فيها مقدرات اجتماعية غامضة مبهمه غير محددة لا معنى لها فى حد ذاتها اللهم إلا ما يضفيه عليها الفرد أو ما يستقله عليها فى ضوء اتجاهاته وآرائه دون شعور منه . ومن أهم هذه الطرق الإسقاطية طريقة تداعى الكلمات ، وطريقة تكلمة الجبل ، واختبار تنويم الموضوع للكبار ( الصغار ) ( شكل ٥ ، ٦ : ٧ ص ٤٠ - ٤١ ) واختبار الأحياء المصور وضع روزينزفيلد ( راجع شكل ٥٢ ص ١٦٠ ) .

وقد لجأ الباحث إلى تحليل مضمون مواد الإعلام خاصة ما يعبر منها عن اتجاهات الراى العام بخصوص موضوع معين . وهنا يجب عمل حساب مضمون ومحتوى المادة الإعلامية ودرجة انتشار الوسيلة الإعلامية أو درجة شدة تأثيرها ونفوذها ، وكان مستوى بروز المادة فى الوسيلة الإعلامية وهذه الطريقة مفيدة بصنة خاصة فى دراسة الراى العام فى مجتمع آخر أو دولة أخرى أو الراى العام العالمى حيث لا يمكن استخدام الطرق والوسائل الأخرى .

ويجأ البعض أحيانا إلى تحليل الشائعات حيث يتركز الجهد لتحليل موضوع الشائعات التى تدور فى السر والعلن لمعرفة بدايتها وتطورها والعوامل والدوافع النفسية الكامنة وراء ترويجها وترديدها وانتشارها . أن من أهم العوامل النفسية التى تسبب انتشار الشائعات الخوف والقلق والكراهية ودوافع العدوان ورغبة الناس فى التنفيس عن حاجاتهم وآمالهم التى يمحزون عن تحقيقها فى الواقع . ومن عيوب هذا الأسلوب أنه غير دقيق ومصعب وغالبا تكون النتائج غير عملية .

وأخيرا يصل الباحث إلى مرحلة التنبؤ والتحليل وعرض النتائج وأعداد التوصيات . فبعد أن تجمع المعلومات تبوب الاستجابات أو النتائج ويتم تفريفها فى جداول خاصة وتجمع موضوعيا وترجم رقمية . ثم تحلل هذه المعلومات الرقمية احصائيا . ثم يتم استنتاج اتجاه الراى العام . ثم تفسير النتائج وتدون الملاحظات عليها . ثم تقدم التوصيات بصدها . ثم يكتب تقرير عن العملية من أولها . ثم يتم التخطيط والتنفيذ بناء على ذلك .

ومن البحوث المصرية فى قياس الراى العام بحث فؤاد دياب ( ١٩٦٢ ) عن قياس اتجاه الراى العلم فى القاهرة نحو منح المرأة المصرية حقوقها بالمساواة . واستخدمت وسيلة الأدلاء الشففى عن طريق استجهاة

طبقت على ١٠٠ حالة من الجنسين في جميع أنحاء القاهرة . وتتلخص أهم نتائج البحث في تأييد منح المرأة حقوقها السياسية بنسبة مئوية أكبر من نسبة تأييد منحها حق الترشيح . وبالنسبة لعامل الدين لم يكن له تأثير على نمط الإجابة . وبالنسبة لعامل الجنس تبين أن الراى العام عند الإناث يميل إلى تأييد منح المرأة حقوقها السياسية بدرجة أكبر من تأييد الذكور . وفي نفس الوقت وجد أن الراى العام عند الذكور قد أيد منح المرأة حق الانتخاب بنسبة أكبر مما أيد بها حق الترشيح . أما بالنسبة للمستوى التعليمى فقد وجد أن الراى العام يؤيد منح المرأة حقوقها السياسية بنسب تنهيز طويلا مع ارتفاع المستوى التعليمى . وبالنسبة للحالة الزوجية وجد أن الإناث يؤيدن منح المرأة حقوقها السياسية في جميع فئات الحالات الزوجية . أما الذكور فقد عارضوا منح المرأة هذه الحقوق في جميع فئات الحالة الزوجية باستثناء فئة الذين لم يتزوجوا أبدا ، فهى التى أيدت منح هذه الحقوق فقط . وبالنسبة للحالة الاقتصادية وجد أن الإناث يؤيدن منح المرأة حقوقها السياسية في جميع فئات الحالة الاقتصادية . في حين أن الذكور يؤيدون منحها حق الترشيح بأبسط فئة من يقل دخلهم عن عشرة جنيهات شهريا فقد عارضوا هذا الحق . وقد وجد أن أسباب عدم تيد المرأة في جداول الانتخاب مرجعه إلى مشكلات المرأة المنزلية ، وعدم الانتفاع بجدوى ممارسة هذه الحقوق ، والتقاليد الاجتماعية ، وأن هذه الحقوق لم تتعودها المرأة ، ولكونها اختيارية وجديدة ، بالإضافة إلى عدم موافقة الزوج أو صفر السن أو كبر السن . وقد طالب خيس الذكور وثلاث الإناث بأن تحصل المرأة على كل منقوق الرجل تحقيقا لمبدأ المساواة بين الجنسين وأن تكون المرأة وزيرة وسفيرة وأن تتقلد مناصب القضاء والنيابة .

### تعديل الراى العام :

نحن نعيش في عصر تتميز فيه الثقافة العامة بالتغير السريع . وهذا التغير يعتبر سجلا تاريخيا لتغير الراى العام .

ويعنى تعديل الراى العام تغييرات هامة . ويكاد ينطبق هنا كل ما تلتاه عن تغيير وتعديل الاتجاهات إلا أننا نضيف الملاحظات التالية :

\* تلعب أجهزة الاعلام والاتصال الجماهيرى دورا هاما في تعديل الراى العام إلى جانب أجهزة التوجيه الجماعى واثرا الأحداث الهامة وفاعلية القادة والزعماء الشعبيين .

\* أن تعديل الراى العام وتغيير اتجاهاته يبدو أحيانا ضرورة اجتماعية أو سياسية أو اقتصادية تحقيقا لمصالح الجماعة أو المصلحة العامة .

\* صالح الجماعة أو المصلحة العامة في الحاضر والمستقبل ومن وجهة نظرها تعتبر المعيار الذى يحدد مشروعية تعديل الراى العام .

\* الراى العام الذى يقوم على أساس من المعتقدات الدينية أو التراث الثقافى يتقاوم بقوة وشدة محاولات التعديل حتى وإن كان الموضوع

بدعة أو إذا كان نابلا للتفسير الصحيح بما يتعارض مع ما اعتاد الناس فهمه .

✽ الراى العام الذى يختص بموضوعات جديدة نسبيا أو علوية ليست راسخة أو مستقرة يسهل نسبيا تعديله .

هذا وقد يحدث تغير تلقائى فى اتجاهات الراى العام حسب ما يطرا على الحياة الاجتماعية وظروف حياة الجماعة من تطورات وحسب تغير العناصر المادية والمعنوية المؤثرة فى حياة المجتمع مثل الظروف التربوية ، وتأثير الزعماء والقادة والحكام وتأثير المناخ السياسى العام فى المجتمع وتأثير الكوارث والحروب .

وعكذا نرى أن قابلية تعديل الراى العام يقحد الى دراسته والتنبؤ بساره والمخطط له ويعمل حساب المستقبل وتطلعات الجاهير . ولذلك فانه ومن هنا يرتبط بعلم المستقبل **Futurology** .



## الفصل الرابع

موضوعات هامة

في علم النفس الاجتماعي

\* التفاعل الاجتماعي

\* التكامل الاجتماعي

\* التغير الاجتماعي

\* النزاهة الاجتماعي

\* المسؤولية الاجتماعية



( شکل ۶۲ )

## التفاعل الاجتماعي

### SOCIAL INTERACTION

#### معنى التفاعل الاجتماعي

يعتبر التفاعل الاجتماعي مفهوما أساسيا واستراتيجيا في علم النفس الاجتماعي لأنه - ينبغي أن يكون - أهم عناصر العلاقات الاجتماعية . وينظر البعض إلى الجماعة على أنها وحدة شخصيات متفاعلة ( دوبي Doby ، ١٩٦٩ ) .

ويتضمن التفاعل الاجتماعي نوعين من التوابع ( أو مجموعة توقعات ) من جانب كل من المشاركين فيه . فالطفل ، ين يبيى يتوقع أن يستجيب أفراد الأسرة ( خاصة أمه ) ليكائه .

كذلك يتضمن التفاعل الاجتماعي إدراك الدور الاجتماعي وسلوك الفرد في ضوء المعايير الاجتماعية التي تحدد دوره الاجتماعي وأدوار الآخرين .

ومن أشكال التفاعل الاجتماعي التعاون والتنافس والتوافق والصراع .

ويتضمن التفاعل الاجتماعي التأثير المتبادل لسلوك الأفراد والجماعات الذي يتم عادة عن طريق الاتصال الذي يتضمن بدوره العديد من الرموز . وهناك علاقة بين أهداف الجماعة وما يتطلبه تحقيق تلك الأهداف من تفاعل اجتماعي ييسر وصول الجماعة إلى تحقيق أهدافها . نجيبها بتقابل عدد من الأفراد وجهها لوجه في جماعة يبدأ الاتصال والتفاعل بين هؤلاء الأفراد . ويتم الاتصال والتفاعل عن طريق اللغة والرموز والإشارات . وتلون الثقافة التي يعيش فيها الفرد والجماعة نمط التفاعل الاجتماعي . لهذا تكون أكثر دقة لو وضعنا في حسابنا مفهوم التفاعل الاجتماعي socio-cultural interaction .

ويمكن تعريف التفاعل الاجتماعي بصفة عامة بأنه العملية التي يرتبط بها أعضاء الجماعة بعضهم مع بعض عقليا ودافعا وفي الحاجات والرغبات والوسائل والغايات والمعارف وما شابه ذلك ( سوانسون Swanson ، ١٩٦٥ ) . ويمكن تعريف التفاعل الاجتماعي إجرائيا بأنه ما يحدث عندما يتصل فردان أو أكثر ( ليس بالضرورة اتصالا ماديا ) ويحدث نتيجة لذلك تعديل للسلوك .

ومن أهم مظاهر التفاعل الاجتماعي كما يراه علماء النفس الاجتماعي تقييم الذات والتأجيل : - وأعادة التقييم والتقييم المستمر - .

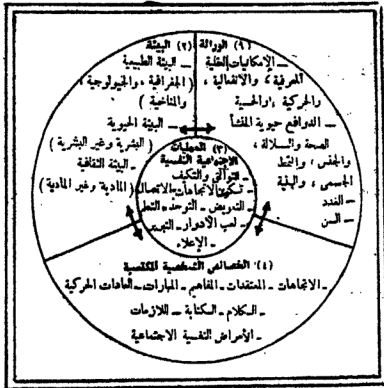
ويلاحظ أن التأثير في التفاعل الاجتماعي يتوقف على شخصية الفرد وبكافته الاجتماعية (Moore ، ١٩٦٨) .

ويلاحظ أيضاً أن الشبكة الاجتماعية للفرد تتكون من الأشخاص الذين له معهم اتصال ورابطة اجتماعية وبينه وبينهم تفاعل اجتماعي (Adams : ١٩٦٧) .

### نظريات التفاعل الاجتماعي :

تشير نظريات التفاعل الاجتماعي إلى أهمية الحب والمودة والتعاطف والوفاء في عملية التفاعل الاجتماعي . ويعنى هذا ضرورة المشاركة في التيم والميول والاهتمامات والاتجاهات . وتدل البحوث في هذا الموضوع على أن الفرد يميل إلى الانجذاب إلى أولئك الذين لديهم اتجاهات تماثل اتجاهه (سيكورد وبكمان Secord and Backman ، ١٩٦٤) .

ويتحدث ديوى وهومبر Dewey and Humber (١٩٦٦) عن التفاعل الاجتماعي في إطار مرجعي يضم الفرد - والبيئة - وموضوع التفاعل (أنظر شكل ٦٤) . ونحن نلاحظ أن التفسير البسيط للسلوك الاجتماعي للفرد يكون صعباً بالنسبة لتداخل هذه النواحي المختلفة .



(شكل ٦٤) الإطار المرجعي للتفاعل الاجتماعي

وقد قام بملز شريف (Sherif and Sherif ١٩٦٥) بتجارب اسفنج منها انه عندما يتفاعل أعضاء الجماعة قاصدين تحقيق هدف مشترك ، فإنه مع الوقت يبرز بناء الجماعة حيث ينتظم الأعضاء في مراكز وأدوار تحددها معايير تحكم السلوك الاجتماعي وتكون أساس الاتجاهات الاجتماعية نحو الموضوعات والأشخاص . ووجد كذلك انه عندما يحدث تفاعل اجتماعي بين جماعتين أو أكثر يلونه التنافس وتسوده المواقف المحيطة . فتبرز اتجاهات سلبية نحو بعضها البعض . ووجد أيضا انه عندما تكون الجماعات حرة ، وإن كان بينها توتر ويتم بينها تفاعل اجتماعي نحر هدف مشترك لا يمكن تحقيقه بجهد جماعة واحدة ، فإن الجماعات تميل إلى التعاون . ويقتل من خلال هذا التفاعل ما بينها من صراعات واتجاهات سلبية .

هذا وقد أجرى ميلر وآخرون Miller et al ( ١٩٦١ ) بحثا حول فعالية قوة الثواب والعقاب في التفاعل الاجتماعي . ونحن نعرف أن الثواب والعقاب يعتبران شكلين رئيسيين من أشكال الضغط الاجتماعي . ولكن يؤثر نرد على الآخرين يجب أن يعتمد غالبا على قدرته على اثباتهم على صوابهم أو عقابهم . على خطئهم . ومن ثم فإن أحد أبعاد القوة الاجتماعية قوة القدرة على إثابة أو عقاب من نؤثر فيهم . وأهم ما وجده الباحثون في دراستهم عدم فعالية قوة العقاب في التفاعل الاجتماعي ، وأن زيادة القدرة على عقابهم . ومن تفسيرات هذا أن الثواب يشجع الاستجابات المحببة للثواب ويعزز السلوك المطلوب بينما العقاب يكف الاستجابات المسببة للعقاب فقط .

ومن أهم نظريات التفاعل الاجتماعي ، نظرية بيلز (Beles ١٩٥٠) ولقد حاول بيلز دراسة مراحل وأنماط التفاعل الاجتماعي . وحدد مراحل وأنماط عامة في مواقف اجتماعية تجريبية . وحدد بيلز في كتابه تحليل عملية التفاعل Interaction Process Analysis هذه المراحل وتلك الأنماط وتحديث عن عملية التفاعل الاجتماعي على أساس من نتائج دراسته وملاحظاته . وبدور التفاعل الاجتماعي الذي درسه بيلز حول موضوع أو مشكلة — يريد أعضاء الجماعة الوصول إلى حلها ، والمشكلة عده حلول ، وهناك عدة خطوات يمكن اتباعها في سبيل الوصول إلى الحل . وهناك مرونة في فهم المشكلة ، واقتراحات عديدة خاصة بحلها يمكن وزن كل منها وتقييمه واخذ رأي الجماعة في السياسة التي تتبع ... الخ . وقدم بيلز نموذجا لتفصيل عملية التفاعل الاجتماعي احتل مركزا هاما في أساليب البحث في ديناميات الجماعة . وقام بيلز بدراساته على جماعات أولية ( لاحظ التفاعل الاجتماعي من خلال حاجز الرؤية من جانب واحد ) .

وقسم بيلز مراحل التفاعل الاجتماعي التي تتوالى في الترتيب كما يلي :

( انظر جدول ٨ ) . وقد عدل المؤلف هذا الشكل ليكون أبسر فيها .

( ١ ) التعرف : أي الوصول إلى معلومات تساعد على التعرف على المواقف ، ويشمل ذلك :

- \* طُلب التعليمات والمعلومات والتكرار والإيضاح والتأكيد : ما المشكلة ( لماذا يجتمعون ، ما هي الأشياء المتوقعة منهم ) .
- \* اعطاء التعليمات والمعلومات : والاعادة والتوضيح ، والتأكيد ( تحديد المشكلة ) .

(ب) التقييم : اى تحديد نظام مشترك لتقييم فى ضوءه لحلول المختلفة ويتم الذوصل فيه الى رأى ، ويشمل ذلك :

- \* طلب الرأى والتقييم والتحليل والتعبير عن المشاعر والرغبات ( ما شعورهم نحو المشكلة ، هل المشكلة مهمة ، هل يمكن عمل شئ تجاهها ، هل عمل هذا او ذاك ؟ ... الخ )
- \* ابداء الرأى والتقييم والتحليل والتعبير عن المشاعر والرغبات .

(ج) المشورة : اى محاولات الامراد ضبط الموقف للتأثير بعضهم تمي البعض الآخر ويشمل ذلك :

- \* طلب الاقتراحات والتوجيه والطرق الممكنة للعمل والحل ( ماذا يعملون بالضبط ) ؟
- \* تقديم الاقتراحات والتوجيهات التى تساعد على الوصول الى الحل ( ما يعتقد انه لا زم : ما يجب عمله ... الخ ) .

(د) اتخاذ القرار : اى الوصول الى قرار نهائى ويشمل على :

- \* المعارضة والرفض والتمسك بالشكليات وعدم المساعدة .
- \* الموافقة واظهار القبول والفهم والطاعة .

( هـ ) ضبط التوتر : اى علاج التوترات التى تنشأ فى الجماعة ويشمل ذلك :

- \* اظهار التوتر ، والانسحاب من ميدان المناقشة .
- \* تخفيف التوتر وادخال السرور والمرح .

( و ) التكامل : اى صيانة تكامل الجماعة ويشمل ذلك :

- \* اظهار التفكك والتنافر والعدوان والانتقاص من قدر الآخرين ، وتأكيد الذات أو الدفاع عنها .
- \* اظهار التماسك والتآلف ورفع مكانة الآخرين . وتقديم العون والمساعدة والمكانة .

وتقسم بيلز أنماط التفاعل الاجتماعى كما يلى :

( ١ ) - التفاعل الاجتماعى المحايد : الاسئلة : ويضم الفئات من

جدول ( ٨ ) أنماط وفئات ومراحل التفاعل الاجتماعي

| مراحل التفاعل | فئات التفاعل  | الأنماط التفاعل   |
|---------------|---|---|
| التعرف        | ١ - طلب التعليم -<br>( والمعلومات ، والتكرار<br>والإيضاح والتأكيد )         | ( ١ ) التفاعل المحايد<br>« الاستئالة »<br>( ٧٠ ٪ من السلوك )  |
| التقييم       | ٢ - طلب الرأي ، والتقييم<br>والتحليل والتعبير عن<br>المشاعر والرغبات        |   |
| المشورة       | ٣ - طلب الاقتراحات<br>( والتوجيهات والطرق<br>الأمثلة للمحل )                |   |
| ب             | ٤ - إعطاء التعليمات<br>( والمعلومات ، الإعادة<br>التوضيح ، التأكيد )        |   |
| ج             | ٥ - إبداء الرأي ( التقييم ،<br>الاجتهاد ، التعبير عن<br>المشاعر ، الرغبات ) | ( ٢ ) التفاعل المحايد<br>« الإجابات »<br>( ٥٦ ٪ من السلوك )   |
| د             | ٦ - تقديم الاقتراحات<br>( التوجيهات التي تساعد<br>على الوصول إلى الحل )     | ( ٣ ) التفاعل الانفعالي<br>« السلبى »<br>( ١٢ ٪ من السلوك )   |
| هـ            | ٧ - المعارضة ، ( الرفض<br>، التمسك بالشكيات ،<br>عدم المساعدة )             |   |
| و             | ٨ - اظهار التوتر ( طلب<br>المساعدة ، الانسحاب<br>من ميدان المناقشة )        |   |
| ز             | ٩ - اظهار التفكير<br>( العدوان ، التنافس<br>، تأكيد الذات )                 |   |
| ح             | ١٠ - الموافقة ( اظهار<br>القبول ، والفهم )                                  | ( ٤ ) التفاعل الانفعالي<br>« الإيجابى »<br>( ٢٥ ٪ من السلوك ) |
| ط             | ١١ - تخفيف التوتر<br>( ادخال الهدوء<br>والمرح ، اظهار الرضا )               |   |
| ي             | ١٢ - اظهار التماسك<br>( التمسك بالذات ،<br>تقديم الهدوء ، المكافأة )        |   |

١ - ٣ ويميزه الاسئلة الاستقصائية وطلب المعلومات وطلب الاقتراحات والآراء . ويضم هذا النمط حوالي ٧٪ من السلوك .

(٢) التفاعل الاجتماعي المحايد : الاجابات : ويضم الفئسات من ٤ - ٦ وتميزه المحاولات المتعددة للاجابة - اجابات - اعطاء الراى وتقديم الايضاحات والتفسيرات . ويضم هذا النمط حوالي ٦٦ ٪ من السلوك .

(٣) التفاعل الاجتماعي الانفعالى : السلبي : ويضم الفئسات من ٧ - ٩ وتميزه الاستجابات السلبية والتعبيرات الدالة على الاعتراض والداله على التوتر والتكك والانسحاب . ويضم هذا النمط حوالي ١٢ ٪ من السلوك .

(٤) التفاعل الاجتماعي الانفعالى : الايجابى : ويضم الفئسات من ١٠ - ١٢ وتميزه الاستجابات الايجابية وتقديم المساعدة وتشجيع الأفراد الآخرين واخلال روح المرح للقضاء على التوتر ، والموافقة مع الامراد الآخرين وابداء وتوطيد التماسك . ويدخل فى هذا النمط حوالى ٢٥ ٪ من السلوك .

ومضى بيلز فى ملاحظته لعملية تمايز وتوزيع الادوار الاجتماعية فى داخل الجماعة . فمن خلال استمرار الجماعة فى تفاعلها على النحو السلف الذكر وجد ان بعض الانراد يبدلون فى « التخصص » فى بعض الوان السلوك . فقد يبدأ عضو فى التخصص فى المشكلات الاجتماعية والفردية فى الجماعة ويكون سلوكه من النمط الرابع أى فى نمط التفاعل الانفعالى الايجابى . فهو يهتم أساسا بتماسك الجماعة ويحاول دائماً ان يزيل التوتر والقلق ويبدى فى سبيل ذلك موافقة لكثير من الموضوعات . وهكذا يتوقع الانراد الآخرون مثل هذا السلوك منه فى كل مرة ويصبح له دور فى الجماعة ، ويصبح من المسير أو على الأقل ليس من السهل عليه ان ينتقل نجاة الى أى من الادوار التى تميزها انماط السلوك الثلاثة الأخرى . وتتبلور الادوار الأخرى للأفراد الآخرين تقريباً بنفس الطريقة . ويتوالى تمايز الادوار تبعاً ويتضح أكثر وأكثر ان بعضها يختص أساسا ببقاء واستمرار الجماعة . وهذه الادوار ينظر اليها باهمية وأعجاب أكثر من الادوار التى ليس لها شأن كبير لسعادة ونجاح الجماعة ، وينظر الى الادوار الهامة الايجابية فى الجماعة على انها ادوار قيادية .

وعندما وصل بيلز الى هذا الحد - اكمل دراسته عن ذوى الادوار التفاعلية فى جماعته ، فسأل الانراد ان يرتبوا الانراد الآخرين بالنسبة لمقاييس ثلاثة هى : مقدار النشاط الذى يبدونه فى الجماعة ، ومقدار الانكار القوية التى يتدبرونها ، ومقدار الحب الذى يحوزونه . وكانت نتيجة هذا ان الاعضاء الذين حصلوا على أعلى تقدير فى مقدار النشاط



حصلوا على اكبر الاصوات فيما يختص بعدد الافكار القيمة . اى ان القيام بنشاط اكبر والمشاركة انزائدة بالافكار القيمة سبيل لاحتراز المكائنة ، الا أنه في نفس الوقت قد يكون مدعاة لفقد بعض الاصداقاء . ولاحظ ايضا انه عندما يأخذ فرد هذا الدور ، اى دور النشاط والافكار القيمة فان من الاعضاء الاخرين من يحاول اخذ دور قيادى آخر كان يحاول تناول المشكلات الاجتماعية الانفعالية للجماعة الذى سبق ذكره . ولا يعنى بروز القائد الثانوى ذبول قيمة القائد الاول الذى يتقدم ويحظى باحترام الجماعة بينما يخفى القائد الثانى بالجماعة متماسكة وهنا نجد صورة من صور القيادة المزدوجة فى الجماعة .

وهكذا نجد ان يبرز اهتم بفئات اربع من المتغيرات هى : الشخصيات المتميزة لاعضاء الجماعة ، والخصائص المشتركة بين اعضاء الجماعة ، وتنظيم الجماعة ، والاحداث التى تنشأ عن طبيعة المشكلة والتى تتغير بتفاعل افراد الجماعة .

ويرى بيلز انه لكى يتحقق هذا النموذج الذى قدمه فى تحليل عملية التفاعل الاجتماعى ، فمن الضرورى تحقيق شروط معينة فى الجماعة ، وفى المشكلة هى :

- \* ان يكون الافراد اسوياء .
- \* ان يكون الافراد راشدين .
- \* ان يكون الافراد على مستوى معقول من التعليم .
- \* ان يكون هناك مشكلة محددة تتطلب تصميما ووضع خطة واتخاذ قرار .
- \* ان يكون هناك بعض التقارب بين المراكز المختلفة فى الجماعة .
- \* ان تكون المشكلة قابلة للحل فى خلال فترة المناقشة .

### قياس التفاعل الاجتماعى :

تتعدد طرق قياس التفاعل الاجتماعى ، وتختلف من حيث العمق ، فبعضها موضوعى ولكنه يعطى وصفا مصطنعا غير طبيعى للتفاعل الاجتماعى ، وبعضها يحتاج الى استنتاج واستدلال عميقين من جانب الباحث . وهى ايضا تختلف من حيث قياسها للبحثى الظاهرى او المحتوى الوظيفى العميق للتفاعل الاجتماعى من وجهة نظر المتفاعلين وفى اطار بناء شخصياتهم .

وفىما يلى اهم طرق قياس عملية التفاعل الاجتماعى :

- \* قياس شكل التفاعل الاجتماعى : ويتناول خصائص الاتصال الاجتماعى اثناء عملية التفاعل بتسجيل اشياء مثل : العدد الاجمالى

للمراسل والاتصالات التي تصدر عن كل عضو من أعضاء الجماعة ، واجمالي زمن الاتصال بالنسبة لكل فرد ، وتكرار استخدام كلمات وعبارات تستخدم في الاتصال مع باقي أعضاء الجماعة . ويتميز هذه الطريقة بالموضوعية العالية والنبات العالي ، ولكن من عيوبها أنها تتغاضى عن محتوى التفاعل . ( شابل Chapple ، ١٩٤٠ ) .

\* قياس محتوى التفاعل الاجتماعي : ويتم ذلك بتحليل التفاعل الاجتماعي اللفظي في ضوء فئات مصنفة مثل : لفت النظر ، وطلب المعلومات . وتقييم الموقف ، والمبادرة ، والمساعدة ، والمجادلة ... الخ . وتعتمد هذه الطريقة على المحتوى الظاهر لكل فعل . ومن عيوبها ككل جنباً الى جنب مع تحليل التفاعل الاجتماعي . وتهدف الى قياس المطلوب تصنيفها ( كارتر وآخرون Carter et al. ، ١٩٥١ ) .

\* قياس قصد التفاعل الاجتماعي : وفيه يقاس انماط قصد السلوك التفاعلي ودوافعه مثل : الاعتماد ، والمكانة ، والسيطرة ، والمسدودان ، والتفليس ... الخ . ( فوريزوس وآخرون ، Fouriez et al. ، ١٩٥٣ ) .

\* قياس كواهن التفاعل الاجتماعي : وهذه الطريقة تتطلب تدرا كبيرا من الاستنتاج والاستدلال العميقين ، وتتطلب تحليل الشخصية ككل جنباً الى جنب مع تحليل التفاعل الاجتماعي ، وتهدف الى قياس خصائص مثل : الميل الى الكره والفر ، والميل الى الاعتماد ، والميل الى المرافقة والافتراق ... الخ . ( ثيلين Thelen ، ١٩٥٠ ) .

\* قياس وظيفة التفاعل الاجتماعي : وصاحب هذه الطريقة هو بليز Bales ( ١٩٥٠ ) . وقد سبق الكلام عن نظريته في تحليل التفاعل الاجتماعي . وتقوم هذه الطريقة على تحديد وظيفة السلوك التفاعلي الذي يصدر من كل فرد من أعضاء الجماعة أثناء عملية التفاعل الاجتماعي في ضوء وظيفة هذا السلوك للجماعة سواء اكان هذا السلوك قولاً او فعلاً . ويسجل من يحدث الى من وماذا يقول وماذا يفعل ... الخ . ويصنف كل فعل سلوكي الى واحد فقط من الفئات الاثنى عشر السابق ذكرها وهي : طلب التعليمات ، واعطاء التعليمات ، وطلب الرأي ، وابداء الرأي ، وطلب الاقتراحات ، وتقديم الاقتراحات والمعارضة ، والموافقة ، واظهار التوتر وتخفيف التوتر ، واظهار التفكير ، واظهار التباسك . ثم يتم تصنيف فئة السلوك السائد تحت واحد فقط من انماط التفاعل الاجتماعي الاربعة السابق ذكرها وهي : التفاعل الاجتماعي المحايد « اسئلة » ، والتفاعل الاجتماعي المحايد « اجابات » ، والتفاعل الاجتماعي الانفعالي « السلبي » ، والتفاعل الاجتماعي الانفعالي « الايجابي » . ويمكن استخدام هذه الطريقة للحصول على قياس للاشتراك النسبي او الكلي لكل فئة او مجموعة فئات ولكل نمط او مجموعة انماط حسب المطلوب . ويمكن عمل رسم

برونيل فردى أو جماعى. لجزء من التفاعل أو للتفاعل ككل . وهذه من أنضج وأشيع طرق قياس التفاعل الاجتماعى .

### تقييم التفاعل الاجتماعى :

يورد جولى Gulley ( ١٩٦٨ ) بعض الاسئلة التى يمكن فى ضوئها

### تقييم التفاعل الاجتماعى :

- \* الى اى حد يسمح مناخ الجماعة بحرية الكلام ؟
  - هل الجو غير رسمى وغير جامد ؟
  - هل يشارك كل عضو فى التفاعل ؟
  - هل يستجيب الاعضاء لاشتراك الاعضاء الاخرين فى المناقشات بطريقة تشجعهم على الاستمرار فى المناقشة ؟
  - هل تستجيب القيادات لاشتراك الاتباع فى المناقشة بطريقة تشجعهم على الاستمرار فى المناقشة ؟
  - هل الظروف المحيطة مشجعة على التحمس للكلام والمناقشة ؟
  - هل يبدو الاعضاء متحمسين بالنسبة لموضوع المناقشة والمشكلة التى يدور حولها التفاعل ويرون ان المشاركة مجدية ؟
- \* الى اى حد يعتبر الاعضاء مؤلفين ؟
  - هل يعتبرون اصدقاء ؟
  - هل يستمتعون بالحديث الى بعضهم البعض ؟
  - هل يبتسم الاعضاء بين الحين والحين عندما يناقشون ؟
  - هل يسلك الاعضاء بطريقة ودية تبعث على الاطمئنان الى بعضهم البعض ؟
- \* الى اى حد تعمل الجماعة كوحدة متجانسة ؟
  - هل هناك مساعدة متبادلة بين الاعضاء ؟
  - هل يعتمد الاعضاء بعضهم على بعض للمساعدة ؟
  - هل تسود روح الجماعة على المخالفين وتغلب على الفردية ؟
  - هل يهتم الاعضاء بجذب المخالفين ودمجهم فى قلب الجماعة ؟
  - هل يهتم الاعضاء بمصالح الجماعة أكثر من اهتمامهم بمصالحهم الشخصية ؟
  - هل يبدو اعضاء الجماعة متعاونين أكثر منهم متنافسين ؟
- \* الى اى حد يسود التفاعل الاجتماعى السليم ؟
  - هل يسهم الاعضاء اسهاما كبيرا ومفيدا فى التفاعل الاجتماعى
  - هل يوجه الاتصال الى الجماعة ككل ؟
  - هل الاعضاء مستمعون جيدون ؟
  - هل الاشتراك فى التفاعل يتعلق بها سبق ويبنى عليه ؟

وفيما يلي بعض الاسئلة التي يمكن نى ضونها تقييم اشتراك الفرد  
فى التفاعل الاجتماعى :

- \* هل لديه اتجاهات تعاونية ؟
  - هل ينظر الى المشكلة بطريقة موضوعية ؟
  - هل يتفاعل مع الاعضاء الآخرين بطريقة موضوعية ؟
  - هل يتعاون كجزء من الجماعة ؟
  - هل يناقش بحماس ؟
- \* هل يشترك ويسهم اسهاما بناء فى المناقشة ؟
  - هل لديه معلومات كافية ؟
  - هل هو متيقظ ومنتبه طول الوقت ؟
  - هل يجيب اكثر مما يسأل ؟
  - هل يعطى معلومات عندها يطلب منه ذلك ؟
  - هل يكرر تنكيرا منطقيا ؟
  - هل يبنى تفكيره ويرتبه على ما انتهى اليه تفكير الآخرين ؟
  - هل هو واثق فى مناقشاته ؟
- \* هل لغته فى المناقشة واضحة ؟
  - هل كلامه واضح ودقيق ؟
  - هل كلامه منصب فى الموضوع ؟
  - هل كلامه منصف للآخرين ؟
- \* هل يساعد قائد الجماعة ؟
  - هل يعمل من اجل تماسك الجماعة ؟
  - هل يعمل على جمع شمل الجماعة والوصول الى الهدف ؟
  - هل يمتنع عن التدخل فى اختصاصات القائد ؟
- \* هل براعى اخلاقيات التفاعل الاجتماعى ؟
  - هل يمتنع عن التحريف والتضليل ؟
  - هل يمتنع عن توجيه دفة النقاش حسب اغراضه الشخصية
  - هل يتكلم ويفكر باعتدال وعدل ؟

## التكامل الاجتماعي

### SOCIAL INTEGRATION

#### معنى التكامل الاجتماعي :

التكامل الاجتماعي هو عملية التأزر والتغاير الدنيائي الارتقائي بين الوظائف الحيوية والنفسية والاجتماعية في سبيل الإبقاء على وحدة الكل ( سواء كان هذا الكل فردا أو جماعة ) .

**ويتضمن التكامل الاجتماعي** استمرار التفاعل الاجتماعي والتأزر السلوكي بين أعضاء الجماعة بعضهم وبعض وبين الجماعة والجماعات الأخرى . ويتضمن أيضا التضامن الاجتماعي والمرونة والتنظيم والسلطة والائتمار والاتصال والابتكار . وهو بذلك عنصر أساسي من عناصر البقاء .

**ودراسة التكامل الاجتماعي** تحاول بحث الخلائط القائمة بين أعضاء الجماعة وبين الجماعات المختلفة في المجتمع وتبحث في نفس الوقت عن العناصر والأهداف المشتركة .

#### مظاهر التكامل الاجتماعي :

للتكامل الاجتماعي مظاهر أهمها :

**الطابع الاجتماعي للشخصية :** وهو دليل على أن وراءه عملية اجتماعية واحدة في أساسها تطبع شخصية الأجزاء عن طريق عملية النشئة والتطبيع الاجتماعي . بطابع الشخصية الاجتماعية . فنحن نسمع عن الشخصية المصرية « الفهلوية » ونسمع عن الشخصية الملتقية « التهورية » .

**الرأي العام :** وهو صيوت الجماهير والتعبير عن اجتماع كلمة الجماعة ومظهر من مظاهر الوحدة الاجتماعية ونتيجة من نتائجها . وهو بظهر الجنور المبيعة للتكامل الاجتماعي .

**مظاهر أخرى :** وهناك مظاهر أخرى للتكامل الاجتماعي منها : العادات والتقاليد والقيم والمعايير الاجتماعية والفنون الشعبية ، وحتى الصراع الاجتماعي ... الخ .

#### أبعاد التكامل الاجتماعي :

يقول فيلدمان Feldman ( ١٩٦٨ ) أن التكامل الاجتماعي يجب أن ينظر إليه على أنه مفهوم متعدد الأبعاد وقد أجرى فيلدمان دراسة

تجريبية على ٦١ جماعة من جماعات الاطفال درس فيها ثلاثة من هذه الابعاد هي :

**التكامل الوظيفي :** ويقتصد به النشاط المنتظم المتخصص الذي يحقق متطلبات الجماعة من حيث تحقيق اهدافها وتنظيم العلاقات الداخلية فيها والعلاقات الخارجية بينها وبين الجماعات الاخرى .

**التكامل التفاعلي :** ويقصد به التكامل بين الاشخاص من حيث التأثير والتأثر وعلاقات الحب المتبادل وكل ما يدل على تماسكهم :

**التكامل المعيارى :** ويقصد به التكامل فيما يتعلق بالمعايير الاجتماعية او القواعد السلوكية المرتبطة التى تضبط سلوك الافراد فى الجماعة .

وقد وجد الباحث معامل ارتباط موجبا ودالا بين التكامل الوظيفي والتكامل التفاعلي ، مما يدل على أن التخصص التكاملي بين اعضاء الجماعة والتفاعلية التى يؤدى بها الاعضاء ادوارهم فى سبيل تحقيق هدف الجماعة يرتبط بمدى الحب المتبادل بين اعضاء الجماعة بعضهم ببعض . وبالمثل وجد معامل ارتباط موجبا بين التكامل المعيارى والتكامل التفاعلي ، اما معامل الارتباط بين التكامل الوظيفي والتكامل المعيارى فقد كان منخفضا رغم انه موجب . ووجد الباحث ايضا ان التكامل كان اقوى فى جماعات البنات عنه فى جماعة البنين خاصة فيما يتعلق بالتكامل المعيارى والتكامل التفاعلي . كذلك وجد ان التكامل الاجتماعى يثاثر الى حد ما بعوامل مثل التكوين الجنسى للجماعة وحجمها والوسط الاجتماعى الذى توجد فيه .

## التغير الاجتماعى

### SOCIAL CHANGE

**ان ظاهرة التغير الاجتماعى المستمر فى حياتنا الحديثة من اجدر الظواهر** بالاهتمام والدراسة . فالحياة تتضمن التغير . ونحن نتمو وننتج وننجب وتغير ادوارنا الاجتماعية ونوافق مع ظروف الحياة الاجتماعية المستمرة التغير . ولقد كان التغير الاجتماعى فيما مضى بطيئا اذا ما قورن بالتغير السريع الحادث الآن والاسرع الذى سيحدث فى المستقبل . ففى الماضى مضى قرن ونصف على اختراع الآلة الكاتبة سنة ١٧١٤ وبعده بدأ ظهورها فى السوق التجارى . اما الآن فالحال سريع ودورة التغير الاجتماعى سريعة . فالتغير الاجتماعى والعلمى والتكنولوجى الذى شهدته البشرية منذ مطلع القرن العشرين يفوق ماحقته البشرية منذ فجر تاريخها . فمن بين من يعيشون بيننا الآن من شهدوا طيران اول طائرة وعبور اول طائرة للأطلنطى وشهدوا النفاثات والصواريخ وسفن الفضاء التى حملت الانسان الى القمر والتى اتجهت الى باقى كواكب المجموعة الشمسية .

ويجب ان يقوم التغير الاجتماعى على فكر واضح ، وعلى حشد قوى ، وعلى تخطيط دقيق ، لبناء الدولة العصرية التى تستند الى العلم والتكنولوجيا (١) . وهذا يقتضى مواجهة العلمية المستنيرة لما قد يتجشع عنه التغير الاجتماعى من مشكلات ومتناقضات ومطالب واحتياجات .

**ان العصر الحديث** يتسم بظهور عدد من التغيرات فى النواحي الاجتماعية والانتاجية والتكنولوجية ، ومن ثم يجب اتباع الاسلوب العلمى فى التحكم فى مسيرة التغير الاجتماعى بحيث يكون تغيرا متوازنا متكاملًا يفضى الى التطور والنمو والتقدم .

والتغير الاجتماعى الذى نعيشه والذى تشهد الاجيال المتعاقبة تغير مستمر سريع عميق الجذور واسع النطاق هادف المقصد بملأى المسيرة لم يقتصر على مجرد الميكة وتطوير ادوات وقوى الانتاج بل تناول كياننا القومى كله ووجهتنا وهويتنا . لقد قلب هذا التغير الكثير من القيم والاتجاهات والمفاهيم واساليب التفكير والسلوك .

ونحن نلاحظ ان اغلب دراسات علم النفس الاجتماعى مازالت تنصب على الجامعات الصغيرة ولم تتوافر بعد الادوات الميسرة والسبل البسيطة لدراسة القوائين التى تحكم المجتمعات اللهم الا بعض الدراسات التى تناولت الراى العام والروح المتنوية وسيكولوجية بعض الاقليات وقبائل الابداع الاجتماعى (٢) .

وقد جذبت ظاهرة التغير الاجتماعى اهتمام العلماء وخاصة علماء النفس وعلماء الاجتماع وعلماء الانثروبولوجيا ورجال الاقتصاد والتخطيط ورجال التربية ورجال الاعلام والمسؤولين من التنمية الاجتماعية . من ثم فان دراسة التغير الاجتماعى من اولى الظواهر التى لابد ان يتكاتف ، دراستها فريق يجمع كل هذه التخصصات .

الا ان البعد السلوكى لظاهرة التغير الاجتماعى هو البعد الذى يحدد بصورة فعالة حدوث التغير الاجتماعى المسحوب بتغير فى قيم الناس واتجاهاتهم وعاداتهم السلوكية بما يتوافق مع النسق الاجتماعى الجديد .

(١) من توصيات مؤتمر التعليم فى الدولة العصرية . القاهرة : يناير ١٩٧٨ .

(٢) مؤتمر علم النفس الاول . تقرير لجنة علم النفس والتغير الاجتماعى : القاهرة : مايو ١٩٧١ ، وقد اشترك المؤلف فى اعداد هذا التقرير .

هذا وتقابل عملية التغير الاجتماعى عملية اخرى هى عملية الضبط الاجتماعى Social Control ، وهى العملية التى تحاول بها الجماعة او المجتمع عدم التمكين لى تغير غير مرغوب فيه ان يحدث ، وهى التى يتم عن طريقها توجيه سلوك الافراد بحيث لا ينحرف عن معايير الجماعة حتى يتحقق التوازن الاجتماعى . وتلعب القيادة دورا هاما فى عملية الضبط الاجتماعى هذه . وقد يعين المجتمع افرادا وجماعات لحماية الضبط الاجتماعى مثل رجال الشرطة . ويحدد هومانز Homans ( ١٩٥٠ ) عوامل تتوقف عليها عملية الضبط الاجتماعى وهى : فعالية الضبط الاجتماعى اى مدى امكان تغير الجماعة لسلوك الاعضاء المنحرفين وقبول او رفض العضو لتأثير الجماعة ، ومدى استعداد الفرد لمسايرة تأثير الجماعة عليه - ومدى تأثر توافقه الشخصى بعدم رضا الجماعة عن سلوكه . وهناك نمطان أساسيان للضبط الاجتماعى : أولهما الشواب او العقاب ( المادى او المعنوى ) ، وثانيهما الاقتناع .

### طبيعة التغير الاجتماعى :

يعتبر التغير الاجتماعى خاصية اساسية تتميز بها الحياة الاجتماعية ، فهو سبيل بقائها ونموها ، وبه يتبها لها التوافق مع الواقع ويتحقق التوازن والاستقرار الاجتماعى ، عن طريقه تواجه الجماعات متطلبات افرادها وحاجاتهم المتجددة ( أحمد الخشاب : ١٩٧١ ) . ان المجتمع لديناميات التفاعل الاجتماعى يستطيع ان يكتشف ما طرا من تغير كمى وكيفى فى نمط التفاعل وفى المعايير الاجتماعية والقيم الاخلاقية ... الخ .

واذا تارنا الجماعات البدائية والجماعات فى المجتمع العصرى نجد الفرق بينها انها هو نتيجة لاستمرار التغير الاجتماعى .. واذا قارنا بين الجماعات المختلفة فى المجتمع المعاصر نجد الفرق بينها انها هو نتيجة لسرعة التغير الاجتماعى .

ان التغير الاجتماعى يتناول كل مقومات الحياة الاجتماعية والنظم والعلامات الانسانية فبعضها يتطور ، وبعضها يتغير ، وبعضها يرفض .

### مظاهر التغير الاجتماعى :

لا يوجد مجتمع لا يتغير . ان عدد الافراد يتغير والانجازات تزايد ، وكذلك تتغير الحساسيات والتقاليد والقيم والاجتماعات والفنون والايولوجيات ... الخ .

وقد يدور المجتمع مستقرا ساكنا سائرا فى انجاز وظائفه فى هدوء طوال اجيال متعاقبة ، ولكنه حين يصل الى درجة من التجمع الحضارى



بيدا فى التغير بسبب وجود قوى تعمل فى اعماقه لتجديد الاتساق أو لتأسيس نظم جديدة ، ومن هنا تبدو **حركية المجتمع** وتغير ظواهره حقيقة اجتماعية .

وانظر الى النظام الاجتماعى والحياة الاجتماعية فى مصر الفرعونية ، ومصر القبطية ، ومصر الاسلامية ، ومصر الحديثة ، وانظر الى المجتمع الريفى قديما وحديثا وانظر الى القاهرة قديما وحديثا . واستعرض التراث الشعبى وما يقوله الآباء وما يراه الأبناء ، واستعرض ما تحتويه المتاحف ودور الآثار . وتأمل ما تعرضه الأعلام التسجيلية . كل هذا يعبر بوضوح عن الكثير من مظاهر التغير الاجتماعى فى مصر .

ومن اهم ملامح التغير فى مجتمعا ما يلى :

- \* النمو الحضارى والتغير العمرانى المصاحب للتغير السكانى .
- \* تغير الاسرة من حيث حجمها ووظائفها والمراكز الاجتماعية لأركانها وعناصرها وعادات الزواج بها ووسائل تكوينها وعوامل استقرارها وتفككها .
- \* تغير الشكل الاسرى من الاسرة الكبيرة التقليدية أو الال أو البيت أو العائلة الى « الاسرة الزوجية الصغيرة » المستقلة اقتصاديا .
- \* خروج المرأة من دائرة البيت الضيقة الى مجتمع العمل والانتاج ومادى اليه ذلك من تدعيم اقتصادى للأسرة والمجتمع . وما أدى اليه ايضا من تطورات خطيرة فى حياة المجتمع وقيمته المختلفة فيما يتصل بعلاقة المرأة برجلها وعلاقتها معا بالأطفال وتنشئتهم الاجتماعية .
- \* تنفيذ برامج الانتعاش الاجتماعى لرفع مستوى الخدمات فى كل من القرية والمدينة على السواء كما فى الوحيدات المجمعة فى الريف ، وارتفاع مستوى المعيشة .
- \* التغير فى التركيب الاجتماعى الاقتصادى وزيادة تعقد الحياة الاجتماعية ونظرة الناس الى العمل وما يصاحب ذلك من تغير فى السلوك .
- \* التغير فى سلطة الرؤساء التقليدية .
- \* زيادة اعتماد الأفراد والجماعات على بعضهم البعض .
- \* تغير بعض القيم الاجتماعية التقليدية التى كانت تسود المصح وتحمك سلوك افراده .

### نظريات التغير الاجتماعى :

هناك عدد من نظريات التغير الاجتماعى تحاول كل منها لقاء الضوء على هذه الظاهرة النفسية الاجتماعية الهامة . واهم هذه النظريات ما يلى :

**النظرية النفسية في التغير الاجتماعي** : تقول هذه النظرية ان المجتمع يتغير ويتقدم نتيجة للطاقة العقلية الكبيرة للإنسان ، وتقدمه العقل ونمو قدراته واستطلاعاه وتطلعه الى مزيد من التقدم . فهو الذى طور اساليب الحياة ومكن للتقدم التكنولوجى . ان الحاجات النفسية الاجتماعية للإنسان هى التى مكنت للمجتمع والحياة الاجتماعية ان تكون ما كانت عليه فى الماضى وما هى عليه فى الحاضر وما ستكون عليه فى المستقبل .

**نظرية التغير الاجتماعي الدائرى** : ويقول أصحابها بأن التغير ظاهرة تسير فى دورات حتمية لا مناص منها ، فالدول تنشأ وتنمو ثم تذبل وتحل وفى كل دور يطرأ على المجتمع تغير فى نظمه وأخلاقه وعاداته . ويعتبر العلامة العربى ابن خلدون رائد هذا الاتجاه .

**نظرية التغير نحو التقدم والكمال** : وتعتبر ان التقدم فى حقيقته وجوهره هو تغير المجتمع من حالة الى حالة افضل وأكمل بغض النظر عن معايير الأفضلية ووسائل تقديرها وقياسها .

**نظرية التطور الذاتى** : ومؤداها ان كل نظام اجتماعى يجعل بين طياته بذور تغيره .

**نظرية التوازن والتعادل** : وهذا يحدث بين الجوانب المادية ، والمعنوية فى المركب الحضارى . وللب النظرية ان التغير الاجتماعى منطلق اصلا وأساسا من مجموعة الاختراعات والاكتشافات العلمية التى يكون لها استخدامات تكنولوجية فى ميادين الحياة والمؤسسات الاجتماعية المختلفة .

**نظرية الزعامة الجماهيرية والقيادة المهمة** : وتقول ان التغير والتحول يحدث فى المجتمع بفضل وجود الزعامة الجماهيرية والقيادة المهمة ووجود عباقرة وعلماء وأبطال او ظهور فئة من الحكماء والانباء وعلماء الدين .

**النظرية الاقتصادية** : يرى كارل ماركس Marx ان الحياة الاجتماعية فى كل نواحيها تتحدد فى ضوء العوامل الاقتصادية ، وان حركة المجتمع وتقدمه التاريخى ينسب بتقدم وحركة القوى المنتجة والعلاقات التى تقوم عليها . ويقصد بالعوامل الاقتصادية مواد وطرق الإنتاج والتوزيع . الخ . ويقول - هذا كله يحدد طبيعة حياة الفرد فى المجتمع ونظام الحكم وقوانين المجتمع ومحتوى الاعلاق والدينى . الخ . النظام الاقتصادى يحدد معالم الحضارة نفسها . وحسب التفسير الماركسى المادى الاقتصادي للتاريخ فان الظروف الاقتصادية ترتبط بالحاجات الاساسية للإنسان - الغذاء والبقاء - وهذا يؤثر بدوره فى النظام الاجتماعى . ان الفرد لا يمكن ان يعمل ومعدته خاوية ، والمجتمع لا بد ان يتيح فرصا متكافئة وانفسا اقتصاديا للجميع ومن ثم فهو يدعو الى العمل التعاونى الجماعى .

**النظرية الانسانية الجغرافية :** ( بوكل Buckle ) ومؤداها انه مع التطور التاريخى يؤدى عاملان أساسيان الى التغير الاجتماعى . احدهما داخلى ( الظروف الخاصة بالانسان نفسه ) والآخر خارجى ( الظروف الجغرافية ) . ويقول « بوكل » أن الانسان بسبب مكانه وقدراته الخاصة واكتشافاته واختراعاته قد استطاع أن يسيطر على كثير من نواحي البيئة الجغرافية ، وأن البيئة الجغرافية المواتية مثل الأرض الطيبة والمناخ الملائم ... الخ تساعد على التقدم الاجتماعى وعكس ذلك موته .

### عوامل التغير الاجتماعى :

تتمدد عوامل التغير الاجتماعى وتتفاعل . من أهمها ما يلى :

**البيئة :** وخاصة العوامل المادية التى تشتمل الاحداث الطبيعية مثل الزلازل ونقص الموارد الاقتصادية والمناخ ، ويساعد الانسان مع بيئته الطبيعية وما بها من موارد أولية ، ويلعب دورا هاما فى احداث التغير فى الحدود التى تسمح بها الظروف البيئية الطبيعية . ولقد قرر ابن خلدون فى القرن الرابع عشر فى مقدمته ان للبيئة الجغرافية اثرها فى اختلاف البشر جسديا وعقليا ونفسيا واجتماعيا وحضاريا وأدراكيا .

**الافراد :** يؤدى ظهور افراد مصلحين الى تغير اجتماعى ملحوظ . وانظر الى ما ادى اليه ظهور الانبياء والرسل مثل سيدنا موسى وسيدنا عيسى وسيدنا محمد عليهم الصلاة والسلام ، وانظر الى الدور الذى قام به صلاح الدين الايوبي .

**العامل البيولوجى :** وهذا يشير الى توالى الاجيال واختلاف بعض خصائصها جيلا بعد جيل . وهل نحن الآن مثل اجدادنا تماما من الناحية البيولوجية ؟!

**الافكار والمعتقدات :** وهى القوة الفكرية التى تعمل على تغيير النماذج الاجتماعية الواقعية وفقا لسياسة متكاملة تتخذ اساليب ووسائل هادفة وتساندها تبريرات اجتماعية او نظريات فلسفية او احكام عقائدية او افكار تطبيقية . وتنعكس آثار هذه الافكار والمعتقدات بشكل ايجابى فى البيئة الاجتماعية وفى العلاقات الاجتماعية وفى عملية التنشئة الاجتماعية .

**التقويم التكنولوجى :** ان الاختراعات والابتكارات والاكتشافات العلمية الحديثة المتجسدة لها اثرها الكبير على التغير الاجتماعى . وانظر الى اكتشافات البخار والكهرباء ، وتقدم وسائل النقل والاتصال ، وتقدم وسائل الاعلام المختلفة ، والثورة الصناعية وما حققته من تغير اجتماعى واضح ، وتغير اسلوب العمل واستخدام العقل الالىكترونى فى عصر الفضاء ووصول الانسان الى القمر وتطلعه الى باقى الكواكب . كل هذا وغيره له

آثاره على أساليب التفكير والعلاقات الاجتماعية وتنظيم المجتمع والتغير الاجتماعى وتغير السلوك البشرى .

٦- **الاتصال الثقافى** : ويشمل الاحتكاك والتبادل الثقافى بين جماعات مختلفة ثقافيا . ان الانتشار الثقافى الذى حدث عن طريق تقدم وسائل الاتصال قد ادى الى كثير من التغيرات الاجتماعية . ويحدث هذا فى الدوائر الدبلوماسية والاقتصادية ومن خلال السياحة وفى معسكرات الاحلاف ومن خلال وسائل الاعلام والدعاية والاعلان . وتلعب الهجرة دورا هاما حيث تؤدى الى تزاوج ثقافى بين جماعات مختلفة ونحن نلاحظ ان ما يحدث من هزات سياسية او اقتصادية او من تقدم علمى او تكنولوجى فى اى مجتمع يجد مصادا المباشر والسريع فى المجتمعات الاخرى .

٧- **نمو الوعى القومى** : تعتبر القومية من العوامل الدافعة للتغير الاجتماعى . نمت بشكل اتجاهات الافراد والجماعات وتنمى لديهم الشعور بالان والولاء وتوقظ شعور الجماعة بكيانها متميزا عن كيانات الجماعات الاخرى وتدفع الى التغير الاجتماعى السريع الشامل .

٨- **الثورات** : ان الثورات الوطنية تقوم من اجل احداث تغيرات جزئية او شاملة فى بناء المجتمع ونظامه وتعديل بعض الاوضاع طبقا لفلسفة الثورة القائمة . وانظر الى آثار الثورة الروسية والثورة المصرية فى التغير الاجتماعى .

٩- **الحروب** : وهى من العوامل القوية فى احداث التغير الاجتماعى ، اما بسبب ما يفرضه المنتصر حتى يدعم انتصاره ، واما بسبب ما يفرضه على نفسه المهزوم حتى يزيل آثار الهزيمة ويحقق النصر . ونحن نجد ان الحروب تحدث خلافاً فى نسبة الذكور الى الاناث فى المجتمع حيث يموت عدد كبير من الرجال فى المعارك وهذا يؤدى الى تغير فى قوانين الزواج والاخلاقيات المتعلقة بالجنس ، وقد حدث مثل هذا فى ألمانيا خاصة بعد الحرب العالمية الثانية .

١٠- **عامل الزمن** : ان عامل الزمن له قيمته فى تحديد دينامية الجماعة والمجتمع ، ونحن يجب ان ننظر الى الجماعة على انها تنظيم متحرك متغير

#### آثار التغير الاجتماعى فى السلوك :

يؤثر التغير الاجتماعى على الفرد جسديا وعقليا . ومن امثلة ذلك ما يلى :

**الهجرة** : خاصة تلك التى تحدث بسبب الفقر وجذب مراكز العمران ومراكز التصنيع وجانبية حياة المدينة . وقد تكون الهجرة اجبارية بسببها

مصادر الثروة أو النشاط الاقتصادي كما حدث في تهجير اهالي النوبة اجباريا بسبب بناء السد العالي . فالفرد يجد نفسه في وسط اجتماعي جديد ونظام حياة جديدة ويحتاج الى جهد مضاعف لتعلم أنماط سلوكية جديدة وللتوافق النفس مع الأوضاع الجديدة ويشعر بالقلق بالنسبة لمستقبله في إطار التغير الاجتماعي \*

**التغير في بناء الأسرة :** يؤدي التغير الاجتماعي خاصة في الظروف الاجتماعية والاقتصادية الى حدوث تغير في بناء الأسرة مما يؤدي بدوره الى مظاهر مثل زواج المراهقين أو تأخير سن الزواج أو تنظيم الأسرة ومعه، هجم الأسرة أو تفكك الأسرة ومخاطر الشيوخة والشعور بالوحدة في هذه المرحلة الحرجة من مراحل الحياة ... الخ .

**التصنيع :** لا شك أن التصنيع والتقدم التكنولوجي قد أحدثا آثارا هائلة في تقدم البشرية والتغير الاجتماعي الى أفضل ، مما أدى الى تيسير الحياة وأراحة الفرد والمجتمع وزيادة سعادته . ورغم هذا فقد أدى التغير التكنولوجي الحديث الى بعض الآثار مثل انقراض بعض المهن التقليدية وزيادة البطالة ، وأصبح الانسان كجزء من آلة مما يقلله بعيب نفسي من نوع خاص . فقد أصبح يبحث أن ما ينتجه ليس نتيجة قدراته ومهاراته هو ، وأصبح يشعر أنه يعمل تحت ضغط واجبار المكنة ، وأصبح لا يشعر بالمسؤولية الكاملة عما يصنعه . وفقد المبادرة والابتكار ، وأصبح العمال يعيشون في تجمعات سكنية تضم عمال نفس المهنة مما قلل فرصة التفاعل الاجتماعي مع باقي قطاعات المجتمع .

### مقاومة التغير الاجتماعي ومواقفه :

قد تقف بعض المواقف وعوامل المقاومة في طريق مسيرة التغير الاجتماعي مما يؤدي الى بطء تقدمه او الى جهوده لفترات قد تطول او تنصر ، وأهم المواقف وعوامل المقاومة ما يلي :

**طبيعة التغير ومصدره :** ففي حالة ما اذا كان التغير متضمنا جوانب تكنولوجية او اقتصادية تستهدف اجبار الجمهور على تغير اوضاع تقليدية فان المقاومة تكون واضحة قوية .

**الداعون للتغير :** اذا كان التغير يجسد مصلحة طبقية او هياكلية اجتماعية معينة ، او في حالة التغير المفروض من قبل السلطة القائمة ، او في حالة المبالغات والتطرف ، أو وقوع المنفذين للتغير في مزالق وأخطاء وانحرافات خاصة فانه يأتي بنتيجة عكسية .

**من يشملهم التغير :** وهنا نلاحظ ما يلي :

\* ان المحافظين ذوي النظرة التقليدية يميلون الى تصوير الواقع والماضي على انه النموذج الذهبي للسلوك وانه انسب من المستحدث أو الجديد

المجهول الذى يخافونه ، وهذا قد يفسر الموقف السلبي الذى يقنه بعض المعارضين للتغير .

\* أن من يشملهم التغير اذا شعروا بالنرق الواضح وعدم التطابق بين النموذج المثالى وبين الواقع التطبىى فإن ذلك يؤدى الى مقاومة التغير الاجتماعى .

\* عدم تجانس التركيب العنصرى والطبى فى المجتمع وتكوينه من هيئات وطبقات وطوائف متصارعة بينها تناقضات واضحة .

\* انعدام الروح الابتكارية والتجديد لدى افراد المجتمع وسيادة روح اللامبالاة والاناملية .

#### عوامل اجتماعية اخرى : مثل :

\* العزلة التى يعيش فيها المجتمع نتيجة للظروف البيئية والموقع الجغرافى .

\* عزل المجتمع لنفسه اجتماعيا .

\* عزل المجتمع قسريا نتيجة لتوى خارجة عن ارادته .

#### ضمانات نجاح عملية التغير الاجتماعى :

تتلخص اهم ضمانات نجاح عملية التغير الاجتماعى فيما يلى :

التخطيط العلمى واصالة النموذج التصوى للتغير الاجتماعى .

الدراسة العلمية الشاملة للقيم والاتجاهات والمعايير السائدة ودراسة العوامل المؤثرة فيها وتقييمها تمهيدا لتغييرها وتغييرها فى ضوء ما هو مرغوب فيه عن طرق الاجهزة التربوية والاعلامية وغيرها .

مراعاة الاطار التكاملى للتغير الاجتماعى حتى لا يحدث وهن ثم شرح ثم انهيار وانحلال مادي او معنوى نتيجة عدم المواكبة بين التغيرات التى تطرأ على مظهر دون آخر .

تحقيق التكامل بين عنصرى الثقافة : العنصر المادى الذى يشمل وسائل الانتاج والتكنولوجيا ، والعنصر المعنوى الذى يشمل النظم الدينية والسياسية والاقتصادية وافكار والمعايير والقيم الخلقة ... الخ . ويهذر اوجبورن Ogburn من التخلف الثقافى واتساع الهوة الاجتماعية Social lag بين الجانبين المادى والمعنوى مما قد يصبح خطرا يهدد استقرار المجتمع .

تحقيق الانسجام والتكامل فى التنظيم الاجتماعى والتغلب على مصادر الشقاق والنشقق والمصيبة والتعصب فى المجتمع خاصة اذا كان يتألف من عدة قوميات فى طوائف متبايزة .

**مواجهة جموح التغير الاجتماعى وقصور الضبط الاجتماعى :** فمن الطبيعى انه لا يمكن ايقاف التغير الاجتماعى ولا يمكن ارجاع عقارب الزمن الى الوراء، ولكن الافضل التحكم فى سرعة التغير وتوجيهه واعداد الناس جيذا له ولاستيعابه ومسايرته والمشاركة فيه وضبطه .

**تحقيق التوافق الاجتماعى :** الذى تتطلبه ظاهرة التغير الاجتماعى ، اذ على الانفراد والجماعات ان يكتفوا بسلوكهم فى مواجهة ما يطرا على المجتمع من تغير فيغيروا بعض عاداتهم وتقاليدهم عن طريق عملية تعلم الجديد . وعملية التوافق الاجتماعى هذه من شأنها ان توحّد وجهات النظر والآراء والإفكار فى المجتمع وتحقق حداً أدنى من التقاهم المتبادل المشترك فيها يتعلق بالاوضاع الاجتماعية الجديدة ، وتصب السلوك الاجتماعى للانفراد والجماعات فى اطار متوافق مع التغير الاجتماعى .

### **بحوث مصرية عن التغير الاجتماعى (١) :**

من اهم البحوث المصرية عن التغير الاجتماعى ما يلى .

**بحث تغير اتجاهات الوالدين نحو مستقبل ابنائهم كقياس للتغير الاجتماعى :** وفيه حاول الباحث التعرف على ما يمكن ان يكون قد طرا على هذه الاتجاهات من تغير نتيجة التحول الاشتراكى بعد ثلاث سنوات من تطبيق القوانين الاشتراكية فى مصر وذلك فى ضوء المستوى الاجتماعى والاقتصادى للوالد والبعد الريفى والمدنى ( محمد عماد الدين اسماعيل ، ١٩٦٥ ) .

**بحث خروج المرأة العربية لميدان العمل ، دوافعه ونتائجه :** وقد ركز على معرفة دوافع اشتغال المرأة وراى الرؤساء فى عملها وراى الابناء فيها ( كاميلى عبد الفتاح ، ١٩٦٧ ) .

**دراسة تجريبية للاتجاهات النفسية للفئة المصرية المتعلمة نحو تربية البنات :** ويوضح ما طرا من تطور على اتجاهات الفئة المصرية ما بين عامى ١٩٥٩ ، ١٩٦٩ بالنسبة لما يسمح به وما لا يسمح به فى تنشئة الفئة المتعلمة وغير المتعلمة ( نعمات السيد ، ١٩٦٩ ) .

**بحث صراع القيم بين الآباء والابناء :** ويتناول اتجاهات الابناء فى المرحلتين الثانوية والجامعية واتجاهات آباءهم وأمهاتهم ازاء مجالات عدة هى الزواج والاختلاط والمساواة بين الجنسين وطاعة الوالدين ومكانة الفرد فى الاسرة وفى المجتمع والتعليم والعمل والسياسة والدين والصحة ويحاول البحث تحديد الاختلافات بين جيل الابناء والآباء فى ضوء الاختلاف

( ١ ) مؤتمر علم النفس الاول : تقرير لجنة علم النفس والتغير الاجتماعى . القاهرة : مايو ١٩٧١ . وقد اشترك المؤلف فى اعداد هذا التقرير .

الجنسى والاختلاف بين طلاب المرحلة الثانوية وطلاب الجامعة -  
( مهاد الدين سلطان وآخرون ، ١٩٧٠ ) .

**بحث تطور قيم طلاب التعليم العالى فى عشر سنوات :** وبحاول  
التعرف على مدى التغير الذى طرأ فى قيم الطلاب ما بين عام ١٩٥٧ وعام  
١٩٦٢ ثم عام ١٩٦٧ وذلك بالنسبة لمجموعة من القيم الاخلاقية والقيم  
الاجتماعية والقيم الذاتية ، وقيم الامن والقيم الجسمية ، والقيم  
الترويحية والقيم العملية والقيم المعرفية ( محمد ابراهيم كاظم ، ١٩٧١ ) .

**بحث التكيف الاجتماعى فى الريف المصرى الجديد :** وفيه استطلاع  
لاتجاهات الفلاحين الجدد بديرية التحرير والاحكام الخلقية والاجتماعية  
الى تحكم هذه الاتجاهات ( حكمت ابو زيد ) .

**بحث التغير الاجتماعى الذى طرأ على الاسرة المصرية الحديثة :** ويركز  
على دراسة التقاليد والتغير النفسى لأمراء الاسرة المصرية فى بعض  
القطاعات ( عبادة سرحان ومحمود عبد القادر ، ١٩٧١ ) .

**بحث الاتجاهات النفسية عند الاولاد والوالدين والمربين نحو بعض  
المفاهيم الاجتماعية .** وفيه درس الباحث اتجاهات الوالدين والاولاد نحو  
عدد من المفاهيم الاجتماعية وأوضح الاختلاف والتغير فى الاتجاهات بين  
جيل الوالدين وجيل الاولاد ( حابذ زهران ، ١٩٧٢ ) .



## الذكاء الاجتماعي

### SOCIAL INTELLIGENCE

ميز ثورنديك Thorndike بين الذكاء الاجتماعي - كما يبدو في القدرة على فهم الناس والتفاعل معهم ونجاح العلاقات الاجتماعية معهم - وبين « الذكاء اللفظي » أو المعنوي - كما يبدو في القدرة على فهم واستخدام الرموز والألفاظ والمعاني المجردة والأرقام - وبين « الذكاء العملي » أو الميكانيكي - كما يبدو في المهارات العملية اليدوية الميكانيكية ومعالجة الأشياء المحسوسة . وهكذا أكد ثورنديك المفهوم الاجتماعي للذكاء .

ويقول غواد البهي السيد ( ١٩٥٩ ) أن المفهوم الاجتماعي للذكاء يظفح في أهمية الذكاء للنشاط الاجتماعي الصحيح وتعامل الفرد مع الآخرين ، ومدى نجاحه في كل هذه الاجتماعات .

ولا شك أن الذكاء الاجتماعي يرتبط بالذكاء العام ، وينمو ضمن مظاهر النمو الاجتماعي من خلال عملية التنشئة الاجتماعية .

#### تعريف الذكاء الاجتماعي :

يمكن تعريف الذكاء الاجتماعي بأنه : القدرة على إدراك العلاقات الاجتماعية ، وفهم الناس والتفاعل معهم ، وحسن التصرف في المواقف والأوضاع الاجتماعية ، مما يؤدي إلى التوافق الاجتماعي ، ونجاح الفرد في حياته الاجتماعية .

ويعرف الذكاء الاجتماعي إجرائياً بأنه : حسن التصرف في المواقف الاجتماعية ، والقدرة على التعرف على الحالة النفسية للبتكلم ، والقدرة على تذكر الأسماء والوجوه ، وسلامة الحكم على السلوك الإنساني والقدرة على فهم النكتة والاشتراك مع الآخرين في مزاحهم .

#### مظاهر الذكاء الاجتماعي :

أن السلوك الذي يدل على الذكاء الاجتماعي سلوك مركب يتضمن عدة قدرات تميز كل منها عن أحد مظاهر الذكاء الاجتماعي .

وهناك مظاهر عامة ومظاهر خاصة يبدو فيها الذكاء الاجتماعي .

أما عن المظاهر العامة التي يبدو فيها الذكاء الاجتماعي فاهمها ما يلي :

( م ١٥ - للصحة النفسية )

**التوافق الاجتماعي :** ويتضمن السعادة مع الآخرين والالتزام بأخلاقيات المجتمع ومسيرة المعايير الاجتماعية والامتثال لقواعد الضبط الاجتماعي وتقبل التغير الاجتماعي ، والتفاعل الاجتماعي السليم ، والعمل لخير الجماعة ، والسعادة الزوجية ، مما يؤدي الى تحقيق المسحة الاجتماعية ( حامد زهران ، ١٩٧٨ ) .

**الكفاءة الاجتماعية :** وتتضمن الكفاح الاجتماعي وبذل كل جهد لتحقيق الرضا في العلاقات الاجتماعية ، وتحقيق توازن مستمر بين الفرد وبيئته الاجتماعية لاشباع الحاجات الشخصية والاجتماعية .

**التجاح الاجتماعي :** ويتضمن النجاح في معاملة الآخرين ، ويتجلى في النجاح في الاتصال الاجتماعي مهنيًا وإداريًا ... الخ .

**المسيرة :** وتتضمن الالتزام سلوكيًا بالمعايير الاجتماعية في المواقف والمناسبات الاجتماعية .

**الانكسار :** ويتضمن ذلك اتباع السلوك المرغوب اجتماعيًا وأصول المعاملة والتعامل السليم مع الآخرين وأساليبه وفتياته ، وفي الحديث الشريف : « الدين المعلة »

**ومن المظاهر الخاصة التي يبدو فيها الذكاء الاجتماعي ما يلي :**

**حسن التصرف في المواقف الاجتماعية :** ويتضمن ذلك « حسن التصرف » و « اللباقة » في ضوء المعايير الاجتماعية في المواقف الاجتماعية العامة ومواقف القيادة والتعبية ومواقف التفاعل الاجتماعي والمعاملات ومواقف المعاشرة الزوجية ، ومواقف الاتليات والمواقف المحرجة ... الخ كل هذا دون إحراج للفرد ودون إحراج للآخرين ودون اللجوء إلى الكذب والخداع .

**التعرف على الحالة النفسية للآخرين :** ويتضمن ذلك قدرة الفرد على التعرف على حالة الآخرين التي تعين عن كلامهم وحركاتهم كما في حالة الفرح أو الغضب أو الثورة أو اليأس ... الخ .

**القدرة على تذكر الاسماء والوجوه :** ويتضمن ذلك اهتمام الفرد بالآخرين مما يساعد في قدرته على تذكر وجوههم وأسمائهم .

**سلالة الحكم على السلوك الإنساني :** ويرتبط بذلك القدرة على التنبؤ به من بعض المظاهر أو الأدلة البسيطة . ويتجلى ذلك في « الفراسة الاجتماعية » كما تظهر في القدرة على التعرف على حالة المتحدث إليه من خلال بعض المظاهر البسيطة التي تد تدو منه مثل تعبيرات الوجه والكلام أو من ملاحظة بعض العلاقات بين المتغيرات السلوكية ومتغيرات أخرى ... وهكذا .

**روح الدعابة والمرح :** ويتضمن ذلك القدرة على فهم « النكتة » ويظهر ذلك فى القدرة على الاشتراك مع الآخرين فى مرحهم ودعابتهم ويظهر علامات المحبة والالفة المتبادلة مع الآخرين .

### قياس الذكاء الاجتماعى :

ظهر فى جامعة واشنطن سنة ١٩٤٩ اختبار الذكاء الاجتماعى Social Intelligence Test وضاع موسى Mosه وهنت Hunt وأموك Amwake لقياس الذكاء الاجتماعى .

- والاختبار كما ظهر فى الاصل الأمريكى يتكون من خمسة اجزاء هى :
- ١ - التصرف فى المواقف الاجتماعية .
  - ٢ - التعرف على الحالة النفسية للمتكم .
  - ٣ - تذكر الاسماء والوجوه .
  - ٤ - الحكم على السلوك الانسانى
  - ٥ - روح الدعابة والمرح .

وأعدت منه صيغة قصيرة تتكون من أربعة اجزاء فقط ، وذلك باستبعاد « تذكر الاسماء والوجوه » .

وأعدت كذلك صيغة مختصرة تحتوى على جزئين فقط هما :

- ١ - التصرف فى المواقف الاجتماعية .
- ٢ - الحكم على السلوك الانسانى .

وقد اقتبس هذه الصيغة المختصرة من مقياس الذكاء الاجتماعى وأعداها للاستخدام فى البيئة المصرية بمحمد عماد الدين اسماعيل وسيد عبد الحيد مرسى .

وقد تم فى هذا الاعداد تعديل بعض الفقرات التى لا تتفق مع البيئة المحلية واستبدال بعضها بفقرات أخرى أكثر مناسبة .

ويتكون المقياس فى صورته العربية من اختبارين وكتيب واحد ، وتستغرق الاجابة عنه حوالى نصف ساعة .

### الاختبار الاول : « التصرف فى المواقف الاجتماعية » ويتكون من ٣٠

عبارة تعبر كل منها عن موقف اجتماعى به مشكلة تتطلب التصرف بشكل معين لحلها او سؤالاً يتطلب اجابة تدل على حسن التصرف . ويلى كل موقف أربع استجابات . وعلى المتحوص أن يختار احدى هذه الاستجابات التى يعتقد انها تمثل الاستجابة الصحيحة او الراى الصحيح .

### مثال :

- لنفرض انك على موعد سابق هام ، وعند استعدادك للخروج من المنزل حضر زائر على غير انتظار ، ولم يكن أمامك وقت كاف لتضيه مع هذا الزائر لقرب حلول الموعد وبعد المسافة ، فأحسن تصرف فى هذه للحالة هو ...

- ( ا ) ان تنكر وجودك بالمنزل .  
 (ب) ان تشرح الموقف للزائر مبينا ضرورة خروجك وتدعه يقرر ما سيفعله  
 (ج) ان تقابل الزائر وتحاول ان تتخلص منه بسرعة بانتحال أعذار غير حقيقية ،  
 ( د ) ان تقابل الزائر وتعرض عليه ان يخرج منك .

**الاختبار الثانى :** « الحكم على السلوك الانسانى » ويتكون من ٥٠ عبارة تعبر منها عن حكم على السلوك الانسانى ، ويطلب من المفحوص ان يقرر من وجهة نظره ما اذا كانت العبارة صحيحة أم خاطئة .

#### امثلة :

- ( صح ) ( خطأ ) — تزداد اللفة عند معظم الناس من مزاوله عمل ما عندها  
 يصير ذلك العمل محزوما .  
 ( صح ) ( خطأ ) — لكى تتحقق من شعور الناس لا بد ان تعتمد على العين  
 اكثر من اعتمادك على الاذن .  
 ( صح ) ( خطأ ) — معظم الناس يتقبلون النقد الموجه اليهم بصدر رحب .  
 ( صح ) ( خطأ ) — ان ما يجعل احد الاشخاص سعيدا يمكن ان يؤخذبلا  
 تردد على انه يجعل الناس عموما سعداء .

#### رعاية الذكاء الاجتماعى :

من اهم واجبات الاسرة والمدرسة ووسائل الاعلام رعاية الذكاء الاجتماعى وتنميته لدى الاطفال والشباب ، وذلك عن طريق تعليمهم التصرف الاجتماعى الذكى فى المواقف الاجتماعية المختلفة فى صور المعايير السلبيه والقيم الاجتماعيه والاخلاقيه والدينيه . ويجب الاهتمام برعاية وتدعيم مظاهر الذكاء الاجتماعى العله والخاصة .

ويعتد الدين بخير دليل لرعاية الذكاء الاجتماعى وتنميته من خلال العث على المساواة والامانة والصدق والتعاون والتسامح والصداقة والاخلاص وتبادل الحب والاحترام وضبط النفس والاستقامة والعدل والتواضع والديموقراطية فى المعاملة (١) والكلام الحسن واحترام الغير وحسن الظن والفراسة الاجتماعيه (٢) .

(١) قال الله تعالى : « فيها رحمة من الله لفت لهم ، ولو كنت فظا غليظ القلب لانفضوا من حولك ، فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم فى الامر : فاذا عزمت فتوكل على الله ، ان الله يحب المتوكلين . ( سورة آل عمران ، آية ١٥٩ ) .

(٢) على العكس نجد ان من مظاهر الفناء الاجتماعى او السلوك الاجتماعى الفنى التى يجب مقاومتها : النفاق والتلىق والغيبة والنميمة والنفى والتعصب والحد والاثانية والتسلط والظلم والفرور والكبرياء والكذب والتسبب والاثانية المفرطة واحراج الآخرين .

## المسئولية الاجتماعية

### SOCIAL RESPONSIBILITY

كل انسان مسئول اجتماعيا والمسئولية الاجتماعية جزء من المسئولية بصفة عامة . (١) وقد حث الاسلام على الاهتمام بالمسئولية الشاملة المتكاملة المتوازنة ، حيث تتناول الفرد والجماعة فالفرد مسئول عن نفسه وعن الجماعة ، والجماعة مسئولة عن نفسها ككل وعن اعضائها كائنا من جينع الامور والاحوال . والمسئولية الاجتماعية ضرورية لنصلاح المجتمع ككل . وتحمل المسئولية الاجتماعية معناها الممارسة الفعلية للمسئولية الاجتماعية .

**والمسئولية متصل يبدأ بالمسئولية عن النفس وعن الاسرة وعن المجتمع المحلى وعن الوطن وعن العالم .**

ومن افضل ما قرا المؤلف فى موضوع المسئولية الاجتماعية كتاب سيد عثمان ( ١٩٧٩ ) عن المسئولية الاجتماعية والشخصية المسلمة : دراسة نفسية تربوية .

### تعريف المسئولية الاجتماعية :

المسئولية الاجتماعية هي مسئولية الفرد الذاتية عن الجماعة امام نفسه وامام الجماعة وامام الله (٢) . وهى الشعور بالواجب الاجتماعى والقدرة على تحمله والقيام به .

والمسئولية الاجتماعية ذاتية خاصة بالفرد ومسئوليته نحو الجماعة، حيث يكون الفرد مسئولا لذاتيا أى امام ذاته أو امام صورة الجماعة المنعكسة فى ذاته أو امام الجماعة مباشرة ، وأولا وأخيرا امام الله سبحانه وتعالى .

والمسئولية الاجتماعية تعتبر أحد مستويات المسئولية . والمسئولية لها مستويات ثلاثة مترابطة متكاملة ، وهى :

(١) قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « كلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته فالأمر الذى على الناس راع وهو مسئول عن رعيته ، والرجل راع على أهل بيته وهو مسئول عنهم ، والمرأة راعية على بيت بعلها وولده وهى مسئولة عنهم ، والعبد راع على مال سيده ، وهو مسئول عنه . الا نكلكم راع وكلكم مسئول عن رعيته . ( صحيح مسلم ) .

(٢) قال الله تعالى يصف الرسول صلى الله عليه وسلم : « لقد جاءكم رسول من أنفسكم عزيز عليه ما عنتم حريص عليكم بالمؤمنين رؤوف رحيم » (سورة التوبة : آية ١٢٨) .

— المسئولية الفردية ( الذاتية )

— المسئولية الاجتماعية

— المسئولية الجماعية

والمسئولية الفردية Individual Responsibility هي مسئولية الفرد عن نفسه وعن عمله . وهذا المستوى أساسى يسبق المسئولية الاجتماعية .

والمسئولية الجماعية Group Responsibility هي مسئولية الجماعة جماعيا وكمالها وككل عن أعضائها وعن سلوكها ، وهذا المستوى يدعم المسئولية الاجتماعية ويعززها .

### عناصر المسئولية الاجتماعية :

تتكون المسئولية الاجتماعية من عناصر ثلاثة مترابطة ينمى كل منها الآخر ويدعمه ويقويه ، ومتكاملة لا يكفى أحدها وحده ولا يفنى عن الأخرى . هذه العناصر الثلاثة هي الاهتمام ، والفهم ، والمشاركة .

**الاهتمام :** ومسئولية الاهتمام تتضمن الارتباط العاطفى بالجماعة وحرص الفرد على سلامتها وتماسكها وتكاملها واستمرارها وتقديرها وتحقيق أهدافها . **والاهتمام له مستويات أربعة هي :**

— الانفعال مع الجماعة : بصورة آلية حيث يسير الفرد حالته الانفعالية بصورة لا إرادية ودون اختيار أو قصد أو إدراك ذاتى .

— الانفعال بالجماعة : بصورة إرادية حيث يحرك الفرد ذاته أثناء انفعاله بالجماعة

— التوحد مع الجماعة : وشعور الفرد بالوحدة المصيرية معها ، تخيرها خيرها وضرها شره .

— تعقل الجماعة : حيث تمازج الجماعة عقل الفرد وفكره وكيانه ، وتصبح موضوع نظره وتأمله ، ويوليها قدرا كبيرا من الاهتمام المتفكر حيث يدرسها ويحللها ويقارنها بغيرها .

**الفهم :** ومسئولية الفهم تتضمن فهم الفرد للجماعة والبلغزى الاجتماعى لسلوكه وينقسم الفهم الى **شقيين :**

— فهم الفرد للجماعة : بافهامها وحاضرها ومعاييرها والأدوار المختلفة فيها وعاداتها واتجاهاتها وقيمتها ومدى تماسكها وتعاملها ، وتصور مستقبلها .

— فهم الفرد للأهمية الاجتماعية لسلوكه : بمعنى فهم مغزى وأثار سلوكه الشخصى والاجتماعى على الجماعة .

**المشاركة :** ومسئولية المشاركة ( السلوكية ) يقصد بها مشاركة الفرد مع الآخرين فى عمل ما يبله الاهتمام وما يتطلبه الفهم من أعمال تساعد الجماعة فى تحقيق أهدافها حين يكون مؤهلا اجتماعيا لذلك . أى أنها تقوم على الاهتمام والفهم ، وهى أيضا تتم من خلال ما تقتضيه رعاية

- الجماعة وهدايتها واتقان أمورها . والمشاركة تظهر قدر الفرد وقدرته وتبرز مكانه ومكانته . والمشاركة لها ثلاثة جوانب هي :
- التقبل : أى تقبل الفرد الدور أو الأدوار الاجتماعية التى يقوم بها والملائمة له فى إطار فهم كامل : بحيث يلعب هذه الأدوار فى ضوء المعايير المحددة لها .
- التنفيذ : أى المشاركة المنفذة الفعالة الايجابية والعمل مع الجماعة مساهمًا ومنجزًا فى اهتمام وحرص ما تجمع عليه من سلوك فى حدود إمكانيات الفرد وقدراته .
- التقييم : أى المشاركة التقييمية الناقدة المصححة الموجهة .

### أركان المسؤولية الاجتماعية :

المسئولية الاجتماعية لها اركان ثلاثة مترابطة ومتكاملة تقوم عليها هذه الازكان الثلاثة هي : الرعاية ، والهداية ، والالتقان .

**الرعاية :** ومسئولية الرعاية موزعة فى الجماعة وتتضمن الاهتمام بالآخرين فى شئء من الرحمة حيث كل فرد راع وممسئول عن رعيته : الحاكم والمحكوم والرجل والمرأة والوالد والولد والمربي والنشأء .. الخ . وتتجلى الرعاية الاجتماعية فى التراحم والتكافل الاجتماعى . وفى المسئولية الاجتماعية يرتبط ركن الرعاية بعنصر الاهتمام .

**الهداية :** ومسئولية الهداية تتضمن الدعوة والنصح للجماعة نحو القيم الاجتماعية السلبية والمثل الاعلى فى السلوك ، وذلك فى اصرار وصبر ومثابرة وأمل . وليكن فى هداية الانبياء والرسل والمصلحين مثلاً يحتذى فى حياتنا فندعو الى الخير ونأمر بالمعروف وننهى عن المنكر (١) . وفى المسئولية الاجتماعية ينبع ركن الهداية من عنصر الفهم .

**الالتقان :** ومسئولية الالتقان تتجلى فى أن الله سبحانه وتعالى يحب اذا عمل أحدنا عملاً أن يتقنه وأن يحسنه فى كافة انشطة الحياة عبادة وعبلاً ، تعلمًا وتعليمًا ، مع مراعاة الله والضمير . ويتطلب الالتقان النظام والانتظام وبذل أقصى جهد ممكن . وفى المسئولية الاجتماعية يتصل ركن الالتقان بعنصر المشاركة .

### مظاهر المسؤولية الاجتماعية :

تتجلى القدرة على تحمل المسئولية الاجتماعية فى العديد من المظاهر وتمثل مظاهر المسئولية الاجتماعية عناصرها ( الاهتمام والفهم والمشاركة )

(١) قال الله تعالى : « ولتكن منكم امة يدعون الى الخير ويأمرون بالمعروف وينهون عن المنكر وأولئك هم المفلحون » . ( سورة آل عمران آية ١٠٤ ) .

واركانها ( الرعاية والهداية والاتقان ) - ومن مظاهر المسئولية الاجتماعية مايلي :

- المسئولية الاجتماعية عن الوالدين والاولاد وقوى القرى واليتامى والمساكين ... الخ ، والمسئولية المهنية والاخلاص فى العمل وانجازه وانتقائه والتفانى فيه وبذل أقصى جهد فى الانتاج ، والمسئولية القانونية واحترام القانون والانضباط والمحافظة على النظام والحرص على المواعيد والمحافظة عليها .
- الزكاة وفيها يقوم الفرد بمسئوليته حين يؤدى حق الجماعة فيها اعطاء الله من مال ، الامر بالمعروف والنهي عن المنكر ، والامانة ، والعفة عن ما للغير ، والتعاون ، والايثار ، والاصلاح ، والمشاركة الاجتماعية فى العبادات والاعباد والمناسبات والواجبات الاجتماعية .
- الاهتمام بمشكلات المجتمع وحلها ، وتنمية المجتمع وتطويره مع المسئولية عن التغير الاجتماعى ، والخدمة الاجتماعية والخدمة العامة فى المجتمع ، والاشتراك فى الجمعية للخيرة لرعاية العجزة والمعوقين والمحتاجين .
- المحافظة على الممتلكات العامة ، والمحافظة على سمعة الجماعة ، والدفاع عن الجماعة .
- تحمل الفرد بمسئولية آرائه وسلوكه الفردى والاجتماعى .

### مظاهر نقص المسئولية الاجتماعية :

ان الجهل بالمسئولية الاجتماعية والنقص فيها وضعف نموها يمثل خطرا شديدا على المجتمع ويعتبر نوعا من « التخلف النفسى » .

ويتجلى عدم تحمل المسئولية الاجتماعية وعدم القيام بها فى العديد من المظاهر هى فى جملتها عكس مظاهر المسئولية الاجتماعية .

ومن أخطر مظاهر نقص المسئولية الاجتماعية الاغتراب alienation وهو اضطراب نفسى يعبر عن اغتراب الذات عن هويتها وعن الواقع وعن المجتمع ، وهو غربة عن النفس وغربة عن العالم . ومن أهم أعراضه : اللامعيارية ( المضايرة ) ، واللامعنى ( اللا معقول ) واللامبالاة ( اللامهف ) ( الضياع ) ، واللا قوة ( العجز واللا جدوى ) ، والعزلة ( اللا انتماء والانامالية ) والانسحاب والانسواء والانفصال ) ، والتشويش ( فقدان الهوية كشىء أو كسلعة ) ، والتبرد ( الشك والرغص والنسخط والعنف والدعوان ) ، واحتقار الذات ( واحتقار الجماعة ) وكراهية الذات ( وكراهية الجماعة ) والتفكك ( عدم تطبيق مكونات مفهوم الذات ) .

( ريتشارد شاخت ، ١٩٨٠ )



نمو المسئولية الاجتماعية :

المسئولية الاجتماعية على الرغم من انها تكوين ذاتى ، يقوم على نمو الضمير الاجتماعى — كترتيب داخلى — الا انها فى نموها نتاج اجتماعى ، لانها تتعلم وتكتسب .

ويولد الطفل ولديه استعداد لتعلم المسئولية الاجتماعية واكتسابها .  
وتبدأ عملية تعلم المسئولية الاجتماعية منذ ان يعى الطفل تحمل والديه المسئولية الاجتماعية فى رعايته وتربيته واشباع حاجاته . ( كونسنتاس فوستر ، ١٩٦٣ ) .

وفتوى المسئولية الاجتماعية تدريجيا عن طريق التربية والتثنية الاجتماعية منذ ان يبدأ الطفل فى المساعدة فى أعمال المنزل المتدرجة فى مستوى تحمل المسئولية .

ان نمو المسئولية يتركز على تحفيع الاستعداد الاخلاقى ، فى وسط تروى ميسر لهذا النمو فى اتجاهه الاجتماعى الاخلاقى المناسب ، عن طريق عمليات نفسية تربوية ملائمة .

ويحتاج نمو المسئولية الاجتماعية الى مناخ اسرى مشبع بالحب والحنان والتعاطف والعلاقات الاجتماعية السليمة .

ويجب متابعة نمو المسئولية الاجتماعية عند الطفل وتشجيع كل مظاهر السلوك التى تدل عليها ويتجلى ذلك فى تنمية تحمل المسئولية لدى الاطفال فى مجال الماكل واعداد المائدة والمشاركة فى الاعمال المنزلية وتنمية تحمل المسئولية فى مجال اللبس والعناية به والمحافظة عليه ، وتحمل المسئولية فى مجال الانشطة المدرسية وعدم الاعتماد الزائد على الكبار والمحافظة على الكتب والادوات المدرسية والقيام بالواجبات والاجتهاد فى التحصيل وتنمية القدرات وتنمية تحمل المسئولية فى مجال اللعب من حيث التفاعل والتعاون الاجتماعى السليم مع الزملاء وحسن اختيارهم والمحافظة على اللعب ومراعاة معايير السلوك الاجتماعى والحرص على التوافق الاجتماعى .  
( نادية ابو سكيته ، ١٩٨٤ ) .

هذا ويجب الاهتمام بانماء الاستعداد الاخلاقى لدى النشء الى اقصى حد ممكن كعملية مستمرة فى وسط تروى ملائم . ويجب ضمان استمرار انماء المسئولية الاجتماعية فى اطار النمو الاخلاقى الاجتماعى .  
ويجب فى نفس الوقت تجنب كل ما يضعف او يعطل او يعوق نمو المسئولية الاجتماعية عند الفرد ، والاهتمام بالوسائل التى يمكن عن طريقها علاج هذا الضعف ودفع المسئولية الاجتماعية فى الاتجاه السليم فى طريق نضجها .

ويجب العمل على نضج الحكم الذاتى ، والحساسية للصديق ، والمثانة الخلقية . ويجب العمل ايضا على تحقيق الاستقلال ليتجه الفرد

نحو النضج والرشد فى علاقته مع الاخرين فى اطار المسئولية الاجتماعية . ويجب تنمية دقة ادراك الذات لنفسها ممثلا فى وعيها بالماضى والحاضر والمستقبل وجهادها للوصول الى الرشد .

**ومن العوامل التربوية الميسرة لنمو المسئولية الاجتماعية مايلى :**

\* الدراسة النظرية : وتضم كل ما تقدمه المواد الدراسية ( اجتماع -

جغرافيا - تاريخ - اقتصاد - سياسة - تربية وطنية - علم نفس ... الخ ) من خلال القراءة والاستماع والمساهمة والمناقشة فى اطار موضوعى يكشف نقاط القوة ( لتلكيدها وزيادتها ) ونقاط الضعف ( لتلافيها والتغلب عليها ) وتساعد الدراسة النظرية على فهم الجماعة وتعقلها فى ماضيها وحاضرها على مد البصر الى مستقبلها . وتساعد الدراسة النظرية ايضا فى تنمية عنصر مسئولية الاهتمام عند النشء .

\* المربي : وهو قدوة الناشئين ، يتوحدون معه ويتعلمون منه المسئولية الاجتماعية حين تتوافر لديه البصيرة الاجتماعية والاهتمام الاجتماعى والشجاعة الاجتماعية والنقد الاجتماعى المستند الى قلب مطمئن وعقل متفتح .

\* الجماعة التربوية : وهى المجال المعلى المعلى لتعلم ونمو المسئولية الاجتماعية من خلال السلوك والنشاط الاجتماعى سواء كانت جماعة طلاب رسمية ام جماعة تربوية غير رسمية . ويزيد منفاعلية الجماعة التربوية مايلى :

- اشباع الحاجات النفسية والاجتماعية .
- ايجابية الفرد ومشاركته فى وضع ايدولوجية الجماعة أى افكارها ومعتقداتها . اهدافها وخططها لتحقيق هذه الاهداف .
- مشاركة الفرد الفعالة فى نشاط الجماعة .
- اشتراك الفرد فى تقييم النشاط الاجتماعى للجماعة ونقده وتوجيهه الوجهة الصحيحة .
- قيام الفرد بدوره متكايلا مع ادوار باقى اعضاء الجماعة .
- الاتصال الاجتماعى المفتوح بين الاعضاء بعضهم وبعض وبينهم وبين قائد الجماعة .
- المناخ الاجتماعى الديموقراطى الاقتامى حيث يسود جو الود والروح المعنوية العالية .

### قياس المسئولية الاجتماعية :

صمم سيد عثمان ( ١٩٧٣ ) مقياس المسئولية الاجتماعية من صورتين «ث» للثانوى ، «ك» للكبار لقياس عناصر المسئولية الاجتماعية الثلاثة : الاهتمام ، والفهم ، والمشاركة كما يقدراها المفحوص نفسه (١) .

(١) سيد عثمان ( ١٩٧٣ ) . مقياس المسئولية الاجتماعية .

القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .

وتتكون الصورة (ث) « (للتأني) من مقياس المسئولية الاجتماعية من ١٤٥ فقرة تصير عن الوان من السلوك أو الآراء ( منها ٨٠ عبارة موجبة و ٢٥ عبارة سالبة ) . ويطلب من المفوض تحديد استجابته لكل عبارة على مقياس متدرج يتكون من أربع نقاط . وبالإضافة الى مقياس المشاركة عن طريق التقدير الذاتي في هذه الصورة : يوجد مقياس آخر يقوم فيه المدرس بتقدير سلوك المشاركة الفعلي للتلميذ .

وتتكون الصورة «ك» ( للكمبار ) من مقياس المسئولية الاجتماعية من ٨٥ فقرة على نفس نمط الصورة «ث» ومختارة منها ( ومنها ٥٩ عبارة موجبة و ٢٦ عبارة سالبة ) .

ويتكون المقياس في صورتيه من كراسة للتعليمات والاسئلة ثم ورقة اجابة للمقياس بصورتيه .

وقد تم الاطمئنان على صدق المقياس وثباته .  
وفيما يلي مثال ل فقرات المقياس :

- (١-) عنديما اكلف بعمل ابذل فيه كل جهدي  
( دائما كثيرا قليلا لا )  
(ب-) افضل الذهاب الى السينما على حضور ندوة عن مشكلة اجتماعية  
( دائما كثيرا قليلا لا )

### تربية المسئولية الاجتماعية :

عن التربية والمسئولية الاجتماعية يمكن القول ان التربية جهد منظم لتحقيق تصور امثل للشخصية ، وتمثل العملية التربوية في توجيهه النمو في وسط تربوي . والتربية هي اهم الوسائل التي يمكن عن طريقها ان تربي المسئولية الاجتماعية وتنميتها لدى النشء في تكامل مع باقي عناصر الشخصية ومكوناتها . وتربية المسئولية الاجتماعية وتنميتها حاجة فردية واجتماعية . وتربية المسئولية الاجتماعية عملية مقصودة وبوجهة ومخططة ومنسقة تتم في ضوء حكم الفكر وهداية البصيرة وتوجيهه الارادة .

ومن عناصر التربية الهامة ثلاثة هي : الفرد ، والوسط ، والتعليمات .

**الفرد ( الناشئ ) :** والفرد لديه استعداد غطري لتعلم ونمو المسئولية الاجتماعية ( مع ملاحظة مبدأ الفروق الفردية ) . ان صحة ما هو فردي هي صحة ما هو اجتماعي ، والذاتية الصحيحة هي اصل الاجتماعية الصحيحة ، والاتصال الصحيح بالذات هو اصل الاتصال الصحيح بالآخر ، والوعي الصحيح بالذات هو اصل الوعي الصحيح بالآخر ، والفردية السوية هي اصل الاجتماعية السوية . ومطلوب تربية تحقق تصور الشخصية الامثل في الفرد ، بمعنى تربية الناشئ بحيث ينوثر لديه قدر من المسئولية الاجتماعية يتسق مع تصور الشخصية الامثل . ويتطلب ذلك الاعتماد بتربية الجوانب الدينية والخلقية

والاجتماعية . ان التربية يجب ان تعمل على تشجيع تميز ذات الطفل وتقبلها . ونسبر تفتح الشعور الاخلاقى عنده ، وتنمية وعيه بذاته وبالأخرين ، وتشجيع التعاطف والراحم والتواصل والتعامل مع الآخرين . ويجب تدريب وأنماء الاهتمام والفهم والمشاركة الاجتماعية — وهي عناصر المسئولية الاجتماعية — اعدادا لازساء اصول المسئولية الاجتماعية . فيجب العمل على تنمية الاهتمام المتعلل المستنير بالجماعة وتوسيع الاهتمام من الفرد الى الجماعة والى الجماعات الاخرى داخل وخارج الوطن ، وتنمية التعادل بين الاستجابات للذات والطوعية للجماعة . ويجب العمل على تحقيق العمق النظرى وفهم الذات وفهم الجماعة والقراءة والدراسة لانتضاج عنصر الفهم والوعى فى المسئولية الاجتماعية . ويجب تنمية الوعى بالجماعة ككيان كلى وليست تجمعاً من افراد، والتوحد مع الجماعة ، والمسيرة والطوعة والمشاركة المنفذة مما تشد به المسئولية الاجتماعية بين افراد الجماعة ، ويجب أن يدرّب الفرد على تقييم جماعته ليقوم بالمشاركة المقيمة .

**الوسط ( التربوى ) :** ويقصد به الوسط التربوى المناسب للعمليات التربوية والذى تتوافر فيه الخواص الميسرة لنمو المسئولية الاجتماعية . ويجب أن يكون الوسط التربوى وسطاً اخلاقياً يسوده التوجيه الاخلاقى ليشير شخصية تتوافر فيها المسئولية الاجتماعية . والوسط التربوى له : مناخ ، وتوجيه ، وموجه .

— المناخ ( التربوى ) : وقوامه الحب والالفة والحرية والتجاوب والديموقراطية والفهم والحناء والتقدير والمشاركة والمساندة . ويجب الاهتمام بالمناخ التربوى النفسى لانتاحة فهم السلوك واتاحة نموه ونمو الشخصية بصفة عامة والمسئولية الاجتماعية بصفة خاصة .

— التوجيه ( او التربية ) : والتوجيه يجب أن يكون اخلاقياً ابتكارياً وينبغى ان يكون التوجيه الاخلاقى لوسط ميسر لنمو المسئولية الاجتماعية . ولتحقق التوجيه الاخلاقى للوسط التربوى الذى ييسر نمو المسئولية الاجتماعية بالحرص على الوحدة الاخلاقية فى الشخصية ، ذات القيمة التربوية المؤثرة فى تكوين النشء ، وتنمية الخواص الاجتماعية للشخصية . وتنشئ هذه الخواص الاجتماعية بتنمية الاحساس والحساسية بالآخرين ولهم ، ومسيرة المعايير والقيم الاجتماعية ، والتوحد مع الجماعة ، وتنمية تقييم الفرد للجماعة واستجابته لتقييم الجماعة له ، والوعى بالجماعة فى الذات، والتقبل والصبر فى التعامل مع الجماعة ، والعمل المشترك ، والتسامح المتبادل .

— الموجه ( المربى ) : وهو قوة توضح وتنتشيط وتدفع وتأثير وتوجيه وأرشاد للنشء حين يقيم معهم علاقة اجتماعية تقوم فى مناخ ديموقراطى مما يؤدى الى تملك الجماعة وحسن العلاقات بين

امرادها ، ونمو القيم الاخلاقية والمسئولية الاجتماعية لديهم .  
والوجه أو المربي نموذج سلوكي حى يحتذى النشء ويتوحد معه ،  
وهو يمثل قيم النظام والمسايرة الاجتماعية والمسئولية الاجتماعية .  
ويجب ان يتقن المربي عملية التربية الابتكارية . ويجب ان يكون  
المربي اسوة فى المسئولية الاجتماعية المثبتة فى سلوكه ، اى انه  
يجب ان يكون مسئولا اجتماعيا قبل ان يعلم المسئولية الاجتماعية .  
ويجب ان يكون لدى المربي قدرا كبيرا من المسؤولية الاجتماعية حتى  
يقوم بدوره فى انمائها عند النشء . فيجب ان يكون المربي نابيا ،  
حرا مستقلا ، حتى يمكنه انهاء هذه المقومات الهامة للصحة  
الاخلاقية لدى النشء ، وهى اساس صحة المسئولية الاجتماعية ،  
ويجب ان تتوافر لدى المربي عناصر المسئولية الاجتماعية الثلاثة  
وهى الاهتمام والفهم والمشاركة ، وركان المسئولية الاجتماعية  
الثلاثة وهى الرعاية والهداية والالتقان .

**المعلبات ( التربوية ) :** واهم المليات التربوية : تهيئة الوسط  
التربوي لاتمام تدريب يؤدى الى تنمية عناصر المسئولية الاجتماعية وتنمية  
الخواص الاجتماعية فى الشخصية . رفق وتدرج وصبر وهى تستند  
الى خواص الذنب لتساعد على انتقدم نحو كمالها . وتتضمن المليات  
التربوية : المليات اللفظية ( اللفوية ) ، والاختيار ( الخلقى ) ، والممارسة  
( السلوكية ) .

— المليات اللفظية ( اللفوية ) : ومهمتها نقل المعلومات الى النشء فى  
عرض لفظى مع شرح ومناقشة لتعليمه وتوجيهه بها خاصة عندما  
تكون اللفاظ ذات معنى ومغزى وصدق ، وعندما تقدم فى اطار من  
الاجابية والحرية حتى تندمج فى الشخصية وتنمو . وهنا يهتم  
المربي فى العملية التربوية بمستويات ثلاثة هى : مستوى تعليم  
المبادئ ( مثل عناصر المسئولية الاجتماعية وهى الاهتمام والفهم  
والمشاركة ) ، ومستوى تعليم القواعد ( مثل اركان المسئولية  
الاجتماعية وهى الرعاية والهداية والالتقان ) ، ثم مستوى السلوك  
الفعلى ( المتطلى فى السلوك الذى يعبر عن المسئولية الاجتماعية فى  
الحياة اليومية ) . هذا ويجب تنمية العلاقة بين المواد الدراسية  
والمسئولية الاجتماعية لدى الطلاب . ويجب الحرص على تعليم  
المبادئ الاخلاقية للمسئولية الاجتماعية وتعلها عن طريق العمليات  
اللفظية الاعلامية والتوجيهية مع مراعاة شروط فاعلية هذه العمليات  
بن معنى ومغزى وصدق .

— الاختيار ( الخلقى ) : ويقصد به ان يحسن الفرد الاختيار . وهو  
عملية تربوية هامة تجعل الشخصية تتحرك باختيارها وتستهدى  
بحسن الاختيار . والاختيار للمسئولية الاجتماعية اختيار خلقى فى  
صميمه . والاختيار الخلقى مهارة تشترك فيها المكونات العقلية  
والانفعالية فى الشخصية . وهو قابل للتدريب ، ويحتاج الى عمليات

تعليمية وتدريبية تؤدي الى سلامة نوره ، اى الى اكتساب الكفاءة فى الاختيار الخلقى . والاختيار الخلقى يستهدى بالنظام الاخلاقى الداخلى او الحكم الداخلى الذى يقم ويقرر ويفاضل ويوجه ويقرر . ويجب العمل على رفع بناء المسئولية الاجتماعية على اساس اخلاقى متين (١) ويجب الاهتمام بالتدريب على الاختيار الاخلاقى المرن الحر وتاصيل وتنمية النظام الاخلاقى الداخلى فى الشخصية انطلاقا من وجود الاستعداد الاخلاقى فى فطرة الانسان ، والوصول بالنفس الى مستوى يجعله ممارسا لهذا الاختيار متفكنا من مهاراته ، واختيار كل سلوك متجه نحو الجماعة معبرا عن المسئولية الاجتماعية . ويجب الاعتماد بعمليات التوجيه اللفظى والتدريب على الاختيار الخلقى الاجتماعى فى موافق واقعية حقيقية تظهر فيها بدائل الاختيار ، ويدرب النفس على حسن الاختيار وحل صراع الاختيار .

الممارسة ( السلوكية ) : وهى العمل الرئيسى الذى يظهر المسئولية الاجتماعية فى خبرات ملائمة ويقوم دليلا عليها . وهى تعبير الحية والمودة والتفاعل الاجتماعى حين يشترك أعضاء الجماعة فى لعبهم وفرحهم وترحمهم . ويجب تشجيع الممارسة التعاونية والتفاعل والعمل المنظم مع الجماعة ، ويجب العمل على انهاء ممارسة الفرد لانشطة الجماعة بحرية واختيار ، وزيادة قوة جذب الجماعة لافرادها وتغيير ميسرات الممارسة السلمية ومشجعاتها ومنشطاتها مثل حرية السلوك واشباع الحاجات والمعدالة والاثابة والتعزيز الاجتماعى . ويجب ان تكون الممارسة فى وسطها الانسب الميسر ، وان تكون قائمة على التدبر والتأمل والتفكير ، وان تكون ابتكارية حية متجددة نائمة .

وتقوم مؤسسات التربية والتنشئة الاجتماعية فى الاسرة والمدرسة ودار العبادة ووسائل الاعلام بدورها فى تربية المسئولية الاجتماعية وتحملها عند النشء . وفيما يلى موجز عن دور كل منها :

المدرسة : هى المؤسسة المسؤولة رسميا والتخصصة والمؤهلة عليها وتعليميا لتاصيل وتمكين وتنمية ورعاية المسئولية الاجتماعية عند ابنائها . وعمليات التعليم والتعلم التى تتم فى المدرسة عمليات اجتماعية لانها تدور فى سياق تفاعل اجتماعى وتتضمن اكتسابا اجتماعيا ، ومن واجبات المدرسة واهدافها وانشطتها تربية الاحساس بالمسئولية وتنميته عند الطلاب ، وتدريبهم على تحمل المسئولية

(١) قال الله تعالى فى وصف الرسول صلى الله عليه وسلم : « واثق لعلى خلق عظيم » ( سورة القلم : آية ٤ )  
وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « اللهم كما احسنْتَ خلقى فاحسنْ خلقى » . وسال الصحابة السيدة عائشة رضى الله عنها عن الرسول الكريم قالت : « كان خلقه القرآن » .

الاجتماعية وذلك عن طريق قيامهم برئاسة الفصول والحكم الذاتى والاشتراك فى جماعات النشاط ... الخ . ويجب تنمية المسئولية الاجتماعية عند المدرس نفسه فالمعلم المسئول هو الذى يعلم المسئولية . ويجب ان تسود روح المشاركة فى جماعات الفصول والانشطة الاجتماعية المنظمة فى المدرسة بما يودى الى انشاء المسئولية الاجتماعية ويجب تنمية العلاقة بين انواع النشاط الاجتماعى فى المدرسة والمسئولية الاجتماعية عند الطلاب . ويجب الحرص على ارتباط المدرسة بالبيئة المحلية مما يساعد على نمو المسئولية الاجتماعية عن طريق الممارسة الفعلية .

- الاسرة : هى اقوى الجماعات تأثيرا فى سلوك الفرد ، وهى المدرسة الاولى للطفل ، وهى العامل الاول فى صبح سلوك الطفل بصيغة اجتماعية . وفى الاسرة يتم اشباع الحاجة الى الامن والحب والمكانة ، وهذه حاجات ضرورية لحدوث التعاطف مع الآخرين ونمو التواصل معهم وتقبلهم . وحين تقوم الاسرة بتصحيحها فى عملية التنشئة الاجتماعية تسلم الطفل الى المدرسة - مؤسسة الاختصاص التربوى النفسى فى المجتمع - ناشئا معسافى ، قابلا للنمو الموجه بما فيها من عمليات تعليم متصودة . ويجب ان تكون الاسرة متوة مساندة وتأييد لميل المدرسة فى التربية الخلقية للنشء وخاصة تربية المسئولية الاجتماعية .

- دار العبادة : تتميز دار العبادة بانها محاطة بهالة من التقديس والتدعيم مما يمكنها من القيام بدور كبير فى عملية للتنشئة الاجتماعية . وهى اهم عوامل النمو الدينى والخلقى والاجتماعى فى قوة ووضوح وجماعية ، تنمى ذلك لدى كل قطاعات المجتمع مهما اختلف العمر او الجنس او العمل او الاهتمامات . ولاشك ان البحث على انشاء المسئولية الاجتماعية حين يتم فى دار العبادة يكتسب قوة دينية دافعة هائلة ويجب تشجيع النشء وتمويده على ارتياد دار العبادة واقامة الشعائر الدينية فى جماعة . ويجب ان تكون دار العبادة مؤسسة دينية اجتماعية فيها تؤدى الشعائر الدينية وتزدهر المشاركة الاجتماعية وتتضح عمارة الحياة الاجتماعية بحسن العلاقات وسلامة التفاعل

وتواد القلوب والتكافل الاجتماعى والتربية الاجتماعية . وسائل الاعلام : لقد تعاضد دور وسائل الاعلام ( الاذاعة والتلفزيون والسينما والصحف والمجلات والكتب والاعلانات ... الخ ) لما تنشره وما تقدمه من معلومات تؤثر فى النشء ، ويجب ان تحرص وسائل الاعلام على دعم الاتجاهات للفسيحة وتعزيز القيم والمعتقدات وتقديم نماذج تحتذى للمسئولية الاجتماعية فى احسن صورها .





## الفصل الخامس

### التنشئة الاجتماعية والنمو الاجتماعي

✱ عملية التنشئة الاجتماعية

✱ النمو الاجتماعي من الطفولة الى الشيخوخة

✱ الذات ومفهوم الذات



( ٢٧٥ )

## عملية التنشئة الاجتماعية

## THE SOCIALIZATION PROCESS

عملية التنشئة الاجتماعية (١) عملية يهتم بدراستها علم النفس ( خاصة علم النفس الاجتماعى وعلم نفس النمو والصحة النفسية ) ، وعلم الاجتماع وعلم التربية . ويعتبرها بعض اساطين علم النفس الاجتماعى محور المادة الدراسية لهذا العلم .

## تعريف عملية التنشئة الاجتماعية :

يمكن تعريف عملية التنشئة الاجتماعية بأنها عملية تعلم وتعليم وتربية ، تقوم على التفاعل الاجتماعى ، وتهدف الى اكتساب الفرد ( طفلا مراهقا فراشدا فشيخا ) سلوكا ،معايير واتجاهات مناسبة لـ . واور اجتماعية معينة ، تمكنه من مسامرة جميته والتوافق الاجتماعى معها ، وتكسبه الطابع الاجتماعى ، وتيسر له الاندماج فى الحياة الاجتماعية .

وهى عملية تشكيل السلوك الاجتماعى للفرد .

وهى عملية استتخال ثقافة المجتمع فى بناء الشخصية (٢) .

وهى عملية تطبيع المادة الخام للطبيعة البشرية فى النمط الاجتماعى والثقافة . وبمعنى آخر هى عملية التشكيل الاجتماعى لخامة الشخصية

وهى عملية تحويل الكائن الحيوى ( البيولوجى ) الى كائن اجتماعى ، ذلك الكائن الذى مكث فى رحم الام ينمو حيويا الى قدر معلوم وخرج منه لا يعلم شيئا ليتلقفه « رحم الجماعة » ينمو فيه اجتماعيا ( شريف وشريف Sherif & Sherif ، ١٩٥٦ ) .

وهى عملية اكتساب الانسان صفة الانسانية (٣) . ان الانسان لاكتسب هذه الصفة بفضل خصائصه التشريحية الحيوية ( البيولوجية ) وحدها ولكن بفضل عملية التنشئة الاجتماعية . ويحكى لنا تاريخ علم النفس حكاية « الطفل المتوحش » الذى عثر عليه فى غابة افرون بفرنسا سنة ١٧٩٨ وكان يعيش حتى بلغ من العمر ١٢ عاما محروما من المثيرات الاجتماعية الانسانية . وقد اطلق ايتارد Itard عن طريق وضع برنامج

(١) يطلق على عملية التنشئة الاجتماعية احيانا « عملية التنشئة والتطبيع الاجتماعى » و احيانا « عملية التنشئة والتطبيع والانماج الاجتماعى » .

(٢) تعرف الشخصية بأنها جيلة السمات الجسدية والعنيفة والانفعالية والاجتماعية التى تميز الشخص عن غيره ( حماد زهران ، ١٩٧٨ ) .

(٣) فيلم تعليمى « تنشئة الاطفال » .

يهدف الى تنمية الناحية الاجتماعية عند هذا الطفل والتدريب العقلي عن طريق المؤثرات الحسية وخلق الحاجات الانسانية لديه وتدريبه على الكلام وترويضه سلوكيا بصفة علمية . ونجح ايتارد في تعليمه الاتصال عن طريق الكلام وقراءة بعض الكلمات كما استطاع ان يضبط بعض دوافعه خلال التدريب ، إلا انه فشل في تدريبه على ضبط النفس والتوافق الاجتماعي والتوافق الانفعالي فقد كان الطفل ضعيف العقل . ويحكى لنا تاريخ علم النفس ايضا « حكاية الطفلتين الذئبتين » اللتين عثر عليهما في احدى كهوف الهند سنة ١٩٢١ . وكانتا تعيشان مع الذئاب عاريتين ، تهشيان على اربع تاكلان اللحم النيء وتلعقان الطعام بالفم بدلا من تناوله باليد لوضع في الفم ، ولا يصدر عنهما الا همهمات غريبة وأصوات لا معنى لها وتظهران العداءة للادميين . ونقلت الفتاتان الى مدرسة الارسالية البريطانية ، نلتى عثر عليهما فاحرزتا تقدما ملحوظا وانشأنا علاقات اجتماعية عاطفية وتعلمتا اكل الطعام المطبوخ باليد وارتداء الملابس وفهم اللغة البسيطة وحب الاطفال الآخرين .

وهي عملية تعلم اجتماعي Social learning . يتعلم فيها الفرد عن طريق التفاعل الاجتماعي ادواره الاجتماعية ويتعلم ويكتسب المعايير الاجتماعية التي تحدد هذه الادوار . انه يكتسب الاتجاهات النفسية ويتعلم كيف يسلك بطريقة اجتماعية توافق عليها الجماعة ويرتضيها المجتمع . ولهذا يراصف نيوكوم Newcomb ( ١٩٥٩ ) بين مصطلح النشئة الاجتماعية ومصطلح التعلم الاجتماعي .

وهي عملية نمو يتحول خلالها الفرد من طفل يعتمد على غيره ، متركز حول ذاته ، لا يهدف في حياته الا الى اشباع حاجاته الفسيولوجية ، الى فرد ناضج يدرك معنى المسؤولية الاجتماعية وكيف يتحملها ، ويعرف معنى الفردية والاستقلال ، يسلك معتمدا على ذاته ، لا يخضع في سلوكه الى حاجاته الفسيولوجية فحسب ، ويستطيع ان يضبط انفعالاته ويتحكم في اشباع حاجاته بما يتفق والمعايير الاجتماعية ، ويدرك قيم المجتمع ويلتزم بها ، ويستطيع ان ينشئ العلاقات الاجتماعية السليمة مع غيره . وهي عملية ديناميكية تتضمن التفاعل والتغير . ان الفرد في تفاعله مع افراد الجماعة يأخذ ويعطى فيها يخص بالمعايير والادوار الاجتماعية والاتجاهات النفسية ، والشخصية الناتجة في النهاية هي نتيجة لهذا التفاعل .

وهي عملية معقدة متشعبة تستهدف مهام كبيرة وتتوسل بأساليب ووسائل متعددة لتحقيق ما تهدف اليه .

وهي عملية مستمرة طول الحياة لا تقتصر فقط على الطفولة ولكنها تستمر في المراهقة والرشد وحتى الشيخوخة . وانظر الى الفرد خلال مراحل نموه ، انه ينشئ باستمرار الى جماعات جديدة لابد ان يتعلم دوره الجديد فيها ويعمدل سلوكه ويكتسب انماطا جديدة من السلوك ( كينش Kinch ، ١٩٧٣ ) .

ويوضح جدول ( ٩ ) استمرارية عملية التنشئة الاجتماعية طول الحياة  
جدول ( ٩ ) التنشئة الاجتماعية عملية مستمرة طول الحياة

| ملاحظات   | الاعمار             | اهم مظاهر استمرار العملية                     |
|---|---------------------|---|
| اهمية دور الاسرة  | خلال<br>العام الاول | الوليد  |
|   |                     | استجابة متعلبة<br>( اشارات )                  |
|   |                     | تمييز الاشخاص                                 |
| الجماعة الأولية مهمة<br>( الاسرة والرفاق )  | من العام<br>٨ - ١   | تعلم اللغة<br>اول تعلم مجرد                   |
|   |                     | نمو مفهوم الذات<br>النمو الاجتماعى            |
|   |                     | استدخال المعايير الاجتماعية<br>تعلم الادوار   |
| جماعات اخرى<br>للتنشئة الاجتماعية<br>( المدرسة - دار العبادة<br>- وسائل الاعلام ) | من العام<br>٩ - ١٥  | تعلم مجرد أكثر                                |
|   |                     | تغيرات فى مفهوم الذات<br>جماعات مرجعية جديدة  |
| تعدد الادوار<br>( فى المراهقة )   | من العام<br>١٦ - ٢٠ | الدور المهنى الاجتماعى                        |
| اهمية دور العمل<br>( فى الرشد )   | من العام<br>٢١ - ٦٠ | ادوار متعددة ناضجة<br>( والد - مواطن - عامل ) |
| جمود وتدهور   | بعد الستين          | التقاعد                                       |

#### ملاحظات على عملية التنشئة الاجتماعية :

إذا كانت عملية التنشئة الاجتماعية لها هذه الاهمية الكبرى فى تحديد معالم شخصية الفرد ، فان هذا لايعنى اننا ننسى العوامل الاخرى غير الاجتماعية التى تؤثر فى نمو الشخصية وتمهد للعوامل المؤثرة فى عملية التنشئة الاجتماعية . وهنا يجدر بنا أن نقف وقفة عند اهم العوامل التى تؤثر فى نمو الفرد . ونحن نعلم ان من هذه العوامل الوراثة والبيئة والغدد واعداء والتضج والتعلم وعدد من العوامل الاخرى مثل اعمار الوالدين والمرضى والحوادث والانفعالات الحادة والولادة المتسرة وحتى عوامل المناخ وانطقس .

وفيما يلي موجز عن أهم هذه العوامل : ( حابذ زهران : ١٩٧٧ ) .

**الوراثة : Heredity** تمثل الوراثة كل العوامل الداخلية التي كانت موجودة عند بداية الحياة أى عند الإخصاب . وتعتبر الوراثة عاملاً هاماً يؤثر في النمو من حيث صفاته ومظاهره ، ونوعه ومداه ، وزيادته ونقصانه ، نضجه وتصوره ... هكذا . ويتوقف معدل النمو على وراثة خصائص النوع . وتنتقل الوراثة إلى الفرد من والديه وأجداده وسلالته . وتتحدد الخصائص الوراثية للفرد عن طريق المورثات ( الجينات ) إلى تحلها الصبغيات ( الكروموزومات ) التي تحتويها البويضة الأنثوية المخصبة من الحيوان المنوي الذكري بعد عملية الجماع الجنسي . وتتأثر المورثات نفسها بعدة عوامل منها تفاعلها وتأثرها ببعضها ببعض ، وتفاعلها مع المواد التي تصل إليها من البيئة الخارجية التي تحيا فيها الخلية ، وتفاعلها مع المادة الداخلية للخلية ، وتفاعلها مع النتائج الكيميائية للمورثات الأخرى ، وقد تؤدي هذه العمليات إلى تغيير في إحدى المورثات فتتأثر صفات وراثية جديدة طفرة واحدة . وتبين الوراثة أن الخصائص الجسمية للأطفال يمكن التنبؤ بها من الخصائص التي نعرفها عن والديهم . ولكن في نفس الوقت نجد أن بعض الأطفال يختلفون عن والديهم اختلافاً جوهرياً بسبب وجود سمة وراثية متحيزة من جيل سابق ، أى متحيزة أو مختلطة وراء السمة المتغلبة أو الهازية ، وعلى هذا لا يلزم دائماً أن يشبه الطفل والديه . وتختلف الصفات الوراثية باختلاف الجنس ذكرًا كان أم أنثى . ومن الصفات **الوراثية الخاصة** لون العينين ، وعمى الألوان ، ولون ونوع الشعر ، ونوع الدم ، وهيئة الوجه ومعاله ، وشكل الجسم . وهذه الوراثة هي المحفوظة على الصفات العامة للنوع والسلالة والأجيال . وتهدف الوراثة أيضاً إلى الحياة الوسطى المتزنة ، أى جعل أكثر النسل وغالبية يحمل الصفات القريبة من المتوسط .

**البيئة : Environment** تمثل البيئة كل العوامل الخارجية التي تؤثر تأثيراً مباشراً أو غير مباشر على الفرد منذ أن تم الإخصاب وتحددت العوامل الوراثية ، وتشمل البيئة بهذا المعنى العوامل المادية والاجتماعية والثقافية والحضارية . والبيئة دور كبير إيجابى حيث تسهم في تشكيل شخص الفرد الناضج وفي تعيين أنماط سلوكه أو أساليبه في مجابهة مواقف الحياة . أن البيئة الاجتماعية التي يعيش فيها الطفل منذ أن يرى النور تشكل الطفل اجتماعياً وتحوله إلى شخصية اجتماعية متميزة . ويكتسب الفرد الناضج أنماط ونماذج سلوكه وسمات شخصيته نتيجة التفاعل الاجتماعى مع غيره من الناس من خلال **التنشئة الاجتماعية** . وفى خلال سنوات حياته الأولى تكون الأسرة ( والديهم والأخوة ) هى أبرز عوامل التأثير الاجتماعى ، وبعد ذلك يأتى دور المدرسة والرفاق فى المدرسة وفى المجتمع الكبير .. وهكذا . كذلك فإن البيئة الحضارية تسهم فى عملية النمو الاجتماعى للفرد والدليل على ذلك هو اختلاف الأدوار الاجتماعية لكل من الجنسين فى البيئات والثقافات المختلفة . ومن **الخصائص البيئية الخاصة** المعايير الاجتماعية والقيم الأخلاقية والتعاليم الدينية . وعلى العموم ، نكلمنا كانت البيئة صحية

ومتوقعة كان تأثيرها حسنا في النمو ، وكلما كانت البيئة غير ملائمة اثرت تأثيرا سلبا على النمو ، فالجوع في الغذاء قد يؤدي الى الهزال أو الموت وكذلك يمكن أن نرى كيف يصل الحال بالفرد حين يجوع عقليا وحين يجوع انفعاليا وحين يجوع اجتماعيا أيضا .

### الوراثة والبيئة : فيها يتعلق بنمو الشخصية بكاد يكون من المستحيل

فصل اثر الوراثة عن اثر البيئة الا من الناحية النظرية . ويشبه البعض الشخصية بكتاب تعاونت في كتابته الوراثة والبيئة حيث : مع من المتعذر أن نعرف أى فصل كتبه الوراثة وأى فصل كتبه البيئة - أى أن العوامل الوراثية والعوامل البيئية تتفاعل وتعاون في تحديد صفات الفرد ، وفي تبين نموه ومستوى نمجه وانماط سلوكه ومدى توافقه وشذوه . وإلى جانب الخصائص الوراثية والصفات البيئية نجد هناك سمات تتأثر بالوراثة والبيئة معا . وهي في معظمها استعدادات وراثية تمتد على البيئة في نمجها وتتأثر بها ، ومن أمثلة ذلك الذكاء والتحصيل . وقد أجريت بحوث كثيرة لدراسة الاثر النسبي لـ من الوراثة والبيئة في نمو الأطفال وذلك بدراسة التوائم المتماثلة حيث نجد أن التوأمين المتماثلين يتساويان من حيث العوامل الوراثية ، أما تربيا في بيئة واحدة فإن سمات الشخصية لديهما تكون متقاربة في حد كبير ، أما إذا تربيا في بيئتين مختلفتين فإن تأثير هاتين البيئتين يتضح في اختلاف سمات شخصية كل من التوأمين . وهب مثلا أن طفلا عبقريا من حيث الاستعداد العقلى تربى في بيئة جاهلة ولم تنح له فرصة التعليم ، أن مثل هذا الطفل لن يستطيع تعلم القراءة والكتابة والحساب ، وسيتأثر سلوكه بصفة عامة نتيجة لعدم إتاحة الفرصة أمام استعداداته الكامنة للظهور . أن الطفل الذي ينشأ بين الحيوانات ، كما حدث في حالة الطفل المتوحش والطفلين الذئبتين يشب كالحيوان عاجزا عن الكلام ، بالرغم من أنه يملك استعدادا وراثيا للكلام ، ولكن لأبد من بيئة انسانية تقدم هذا الاستعداد الموروث وتحيله الى قدرة على الكلام . وفي نفس الوقت فإن البيئة الانسانية لا يمكن أن تجعل الحيوان - الذي ليس لديه استعداد وراثي للكلام - ينطق ويتكلم . هذا ويأمل علماء الوراثة في تحسين النوع البشري بالاختيار الزواجي الأفضل ، حتى يولد أطفال أصحاء ، وفي نفس الوقت يأمل علماء البيئة في تحسين النوع البشري عن طريق تحسين البيئة الاجتماعية والثقافية والحضارية ، حتى يمكن تهيئة الاستعداد الوراثي للأطفال الى أقصى حد ممكن . وهكذا نرى بصفة عامة أن الوراثة لا تصل الى مداها الصحيح الا في البيئة المناسبة لها . ولهذا فإن على المربين أن يعملوا على تهيئة العوامل البيئية المساعدة على نمو استعدادات الفرد الوراثية .

**جهاز الغدد :** وهو ذو أهمية كبيرة في تنظيم وظائف الجسم . وللغدد المسماة أو اللاتنوية والغوية بأفرازاتها . ( الهرمونات ) تأثيرها الواضح في عملية النمو . وترتبط وظيفة الفرد ارتباطا وثيقا بوظائف

أجهزة الجسم المختلفة خاصة الجهاز العصبي وبصفة أخص الجهاز العصبي الذاتي . ومعروف أن التوازن في افرازات الغدد يجعل من الفرد شخصا سليما نشطا ويؤثر تأثيرا حسنا على سلوكه بصفة عامة . ونؤدى اضطرابات الغدد الى المرض النفسي وردود الفعل السلوكية المرضية .

**النضج :** وهو امر تقررره الوراثة . ويتضمن النضج عمليات النمو الطبيعي التلقائي التي يشترك فيها الافراد جميعا والتي تتمخض عن تغيرات منتظمة في سلوك الفرد بصرف النظر عن أى تدريب وخبرة سابقة . ان الجنين لا يمكن أن يولد ويعيش ما لم يلبث في بطن أمه ٧ شهور كاملة على الأقل . وكذلك الطفل لا يمكن أن يكتب ما لم تنضج عضلاته وتدراته اللازمة في الكتابة والا اذا تعلم الكتابة . وهو لا يستطيع ان يتكلم الا اذا نضج جهازه الكلامي والا اذا تعلم الكلام .

**نوع وكمية الغذاء :** ويتأثر الفرد النامي بنوع وكمية الغذاء . ان نقص التغذية ، والامراط فيها ، والغذاء غير الكافي أو غير الكامل ، وعدم التوازن الغذائي ، والغذاء الملوث ، له آثار صحية ونفسية ضارة .

**التعلم :** كذلك فان التعلم وهو التغير في السلوك نتيجة الخبرة والممارسة يلعب دورا هاما هنا . وتتضمن عملية التعلم التسلط العقلي الذي يمارس فيه الفرد نوعا من الخبرة الجديدة ، وما يتخض عن هذا من نتائج سواء كانت في شكل معارف أو مهارات أو اتجاهات أو قيم أو معايير ... الخ .

**عملية من عناصر عملية التنشئة الاجتماعية ما يلي :**

**\* لدى الفرد :**

- الجوع الاجتماعي ، والدوافع الاجتماعية والحاجات النفسية الأخرى التي تدفع الفرد دفعا للانتقاء الى جماعة وبالتالي بدء عملية التنشئة والتطبيع الاجتماعي التي تنتهي بعملية الاندماج الاجتماعي .
- المراث والامكانات الحيوية التي تسمح بالتنشئة الاجتماعية والتي يعتمد عليها التعلم الاجتماعي .
- قابليته للتعلم وتغير سلوكه نتيجة للخبرة والممارسة وقدرته على التعامل الرمزي وتعلم الرموز واكتساب اللغة .
- القدرة على التعاطف وتكوين علاقات عاطفية مع الآخرين .

**\* في المجتمع :**

- الضغوط الاجتماعية المختلفة التي توجهها الجماعة لامفرادها حتى يعملوا فرديتهم واتجاهاتهم الخاصة في سبيل الانتظام مع معايير الجماعة .



- المعايير الاجتماعية التى تبلورها الجماعة كموازين للسلوك الاجتماعى .
- الادوار الاجتماعية التى تتطلب الجماعة من كل فرد القيام بها .
- المؤسسات الاجتماعية مثل الاسرة والمدرسة وجماعة الرفاق ووسائل الاعلام .
- القطاعات الاجتماعية - الثقافية - الاقتصادية او الطبقة الاجتماعية او المستويات الاجتماعية - الاقتصادية او الجماعات والثقافات الفرعية .

وفى نفس الوقت نجد ان هناك بعض العوامل التى تعرقل عملية التنشئة الاجتماعية . وليس من الغريب ان نجد ان هناك كثيراً من المؤثرات السبئية على نمو الشخصية تعرقل عملية التنشئة الاجتماعية . مما قد يودى الى اثر عكسى desocialization . وعندما يحدث هذا لا يكف الفرد عن بذل الجهود ولا يكف افراد الجماعة عن بذل كل جهد من جانبهم لاعادة التلميع الاجتماعى .

أما عن اساليب عملية التنشئة الاجتماعية ، فاننا نجد من وجهة نظر مدرسة التحليل النفسى وسيكولوجية فرويد ان عملية التنشئة الاجتماعية تتضمن استئصال الطفل لمسايير الوالدين وتكون الانا الاعلى لديه . ويعتقد ان هذا يتم عن طريق اساليب عقلية وانفعالية واجتماعية اهمها التعزيز والانطفاء القائم على الثواب والعقاب . فعلى التنشئة الاجتماعية تعمل على تعزيز وتدعيم بعض انماط السلوك المقبولة اجتماعياً ، وعلى انطفاء بعضها الآخر غير المقبول اجتماعياً . وقد تعزز بعض انماط السلوك عند جنس الذكور وتطفئها عند جنس الاناث . مثال ذلك ان الرجل يتوقع منه ان يكون أكثر إيجابية ومباداة فى السلوك الجنسى على خلاف المرأة ، وان الرجل يمكن ان يتخير من النشاط ما يذهب به بعيداً من بيته واسرته مثل الترحال والصيد وذلك على عكس النساء . كذلك فان من اهم الاساليب التقليدية والتوحيد القائم على الشعور بالقبلة والحب .

ومن اهم سمات عملية التنشئة الاجتماعية ما يلى : ( نجيب اسكندر ابراهيم وآخرون ، ١٩٦١ ) .

- \* سلوك الفرد يرتبط تدريجياً بالمعاني التى تتكون عنده عن المواقف التى يتفاعل فيها .
- \* هذه المعاني تتحدد بالخبرات السابقة التى مر بها الفرد وعلاقتها تلك الخبرات بالمواقف الراهنة .
- \* الطفل يولد فى جماعة قد حددت معاني معظم المواقف العامة التى تواجهه ، وكونت لنفسها معايير السلوك فيها .
- \* الطفل يتأثر بهذه المعاني منذ ولادته وتنمو شخصيته فى مراحلها الاولى بحسب هذه المعاني .

وهناك عدد من نظريات التنشئة الاجتماعية ، حاولت تفسير تلك

العملية التى تحول الفرد من مجرد كائن حيوى الى كائن اجتماعى . ومن هذه النظريات :

- \* نظرية التحليل النفسى التى ركزت على الطفل ذاته .
- \* نظرية الادوار الاجتماعية التى اعطت وزنا اكبر للعوامل الاجتماعية التى يتفاعل الطفل معها .
- \* ويرى سيد أحمد عثمان ( ١٩٧٠ ) أن كلا من هذه النظريات ليس كافيا وحده لتفسير عملية التنشئة الاجتماعية ألبالغة التعقيد والتشابك ، وأن كلا منها يفسر جانباً من جوانب عملية التنشئة الاجتماعية تفسيراً سلبياً بحيث يمكن أن تتكامل جميعاً فى إعطاء تفسير أكثر شمولاً لهذه العملية . وقد اطلق سيد أحمد عثمان على هذه النظرية اسم « نظرية التفاعلات الاجتماعية المتبادل » .

مكذا نرى أن الفرد ينمو فى إطار اجتماعى . وسوف نرى بعد قليل فى دراستنا للنمو الاجتماعى من الطفولة الى الشيخوخة ونمو الذات ومفهوم الذات ، كيف يتشابه سلوك الاطفال الرضيع وكيف يختلف سلوك الكبار فى الثقافات المختلفة بسبب عملية التنشئة الاجتماعية . إن اختلاف التنشئة الاجتماعية فى المجتمعات يؤدى الى اختلاف السلوك الاجتماعى . ولكن فى إطار كل مجتمع نجد أن عملية التطبيع الاجتماعى تصبغ الأفراد بصبغة مقترابة الى حد كبير وتكسيهم الاتجاهات العامة والسمات العامة للجماعة حتى يصلوا فى النهاية الى اكتساب طابع هذه الجماعة . انا عندما نرى شخصا ونلاحظ سلوكه نحكم عليه بعد فترة وجيزة أنه ينتمى الى جماعة معينة لأنه يشترك مع هذه الجماعة بصفات الطابع الذى تتميز به هذه الجماعة ، أى أنه نشأ فى هذه الجماعة وتطبع بطابعها .

ونبينا يلى بعض الملاحظات العامة على عملية التنشئة الاجتماعية :

- \* يجب النظر الى العوامل المؤثرة فى عملية التنشئة الاجتماعية نظرة تكاملية
- \* يجب وضع خطة لتنسيق ما تقدمه وزارة الثقافة ووسائل الاعلام المختلفة من نشاط تربوى له آثار كبيرة فى حياة التلاميذ وتوجيه سلوكهم مع عمل المدرسة ورسالتها ودور الاسرة ومهمتها (١) .
- \* يجب المبادرة باتشاء التنظيم الذى يكفل اضطلاع وزارة التربية والتعليم بمسئولياتها الكاملة فى مجال التعليم المدرسى بالراديو والتليفزيون ويدخل فى اطار هذا التنظيم تشكيل هيئة تضم الكتابات المتخصصة فى مجال الاذاعة والتليفزيون تكون مسؤولة عن كل ما يتعلق بالاذاعة المرئية والمسبوبة اللازمة للمدارس ، وكذلك

(١) توصيات مؤتمر التعليم فى الدولة المصرية . القاهرة : فبراير ١٩٧١ .

تنسيق العمل مع هيئة الاذاعة والتلفزيون والمؤسسات الثقافية والدينية والجهات الاخرى المعنية بعملية التنشئة الاجتماعية .

### المؤسسات والوكالات المؤثرة فى عملية التنشئة الاجتماعية :

تتضمن عدد من الوكالات او المؤسسات كموايل مؤثرة فى عملية التنشئة الاجتماعية ، واهمها : الثقافة ، الاسرة ، المدرسة ، وجماعة الرفاق ، ووسائل الاعلام ، ودور العبادة ، ومجال العمل .

#### ١ - الثقافة :

**الثقافة** هي : مجموع ما يتعلم وينقل من نشاط حركى ، وعادات وتقاليد وقيم واتجاهات ومعتقدات تنظم العلاقات بين الانفراد ، وانكار وتكنولوجيا وما ينشأ عنها من سلوك يشترك فيه افراد المجتمع .  
**ويتعلم الفرد عناصر الثقافة** الاجتماعية هذه اثناء نموه الاجتماعى من خلال تفاعله فى المواقف الاجتماعية مع الانفراد والكبار الذين تتشبهوا وهم اطفال وتطبعوا وهم مراهقون واندمجوا اجتماعيا وهم راشدون .  
**وتؤثر الثقافة** فى تشكيل شخصية الفرد والجماعة عن طريق المواقف الثقافية العديدة ومن خلال التفاعل الاجتماعى المستمر .  
**وهكذا تحدد الثقافة السلوك الاجتماعى** للفرد والجماعة عن طريق عملية التنشئة الاجتماعية .

**وفى هذه المواقف الاجتماعية** يخبر الفرد عناصر الثقافة ويمارسها وهذه عملية التعليم الاجتماعى او عملية التنشئة الاجتماعية .

ولقد ساهم العالم الانثروبولوجى لينتون ( ١٩٢٧ )  
والمحلل النفسى كاردينر ( ١٩٣٩ ، ١٩٤٥ )  
وافر فى دراسة عملية التنشئة الاجتماعية .  
**نقد وصف لنتون** عددا من الثقافات البدائية : وضع كاردينر بعض المدلولات لوصفها سكولوجيا .  
ويذهب كاردينر الى ان المؤسسات الثقافية التى تعنى بتدريب الاطفال وتنشئتهم اجتماعيا لها اهمية كبيرة فى تكوين اساس الشخصية .

وكذلك فان بحوث مرجريت ميد ( ١٩٣٥ ) فى ثيوغينيا  
عن **الادوار الجنسية** فى ثلاث جماعات بدائية ، قد اثبتت اثر التنشئة الاجتماعية فى تشكيل سلوك الذكر وسلوك الانثى هناك .  
ففى جماعة الارابيش Arapesh نجد ان سلوك كل من الذكور والاناث يتصف بالانوثى والمسالة والتعاملون مع سيطرة الدافع الجنسى .  
وفى جماعة الموندوجومور Mundugumor نجد ان سلوك كل من الذكور والاناث يتصف بالذكورة والعدوان .  
وفى جماعة التشامبولى Tchambuli نجد ان سلوك الذكور يتصف بالانوثى وهم

لا يشعرون بالمسؤولية ، انكاليون ، ملكيتهم اسمية ، وفى الرقص يلبسون اقمعة النساء ، ونجد ان سلوك الاناث يتصف بالذكورة والسيطرة ، وهن اللاتى يعملن ، ويلبكن نعلا ، وفى الرقص يلبسن اقمعة الرجال .

ولقد اعلنت حكومة الفلبين فى ١٩٧١/٧/٨ اكتشاف قبيلة بدائية تعيش كما كان يعيش انسان العصر الحجري. ويقول علماء الاجناس هناك ان هذه القبيلة التى اطلق عليها اسم « تساداي ماينوب » تضم حوالى ١٠٠ شخص يعيشون فى غابات استوائية فى منطقة جبلية منعزلة فى جزيرة « مينداناو » جنوب الفلبين دون أى اتصال بالحضارة الانسانية المعاصرة . وتعتبر هذه القبيلة فصلا نادرا فى دراسة الانسان البدائى . فهم لا يعرفون الارز او القمح او السكر او الملح او الاوانى الفخارية وليس لهم صلة بالبحر ولا يعرفون المعادن : بل انهم يمثلون الجماعة الوحيدة فى العالم التى لاتعرف التبغ .

وفى ١٩٧٨/٨/١٠ اعلنت حكومة الفلبين اكتشاف ثاى قبيلة بدائية تعيش كما كان يعيش انسان العصر الحجري داخل كهوف فى فوهات براكين خامدة وسط غابات كثيفة فى قلب جزيرة بالاوان فى بحر الصين الجنوبي . وقد اطلق على هذه القبيلة اسم « ثاوتباتو » . وتتكون من ثلاثين اسرة بدائية : لم يشاهدوا بشرا من غير افراد قبيلتهم من قبل ويرتدون ملابس من جلد الاسود ، ويعملون فى اشكال بدائية من الزراعة فمزروعات البطاطا وغيرها من انواع النباتات الجذرية ونوعا خاصا من الدخان . ويؤهون بالاساطير .

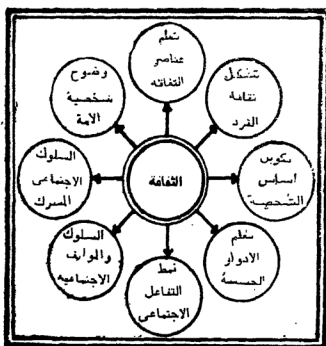
ولقد قام كاتيل Cattell بدراسة لاهم العوامل او المتغيرات الثقافية التى تؤثر فى عملية التنشئة الاجتماعية . وهى كالتى : حجم الجماعة ، والضغط الثقافى ، والزناحية ، والمحافظة على التقاليد ونظام السلطة والنظام والضغط ، والتكامل الثقافى والروح المعنوية .

هذا وتتخصص اهم اسس او قواعد تتفاعل الفرد مع النمط الثقافى فيما يلى :

- \* تطابق شخصية الفرد مع النمط الثقافى .
- \* تشكيل الثقافة الشخصية للفرد .
- \* اثابة الفرد اذا تطابق سلوكه مع الازمات الثقافية وعقباه اذا ابتعد عنها .
- \* تعلم السلوك الذى يتوقع منه الاثابة والاشباع .
- \* اضطراب الشخصية بالتغير الثقافى .
- \* التمتعيد الثقافى ( كعبء نفسى على الشخصية ) .
- \* اختلاف شخصية الفرد تبعا لدوره الاجتماعى فى اطار النمط الثقافى العام .
- \* اعتماد التغير الثقافى على تغير شخصية الفرد .

والثقافة لا تؤثر فى سلوك الفرد تأثيرا مباشرا وانما توكل فى ذلك عددا من الوكالات او المؤسسات الاجتماعية والجماعات التى ينتهى اليها الفرد ويرتبط بها فى الاسرة والمدرسة ودار العبادة وجماعات الرفساق والمجتمع بصفة عامة .

والى جانب تحديد الثقافة لمعالم شخصية الفرد فان دراسة المواقف الثقافية وعناصر الثقافة تمكن الباحث من دراسة شخصية الامة .  
( انظر شكل ٦٦ ) .



( شكل ٦٦ ) اثر الثقافة في التنشئة الاجتماعية

## ٢ - الأسرة :

بالزواج والانجاب تتحول الأسرة الى أهم عوامل التنشئة الاجتماعية للطفل . والأسرة هي البيئة الأولى للثقافة وتقوى الجماعات تأثيراً في سلوك الفرد . وللأسرة وظيفة اجتماعية بالغة الأهمية ، فهي المدرسة الاجتماعية الأولى للطفل وهي العامل الأول في صياغة سلوك الطفل بصيغة اجتماعية ، والأسرة هي التي تقوم بعملية التنشئة الاجتماعية وتشرف على النمو الاجتماعي للطفل وتكوين شخصيته وتوجيه سلوكه . وتتشابه الأسر أو تختلف فيما بينها من حيث الأساليب السلوكية السائدة أو المقبولة في ضوء مجموعة المعايير الاجتماعية والقيم المرتضاة حسب طبقتها الاجتماعية وبيئتها الجغرافية والثقافية ... الخ .

وتتميز الأسرة بعدة خصائص تبلور أهميتها في عملية التنشئة الاجتماعية . وهذه الخصائص هي :

\* ان الأسرة هي الوحدة الاجتماعية الأولى التي ينشأ فيها الطفل وهي المسئولة الأولى عن تنشئته اجتماعياً .

\* ان الاسرة تعتبر النموذج الامثل للجماعة الاولى التي يتفاعل الطفل مع اعضائها وجهها لوجه ويتوحد مع اعضائها ويعتبر سلوكهم سلوكا نموذجيا (١) .

هذا ومن العوامل التي تيسر عملية التنشئة الاجتماعية في الاسرة اعتماد الطفل على الكبار لفترة زمنية طويلة ، وحاجة الطفل الى موافقة الكبار وتقبلهم له واعتراهم به واحترامهم له ورضاهم عنه .

ويلاحظ ان الطفل لا يكون سلبيا تماما في عملية التنشئة الاجتماعية وبعض المظاهر السلوكية ، بل ان شخصية الطفل وسماته والمعامل الأخرى في المجال النفسي الاجتماعي تحدد مدى تقبله لتأثير الاسرة في سلوكه مما لا يجعله صورة طبق الاصل لما حرصت على تنشئته اجتماعيا عليه .

اما عن الاساليب النفسية الاجتماعية التي تتبعها الاسرة في عملية التنشئة الاجتماعية فهي كما يلي :

\* الاستجابة لسلوك الطفل مما يؤدي الى احداث تغير في هذا السلوك .

(١) قال الله تعالى في كتابه العزيز يحكى على لسان نوح عليه السلام حيث يقول بعد ان يئس من هداية قومه طوال تسعة ترون « رب لا تترك على الارض من الكافرين ديارا ، انك ان تتركهم يضلوا عبداك ولا يلدوا الا نাজرا كذرا » .

ويقول الشاعر :

الام مدرسة اذا اعدت لها      اعددت شعبا طيب الاعراق  
ويقول آخر :

والامهات اذا ما كن في سنه      فاحكم على الجيل ان النقص حاديه  
ويقول آخر :

وهل يرجى لاطفال كمال      اذا ارتضعوا ثدى الناقصات  
ويقول آخر :

امثال من تلد الكرام كريمة      وعمال من تلد الاعاجم ! بجم  
ويقول آخر :

مشى الطاووس يوما باعوجاج      فقلل علام تحزنون قالوا  
فقال علام تحزنون قالوا      فخالف سيرك الموج واعدل  
اما تحزى ابائنا كل نرد      وينشأ نأى الفتيان منا  
ويقولون في الامثال العامية : « ابن الوز عوام » و « بنت الفسارة

فسارة » و « بنت الحراثة تطلع دراسة » و « عيب السولد من امله » و

« قالوا للحرابي انتك بيسرق قال ما اشتريه من السوق » و « اكفن القدره على فيها تطلع البنيت لامها » و « من شابه ابيه فما ظلم » .

- \* الثواب ( المادى او المعنوى ) حيث تشيب الاسرة الطفل على السلوك السوى وتعززه .
- \* العقاب ( المادى او المعنوى ) حيث تعاقب الاسرة الطفل على السلوك غير السوى وتطفئه .
- \* المشاركة فى المواقف والخبرات الاجتماعية المختلفة بقصد تعليم الطفل السلوك الاجتماعى .
- \* التوجيه المباشر الصريح لسلوك الطفل وتعليمه المعايير الاجتماعية للسلوك والادوار الاجتماعية والقيم والاتجاهات ... الخ .

وقد اجريت عدة بحوث حول دور الاسرة فى عملية التنشئة الاجتماعية واثار ذلك فى بعض المظاهر السلوكية للطفل . وفيما يلى مجمل نتائج هذه البحوث : ( انظر احمد عبد العزيز سلامة وعبد السلام عبد الغفار ، ١٩٧٠ ) .

- \* تفاوت الطبقات الاجتماعية يرتبط به تفاوتات عملية التنشئة الاجتماعية ، فالطبقة الاجتماعية الدنيا اكثر تساهبا فى عملية التنشئة الاجتماعية . والمجتمع الواحد يوجد فيه فروق فى التنشئة الاجتماعية بين طبقة وطبقة وبين اسرة واسرة .
- \* نظام التغذية الذى يتبعه الام مع الطفل فى مرحلة الرضاعة يؤثر فى حركة ونشاط الطفل . وعدم اتاحة الفرصة الكافية للامتصاص فى فترة الرضاعة يؤدى الى مص الاصابع . وانظام المفاجىء يحدث اضطرابا اكبر للطفل من الطعام المتدرج . والفطام المتأخر يضر بشخصية الطفل . والتزمّت فى مواعيد الرضاعة والقسوة فى الفطام يؤدى الى كثرة الاعتداء على الغير فى مدرسة الحضانه .
- \* اسلوب ضبط عملية الاخراج فى الطقولة يرتبط بالبخل والحرص والترتيب والنظام فى التكبر . وقسوة الوالدين فى التدريب على الاخراج تؤدى الى ميل الاطفال الذكور الى العدوان .
- \* كلما كانت عملية التنشئة الاجتماعية اكثر احباطا للطفل ، وكلما زاد نكد الوالدين للطفل ، وكلما كانت اتجاهاتهم غير متعاطفة ، كلما زاد الاحباط فى المنزل ، زاد الدافع الى العدوان عند الطفل . وللتنشئة الاجتماعية اثر فى كنف الميل الى العدوان وضبطه عند الانراد . وفى المجتمعات التى يكثر فيها كنف العدوان - يفسر ابتلاؤها المرض على انه عقاب على العدوان .

اما عن العلاقات الاسرية واثرها فى عملية التنشئة الاجتماعية فتجملها فيما يلى :

#### العلاقة بين الوالدين :

- \* السعادة الزوجية تؤدى الى تماسك الاسرة مما يخلق جوا يساعد نمو الطفل الى شخصية متكاملة ومتزنة .

- \* الوفاق والعلاقات السوية بين الوالدين تؤدي الى اشباع حاجة الطفل الى الامن النفسى والى توافقه الاجتماعى .
- \* التعلية الزوجية تؤدي الى تفكك الاسرة مما يخلق جوا يؤدي الى نمو الطفل نموا نفسيا غير سليم .
- \* الخلافات بين الوالدين تخلق توترا يشجع فى جو الاسرة مما يؤدي الى انماط السلوك المضطرب لدى الطفل كالغيرة والانتانية والخوف والشجار وعدم الاتزان الانفعالى .

#### العلاقة بين الوالدين والطفل ( الاتجاهات الوالدية نحو الطفل ) :

- \* العلاقات والاتجاهات المشبعة بالحب والقبول والثقة ؛ تساعد الطفل فى ان ينمو الى شخص يجب غيره ويتقبل الآخرين ويثق فيهم .
- \* العلاقات والاتجاهات السبئية والظروف غير المناسبة مثل الحسابة الزائدة او الاهمال والتسلط وتفضيل الذكر على الانثى او العكس او الطفل الاكبر او الاصغر ... الخ تؤثر تأثيرا سينا على النمو وعلى الصحة النفسية للطفل .

#### العلاقات بين الاخوة :

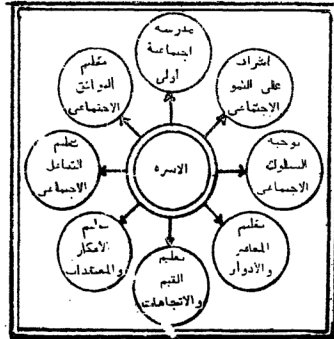
- العلاقات المنسجمة بين الاخوة الخالية من تفضيل طفل على طفل ، الخالية من التنافس تؤدي الى النمو النفسى السليم للطفل .
- وهكذا نجد ان عملية التنشئة الاجتماعية التى تؤدي الى النمو النفسى السوى والصحة النفسية تتطلب ان يتصم **المناسخ الاسرى** بما يلى :
- \* اشباع الحاجات النفسية خاصة الحاجة الى الانتباه والامن والحب .
- \* تنمية القدرات عن طريق اللعب والخبرات البناءة والممارسة الموجهة .
- \* تعليم التفاعل الاجتماعى واحترام حقوق الآخرين والتعاون والايثار .
- \* تعليم التوافق الشخصى والاجتماعى .
- \* تكوين الاتجاهات السليمة نحو الوالدين والاخوة والآخرين .
- \* تكوين المادات السليمة الخاصة بالتغذية والكلام والنوم ... الخ .
- \* تكوين الامتكار السليمة .

#### ونفيا يلى بعض **الملاحظات العامة** على دور الاسرة فى عملية التنشئة الاجتماعية :

- \* الاسرة تؤثر على النمو النفسى ( السوى وغير السوى ) للطفل ، وتؤثر فى تكوين شخصيته وظيفيا ودينيا ففى تؤثر فى نموه العقلى ونموه الانتفعالى ونموه الاجتماعى .
- \* الاسرة السعيدة تعتبر بيئة نفسية طيبة للنمو تؤدي الى سعادة الطفل .
- \* الاسرة المضطربة تعتبر بيئة نفسية سيئة للنمو ففى تكون بمثابة مرتع خصب للانحرافات السلوكية واضطرابات النفسية الاجتماعية والجناس .
- \* الخبرات الاسرية التى يتعرض لها الطفل فى السنوات الاولى من عمره تؤثر تأثيرا هاما فى نموه النفسى والاجتماعى .



\* لا تنفرد الأسرة بعملية التنشئة الاجتماعية (١) . (انظر شكل ٦٧) .



( شكل ٦٧ ) أثر الأسرة في عملية التنشئة الاجتماعية

### \* - المدرسة :

المدرسة هي المؤسسة الاجتماعية الرسمية التي تقوم بوظيفة التربية ونقل الثقافة المتطورة وتوفير الظروف المناسبة للنمو جسميا وعقليا وانفعاليا واجتماعيا . وعندما يبدأ الطفل تعليمه في المدرسة يكون قد قطع شوطا لا بأس به في التنشئة الاجتماعية في الأسرة فهو يدخل المدرسة مزودا بالكثير من المعايير الاجتماعية والقيم والاتجاهات . والمدرسة توسع الدائرة الاجتماعية للطفل حيث يلتقي بجماعة جديدة من الرفاق . وفي المدرسة يتعلم الطفل المزيد من المعايير الاجتماعية في شكل منظم ويتعلم أدوارا اجتماعية جديدة ، فهو يتعلم الحقوق والواجبات وضبط الانفعالات ، والتوفيق بين حاجاته وحاجات الغير ، ويتعلم التعاون ، ويتعلم الانضباط السلوكي ، وفي المدرسة يتفاعل التلميذ مع مدرسيه كسيادات جديدة وكنماذج سلوكية مثالية . وفي المدرسة يتأثر التلميذ بالمنهج الدراسي بمعناها الواسع فيزداد علما وثقافة وتنمو شخصيته من كافة جوانبها .

(١) يقول المثل العامي « يخلق من ظهر العالم فاسد » وفي رواية أخرى « يخلق من ظهر العالم جاهل » . ويؤكد هذا أن الأسرة لا تنفرد بعملية التنشئة الاجتماعية . فقد تكون بيئة الأسرة طيبة بينما المؤثرات بمعناها الواسع فيزداد علما وثقافة وتنمو شخصيته من كافة جوانبها .  
( ١٧ - الصحة النفسية )



\* التكوين السنى والجنسى لاجتمع المدرسة حيث تختلط الاعمار ويختلط الجنسان يعطى التلميذ فرصة التفاعل مع جماعات سنوية وجماعات جنسية مختلفة . الا ان التفاوت الكبير فى هذا وعدم الاشراف والتوجيه قد يؤدى الى اكساب التلميذ انماط سلوكية لا تتناسب مع سنه أو جنسه .

\* المستويات الاجتماعية — الاقتصادية والايوساط الثقافية فى المدرسة حيث تجمع المدرسة بين هذه المستويات ونحاول تخطي الاختلاف والتفاوت بينها تعمل على احداث التقارب والاندماج .

ويلاحظ ان التلميذ فى المدرسة لا يكون سلبيا تماما فى عملية التنشئة الاجتماعية . انه يقوم بدور نشط ونفعال فهو يلاحظ السلوك الاجتماعى فى كل المواقف والخبرات ويمارس نوعا من الايجابية فى اختيار ما يناسبه من هذا السلوك .

اما عن **الاساليب النفسية والاجتماعية** التى تتبعها المدرسة فى عملية التنشئة الاجتماعية فهى كما يلى :

\* دعم القيم الاجتماعية السائدة فى المجتمع بطريق مباشر وصريح فى مناهج الدراسة .

\* توجيه النشاط الدراسى بحيث يؤدى الى تعليم الاساليب السلوكية الاجتماعية المرغوبة والى تعلم المعايير والادوار الاجتماعية .

\* الثواب والعقاب وممارسة السلطة المدرسية فى تعليم القيم والاتجاهات والمعايير والادوار الاجتماعية .

\* العمل على نظام الطفل انفعاليا عن الاسرة بالتدرج .

\* تقديم نماذج للسلوك الاجتماعى السوى ، اما فى شكل نماذج تدرس لهم أو نماذج عملية يقدمها المدرسون فى سلوكهم اليومى مع التلميذ .

اما عن **دور المدرس** بصفة خاصة فى عملية التنشئة الاجتماعية الى جانب دوره فى العملية التربوية فيتلخص فيما يلى :

\* المدرس — كدور اجتماعى — مستمر دائم التأثير فى التلميذ — وكشخص — متغير يتجدد من اول دخول التلميذ المدرسة حتى تخرجه .

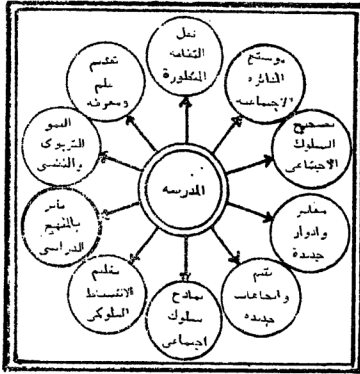
\* المدرس كممثل سلطة يقدم القيم العامة وان اختلف عن غيره من المدرسين سنا أو جنسا أو فلسفة .

\* المدرس كمنفذ للسياسة التربوية فى المجتمع يقدم ما يحدده المجتمع بأمانة وموضوعية .

\* المدرس كنموذج سلوكى يحتذى التلميذ ويتقمص شخصيته .

\* المدرس كممثل قيم النظام وقيم المعرفة والتحصيل الدراسى وقيم المسيرة الاجتماعية يؤثر فى التلميذ فى كل المواقف التربوية .

- \* المدرس كلقن علم ومعرفة ينمي مدارك التلميذ ومعارفه .
- \* المدرس كهوجه سلوك يصحح سلوك التلميذ الى أفضل عن طريق وضعه في خبرات سلوكية سوية . ( انظر شكل ٦٨ ) .



( شكل ٦٨ ) أثر المدرسة في التنشئة الاجتماعية

#### ١٤- جماعة الرفاق : Peer Group

تقوم جماعة الرفاق أو القراء أو الصحبة أو اللة بدور هام في عملية التنشئة الاجتماعية وفي النمو الاجتماعي للفرد . فهي تؤثر في معايير الاجتماعية ويمكن له القيام بأدوار اجتماعية متعددة لا تتيسر له خارجها . فهناك رفاق وأقران يشتركون معا في مرحلة نمو واحدة بطلباتها وحاجاتها ومظاهرها ، وينعم الفرد معها بالمساواة (١) . ويتوقف مدى تأثير الفرد بجماعة الرفاق

(١) يقول الشاعر :

عن المرء لا تسأل وسل عن قرينه      نكل قرين بالقران يقتدى  
إذا كنت في قوم فصاحب خيلهم      ولا تصحب الأردى؛ فتردى مع الردى  
ويقول آخر :

لا أرى العيش مهما تفكرت فيه      غير نيل السرور بين الرفاق  
ويقول المثل : « ان الطيور على أشكالها تقع » .

على درجة ولانه لها ومدى تقبله لمعاييرها وتقييمها واتجاهاتها وعلى تماسك هذه الجماعة ونوع التفاعل القائم بين اعضائها .

ومن أهم خصائص جماعة الرفاق ذات الأثر فى عملية التنشئة الاجتماعية : تقارب الأدوار الاجتماعية ، ووضوح المعايير السلوكية ، ووجود اتجاهات مشتركة ووجود قيم عامة .

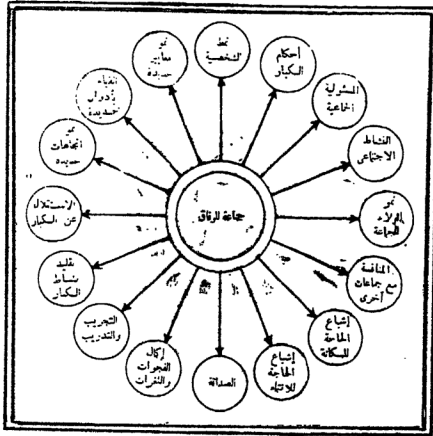
ومن أشكال جماعة الرفاق ما يلى :

- \* **جماعة اللعب** : وتتكون تلقائيا بهدف اللعب واللهو المتبد بقواعد أو حدود .
- \* **جماعة اللعبة** : وتشارك فيها الجماعة مع المحافظة على قواعد اللعبة وأصولها .
- \* **الثلة ( الثلثة )** : وهى جماعة قوية السماسك وثيقة العرى تجمع بين افراد متباينين فى المكانة والوضع الاجتماعى تستبعد بعض العناصر خارجها .
- \* **العصبة** : وهى جماعة أكثر دأ يميزها الصراع مع السلطة أو مع جماعات أخرى ولها رموزها الخاصة المشتركة ( هذا الصراع يجب العمل على تحويله الى صراع مشروع ) .
- \* **جماعة النادي** : وتنشأ فى وسط رسمى يشرف عليه الراشدون ويتبع فرصة النشاط الجسمى والنمو العقلى والتفريغ الانفعالى والظلم الاجتماعى .

ويتلخص أثر جماعة الرفاق فى عملية التنشئة الاجتماعية فيما يلى :

- \* نمو الشخصية بصفة عامة واكتساب نمط شخصية الجماعة .
- \* المساعدة فى النمو الجسمى عن طريق إتاحة فرصة ممارسة النشاط الرياضى ، والنمو العقلى عن طريق ممارسة الهوايات ، والنمو الاجتماعى عن طريق أوجه النشاط الاجتماعى وتكوين الصداقات ، والنمو الانفعالى عن طريق المساندة الانفعالية ونمو العلاقات العاطفية فى مواقف لا تتاح فى غيرها من الجماعات .
- \* تكوين معايير اجتماعية وتنمية الحساسيات والنقد نحو بعض المعايير الاجتماعية للسلوك .
- \* القيام بأدوار اجتماعية جديدة مثل القيادة .
- \* نمو الولاء للجماعة والمنافسة مع جماعات أخرى .
- \* تنمية اتجاهات نفسية نحو الكثير من موضوعات البيئة الاجتماعية .
- \* المساعدة على تحقيق أهم مطالب النمو الاجتماعى وهو الاستقلال والاعتماد على النفس .
- \* إتاحة فرصة التجريب والتدريب على الجديد والمستحدث من معايير السلوك .

- \* اناحة فرصة تقليد سلوك الكبار فى جو سمح .
- \* اناحة فرصة السلوك بعيدا عن رقابة الكبار .
- \* اناحة فرصة تحمل المسؤولية الاجتماعية .
- \* تصحيح التطرف او الانحراف فى السلوك بين اعضاءها .
- \* اشباع حاجات الفرد الى الانتماء والمكانة .
- \* اكبال الفجوات وملء الثغوات التى تتركها الاسرة والمدرسة فى معلومات الطفل خاصة فى النواحي الجنسية . ( انظر شكل ٦٩ ) .



( شكل ٦٩ ) أثر جماعة الرفاق فى التنشئة الاجتماعية

- \* اما عن الاساليب النفسية الاجتماعية التى تتبعها جماعة الرفاق فى عملية التنشئة الاجتماعية فهى كما يلى :
- \* الثواب الاجتماعى والتقبل عندما يتفق العضو فى سلوكه مع معايير الجماعة وقيمها مما يعزز هذا السلوك ويدعمه .
- \* العقاب والجزر والرفض الاجتماعى فى حالة مخالفة العضو فى سلوكه لمعايير الجماعة مما يكف هذا السلوك ويطفئه .
- \* تقديم نماذج سلوكية يتوحد معها بعض الاعضاء .
- \* المشاركة فى النشاط الاجتماعى وخاصة اللعب مما يتيح فرصا للتعلم الاجتماعى ( التعاون والتنافس والقواعد والقوانين والحقوق والواجبات ... الخ ) .

## ونبأ إلى بعض الملاحظات :

- \* يتوقف نوع جماعة الرفاق على نوع البيئة الاجتماعية التى ينتمى اليه الفرد .
- \* يؤثر رفاق السوء الذين يتسم سلوكهم بأنه مضاد للمجتمع فى سلوك الطفل والمراهق حيث تلاحظ زيادة نسبة جناس الأحداث فى هذه المجموعات .

## ٥ - وسائل الاعلام (١) :

تؤثر وسائل الاعلام المختلفة من اذاعة وتلفزيون وسينما ومصح ومجلات وكتب واعلانات .. الخ ، بما تنشره وما تقدمه من معلومات وحقائق واخبار ووقائع وافكار وآراء لتحيط الناس علما بموضوعات معينة من السلوك مع اتاحة فرصة الترفيه والترويح .

ومن أهم خصائص وسائل الاعلام التى تبرز اثرها فى عملية التنشئة الاجتماعية انها غير شخصية ، وانها حكرس جوانب متنوعة من الثقافة ، وان اثرها يزداد تعاضدا وأهمية فى المجتمع الحديث .

وأما عن اثر وسائل الاعلام فى عملية التنشئة الاجتماعية فيتلخص فى النواحي التالية :

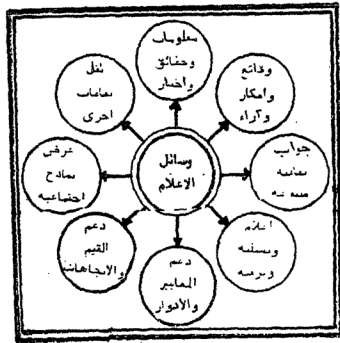
- \* نشر معلومات متنوعة فى كافة المجالات تناسب كل الاعمار .
- \* اشباع الحاجات النفسية مثل الصاجة الى المعلومات والتسلية والترفيه والاخبار والمعارف والثقافة العامة ودعم الاتجاهات النفسية وتعزيز القيم والمعتقدات أو تعديلها والتوافق مع المواقف الجديدة .
- \* تبسيط التأثير بالسلوك الاجتماعى فى الثقافات الاخرى بما تقدمه من افلام وغيرها .

هذا ويتوقف تأثير وسائل الاعلام فى عملية التنشئة الاجتماعية على ما يلى :

- نوع وسيلة الاعلام المتلحة للفرد .
- ردود فعل الفرد لما يتعرض له من وسائل الاعلام حسب سنه .
- خصائص الفرد الشخصية ومدى ما يحقته من اشباع لحاجاته .

(١) يتناول الفصل السابع دور وسائل الاعلام بتفصيل أكثر .

- درجة تأثير الفرد بما يتعرض له من وسائل الاعلام .
  - الإدراك الانتقائي حسب المستوى الاجتماعى الاقتصادى والمستوى الثقافى الذى ينتمى اليه الفرد .
  - ردود الفعل المتوقعة من الآخرين إذا سلك الفرد وفق ما تقدمه وسائل الاعلام .
  - مدى توفر المجال الاجتماعى الذى يجرب فيه الفرد ما نعلمه من معايير ومواقف وعلاقات اجتماعية وما تقيمه من شخصيات .
- اما عن الأساليب النفسية الاجتماعية التى تتبعها وسائل الاعلام فى عملية التنشئة الاجتماعية فهى كما يلى :
- \* التكرار وتأثيره فى عملية التعلم وتيسير عملية الاستيعاب .
  - \* الجاذبية وتنوع أساليب الجذب مع زيادة التقدم التكنولوجى .
  - \* الدعوة الى المشاركة الفعلية وابداء الراى ومنح الجوائز وذكر الاسماء ونشر الصور ... الخ .
  - \* عرض النماذج الشخصية والادوار الاجتماعية الموجبة حتى يحذو الامراء حذوها ويتلذذوها ( انظر شكل ٧٠ ) .



( شكل ٧٠ ) اثر وسائل الاعلام فى التنشئة الاجتماعية

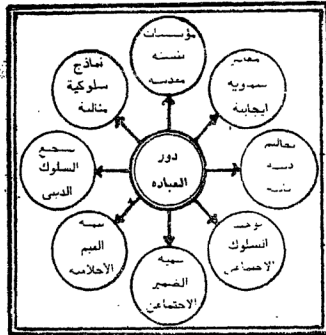


## ٦ - دور العبادة :

تقوم دور العبادة بدور كبير فى عملية التنشئة الاجتماعية لما تتميز به من خصائص فريدة أهمها احاطتها بهالة من التقديس : وثبات وإيجابية المعايير السلوكية التى تعلمها للأفراد : والاجتماع على تدعيمها . وما احوجنا الآن الى زيادة نشاط دور العبادة وقيامها بدورها الحيوى الرائد فى عملية التنشئة الاجتماعية الدينية .

أما عن أثر دور العبادة فى عملية التنشئة الاجتماعية فيتلخص فيما يلى :

- \* تعليم الفرد والجماعة التعاليم الدينية والمعايير السامية التى تحكم السلوك بما يضمن سعادة الفرد والمجتمع .
- \* اعداد الفرد باطار سلوكى معيارى يرتضى مبارك .
- \* تنمية الضمير عند الفرد والجماعة .
- \* الدعوة الى ترجمة التعاليم السامية الى سلوك على .
- \* توحيد السلوك الاجتماعى والتقريب بين مختلف الطبقات الاجتماعية .
- \* أما عن الاساليب النفسية الاجتماعية التى تتبعها دور العبادة فى عملية التنشئة الاجتماعية فهى :
- \* الترغيب والترهيب والدعوة الى السلوك السوى طمحا فى الثواب والابتعاد عن السلوك المنحرف تجنباً للعقاب .
- \* التكرار والاقتناع والدعوة الى المشاركة الجماعية والممارسة .
- \* عرض النماذج السلوكية المثالية .
- \* الارشاد العلى ( انظر شكل ٧١ ) .



( شكل ٧١ ) أثر دور العبادة فى التنشئة الاجتماعية

## ٧ - مجال العمل :

يمثل العمل قطاعاً جاداً في الحياة الاجتماعية يقوم الفرد فيه بدور من أهم أدوار الاجتماعية ، وهذا الدور يتعلم ويكتسب من خلال عملية التنشئة الاجتماعية . وانظر الى الدور المهني الذي يقوم به الزارع والمصانع والتاجر والفني والعالم . أن كلا منهم في مجال عمله يعيش في مجال اجتماعي يقضي وقتاً طويلاً في العمل والانتاج في إطار اجتماعي يؤثر فيه ويتأثر به . ويرتبط الدور المهني في مجال العمل عادة باسم الفرد . فنحن نسمع دائماً الدكتور فلان ، والمهندس فلان ، واللواء فلان ، والموسيقار فلان ، وفنان المحامي . وتتخذ بعض العائلات من مهنة ألقابها مثل النجار والحداد والفلاح والتأضي والعطاسر ... الخ . وانظر الى السلوك الاجتماعي لجماعات العاملين المختلفة تجد فروقاً واضحة ، وتبايناً مثلاً جماعات العسكريين بجماعات المدنيين ، وجماعات الموظفين بأصحاب المهن الحرة ، وجماعات العلماء بجماعات الفنانين ... وهكذا . أن الفروق الملحوظة في السلوك الاجتماعي ترجع في مجملها الى عملية التنشئة الاجتماعية .

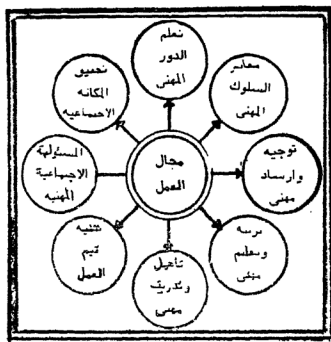
وتؤثر العلاقات المهنية في مجال العمل في النمو الاجتماعي للفرد مثل العلاقات بين الرؤساء والمرؤوسين ، وهي حين تقوم على أساس العلاقات الإنسانية تؤدي الى تجويد الانتاج والنمو المهني والتوافق المهني والرضا عن العمل وعن الدور المهني . وهناك العلاقات بين أصحاب العمل والعاملين وهذه يجب أن تكون في منساج ديمقراطي تسوده الروح المعنوية العالية ، وتنظم في إطار تقابلات العاملين التي تدافع عن مصالحهم . وهناك العلاقات بين الزملاء في العمل ، وهي حين تكون منسجمة تؤدي الى تماسك الجماعة وتكاملها . وهناك العلاقات بين العاملين والجمهور ، وهذه لا بد أن تكون طيبة توأما التعاون والثقة المتبادلة والمصالح العام .

أما عن الأساليب النفسية الاجتماعية التي تتبعها مؤسسات العمل في عملية التنشئة الاجتماعية فإليها ما يلي :

- الثواب ( المادي أو المعنوي ) حيث يثاب المتشجع ويشجع ويمنح الجوائز .
- العقاب ( المادي أو المعنوي ) حيث يعاقب المهمل وقد يفصل من عمله .
- المشاركة في المواقف والخبرات المختلفة بتعدد تعلم الاداء السليم وحضور دورات التدريب ودورات الصقل ... الخ .
- التوجيه المباشر عن طريق الرؤساء والملاحظين مما يؤدي الى تعليم اساليب الاداء السليم وانتان الدور المهني .

وبن العوايل المؤثرة في عملية التنشئة الاجتماعية في مجال العمل ما يلي :

- \* البناء الاجتماعى للمؤسسة خاصة ببناء العلاقات الاجتماعية وبناء الاتصال وبناء القوة وبناء الحراك ، غاذا كان البناء قويا فانه يجذب الافراد اليها ويجعلهم متماسكين والعكس صحيح .
- \* التكوين السنى والجنسى لمجتمع العمل ، حيث تختلف الاعمار بين الشباب والرشد وحتى الشيخوخة ، وحيث يعمل الجنسان معا مما يفتح فرصة التفاعل بين هذه الجماعات السنية والجنسية المختلفة .
- ويتلخص اثر مجال العمل فى عملية التنشئة الاجتماعية فيما يلى :
- تعليم الدور المهني باعتباره من اهم واطول الادوار الاجتماعية المكتسبة وأكثرها استمرارا .
  - تعليم ونمو معايير السلوك المهني والعلاقات الاجتماعية المهنية .
  - القيام بالتوجيه والارشاد المهني والتربية المهنية والمساعدة في الاختيار والتأهيل والتدريب المهني وتحقيق التوافق المهني .
  - تنمية قيم العمل لدى افراد المجتمع .
  - تنمية وتحمل المسؤولية الاجتماعية في العمل حيث يشعر افراد القوى العاملة شعورا متزايدا بأهميتهم في المجتمع ككل ومسئوليتهم في مجال العمل والانتاج والاقتصاد .
  - اشباع الحاجة الى المكانة الاجتماعية التي تتحقق من خلال قيام الفرد بدوره المهني في المجتمع ( انظر شكل ٧٢ ) .



( شكل ٧٢ ) اثر مجال العمل في عملية التنشئة الاجتماعية

### بحوث مصرية عن التنشئة الاجتماعية :

من أهم البحوث المصرية عن التنشئة الاجتماعية ما يلى :

**بحث التنشئة الاجتماعية فى قرية مصرية ( سلوا بحرى - أسوان )**  
والذى تناول فيه الباحث موضوعات التعلم والتعليم والنمو النفسى وتكوين الشخصية وتحديد السلوك ومعاييرها فى ضوء النمط الثقافى والحضارى العام فى هذه القرية المصرية . وقد اهتم الباحث بدراسة التركيب الاجتماعى للقرية وما يتصل به من علاقات ومعايير اجتماعية مهتبا بعناصر ثلاثة هى : القرابة والجنس والسن ( حامد عمار ، ١٩٥٤ ) .

**بحث الاتجاهات الوالدية فى تنشئة الطفل :** ويهدف الى التعرف على الاتجاهات الوالدية المختلفة فى تنشئة الأبناء فى عدد من المواقف الهامة فى حياة الطفل النفسية وهى : العدوان والنوم والتفخية والنفطام والاستقلال والجنس . ويهدف البحث أيضا الى تبين العلاقة بين هذه الاتجاهات وبين بعض المتغيرات الثقافية الأخرى وهى البيئة الجغرافية والطبقة الاجتماعية ( نجيب أسكندر إبراهيم وآخرون ، ١٩٦٧ ) ( ١ ) .

**بحث القيم الاجتماعية وتنشئة الطفل :** ويهدف الى الكشف عن القيم الاجتماعية السائدة فى العلاقات الأسرية فى جوانب الوظائف والاختصاصات وتوزيعها وبدى تحديدها بين أفراد الأسرة وجانب التنضيل والمركز بين الأبناء من حيث السن والجنس وجانب السلطة وتوزيعها بين أفراد الأسرة . كذلك استهدف البحث الكشف عن الفروق بين الطبقتين الوسطى والدنيا وبين الريف والمدينة وبين الذكور والإناث ( محمد عماد الدين اسماعيل وآخرون ، ١٩٦٧ ) ( ١ ) .

**بحث أساليب الثواب والعقاب التى تتبعها الأسرة فى تدريب الطفل**  
وآثارها على شخصيته : ( محمود عبد القادر ، ١٩٦٧ ) .

**بحث ظاهرة إرسال الرسائل الى ضريح الإمام الشافعى ، متضمنة الشكاوى والطلبات :** وهو من البحوث التى تكشف عن رؤى ثقافية تنحدر من الماضى السحيق فى مجتمعاتنا وتوضح وجود قيم قديمة استمرت على مر الأيام والأجيال ( سيد عويس ، ١٩٦٨ ) .

### النمو الاجتماعى من الطفولة الى الشيخوخة

نتناول فيما يلى أهم مظاهر النمو الاجتماعى من الطفولة الى الشيخوخة ، ونلاحظ أن النمو الاجتماعى — كأحد مظاهر النمو — يرتبط وظينيا بمظاهر النمو الأخرى ( النمو الجسمى والفسيولوجى والنفسى العقلى والنمو الاتتماعى ... الخ ) ، هذه المظاهر متكاملة متباعدة فى انسجام وتوافق تام . ولذلك نحيل القارئ الذى يبنى مزيدا من التنضيل الى كتب ومراجع علم نفس النمو حيث يجد الكثير من التفاصيل عن النمو

(١) للتضليل : أنظر لويس كامل مليكة (١٩٧٠) .

النفسى بصفة عامة والعديد من الملاحظات عن النمو الاجتماعي بصفة خاصة ( انظر جاهد زهران ، ١٩٧٧ ) .

ومن مطالب النمو الاجتماعي التي يتطلبها النمو النفسى المصحى للفرد بصفة علمية ، والتي تكشف عن المستويات الضرورية التي تحدد كل خطوات نمو الفرد : النمو الاجتماعى المتوافق الى اقصى حد مستطاع ، وتقبل الذات والثقة بالذات ، وتقبل الواقع وتكوين اتجاهات وقيم سليمة ، والتقدم المستمر نحو السلوك الاكثر نضجا . والمشاركة الخلاقة المسئولة فى الاسرة والجماعات الاخرى ، والاتصال والتفاعل السليم فى حدود البيئة ، والاستمتاع بالحياة التى يستمتع بها الآخرون . ونوسيع دائرة الميول والاهتمامات والهوايات . وتنبية المهارات الاجتماعية التى تحقق التوافق الاجتماعى السوى ، وتحقيق النمو الاخلاقى والدينى القويم .

### النمو الاجتماعى فى مرحلة الطفولة :

من اهم مطالب النمو الاجتماعى فى مرحلة الطفولة : تعلم ما ينبغى توتعه من الآخرين وخاصة الوالدين والرفاق ، وتعلم التفاعل الاجتماعى مع رفاق السن وتكوين الصداقات والانسجال بالآخرين والتوافق الاجتماعى ، وتكوين الضمير وتعلم التمييز بين المصواب والخطا والخير والشر ومعايير الاخلاق والقيم ، والتوحد مع افراد نفس الجنس وتعلم الدور الجنسى فى الحياة ، وتكوين اتجاهات سليمة نحو الجماعات والمؤسسات والمنظمات الاجتماعية وتكوين المفاهيم والدركات الخاصة بالحياة اليومية ، وتعلم المشاركة فى المسئوليات وتعلم ممارسة الاستقلال الشخصى ، وتكوين مفاهيم بسيطة عن الواقع الاجتماعى ، ونمو مفهوم الذات واكتساب اتجاه سليم نحو الذات ، والاحساس بالثقة فى الذات وفى الآخرين .

### مظاهره :

الطفل كائن اجتماعى ينمو فى اطار اجتماعى منذ اللحظة الاولى للولادة . وتعتبر الام اهم عايل فى عملية التنشئة الاجتماعية للوليد .

ولقد عرفنا ان اختلاف التنشئة الاجتماعية يؤدى الى اختلاف السلوك الاجتماعى ، وانظر الى تشابه سلوك الرضيع فى انجلترا مع رقيق سنه فى مصر وفى الصين فى نواح كثيرة . فكل منهم يتغذى بنفس الطريقة ( الرضاعة ) وعلى نفس الشيء ( لبن الام ) وكل منهم يتحدث نفس اللغة ( صداح وصراخ واصوات عشوائية ومغاغة ) ودينهم جميعا ( الفطرة ) . وهكذا ومن خلال عملية التنشئة الاجتماعية يخلق الثلاثة فياكل كل منهم طعاما مفضلا وبطريقة مختلفة ويتحدث كل منهم لغة اهله وحتى لهجتهم المحلية ثم يتدين بدينهم ... الخ . وانظر الى الفرق فى اللهجة بين المصرى والشامى فى داخل الوطن العربى الكبير وانظر ايضا الى

الفرق في اللهجة بين ابن الصعيد وابن الوجه البحرى في نفس الجمهورية .  
ناهيك عن الفروق بين الجماعات في بيانات جغرافية متباعدة تمتد من خط  
الاستواء الى القطبين شمالا وجنوبا . ومن مشارق الارض الى مغاربها  
( راجع شكل ٦٥ ص ٢١٢ ) .

ان الوليد لا يميز بين ذاته وبين العالم المحيط به . ويكون اهتمامه  
مقتصرا على نفسه ولكن دون وعى بذلك . وفي النصف الاول من العام  
الاول يبدا الرضيع في الاستجابة الاجتماعية للمحيطين به ويظهر اهتمامه  
بها حوله ، وفي منتصف العام الاول يرحب اذا داعيه احد . وفي نهاية  
السنة الاولى يكون علاقات اجتماعية مع الكبار اكثر منها مع الصغار  
وخاصة الوالدين والاخوة والاقارب . ويميز الغرباء . فالاتصال  
الاجتماعى يبدا بالام ثم الاب ثم الاخرين الموجودين بالمبيت ثم خارجه .  
وفي السنة الثانية يزداد اتساع البيئة الاجتماعية وتبدأ العلاقات  
الاجتماعية مع الاطفال ، الا ان الشجار والتنازع على اللعب يخللها .  
واللعب في هذه السن يكون فرديا غير تعاونى . وهكذا يكون الرضيع  
اجتماعيا في حدود طاقاته المحدودة . ومع النمو في مراحل العمر المتتالية  
يطرد اتساع العالم حول الطفل .

وقد اوضحت البحوث في علم نفس النمو ان الاتصال اللغسى بالام  
يؤدى الى المتعة ويكون له قيمة اثابية ، وان تناول الرضيع وتدليله وهذه  
يمده بقدر كبير من المتعة ويسهم في ايجاد تعلق ايجابى بينه وبين الام .  
كذلك يعتقد ان الالمات المضطربات انفعاليا او اللاتي يرفضن اطفالهن  
يعجزن عن ان يقدمن امومة سلبية لاطفالهن مما يؤدى الى اضطرابات  
نفسية . وهكذا تكون الام مصدر متعة ولها قيمة اثابية ، فهي مصدر  
الغذاء والاتصال اللغسى والتخفف من الالم والدفع . ومن خلال هذا كله  
تتكون الاتجاهات الاساسية نحو الام ، وهذه الاتجاهات اما ان تكون  
ايجابية او سلبية او مزيجا متصلا من الايجابية والسلبية . وقد يقوم  
الطفل فيها بعد بتعميم هذه الاتجاهات في استجاباته الاجتماعية .

وتستمر عملية التنشئة الاجتماعية في الاسرة ، ثم يتسع نطاقها  
خارج اطار الاسرة ، ثم تطرد نيعرف الطفل المزيد عن المصاير والقيم  
والاتجاهات والديموقراطية ومعانى الخطا والصواب ... الخ . ويهتم  
بالتقييم الاخلاقى للسلوك .

ويزداد وعى الطفل بالبيئة الاجتماعية ويلاحظ نمو الالة ، وزيادة  
المشاركة الاجتماعية .

وتتسع دائرة العلاقات والتفاعل الاجتماعى في الاسرة ومع جماعة  
الرفاق التى تزداد اهميتها ابتداء من العام الثالث .

ويتعلم الطفل المعايير الاجتماعية التى تبلور الدور الاجتماعى له .  
كذلك ينمو الوعى والادراك الاجتماعى الذى تبدأ بشايره عندما يبدا الطفل

يتسك ببعض القيم الاخلاقية والمبادئ والمعايير الاجتماعية .

**وينمو الاستقلال** . فالطفل يميل نحو الاستقلال فى بعض اموره مثل تناول الطعام واللبس الا انه مازال يعتمد الى حد كبير على الآخرين ويحتاج الى رقابة ورعاية الكبار . وتدل البحوث على ان الجسود والقسوة فى الرضاعة والتغذية فى مرحلة المهد تؤدى الى الاعتقاد فى الطفولة المبكرة ، وان الطفل المرفوض يكون اكثر اعتمادا على الآخرين ، وكلما بكر الوالدان باجبار الطفل على الاستقلال ادى ذلك الى قلق الطفل .

ويحرص الطفل على **المكانة الاجتماعية** حيث ينضم اثنا بجذب انتباه الراشدين ويهتم بمعرفة اوجه نشاطهم .

ويلاحظ ايضا ان الطفل فى عامه الثالث ثلث سلوكه **الانانية** حيث يكون متمركزا حول ذاته ولا يهتم بالآخرين كثيرا ولا يهتم باقوالهم واعمالهم الا بالقدر الذى يرتبط بذاته . وهو يحب الثناء والمدح .

**وينمو الضمير** وينمو الانا الاعلى . ويقف من نمو الضمير نمو الشعور والاحساس بها هو حسن او خير او حلال وما هو سيئ او شر او حرام من السلوك . ويعدل اصحاب مدرسة التحليل النفسى بين الضمير وبين مصطلح الانا الاعلى . والضمير يوجه السلوك ليحمله مقبولا عند الفرد الذى يسلك ثم بالنسبة للثقافة التى يحدث فيها . والضمير نداء داخلى يضغط سلوك الفرد . ومن اهم مهام عملية التنشئة الاجتماعية استدخال عوامل الضبط الخارجى للسلوك ونقلها الى عناصر ضبط داخلى للسلوك بتوجيه الضمير . ان الضمير الحى القوى هو الذى يجعله الطفل لا يغش فى الامتحان حتى ولو اتاحت له الفرصة . وهو الذى يجعل المراهق — رغم نداء الغريزة الجنسية — لا ينتهك ما حرم الله من اغراض الناس ، وهو الذى يجعل الانسان يسلك فى ضوء الحديث الشريف : « اعبد الله كأنك تراه فان لم تكن تراه فانه يراك » . ويلاحظ هنا اهمية الوالدين وسلوكهما كقدوة للطفل .

ويكون **اللعب** جماعيا . ومن خلال اللعب يتعلم الاطفال الكثير عن انفسهم وعن رغباتهم وتتاح لهم فرصة تحقيق المكانة الاجتماعية .

وتتسع دائرة **الاتصال الاجتماعى** ، وهذا يتطلب انواعا جديدة من التوافق .

وتساهم **دار الحضائنة** — اذا ذهب اليها الطفل — فى توافقه الشخصى والاجتماعى الناجح وتزوده باتصاله الاول بجماعات الاقران وتعمل على تحسين ودفع عجلة التنشئة الاجتماعية للطفل بطريقة وسط بين طريقة الاسرة وطريقة المدرسة ، وتفيد فى تأكيد الذات عند الطفل والاعتماد على النفس والاستقلال وحب الاستطلاع والاتصال الاجتماعى .

ويذهب الطفل الى المدرسة ويتوقف سلوكه الاجتماعي في المدرسة مع جماعات أقرانه وفي البيئة المحلية ومع طبقته الاجتماعية على نوع شخصيته التي نمت نتيجة لتطلمه الماضي في الأسرة وفي البيئة المحلية وفي دار الحضانة اذا كان قد مر بها .

**وتتمو الصداقة** حيث يستطيع الطفل أن يصادق الآخرين مع بعض التحفظات ويلعب معهم ويستطيع أن يحدثهم ويستطيع أن يستمع إلى أحاديث الكبار ويعلق عليها تعليقاته الخاصة . ومع النمو تكثر الصداقات عن ذي قبل لزيادة صلة الطفل بالأطفال الآخرين في المدرسة . وتكون الصداقات محدودة العدد ويعتبر الأصدقاء خلفاء له بعد أن كان يعتبرهم منافسين له في المرحلة السابقة . ولا يفرق الطفل في هذه المرحلة في صداقته بين الجنسين كثيرا . وقد يهتم بالأصدقاء ورفاق السن أكثر من اهتمامه بأفراد الأسرة .

ومع بداية المدرسة تكون طاقات الطفل على العمل الجماعي مازالت محدودة وغير واضحة ويكون مشغولا أكثر ببديلة الأم «المدرسة» .

ويحب الطفل في نهاية الطفولة المبكرة أن يساعد والدته وأن يساعد الآخرين . وهذا التعاون يصاحبه من جانب الطفل طلبات كثيرة ودائمة . ويزداد التعاون بين الطفل ورفاقه في المنزل والمدرسة .

وتكون المنافسة في أول الطفولة الوسطى فردية ثم تصبح في آخرها جماعية في الألعاب الرياضية والفحصيل المدرسي . وإذا كان التنافس نضالا من جانب الأفراد ضد بعضهم البعض فالتعاون جماعي نحو هدف مشترك .

ويظهر أيضا العناد ويكون في ذروته حتى الغام الرابع ويتضح في الثورة على النظام العائلي وعلى سلطة الكبار وعصيان أوامرهم .

ويشوب ذلك بعض العدوان والشجار ويكون في شكل صراخ وبكاء وبنع وجنب وضرب وركل ورفس ، ويكون لانتفه الأسباب وسرعان ما ينتهي كل شيء ، ويعود الأطفال إلى اللعب وكان شيئا لم يكن . وعادة ما يكون العدوان والشجار أكثر بين الذكور والذكور ، ويقبل نوعا بين الذكور الإناث ، ويقل جدا بين الإناث والإناث . ويميل البنون إلى العدوان اليدوي أما البنات فعدوانتهن لفظي . ويلاحظ أن مشاهدة نماذج العدوان لدى الكبار تزيد من السلوك العدواني عند الأطفال .

وفي الطفولة المبكرة تكون الزعامة وقتية لانتكاد تظهر عند طفل ما حتى تختفي . وعلى العموم فإن ولادة الجماعة يكون قليلا . وفي الطفولة الوسطى تبيل الزعامة إلى الثبات النفسي . وأهم خصائصها هنا ضخامة التكوين الحسني وزيادة الطاقة الحيوية والنشاط القوي والعفسي وارتفاع نسبة الذكاء والانضباط .



وفي الطفولة المتأخرة يزداد تأثير **جماعة الرفاق** ، ويكون التفاعل الاجتماعي مع الاقران على أشده . ويشوبه التعاون والتنافس والولاء والنباسك . ويستغرق العمل الجماعي والنشاط الاجتماعي معظم وقت الطفل ويتخر الطفل بعضويته في جماعة الرفاق . ويسود اللعب الجماعي والمباريات . ولكي يحصل الطفل على رضا الجماعة وتبويلها تجده يساير معاييرهم ويطيع قائدها . ويرافق زيادة تأثير جماعة الرفاق نقص تأثير الوالدين بالتدريج .

ويزداد **احتكاك الطفل بجماعة الكبار** ، واختسابه معاييرهم واتجاهاتهم وقيمهم ، فالولد يتابع بشغف ما يجري وسط الشباب والرجال، والبنات تتابع في لهفة ما يدور وسط الفتيات والنساء . ونجد ان الطفل يحب صحبة والديه ويفخر بوالده ويعجب بالابطال . ويكون وديعا في حضرة الضيوف والغرباء . الا انه يلاحظ زيادة نقد الطفل لتصرفات الكبار حتى ليقال انه ينقد كل شيء وكل فرد ، وتضايقه الاوامر والنواهي ويثور على الروتين .

وتنمو **فردية الطفل** وشعوره بفردية غيره من الناس .

ويزداد **الشعور بالمسئولية** والقدرة على ضبط الذاتى للسلوك .

وتتغير **الميول** وأوجه النشاط الطفلية الى الاستقلال وحب **الخصوصية** .

ويقل الاعتماد على الكبار ، ويطرده **نمو الاستقلال** .

ويتوحد **الطفل مع الدور الجنسى المناسب** Sex role . وتتفصح عملية التنميط الجنسى Sex-typing . والتنميط الجنسى هو تبني الدور الجنسى وهو عملية التوحد مع شخصية نفس الجنس واكتساب صفات الذكورة بالنسبة للبنين وصفات الانوثة بالنسبة للبنات . ويبسدا التنميط الجنسى مبكرا بالتوحد مع شخصية الوالد والكبار من نفس الجنس . ويتضمن التنميط الجنسى اكتساب المعايير السلوكية والميول والاهتمامات ونوع الالعاب والنشاط العام . فنجد البنين يهتمون بالنشاط التنافسى مثل الالعاب الرياضية وركوب الدراجة وما شابه ذلك ، بينما تهتم البنات بالحياكة والاشغال اليدوية واعمال المنزل وما شابه ذلك ونحن نعرف ان الجنسين يختلفان حيويا ( بيولوجيا ) بحكم الوراثة والبيئة العضوية ووظائف الاعضاء والمعايير السلوكية والاشياء مثل مقاييس الجمال والقوة . وبعض خصائص الشخصية الاخرى . فمثلا يلاحظ السائد من لباس الرضيع الذكر ملابس زرقاء والانثى ملابس حمراء تميزا لجنس الرضيع قبل ان يعى هو نفسه ذلك . ومع اطراد النمو يتميز كل جنس بلباس تقليدى مميز ، ومظهر عام مميز ، وسلوك مميز . ولقد لعن الله المتشبهين من الرجال بالنساء والمتشبهات من النساء بالرجال .

( م ١٨ - الصحة النفسية )

ويتشج التوحد مع **الجماعات** أو المؤسسات ، فيفخر الطفل بفوز فريق مدرسته في مباراة أو مسابقة .

وفي الطفولة المتأخرة يتعد كل من **الجنسين** في صداقته عن الجنس الآخر ويظل الحال هكذا حتى المراهقة . وتكون الانصالات الاجتماعية بين الجنسين مشوبة بالنظافة ونقص الاستجابة والمضايقات والخجل والانسحاب .

### الفروق الفردية :

يلاحظ أن الفروق الفردية في السلوك الاجتماعي يبرزها ويضفيها اختلاف وأخطاء عملية التنشئة الاجتماعية .

### الفروق بين الجنسين :

وفي **الطفولة المبكرة** يظهر أُلُط الجِنسي ويتعلم كل من الجنسين المعايير والقيم والاتجاهات المرتبطة بجنسه مما يؤدي إلى اختلاف البنين عن البنات في بعض أنماط السلوك . ويرى بعض الآباء أن هناك بعض سمات السلوك الاجتماعي تطبق بالبنين مثل الشجاعة والقوة الجسمية والسيطرة والتحكم في الرياضة البدنية والتحصيل والميل إلى التنافس والاستقلال . ويرى أن هناك بعض السمات تطبق بالبنات مثل التكاليف والسلبية والوقار الاجتماعي والنظام والدقة . ويثيب الوالدان السلوك الذي يرونه مناسباً لجنس الطفل ويعتبرون السلوك الذي يرونه غير مناسب . وفي الغالب يكون العدوان أكثر شيوعاً عند البنين منه عند البنات .

وفي **الطفولة الوسطى** يتضح الفرق بين الجنسين حيث يزداد تعلم الطفل لدوره الجنسي ، فالبنون يتجهون إلى أن يصبحوا أكثر خشونة وأستقلالاً ومنافسة بن البنات اللاتي يتجهن إلى أن يصبحن أكثر أدبا ورأفة وتعاوناً مع البنين .

وفي **الطفولة المتأخرة** يلاحظ أن الجماعات لا تضم أفراداً من الجنس الآخر وأن جماعات البنين أكبر عدداً من جماعات البنات . ويعطى الوالدان حرية أكبر لجماعات البنين ويضعون قيوداً أكبر على جماعات البنات .

### العوامل المؤثرة فيه :

يتأثر النمو الاجتماعي ابتداءً من مرحلة الرضاعة **بالمساح الاسري العام** ، والعلاقات الاجتماعية داخل الأسرة وخارجها . ويتوقف نوع العلاقة الاجتماعية بين الرضيع وأمه على عدة عوامل منها شخصية الأم وسلوك الأم ، وشخصية الطفل ، وسلوك الطفل ، والنمو العقلي والحركي للطفل . ويحتاج الطفل إلى النمو الاجتماعي في جو أسري دافئ هادئ مستقر ، في إطار الأسرة ( والمجتمع بصفة عامة ) . ونحن

نعلم ان شعور الطفل بالرفض يؤدي الى سلوك غير مقبول وأعراض واضطرابات أخرى ؛ وعذو بدورها تؤدي الى رد فعل الرفض من الوالد. مما يؤدي الى زيادة شعور الطفل بالرفض ؛ وهكذا تتم الحلقة المفرغة التي يجب تجنب تكوينها حتى ينمو الطفل متوافقا اجتماعيا .

وتدل الدراسات الكلينيكية ان الأسرة المضطربة تنتج أطفالا مضطربين ؛ وان الكثير من اضطرابات الطفل بما هو الا عرض من أعراض اضطرابات الأسرة المتمثل في الظروف غير المناسبة وأخطاء التربية والتنشئة الاجتماعية .

وتدل نتائج البحوث على ان الأطفال الذين تربيتهم أمهاتهم في الظروف الاسرية السوية العادية ينمون أحسن من الأطفال الذين ينمون في ظروف الإيداع بالمؤسسات التي لا تقوم على العلاقات الاجتماعية الشخصية . ان ايداع الطفل بالمؤسسة — لسوء حظه في نقص الرعاية الوالديه — ينقصه — اما مؤقتا او بصفة دائمة — تنمية الحس المناسب والاشباع المنتظم للجوع والعطش والفرص المتاحة لتعلم التنوع المعقدة من السلوك الاجتماعي والانفعالي والحركي . وليس في المؤسسة من يتلقى شخصيته ويتوحد معه وليس فيها من يثق فيه ؛ وليس فيها نموذج يحتذى . والى جانب ذلك فان أطفال المؤسسات قد يظهرون مجموعة من الأعراض ، منها الصدمة الانفعالية والتبدل الانفعالي والقلق ونقص التركيز وعدم الاكتراث بالناس ؛ لانه لم يسبق في حياة الطفل ان كان الناس مصدر اثابة موجبة . ان الطفل في المؤسسة يوجد في مجال نفسي ضيق ناقص الخبرات يتعرض لسوء عملية التنشئة الاجتماعية في اطار غير طبيعي فيخرج صفر اليدين من الخبرات البناءة وليس معه سلاح يناضل به في الحياة وليس له اساس متين يبنى عليه مستقبل حياته . ولهذا كله يعتبر البعض أفقر المنازل أفضل من أى مؤسسة . وفي نفس الوقت يؤكد بعض الباحثين ان الآثار السيئة للإيداع بالمؤسسات تتوقف على متغيرات مثل مرحلة النمو النفسي للطفل حين أودع المؤسسة لأول مرة ، وطول مدة بقاءه بها وظروف حياته قبل وأثناء وبعد خبسة الإيداع بالمؤسسة ، واسلوب التربية والتنشئة الاجتماعية في المؤسسة ، ويشير هذا الى ان الإيداع بالمؤسسة في حد ذاته قد لا يؤدي وحده الى اعاقة النمو النفسي .

ويؤثر سلوك الوالدين واتجاههم نحو الوالدية ونحو الأطفال في عملية التنشئة الاجتماعية .

كذلك تلاحظ أهمية الطريقة التي يعامل بها الوالدان أطفالها حيث ان العلاقات بين الوالدين تلعب دورا هاما . وعليه يجب الاهتمام بدراسة هذه الناحية لفهم سلوك الطفل .

وفي الأسرة تؤثر علاقة الطفل بالوالدين واستخدام الثواب والعقاب في توافقه الاجتماعي .

وتؤثر العلاقات بين الأخوة بعضهم وبعض ، كذلك يؤثر جنس

الطفل وترتيبه بين إخوته والفاصل الزمني بين الأطفال . ويؤثر الاخوة الأكبر من الطفل فيه وهو بدوره يؤثر فى إخوته الأصغر منه . ويلاحظ أن الطفل الوحيد يميل الى أن يكون متمركزا حول ذاته ، عنيدا ، صعبا ، حساسا ، منعزلا ، مترددا : إناثيا ، غيورا ، معتمدا على الوالدين .

وتؤثر اتجاهات الطفل نحو الأسرة فى توافقه الاجتماعى والانفعالى . ومن ثم يجب الاهتمام بدراسة ما يعانیه الأطفال من صراعات داخلية تنشأ بسبب العلاقات التى تقوم داخل الأسرة ، أما بينهم وبين الوالدين ، وأما بينهم وبين خطائهم من أخوة وأخوات .

ويؤثر غياب الأب (أو الأم) فى تعليم الطفل السلوك الفكرى (أو الانثوى) . ويلاحظ أن وجود الأب يؤدي الى اكتساب الابن السلوك الذكوى بدرجة واضحة بالمقارنة بحالة غياب الأب . ويلاحظ أن البنين يعانون أكثر مما يعانى البنات فى حالة غياب الأب خاصة فى الطفولة المبكرة . فالذكر قد يصبح سلوكه ماثلا الى المملوك الانثوى ، وقد يصبح سلوكه ذكريا بشكل يكاد يكون متطرفا .

وتؤثر التربية والتنشئة الخاطئة للطفل فى الأسرة تأثيرا سينا على صحته النفسية ، وعلى نموه بصفة عامة . وتمثل فى الظروف غير المناسبة وتشمل الرفض (أو الإهمال وتقص الرعاية) ، والحماية الزائدة (التعطيل والتسلط) ، والغفلة فى المستويات الخلقية المطلوبة ، وفرض النظم الجادة (والنقد) ، ومشكلات النظم والتضارب فى النظم المتبعة ، والزواج غير السعيد ، وانفصال الوالدين أو الطلاق ، واضطراب العلاقات بين الأخوة والوالدان العصبيين ، والمثالية وارتفاع مستوى الطموح ، والتدريب الخاطئ على عملية الإخراج ، وأخطاء التربية الجنسية .

ويتأثر النمو الاجتماعى فى المدرسة بالبناء الاجتماعى للمدرسة وحجمها وسعتها وأبعاد التلاميذ والتكوين الجنسى للمدرسة والفروق الاجتماعية والائتمانية بين الأطفال ، وبخلافه . يتأثر بعمر المدرس وجنسه وحالته الاجتماعية وشخصيته . ويتأثر أيضا بالعلاقة بين المدرس والطفل والعلاقة بين التلميذ وبعضهم وبعض والعلاقات بين المدرسة والأسرة .

وتؤثر الثقافة والنمط الثقافى العام والخلفية الثقافية والطبقة الاجتماعية التى تنشأ فيها الطفل فى نموه الاجتماعى .

كذلك تؤثر وسائل الإعلام والخبرات المتاحة للتفاعل الاجتماعى فى النمو الاجتماعى للطفل .

ويلاحظ أهمية أثر الصحة ورفاق السن خاصة فى الطفولة المتأخرة . وتلعب النوادى والمعسكرات دورا هاما حيث تنظم النشاط الاجتماعى وتتبع النور والحاجات تحت إشراف الكبار .

## ملاحظات :

يكون الرضيع عادة **متمركزاً حول ذاته** . وتكون معظم استجاباته الاجتماعية في اتجاه واحد . انه لا يعطى شيئاً ( سوى نفسه وابتساماته ومناغاته ) ويطلب الكثير والكثير . انه يريد أن يلازمه من يرعاهه وأن ينفرد له .

ومعظم السلوك الاجتماعي للرضيع — حتى وأن كان خاطئاً — **سلوك بريء** لأن ادراكه للمعايير الاجتماعية للسلوك ما زال محدوداً جداً .

ويتأثر النمو الاجتماعي تأثيراً خطيراً اذا تربى الرضيع في **عزلة اجتماعية** بشرية كاملة كما حدث في حالة الطفل الذي عثر عليه في غابة انغبرون بفرنسا والذي تربى في وسط الحيوانات ، والطفلتين اللتين وجدنا في كهف بالهند وتربتا في وسط الذئاب ( راجع ص ٢٤٣ — ٢٤٤ ) .

ولا يجادل احد في أهمية **النظام** ، ولكن زيادة التركيز عليه يحول الاب أو المدرس من دور الرائد أو القائد الى دور رجل النظام أو «رجل الشرطة» أو «السلطة» في المنزل أو المدرسة . أن وقوع الطفل تحت **سلطة الكبار** تجعله يستجيب لها استجابات يمتزج فيها الاعتماد والمقاومة ، والحب والكره . أن السلطة علاقة والتسلط فعل والتسلط أسلوب سلوك . والتسلطية تعوق النمو الصحي للطفل وتستحطه على مقاومة السلطة و « الضبط الذاتي » للسلوك امر مرغوب فيه .

ويظل بعض ما يكتسبه الطفل في البيت من سلوك اجتماعي ثابتاً بينما البعض يتغير عندما ينتقل الى جماعات أكثر في المجتمع الخارجي أو في دار الحضانة ، والذي يظل ثابتاً من سلوكه الاجتماعي هو ما يوائم التفاعل في **الجماعات الجديدة** ، والذي يتغير هو مالا يلائم هذا التفاعل الاجتماعي الجديد .

وقد يتعرض الأطفال خلال عملية التنشئة الاجتماعية الى مؤثرات تكسبهم **التعصب** . وقد وجد في بعض الدراسات أن بذور التعصب تبدأ في الطفولة المبكرة حيث يفضل الطفل أفراد جنسه وسلالته على غيرهم ولا يظهر التعصب ضد الجنس والسلالات والاديان الاخرى في هذه السن المبكرة ومع النمو يلاحظ أن الطفل يكتسب التعصب ضد أفراد جنس أو سلالة معينة ليس لمعوب شخصية في هؤلاء الأفراد ولكن لجرد انتمائهم الى هذا الجنس أو تلك السلالة التي يتعصب الاهل أو المجتمع ككل ضدها .

ومع النمو تظهر مبادئ **أخلاقية جديدة** هي المساواة والاخلاص والتسامح ، وتعبر عن نفسها في خبرات الطفل الواقعية في حياته اليومية .

ومن **السمات الاجتماعية** التي يفضلها رفاق السن : النشاط والذكاء الاجتماعي والاهتمام بالآخرين وحسن المظهر والمرح والصدقة والتفوق الدراسي والصحة العامة . ومن السمات الاجتماعية غير المرغوب فيها : الانطواء والشقاوة والتمرد .

وقد تؤدي زيادة استخدام العقاب الجسمى الى الجناح . ان اللجوء الى العقاب يؤدي الى الخوف والخوف يؤدي الى رد فعل دفاعى ثم يأتى العقاب . وهكذا تكون حلقة مفرغة ( عقاب — خوف — رد فعل دفاعى — عقاب ) . وفى نفس الوقت نجد ان انفعال الخوف يؤثر فى وظائف الاعضاء التى يتحكم فيها الجهاز العصبى الذاتى ويؤدي الى الامراض النفسية الجسمية ويؤثر تأثيراً سلبياً فى التفكير ليعوقه وفى الحركة يجعلها مضطربة ... وهكذا .

واذا توافرت اسباب الجناح المبكر تظهر بدايات الفشل الدراسى والهروب والسرقة والتخريب والاحترافات الجنسية ... الخ .

وتدل بعض البحوث على ان اطفال الامهات العاملات لا يختلفون عن اطفال الامهات غير العاملات من حيث التوافق النفسى بصفة عامة . فان خروج الأم الى العمل — فى حد ذاته — لا يؤدي الى اضطرابات نفسية ولكن الاخطر هو اذا صاحب خروج الأم الى العمل مشكلات أخرى مثل ترك الاطفال لتربيتهم الخاديات الجاهلات أو الجذبات المسنات اللاتي يعنبرن بمثابة « امهات متقاعدات » أو سوء العلاقات الوالدية أو انهيار الأسرة ... الخ .

### النمو الاجتماعى فى مرحلة المراهقة :

من أهم مطالب النمو الاجتماعى فى مرحلة المراهقة : تكوين علاقات جديدة طيبة ناضجة مع رفاق السن من الجنسين ، ونمو الثقة فى الذات والشعور بالواضح بكيان الفرد ، وتقبل المسؤولية الاجتماعية ، وامتداد الاهتمامات الى خارج حدود الذات ، واختيار مهنة والاستعداد لها ( جسدياً وعقلياً وانفعالياً واجتماعياً ) ، وتحقيق الاستقلال اقتصادياً ، وبسيط النفس بخصوص السلوك الجسمى ، والاستعداد للزواج والحياة العائلية وتكوين المهارات والمفاهيم اللازمة للمشاركة فى الحياة المدنية للمجتمع ، ومعرفة السلوك الاجتماعى المقبول الذى يقوم على المسؤولية وممارسته ، ونموه والقيام بالدور الاجتماعى الجسمى السليم ، واكتساب قيم مختارة ناضجة تتفق مع الصورة العملية للعالم الذى نعيش فيه ، وإعادة تنظيم الذات ونمو ضبط الذات .

### مظاهره :

تستمر عملية التنشئة والنمو الاجتماعى ، حيث يستمر تعلم واستدخال القيم والمعايير الاجتماعية من الأشخاص الهامين فى حياة الفرد مثل الوالدين والمربين والقادة والمربين من الرفاق ومن الثقافة العامة التى يعيش فيها المراهق . وتعتبر المراهقة بحق مرحلة التطبيع الاجتماعى .

ويؤدي الانتقال من المدرسة الابتدائية الى المدرسة الإعدادية ثم

الثانوية تم التعليم العالى الى زيادة الثقة بالنفس والشعور بالاهمية وتوسيع الافق الاجتماعى والنشاط الاجتماعى .

ويتسع نطاق الاتصال الشخصى مع السنين خاصة فى حالة الشخصية المنبسطة حيث يسعد المراهق بمشاركة الآخرين فى الخبرات والمشاعر والاتجاهات والانكار . اما فى حالة الشخصية المنطوية فان المراهق يظل مشغولا بنفسه ويستغرق وقتا طويلا حتى يتجه نحو الآخرين . ونحن نجد ان الكثيرين من المراهقين يتضجرون اذا شعروا بالعزلة عن اصدقائهم . ويفضل المراهق عادة الاتصال الشخصى المباشر والا فالمحادثات التلفزيونية والمكاتبات الطويلة . ونحن نلاحظ الاحاديث المستمرة بين المراهقين حتى فى الاماكن التى لا يجب فيها مثل هذا السلوك مثل الفصول الدراسية او دور السينما او وسائل المواصلات العامة .

ويظهر الاهتمام بالمظهر الشخصى . ويبدو ذلك واضحا فى اختيار الملابس والاهتمام بالالوان الزاهية اللافتة للنظر والتمصليات الحديثة والحلى خاصة بالنسبة للفتيات .

ويظهر التوحد مع شخصيات خارج نطاق البيئة المباشرة مثل شخصيات البطلان .

ويشاهد التذبذب بين الانانية والاثارية .

ويزداد الوعى بالمكانة الاجتماعية والطبقة الاجتماعية التى ينتمى اليها المراهق .

ويشاهد الميل الى مساعدة الآخرين والعمل فى سبيل الغير وعمل الخير . ويبدو ان حساسية المراهق لحاجات الآخرين تتعلق بحاجاته ومشكلاته هو . ونلاحظ ان المشاركة الوجدانية تصل الى قممتها بين الاصدقاء من المراهقين وقد يأخذ هذا الميل اشكالا عديدة مثل الإيثار ومساعدة الضعفاء والتضحية فى سبيل الآخرين .

ويلاحظ الاهتمام باختيار الاصدقاء والميل الى الانضمام الى جماعات مختلطة الجنسين . ويحدث تغيير كثير للاصدقاء بقصد الوصول الى افضل وسط اجتماعى ، ويميل المراهق الى اختيار اصدقائه من بين هؤلاء الذين يشبعون حاجاته الشخصية والاجتماعية . ويشبهونه فى السمات والميول او يكملون نواحي القوة والضعف لديه . ويزداد ولاء المراهق لجماعة الاصدقاء وتمسكه بالمسبة بدرجة ملحوظة . ولا يرضى المراهق ان توجه اليه الاوامر والنواهي والنصائح امام رفاته وقد يفسر هذا على انه عقوق وتمرد وثورة على الوالدين ، الا ان هذا — اذا تساوت الظروف الاخرى — يكون امرا عاديا . وقد يصاحب هذا ايضا الميل الى الابتعاد عن المنزل مؤقتا والاهتمام بجماعات اخرى فى الاندية وغيرها ، هذا ويفضل المراهقون التخطيط لنشاطهم الجماعى والقيام به . وهم يحبون ان يكون نشاطهم الجماعى بعيدا عن مشاركة الكبار وفى منأى من رقابتهم . وتكون الصداقة

قوية . فالمرهق الذى يفارقه صديقه منذ وقت قصير قد يطلبه تليفونيا بمجرد وصوله الى منزله ويستغرق الحديث وقتا طويلا .

وتعتبر المنافسة من مظاهر العلاقات الاجتماعية فى مرحلة المراهقة . ويمكن الاستفادة من هذا فى توجيه نمو المراهق . فالمرهق تلقائيا يقارن نفسه دائما برفاقه ويحاول أن يلحق بهم ليكون مثلهم أو يتفوق عليهم . وينضم هذا بعض السلوك التنافسى الصحى البناء كما يظهر فى المدرسة والالعب الرياضية . وبهذا يدعم ذاته ويثرى مفهوم الذات لديه وينتهى بالصدقة . وفى نفس الوقت هناك بعض اشكال المنافسة غير الصحية التى تقوم أساسا على الانانية ، أو التى يصلحها الشعور بالخوف والخجل أو الشعور بالاثم والعدوان أو التى تنتهى بالعداء وحب الانتقام ، وهناك من التعامل ما يدفع المراهق دفعا الى المنافسة . فالأسرة والمدرسة والمجتمع كلها مشبعة بالمنافسة . وإذا سيطر اتجاه التنافس على الفرد فإنه لا يستريح ويعكف على مقارنة قدراته بقدرات الآخرين ، وحتى ملابسه بملابسهم ، وإذا تكلم أحد عن رحلة بادر بمرده رحلته . وإذا تكلم أحد عن الحوادث أسرع الى الكلام عن مهارته فى تجنب الحوادث فى صورة درامية بطولية .. وهكذا . وعلى أى حال فإن المنافسة الصحية تثرى حياة المراهق وتعزز ذاته وقيمه فى نظر الجماعة ، وفى نفس الوقت فإن المنافسة غير الصحية تؤدى الى الحماة والتوتر والضيق .

ويكثر المراهقون الكلام عن المدرسة والنشاطات والمواعيد الغرامية والجنس والطامح والرياضة والموسيقى والرحلات والحياة أو أى شيء يهتمون به . ومن الملاحظ أن بعض الوالدين يجدون صعوبة فى الانبعاث على خط الاتصال موصولا بينهم وبين اولادهم ، فالمرهق يصعب عليه فى كثير من الاحيان الوصول الى خلاصة الحديث .

وتتفتح الميول وتنوع بين ميول نظرية وأدبية وفنية وعلمية وعملية وشخصية واجتماعية وثقافية . ولا يخفى ما للميول من تأثير محرك للسلوك .

..... - يميل المراهق الى تقييم التقاليد القائمة فى ضوء المشاعر والخبرات الشخصية .

ويلاحظ الشعور بعدم الارتياح نحو بعض القوانين خاصة تلك التى تحد من حركتهم . وربما يرجع ذلك الى شعور المراهقين أنه ليس لهم أى دور تقريبا فى التشريع وسن هذه القوانين .

وينمو الذكاء الاجتماعى (١) ويتمثل فى القدرة على التصرف فى المواقف

(١) راجع « الذكاء الاجتماعى » فى الفصل الرابع ص ٢٢٥ - ٢٢٨ .



الاجتماعية ، والتعرف على الحالة النفسية للمتكم ، والقدرة على تذكر الاسماء والوجوه ، والقدرة على ملاحظة السلوك الانساني والتنبؤ به من المظاهر أو الأدلة البسيطة . وروح الدعابة والملح والقدرة على فهم النكتة والاشترار مع الآخرين في مرحهم .

وتنمو **القيم** نتيجة تفاعل المراهق مع البيئة الاجتماعية . ويلاحظ ان **التغير الاجتماعي** والتقدم العلمي والتكنولوجي يحتم اعداد الشباب له مستفيدين بحكمة الماضي وخبرة الحاضر . ومن الأمثلة تغيير الانجاعات والقيم بخصوص موضوعات مثل الانفجار السكاني وتنظيم النسل وزيادة التعاون الدولي والتخفف من التعصب العنصري والجنسي . الخ .

ويزداد الاهتمام بمشكلات **الزواج** وبدء الاستعداد لترك الأسرة وبداية التفكير في انشاء بيت وتكوين أسرة خاصة . ويلاحظ ان البنات يشعرن بقلق أكبر مما يشعر به البنون بخصوص الزواج .

ويوجه الاهتمام الى **العمل والمهنة** ، والحصول على عمل دائم في نهاية المرحلة . ويلاحظ أن تقديم المراهقين الى عالم العمل يساهم على الاسراع بنفجهم ويؤدي الى توافقهم مع السلطة وينمي شعورهم بالمسؤولية والمكثنة ويغير اتجاهاتهم نحو العمل . أي أن له آثاره العامة الهامة في عملية التطبيع الاجتماعي للمراهقين .

ويشاهد **الاداء الوظيفي الاجتماعي** كشخصية اجتماعية تكاد تكون ناضجة . ويلاحظ امتلاء المراهق عن ان يظل « واحدا » ، بل تجده وقت ازداد اهتمامه بالجماعة ونها تحمله للمسؤولية الاجتماعية نموا واضحا . ويزداد الاهتمام بفهم الذات وفهم الآخرين بطريقة أكثر موضوعية .

وتلاحظ النزعة الى **الاستقلال الاجتماعي** والانتقال من الاعتماد على الغير الى الاعتماد على الذات . ويسبق المراهق الريفي زميله في المدينة في تحقيق الاستقلال اجتماعيا واقتصاديا ويتزوج ويستقر قبله أسريا . اما المراهق في المدينة فيطول به الامد قليلا اذ عليه أن ينتظر حتى يتخصص ويتقن مهنة ويتخرج ، ومن ثم يتأخر سن الزواج وأنشاء الأسرة .

ويشاهد النمو المتقدم نحو **الاستقلال عن الأسرة** والتحرر من سلطتها والاعتماد على النفس . وهذا امر ضروري لنضج المراهق .

وتشاهد الرغبة في **مقاومة السلطة والميل** الى شدة انتقاد الوالدين والتحرر من سلطتهم وسلطة جبهع الراشدين والمجتمع بوجه عام .

· ويزداد الوعي الاجتماعي والميل الى **النقد والرغبة في الإصلاح** الاجتماعي وتغيير مجرى الامور بطريقة الطفرة دون دراسة وتدرج واتاة كبا يفعل الراشدون . وقد يلجأ المراهقون الى العنف وقد يتحولون في سبيل ذلك عشاق ويضحون تضحيات جسدية مثل فقد بعض الاصدقاء واغصاب **الأهل** . وقد يكون ذلك حقا نتيجة لاقترب المراهق من **النفسج العلى**

والاجتماعي وتمسك المراهق ببعض المثل والقيم الاجتماعية والاتجاهات نحو الخير والعمل الصالح . وقد يرجع الى انتقال المراهق للتقدير الاجتماعي ، وعدم الاعتراف بشأنه . وسميه الى الشهرة والظهور واثبات ذاته بطريقة « خالف تعرف » .

ويلاحظ الميل الى الزعامة الاجتماعية والعقلية والرياضية . وينيز الزعيم هنا بقوة الشخصية ويقدرته على شرح الامور الغامضة المبهمة ويصف بصفات الشخص المثالي المهم ، ويعمل المراهق جاهدا على التحلي بخصائص الزعامة الجسدية والعقلية والانفعالية والاجتماعية التي تجعل اقربائه يختارونه كقائد لهم في تعاملهم الاجتماعي .

وينمو الوعي الاجتماعي ويظهر الشعور بالمسؤولية الاجتماعية (١) ومحاولة فهم او مناقشة المشكلات الاجتماعية والسياسية العامة والتعاون مع الزعماء والتشاور معهم واحترام آرائهم والمحافظة على سمعة الجماعة وبذل الجهد في سبيلهم واحترام الواجبات الاجتماعية . ويلاحظ اهتمام المراهق بأمور السياسة العامة في المجتمع . ويزداد اهتمامه بالشؤون السياسية والدبلوماسية الخاصة بالوطن وعلاقته بالبلاد الاخرى ، ويهتم بالمؤتمرات الدولية والاصلاح السياسي والثورات ، ويشارك المراهق في الواجبات الوطنية كالدلاء بصوته في الانتخابات والقيام بواجبه الوطني والدخول للقيام بدوره المقدس في القوات المسلحة .

وتتضح الرغبة الاكيدة في تأكيد الذات مع الميل الى مسايرة الجماعة . ويلاحظ ان تحقيق الذات المتزايد يحدث من خلال تنمية الاحساس بالالفة والمودة . وتتضح الرغبة في توجيه الذات . وتبدو واضحة في محاولة المراهق كسر أي قيود توضع على نشاطه ومحاولاته المستمرة لتحقيق الاستقلال . ويرى المراهق يتحدث كثيرا عن حقوقه ويدافع جاهدا عن مكانته مما يؤدي الى سوء تفاهم بينه وبين والديه وخاصة حول اختيار اوجه النشاط والرفاق والتعليم والمهنة . ويتقارب المراهق الشعور بأن الآخرين لا يفهمونه او على الاقل يسيئون فهمه .

ويلاحظ الاعتزاز بالشخصية وتكوين آراء شخصية معتدلة مما يساعد على التوافق مع المعايير والقيم والتقاليد الاجتماعية ، وتقييم وتبنى وتكوين مزيد منها .

ويلاحظ السعي لتحقيق التوافق الشخصي الاجتماعي (٢) . وكلمتا زاد احترام المراهق من زملائه كلها شعر بالسعادة والتوافق الشخصي والاجتماعي . ويدل الاختيار السوسيويمتري والشعبية الاجتماعية على

(١) راجع « المسؤولية الاجتماعية » في الفصل الرابع ص ٢٢٩-٢٣٩ .

(٢) انظر مقياس التوافق الشخصي والاجتماعي . اعداد عطيه

محمود هنا .

التوافق الاجتماعى بينهما ليس من الضرورى أن يدل ذلك على التوافق الشخصى . وجبذا لو اجتمع الاثنان ، التوافق الشخصى والاجتماعى .

وتنمو **الاتجاهات** . ويلاحظ انها تعكس فى أول الامر اتجاهات الكبار فى المنزل وخارجة . وكذلك يرتبط تكون اتجاهات المراهق بخبراته وخلفيته والطبقة الاجتماعية الاقتصادية والجيرة والجنس والوطن والدين ونوع التعليم والاصدقاء . وتتكون اتجاهات المراهقين نحو الاجناس الاخرى والجماعات العنصرية الاخرى (١) . ويكتشف المراهق مفاهيم واتجاهات وقيما مرغوبة يستطيع بها ان يعيش ويعمل مع الآخرين فى المجتمع بالاسلوب الديموقراطى . ولقد اثبتت بعض المفاهيم والاتجاهات والقيم السائدة فى المجتمع عبر الاجيال ثباتها وقيمتها بالنسبة لرغاهية المجتمع وسعادته . وبالتالي يحرص الوالدان والمربون على غرسها وتعليمها . وفى نفس الوقت ينصح نتيجة للتغير الاجتماعى والتقدم العلمى عدم ملائمة بعض الاتجاهات واختلاف بعض القيم وعدم مناسبتها للعصر مما يعوق ويعرقل رفاهية المجتمع وسعادته ، وبالتالي فلا بد ان يشملها التغير الاجتماعى . وقد رأينا ان الاتجاهات تؤثر فى السلوك الاجتماعى للفرد . وتتلور هذه الاتجاهات بشكل واضح فى مرحلة **المراهقة** .

ويمت تكوين فلسفة للحياة واضحة المعالم .

### العوامل المؤثرة فيه :

وهناك بعض **العوامل المؤثرة فى السلوك الاجتماعى للمراهق** وهى الاستعداد ، واتجاهات الوالدين وتوقعاتها ، والاسرة ومستواها الاجتماعى والاقتصادى ، والثقة ورأى الرئاسى ، ومفهوم الذات ، والمدرسة ومطالبتها ، والنضج الجسمى والفسيولوجى ، والمجتمع والثقافة العامة .

وتلعب **الاسرة** دورا خطيرا فى هذه المرحلة كما كانت فى المراحل السابقة وستظل على الاقل طوال مرحلة **المراهقة** . ونؤكد هنا اهمية المناخ النفسى الاسرى . ويتأثر السلوك الاجتماعى للمراهق الى حد كبير باتجاهات اسرته وبنسبه وشخصيته ( مثل الانبساط والانطواء ) . وتتضح الآثار الحسنة للمناخ الديموقراطى فى الاسرة حيث يساعد على نمو الصداقة والسلوك الاجتماعى السوى بين افراد الاسرة . كذلك تتضح الآثار السيئة

(١) انظر مقياس الاتجاهات نحو الشعوب الاخرى . اعداد محمد خليفة بركات وآخرون ( ١٩٦١ ) . ويقيس الاتجاهات نحو بعض الشعوب من قوميات أو اجناس أو اديان مختلفة . ويتكون من اربعة اقسام ، يتعلق ثلاثة منها بشعوب معينة بينما القسم الرابع يتعلق بالاجانب بصفة عامة ونوع تحديد شعب بالذات . وقد اعدت اقسام ، الاختيار بطريقتى ليكرت ويوجاردوس .

للسيطرة الوالدية والسيطرة والانهيار الأسرة والاعمال ورفض المراهق وسبيلرة الامتكار الخرافية والفقر والجهل المرض .

وتؤثر الخبرات الاجتماعية الاولى فى حياة المراهق فى نموه الاجتماعى حيث يلاحظ انه كلما كانت البيئة الاجتماعية ملائمة كلما ساعد ذلك على تكوين علاقات اجتماعية سوية فى هذه المرحلة وما يليها .

والى جانب استمرار تاثير الاسرة والمدرسة وجماعة الاصدقاء ، يتعاظم فى هذه المرحلة دور وسائل الاعلام فى عملية التنشئة الاجتماعية .

وتؤثر الخلفية الاجتماعية الاقتصادية وسلوك المراهق بصفة عامة فى اتجاهاته الاخلاقية ونمو الشخصية .

ويبرز فى هذه المرحلة اثر الصحة او جماعة الرفاق والاقربان فى عملية التنشئة الاجتماعية .

وبالاضافة الى ذلك يلاحظ تاثير الثقافة سواء فى ذلك الثقافة المادية والثقافة غير المادية ، والتراث الثقافى والخبرات الثقافية ... الخ . هذا ويلاحظ ان للثقافة مطالب معينة بالنسبة للمراهق . وأهم هذه المطالب التوافق الاسرى والتوافق المدرسى والتوافق الاجتماعى والتوافق الشخصى والنشاط خارج المنهج والنشاط الاجتماعى .

ويلاحظ هنا تاثير شمولية الامة National character على شخصية المراهق ، وتطابق شخصيته مع النمط الثقافى السائد ، وتأثيرها بالتغيير والتعقيد الثقافى .

### ملاحظات :

يعتبر التوافق الشخصى الاجتماعى من أهم متطلبات النمو الاجتماعى ، ويعتبر من أهم مشكلات التنشئة فى هذه المرحلة اذ يكون المراهق حساسا للمثيرات الاجتماعية الى درجة كبيرة .

وتتلخص أهم الصفات الاجتماعية المرغوب فيها فى : المظهر والاخلاق ( حسن المظهر ، الاناقة والنظافة ، لبس الملابس المناسبة ، الظهور بمظهر طبيعى ، حسن الخلق ) ، والقيادة الشعبية ( كثرة الاتصال ، النشاط والتحمس ، ظهور سمات القيادة وممارستها ، حسن الحديث ، القيام بأنشطة كثيرة ، المبادأة ، التفوق الرياضى ) ، والشعبية الاجتماعية ( العطف والتعاطف مع الاصدقاء ، المشاركة الوجدانية ، التعاون ، الايثار ، البهجة والمرح ، توازن الحالة المزاجية ، الهدوء ، الشعور بالمسؤولية وممارستها ، الولاء ، الصدق ، المثل العليا ، روح الدعابة ، النضج ، حسن الصحبة ، المهارات الاجتماعية ) ، وبعض الصفات الأخرى مثل ( الذكاء ، التفوق الرياضى ، الأسوة الحسنة ) .

ومن الصفات التى يحبها المراهقون فى الوالدين : تقبل المراهق على انه شخص كبير ، والمعاملة الحسنة العادلة . وإتاحة فرصة المشاركة - بعض الوقت - مع الأسرة فى أوجه نشاطها مع الاحتفاظ بأوجه نشاطه الخاصة خارج نطاق الأسرة . والسماح بالانضمام الى جماعة الرفاق دون تدخل يذكر ، وعدم التدخل المشدد فى اختيار سلم التعليم والمهنة ، وعدم التدخل فى اختيار الأصدقاء . وعدم الكيل بمكيالين فيما يتعلق بالحكم على السلوك الجنسى للابن والبنت .

ويحتاج المراهق الى الترفيه والاسترخاء والتسلية . ويتركز هذا النشاط حول السينما والتلفزيون والإذاعة وقراءة الصحف والمجلات والاستماع الى الموسيقى أو عزفها وجمع طوابع البريد والصور والاشتراك فى أوجه النشاط الرياضى مثل الكرة والسباحة والرحلات وتجمعات الشباب والحفلات والتمثيل ، وتتدخل هنا التسهيلات البيئية والإمكانات المادية والاقتصادية . وهذه النواحي كلها هامة لامتصاص طاقات الشباب ولتنمية مهاراتهم وقضاء وقت فراغهم فى نوادى الشباب (١) وتفيد المعسكرات فائدة كبيرة بالنسبة للنمو الاجتماعى للمراهق . وقد وجد أن المعسكرات الصيفية مفيدة فى علاج المراهقين المضطربين سلوكياً بشرط تنظيم الجماعات والقيادة فيها وإتاحة الفرصة للنمو الاجتماعى والانفعالى السوى الوجهه الهادف .

ويتخذ المراهق شخصاً خيالياً للتوحد معه ويتجلى بالصفات والخصائص الإيجابية لكل التوحدات السابقة والذى يعتبر «الذات المثالية».

ويحتاج المراهق الى الخصوصية فى كثير من أموره ، كيف ينق مصروفه ، مكالماته التلفونية ، وخطباته الصادرة والواردة ، حجرته الخاصة .. الخ . ويحرج المراهق كثرة السؤال حول ( أين كنت ومع من كنت وماذا كنت تفعل ؟ ) .

وكما سار العمر الاجتماعى فى توازن وتوازن مع العمر العقلى والعمر الانفعالى والعمر الزمنى دل ذلك على التوافق والتضيق .

### جو الاجتماعى فى مرحلة الرشد :

من أهم مطالب النمو الاجتماعى فى مرحلة الرشد : اختيار الزوجة أو الزوج ، والحياة مع زوجة أو زوج ، وتكوين الأسرة وتحقيق التوافق الأسرى ، وتربية الأطفال المراهقين والقيام بعملية التنشئة والتطبيع الاجتماعى لهم ، والتطبيع والاندماج الاجتماعى ، وممارسة المهنة وتحقيق التوافق المهنى ، وتكوين مستوى اقتصادى مناسب ومستقر والحفاظ علىه ، وممارسة الحقوق المدنية وتحمل المسؤولية الاجتماعية والوطنية ، وإيجاد روابط اجتماعية تتفق مع الحياة الجديدة ، وتكوين وتنمية الهوايات المناسبة لهذه المرحلة ، وتقبل الوالدين والشيوخ ومعاملتهم بمعاملة طيبة

(١) فيلم تعليمى « نوادى الشباب » .

والتوافق لأسلوب حياتهم . وتكوين فلسفة عملية للحياة ( سوزان أمبرون ودافيد بروذينسكى Ambron and Brodzinsky ، ١٩٧٩ ) .

#### مظاهره :

تمضى الحياة بالفرد فى مظاهرها الاجتماعية المختلفة . وفى المراجعة تمتد دائرة النشاط الاجتماعى . ثم يضيق مجال هذا النشاط فى الرشد نحو العزلة ، ثم يتضح مجال النشاط فى منتصف العمر ثم يعود ليضيق فى الشيخوخة ( انظر غواد البهى السيد . ١٩٧٥ ) .

وعندما يبلغ الفرد رشده : ينتهى من تعليمه ، ويجد العمل المناسب ، ويستقل عن أسرته ، ويكون أسرة جديدة . وتهبط العلاقات الاجتماعية فى بدء الرشد الى أضيق مجال مرت به حياة الفرد منذ طفولته . ويقتضى هذا توافقاً ويستدعى تغيراً فى ميول الفرد واتجاهاته وقيمته ونوع الجماعات التى ينتهى إليها . وبالتدريج تخف حدة العزلة ويعود لحياة الراشد نشاطها الاجتماعى .

وفى مرحلة الرشد يتم **النضج الاجتماعى المتوازى** مع باقى جوانب الشخصية جسمياً وعقلياً وانفعالياً ، والتى اذا تأخر النضج فى إحداها اثر فى النضج الاجتماعى ( ديوى وهومبر Dewey and Humber ، ١٩٦٦ ) .

ويتضمن النضج الاجتماعى **الاستقرار المهنى والرضا عن العمل** والتوافق والنمو المهنى .

ويتضمن النضج الاجتماعى كذلك **الزواج وتكوين الأسرة والاستقرار** الاسرى وتحمل المسئوليات الاسرية .

اما عن تكوين الأسرة فى مرحلة الرشد ، فنحن نلاحظ ميل الرجل أو المرأة الى الزواج ممن هم فى مستواهم الاجتماعى الاقتصادى . ولذا تنشأ الأسرة فى إطار مقارب واضح من المعايير والقيم الاجتماعية . ويتوافق السلوك الاجتماعى للزوجين الى حد كبير حتى تسير أمور الحياة فى الأسرة وحتى يتفاعلا معاً تفاعلاً سويةً صحيحاً ، وحتى تتفاعل الأسرة مع الاسر الأخرى تفاعلاً سليماً . وتختلف العلاقات الاجتماعية داخل الأسرة وخارجها حسب درجة سعادة الاسره أو عدم استقرارها . وغالباً ما تنشأ صداقات لسية جديدة من صداقات الزوج أو الزوجة . وعندما تنسج دائرة الأسرة وتشتمل على أجيالها المتعاقبة كما تتمثل فى الاجداد والاولاد والاحفاد ، فان العلاقات بين أفرادها تزداد تعقيداً وتداخلًا . ويختلف نمط هذا التفاعل حسب المستوى الاجتماعى الاقتصادى والمستوى الحضارى للأسرة . فالأسرة الريفية لا تكاد تجد أى صعوبة فى ايواء الاجيال المتعاقبة . والأسرة المدنية لا تكاد تحتفل أكثر من جيل واحد لمدة طويلة .

وفى منتصف العمر تصل العلاقات الاجتماعية ذروتها ، حيث يستقل الاولاد عن أسرهم ويرحل الاولاد وتخلو الدار على الوالدين فيبحثان عن علاقات جديدة ليملا عليها حياتهما وأوقات فراغها . وفى هذه المرحلة تد بشعر الفرد أن حياته أصبحت مملّة رتيبة ولذلك يسعى الى جذب انتباه

الآخرين حتى يملأ الفراغ ويسد النقص فى العلاقات الاجتماعية ويعود الصخب الى علاقته الاجتماعية .

وهكذا نجد انه فى هذه المرحلة يقوم الراشد بدوره الاجتماعى الذى اعد له خلال مرحلة الطفولة والمراهقة . ويحقق مكانته الاجتماعية .

ونحن نعلم أن **المكانة الاجتماعية** للفرد فى جماعته تعتمد على دوره فيها . ويعتمد الراشد فى أمثاله مكانته الاجتماعية بين زملائه على الصداقة ، وأشاعة الثقة ، ومدى نجاحه فى عمله ، ومدى احترامه لنفسه ومدى احترامه للآخرين . وتتأثر المكانة الاجتماعية للفرد فى جميع مراحل حياته بالمعايير القائمة والقيم السائدة فى المجتمع وبصفة خاصة فى مرحلة الرشد .

ويلاحظ **استقلال الراشد** فى قراراته وسلوكه وتحمله المسؤولية عن كل قرارته وانهاط سلوكه .

وفى الرشد يتحمل المواطنون **مسؤوليات الوطن** والانتاج والدفاع والتربية ... الخ .

أما عن **الزعامة** فى مرحلة الرشد فاننا نلاحظ أن الفرد عندما يصبح زعيما فانه يظل زعيما اذا توافرت لديه المقومات الحقيقية للزعامة . ولذا نرى أن الذين يتزعمون رغباتهم فى مطلع الشباب هم الذين يتزعمون الآخرين فى منتصف العمر . وقد يتطور بهم الأمر فيتزعمون شعوبهم . وتزداد ظاهرة الزعامة أصالة تبعا لزيادة السن وخاصة بعد بلوغ الرشد . وتمثل الزعامة نوعا من أنواع العلاقات الاجتماعية التى تنمو بين الفرد والجماعة فهو يؤثر فيها ويتأثر بها .

وتتأثر عملية **التوافق الاجتماعى** فى مرحلة الرشد بالعوامل البيئية المحيطة بالفرد وأهم هذه العوامل هى :

- \* **الحاجات الاجتماعية** : حيث يكون على الفرد أن يتوافق مع حاجاته الاجتماعية المتجددة المتغيرة حسب الظروف المختلفة .
- \* **العادات والتقاليد** : حيث يكون على الفرد أن يتوافق مع نوع العادات والتقاليد السائدة والمتجددة والخاصة بالأجيال المختلفة .
- \* **التطور الاجتماعى للبيئة** : حيث تختلف تبعا لذلك أنماط السلوك بين الأجيال المختلفة . وعلى الفرد أن يتوافق مع الأجيال الأخرى حتى يحقق لنفسه التوافق الاجتماعى الضرورى للحياة الهادئة المثبتة .
- \* **الهوايات** : حيث تحقق الهوايات لونا جميلا من ألوان التوافق الاجتماعى وحتى يرتاح الفرد من أعباء العمل ويملأ وقت الفراغ . والهوايات بهذا تعتبر ركيزة هامة من ركائز تحقيق التوافق الاجتماعى فى الرشد .

وتزداد **الاتجاهات النفسية** استقراراً وثباتاً تبعاً لزيادة السن وخاصة بعد الرشد . ولقد عرفنا ان الاتجاهات النفسية توجه سلوك الفرد وتؤثر فيه ، وتتأثر في تكوينها بالفاعل الاجتماعي السائد في المجتمع . وأكثر الاتجاهات مقبولة للتغير في الرشد هي الاتجاهات التي تدور حول الموضوعات السياسية والنظم الاجتماعية السائدة . وتيسر الاتجاهات بصورة عامة في مرحلة الرشد الى التحرر نسبياً .

### ملاحظات :

- \* يلاحظ ان من اخطر ما يهدد الحياة في مرحلة الرشد **العزوبة** وتأخر الزواج وعدم الزواج وبصفة خاصة عند الاثاث ( العنوسة ) والاضراب عن الزواج والتربل وعدم التوفيق فيه ... الخ .
- \* وخلال مرحلة الرشد تحدث بعض التغيرات الفسيولوجية خاصة عند النساء حين يلفن « **سن القعود** » او ما يسمى « **سن اليأس** » . ولاشك ان رد الفعل لهذه التغيرات الفسيولوجية يبدو اكثر اهمية من التغيرات نفسها . ومعروف انه اذا كانت الشخصية سوية مقترنة واذا كانت البيئة الاجتماعية مواتية فلن يحدث اى اضطرابات نفسية مثل اكتئاب سن القعود وغير ذلك .

### النمو الاجتماعي في « مرحلة الشيخوخة » :

من اهم مطالب **النمو الاجتماعي** في مرحلة الشيخوخة : تحقيق ميول نشاطه وتوزيع الاهتمامات ، والتوافق بالنسبة للحالة الى التقاعد أو ترك العمل ، والتوافق بالنسبة لنقص الدخل نسبياً ، والاستعداد لتقبل المساعدة من الآخرين وتقدير ذلك ، والتوافق بالنسبة للتغيرات الاسرية وترك الاولاد للأسرة واستقلالهم في اسرهم الجديدة ، والتوافق لموت الزوجة أو الزوج أو الاصدقاء ، وتنمية وتعميق العلاقات الاجتماعية القائمة بين الاقران ، وتكوين علاقات اجتماعية جديدة ، وتحقيق التوافق مع رفاق السن ، والوفاء بالالتزامات الاجتماعية في حدود الامكانيات ، وتقبل الواجبات الاجتماعية والوطنية ، وتقبل التغير الاجتماعي المستمر والتوافق معه ومع الجيل التالي ( انظر بيث هيس واليزابيث ماركسون Hess and Markson ، ١٩٨٠ ) .

### مظاهره :

يمكن ان تمر مرحلة الشيخوخة في توافق وسلام لو تحققت مطالب النمو على وجه سليم .

ومعروف انه في الشيخوخة تطرأ بعض التغيرات النفسية الى جانب التغيرات الجسدية « العضوية » مثل تصلب الشرايين وضعف الابصار وضعف الطاقة الجنسية بوجه عام . ويصاحب هذه التغيرات ضعف الانتباه والذاكرة وشدة التأثير الانفعالي والحساسية النفسية ؛ محمداً فخر الاسلام ، ١٩٦٧ ) .



وفي الشيخوخة يزداد اهتمام الفرد بنفسه ، وتنحصر العلاقات الاجتماعية تدريجياً في دائرته الضيقة ، وقد تضعف العلاقات القائمة بين الشيخ وبين أصدقائه حتى لتتحد في نطاق الأسرة .

ولهذا يعتبر البعض مرحلة الشيخوخة مرحلة العزلة والوحدة . وتزداد هذه العزلة والوحدة كلما تقدم العمر بالشيخ . ويزيد من عزلة الشيخ زواج الأولاد ، وموت الزوج ، والضعف الجنسي والمرض أحياناً مما يقلل دائرة الاتصال الاجتماعي ، وتناقص أفراد جيل - يوماً بعد يوم بالموت . وتنتهي العلاقات الاجتماعية بالشيخوخة حتى تصبح قاصرة على أولادهم وحفدتهم وأسيابهم ، وقد يعيش بعض الشيخوخة المسنين في وحدة قاسية .

وتظل علاقة الشيخ بأولادهم على النمط الذي كان سائداً بينهم وبين هؤلاء في منتصف العمر ، سوية كانت أو منحرفة . ويقل التصادم بين الآباء والأبناء ، إلا أنه قد يزداد بين الآباء والأبناء خاصة بعد الزواج .

وتزداد علاقة الشيخ بنفسه ، فيهرعون إليه في أزمانهم ومشكلاتهم . وهكذا يلتقي ، جيل الأجداد وجيل الحفدة . إلا أن هذا اللقاء يكون أكثر تماسكاً في الريف عنه في المدينة .

ولحسن الحظ نمازالت للشيخوخة مكانتهم في المجتمعات الشرقية الإسلامية . إلا أن المكانة الاجتماعية للشيخوخة تضعف في بعض المجتمعات الغربية المعاصرة التي تؤمن بالقوة والسرعة والجاذبية الجنسية ، وهي صفات لا تتوافر للشيخوخة . ولذلك تقسو الحياة عليهم ويهجرهم أولادهم ، وتضييق بهم سبل العيش ، ويدركون أنهم أصبحوا عالة على المجتمع .

وتزداد الاتجاهات النفسية الاجتماعية رسوخاً في مرحلة الشيخوخة ويكون معظم الشيخوخة محافظين ولذا نجد من الصعب تغيير اتجاهاتهم . وأكثر الاتجاهات مقاومة للتغير في الشيخوخة هي الاتجاهات التي تنور حول الموضوعات السياسية والنظم الاجتماعية السائدة . ويزداد يتمصب الشيخوخة بالسن . ولذا يتمصب الشيخوخة لآرائهم ولماضيهم الذي يمثل بالنسبة لهم القوة والشباب والسرعة والمكانة الاجتماعية وحبوبة الكحاح وإيجابية العمل في حياة الفرد .

الأنا نلاحظ أن التوافق الاجتماعي السليم في مرحلة الشيخوخة يحتاج إلى التوافق مع العادات والتقاليد السائدة المتجددة والخاصة بالأجيال المختلفة . وقد يعوق التمسك الجاد بالعادات والتقاليد من التوافق الاجتماعي عند الشيخوخة . ويحتاج التوافق الاجتماعي أيضاً إلى ( م ١٩ - الصحة النفسية )

التوافق مع الاجيال الاخرى حتى يحقق الشيخ لنفسه التوافق الاجتماعى الضرورى للحياة الهادئة . ولهذا تعتبر الهوايات واساليب قضاء وقت الفراغ ضرورية للتخفيف من متاعب وقت الفراغ ولتحقيق التوافق الاجتماعى .

**هذه الاحداث** قد تهز كيان الشيخ هذا ؛ وتهد اركانه هذا . واذا لم يكن الشيخ قادرا على المواجهة والتوافق مع هذه الظروف تحطبت شخصيته وتأثرت صحته النفسية تأثرا خطيرا .

لذلك انشأت الدول العصرية ومعظم الدول الصناعية التى تمتلك فيها الروابط الاسرية مؤسسات لرعاية الشيخوخة لتوفير الرعاية لهم على كافة المستويات حسب قدراتهم وطاقاتهم بحيث يمكن لكل منهم الحياة فى شىء من الراحة الصحية مع الآخرين . وتطورت الفكرة فى بعض الدول فانشأت بيوتا خاصة بالمسنين وتطورت عند بعضها الى انشاء احياء كاملة للشيخوخة ، وعند البعض الآخر الى انشاء مدن جديدة لهم . ويوجد فى مصر بعض هذه البيوت والمؤسسات .

### ملاحظات :

ويلاحظ فى مرحلة الشيخوخة ان أزمة التقاعد تعتبر على رأس المشكلات التى يجب وضعها فى الحسبان . ان العمل جزء جوهري فى حياتنا اليومية يصحبه انماط سلوكية محددة تتحول مع الزمن الى عادات راسخة تؤثر فى شخصية الفرد وتصيفه بصيغة اجتماعية واضحة . والعمل يجمع بين الفرد ورفاته فى العمل ، ويؤثر فى نظرتة للحياة ، ويحدد مكانته الاجتماعية ، ويمنحه الشعور بالاهمية ، والشعور بالولاء للتنظيم الذى يضمه . وعندما يحل وقت التقاعد وما يصاحبه من زيادة الفراغ وتقص الحظ يحس الفرد فى اعقاب نفسه بالقلق والخوف مما قد يؤدى به الى الاتهام المصطنع خاصة اذا فرضت عليه حياته الجديدة بعد التقاعد أسلوبا جديدا من السلوك لم يألفه من قبل ولا يجد فى نفسه المرونة الكافية لسرعة التوافق معه . ولذا يجب ان يتهيأ الفرد لهذا التغير حتى لا يجد نفسه نجاة وقد اصبح لا غائدة منه ، بعد ان كان يظن انه ملء السمع والبصر .

وخير وسيلة للتغلب على أزمة التقاعد هى التمهيد العملى والنفسي لها ، وذلك من طريق التقاعد التدريجى الذى يبدأ فى منتصف العمر بين سن ٥٠ - ٦٠ بانقاص ساعات العمل تدريجيا الى النصف ثم الى الثلث ثم الى الربع ثم ينتهى هذا التناقص التدريجى الى التقاعد . وذلك عن طريق زيادة الاجازات الاسبوعية والسنوية ، وتدريب الافراد على المهارات والهوايات المناسبة لاستغلال اوقات الفراغ . وخير للمجتمع ان يجد عملا جديدا للمتقاعدين — ولو بعض الوقت — يتناسب مع قواهم

ومواهبهم مثل استخدامهم فى الاستشارات والتوجيه بدلا من مجرد اعالنتهم ، ويعتبر هذا نوعا من « العلاج بالعمل » . وقد تساهمت بعض الدول ابا بالغاء أو رفع السن القانونية للأحالة للتقاعد للمساهمة فى التأهيل النفسى للشيوخ المسنين واستفادة من خبراتهم فى الادارة والتنظيم .

## الذات ومفهوم الذات

دلت الكتابات والدراسات التى دارت حول موضوع مفهوم الذات انه يعتبر حجر الزاوية فى الشخصية . واصبح مذكوم الذات الان ذا أهمية بالغة ويحتل فى هذه الايام مكان التلمب فى التوجيه والارشاد النفسى وفى العلاج المركز حول العميل ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٨ ) .

### الذات : Self

هى الشعور والوعى بكونه الفرد ، وتنمو الذات وتنفصل تدريجيا من المجال الادراكى ، وتتكون بنية نذات كنتيجة للتفاعل مع البيئة وتشمل الذات المدركة ، والذات الاجتماعية ، والذات المثالية ، وقد تهتص قيم الآخرين . وتسمى الى التوافق والثبات . وتنمو نتيجة للنضج والتعلم .

### مفهوم الذات : Self-concept

يمكن تعريف مفهوم الذات بأنه تكوين معرفى منظم موحد ومتعلم للمدركات الشعورية والتصورات والتعميمات الخاصة بالذات ، يبلوره الفرد ويعتبره تعريفا نفسيا لذاته ( حامد زهران ، Zahran ، ١٩٦٧ ) . ويتكون مفهوم الذات من افكار الفرد الذاتية المنسقة المحددة الابعاد عن العناصر المختلفة لكنونته الداخلية والخارجية ، وتشمل هذه العناصر المدركات والتصورات التى تحدد خصائص الذات كما تظهر اجرائيا فى وصف الفرد لذاته كما يتصورها هو « الذات المدركة » perceived self ، والمدركات والتصورات التى تصدد الصورة التى يعتقد أن الآخرين يتصورونها والتى يمثلها الفرد من خلال التفاعل الاجتماعى مع الآخرين « الذات الاجتماعية » Social self والمدركات والتصورات التى تحدد الصورة المثالية للشخص الذى يود أن يكون « الذات المثالية » ideal self . ووظيفة مفهوم الذات وظيفة دافعية وتكامل وبلورة عالم الخبرة المتغير الذى يوجد الفرد فى وسطه . ولذا فانه ينظم ويحدد السلوك .

ومقبول كارل روجرز Rogers صاحب نظرية الذات Self Theory انه على الرغم من أن مفهوم الذات ثابت الى حد كبير ، إلا انه يمكن تعديله تحت ظروف العلاج النفسى المركز حول العميل

Client-centred therapy الذي يؤمن بأن أحسن طريقة لأحداث التغيير في السلوك تكون بأن يحدث التغيير في مفهوم الذات (١) .

وهناك الى جانب نظرية الذات لكارل روجرز عدة نظريات تؤكد النظرة النفسية الاجتماعية للذات ومفهوم الذات ، ومنها آراء مارجريت ميد mead ( ١٩٢٤ ) حول المفهوم الاجتماعي والنمو الاجتماعي للذات ، كذلك نظرية شريف وكاتريل Sherif & Cantril ( ١٩٤٧ ) وغيرها .

### الطبيعة الاجتماعية للذات :

إذا نظرنا الى الآراء الأولى في تكوين الذات نجد أنها تؤكد طبيعتها الاجتماعية ، فبينما كل الاتجاهات منشؤها الخبرة الاجتماعية ، نجد أن اتجاهات الذات ينظر إليها على أنها نتائج للتفاعل الاجتماعي بصفة خاصة وذلك لأن :

\* نظريات نمو الذات تركز على ادراك الفرد لكيفية رؤية الأفراد الآخرين له .

\* تركيز الاهتمام على العملية أو الأسلوب الذي يقارن الفرد به أفكاره عن نفسه بالأنماط الاجتماعية الموجودة مع التوقعات التي يعتقد أنها تكون لدى الأفراد الآخرين ( سيكورد وبكمان Second and Backman ، ١٩٦٤ ) .

ويشبه كولي Cooley (١٩٠٨) ادراكاتنا عن كيفية رؤية الأفراد لنا بالذات المنعكسة looking glass self أى مفهوم الذات كما ينعكس من نظرة الآخرين عنها .

وقد استخدم ميلر Miller ( ١٩٦٢ ) مصطلح الهوية الذاتية العامة للتعبير عن ادراك الفرد لظهوره بالنسبة لجماعة خاصة . وهذا ما يقابل مصطلح الذات عند كولي . وفي هذا يقول ميلر أن الفرد يكون لديه مثل هذه النواتج ، وذلك بالقدر الذي توجد به الجساعات ، والتي يعتقد أنه يرى نفسه بصورة مميزة في نظرها . وعلى أي حال فإنه خارج نطاق خبراته مع الأفراد الآخرين ، فإن الفرد يكون ذاتاً داخلية تكون بمثابة النواة كما قال بذلك وليم جيمس James وهي «أعمق وأقوى وأصدق ذات» . وتحتوي هذه النظرة على أكثر الاتجاهات ذات القيمة والأهمية نحو الذات . وهذه النواة تنمو خارج إطار العمليات

(١) انظر اختبار مفهوم الذات : تأليف حامد زهران ( ١٩٧٦ ) .  
وانظر أيضاً اختبار مفهوم الذات : تأليف محمد عماد الدين اسماعيل .  
ويقاس مفهوم الذات الواقعية ، ومفهوم الشخص العسادي ، والتباعد وتقبل الذات ، وتقبل الآخرين ، وله صورتان أحدهما للصغار الأخرى للكبار .

التعليمية الاجتماعية ، وخاصة تعلم الدور والتوحد أو التقيص .

**وعيلة التوحد أو التقيص ذات أهمية خاصة في فهم الذات .** ومن تحليل هذه العملية يتضح أن هناك عدة أسباب توضح لماذا يتم اختيار الشخص الآخر كمثل أعلى . وبمجرد أن يتم اختيار المثل الأعلى فإن الفرد يتعلم ويقلد سلوكه وحتى مشاعره . وعلى ذلك فإن حب وعطف الوالدين للطفل واتجاهاتهم نحوه أثناء مراحل نموه تكون على درجة كبيرة من الأهمية في تكوين مفهوم الذات لديه .

وبالإضافة إلى المراحل الأولى في الطفولة ، فإن الأفراد الآخرين خارج نطاق الأسرة - كما رأينا - يلعبون دوراً هاماً في تكوين الذات ومفهوم الذات مثل المربين والزلاء ورفاق اللعب والاصدقاء ، وفي سنوات الرشد أيضاً يضاف إلى ذلك جماعة زملاء المهنة والزوج ... الخ .

### المؤثرات الاجتماعية في مفهوم الذات :

إلى جانب المؤثرات الأخرى التي تؤثر على مفهوم الذات ومنها **مصور الجسم body-image** والقدرة العقلية وما لهما من أثر في تقييم الفرد لذاته ، نجد أن المؤثرات الاجتماعية لها تأثير واضح في مفهوم الذات بصفة عامة وعلى المؤثرات الأخرى أيضاً مثل صورة الجسم . نمورة الجسم لدى الطفل تتأثر بخصائصه الموضوعية مثل الحجم وسرعة الحركة والتناسق العضلي ... الخ ، ولكن إذا كانت هذه الخصائص تعتمد على معايير اجتماعية مثل نظرة الآخرين إليه والتقييم الدائم بين الحسن والردىء ، فإنها تكون بمثابة خصائص اجتماعية .

وقد ظهرت أهمية المعايير الاجتماعية بالنسبة لمفهوم الذات في الدراسات التي قام بها جورارد وسيكورد Jourard and Secord ( ١٩٥٥ ) فقد وجدوا أنه بالنسبة للرجال فإن الحجم الكبير للجسم يؤدي إلى الرضا عن الذات ، أما بالنسبة للنساء فقد تبين أنه كلما كان الجسم أصغر إلى حد ما من المعتاد ، فإن ذلك يؤدي إلى مشاعر الرضا والراحة مع تحفظ واحد هو مقياس النصف الأعلى من الجسم ( الصدر ) ومع تقدم السن نجد أن التركيز ينتقل من القدرة العقلية العامة إلى القدرات الخاصة مثل القدرة اللغوية والقدرة الميكانيكية والقدرات الفنية ... الخ . ورضا الفرد عن ذاته في هذه الحالة يعتمد على كيفية قياسه للظواهر التي يكشفها والتي يساعد الكبار المحيطون به على إحاطته بها .

**ويؤثر الدور الاجتماعي في مفهوم الذات حيث تنمو صورة الذات من خلال التفاعل الاجتماعي وذلك أثناء وضع الفرد في سلسلة من الأدوار الاجتماعية .** وإثناء تحرك الفرد في إطار البناء الاجتماعي الذي يعيش فيه ، فإنه عادة يوضع في أنماط من الأدوار المختلفة منذ طفولته . وأثناء

تحركه خلال هذه الادوار ، فانه يتعلم ان يرى نفسه كما يراه رفاقه في مواقف الاجتماعية المختلفة . وفي كل منها يتعلم المعايير الاجتماعية والتوقعات السلوكية التي يربطها الآخرون بالدور . وقد وجد كوهن Kùhn وزملاؤه في دراستهم في اختبار « من انا » who am I ان هذا التصور للذات من خلال الادوار الاجتماعية ينمو مع نمو الذات .

أما عن التفاعل الاجتماعي ومفهوم الذات فان نتائج العديد من الدراسات مثل دراسة كومبس Coombs ( ١٩٦٩ ) توضح ان التفاعل الاجتماعي السليم والعلاقات الاجتماعية الناجحة تعزز الفكرة السليمة الجيدة عن الذات ، وان مفهوم الذات الموجب يعزز نجاح التفاعل الاجتماعي ويزيد العلاقات الاجتماعية نجاحا ، وان النجاح في العلاقات الاجتماعية يؤدي الى زيادة نجاح التفاعل الاجتماعي .

وعلى العموم فان مفهوم الذات يتأثر بالخصائص والمميزات الاسرية . فالطفل الذي ينشأ في أسرة تحيطه بالحنان والتقبل ، يرفع ذلك من قدراته واهتماماته ومهاراته . وفي نفس الوقت يمكن أن يتسبب الوالدان في أن يترك الطفل نفسه كشخص غبي أو متساكس أو غير موثوق به وذلك اذا اتبعنا اساليب خاطئة في تنشئته الاجتماعية داخل الأسرة .

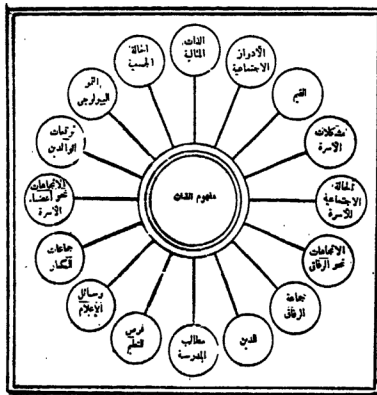
وتلعب المقارنة دورا يؤثر في مفهوم الذات لدى الفرد اذا هو تارن نفسه بجماعة من الافراد أقل قدرة منه فيزيد من قيمتها ، أو بجماعة أعلى منه شأنًا فيقل من قيمتها . فمثلا ربما يشعر الفرد بالفقر بدرجة غير حقيقية اذا ارتبط في علاقات مع جماعة من الافراد مستواهم الاقتصادي أعلى من مستوى أسرته .. الخ .

وهكذا نرى ان المؤثرات الاجتماعية تلعب دورا هاما في مفهوم الذات لدى الفرد ( انظر شكل ٧٣ ) .

### مفهوم الذات والتغيرات الاجتماعية المرتبطة به :

قام المؤلف ( حابد زهران Zahran ١٩٦٦ ، ١٩٦٧ ) بدراسة عن مفهوم الذات وعلاقته بالتوجيه والإرشاد النفسي في مرحلة المراهقة . ومن الموضوعات التي تناولتها الدراسة مفهوم الذات كفهم اجتماعي متعدد الأبعاد والتغيرات الاجتماعية المرتبطة به .

وفي هذه الدراسة اختبرت سلسلة من الفروض على عينة مكونة من ٢٢٠ مراهقا ومراهقة ، واستخدم عددا كبيرا من الاختبارات التي تعكس مفهوم الذات والحاجة للتوجيه والإرشاد النفسي والتوافق النفسي والكفاءة والشخصية ومجموعة من الاختبارات الإدراكية والاختبارات الاجتماعية والبيئية وغيرها . هذه الاختبارات استخدمت لتقيس ١٣٠ متغيرا . وتسمت العينة على اساس دليل مفهوم الذات الى ثلاث جماعات : الاولى



( شكل ٧٣ ) العوامل المؤثرة في نمو مفهوم الذات

سميت جماعة مفهوم الذات الموجب ، والثانية جماعة مفهوم الذات السالب ، والثالثة الجماعة العادية الضالقة . ولقد حددت النتائج بالنسبة لكل فرض من الفروض وفسرت هذه النتائج ونوقشت من حيث مضمونها وفوائدها بالنسبة للتوجيه والإرشاد والعلاج النفسي وكذلك بالنسبة للدرس والمردود ودوره في عملية النمو .

أما عن المتغيرات الاجتماعية والبيئية التي استخدمت من بين المتغيرات الأخرى (١٣٠) فهي : النضج الاجتماعي (ضد) عدم النضج الاجتماعي ، والوثوق والمسئولية والمسيرة (ضد) عدم الوثوق وعدم المسئولية والمغاربة والواقعية وأقامة علاقات طيبة مع الجماعة (ضد) السرية والانسحاب والحساسية وصعوبة إقامة صداقات ، والقيادة (ضد) عدم اللياقة القيادية في العلاقات الاجتماعية وتجنب المشاركة الجماعية والتوافق الاجتماعي (ضد) عدم التوافق الاجتماعي ، والمواعة الاجتماعية ، والقيم الاجتماعية الانسانية ، والاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم وحسب العمل الجاعي (ضد) الفردية ، والثقة والطهانية النفسية ، والتسامح (ضد) التعصب ، والاختيار الاجتماعي ، والرفض الاجتماعي ، والاختيار القيادي ، والرفض القيادي ، والشمعية الاجتماعية ، والميل الاجتماعي الانسحابي .

- اما عن النتائج فقد أوضح تحليل البيانات ما يلي :
- \* تميزت الجماعات الثلاث على أساس مجموعة من المميزات منها الواقعية وإقامة علاقات طيبة مع الجماعة .
- \* تميزت الجماعتان المتطرفتان — إى جماعة مفهوم الذات الموجب وجماعة مفهوم الذات السالب — تميزا جوهريا بالنسبة لمتغيرات إضافية من بينها التوافق الاجتماعى والقيم الاجتماعية الإنسانية ، والاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم ، والتسامح ، حيث يحصل ذوو مفهوم الذات الموجب على درجات أعلى فى هذه المتغيرات من ذوي مفهوم الذات السالب .
- \* ظهر أن جماعة مفهوم الذات الموجب أكثر اهتماما بالآخرين ومراعاة ما يهمهم، وأنشط من الناحية الاجتماعية من الجماعة العادية الضابطة . وتميزت الجماعة العادية الضابطة عن جماعة مفهوم الذات السالب فيما يخص التوافق الاجتماعى .
- \* فيما يختص بالفروق بين الجنسين وجد أن البنات حصلن على درجات أعلى من البنين على القيم الاجتماعية الإنسانية ، والاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم ووجد أن البنين حصلوا على درجات أعلى من البنات على الثقة والطمانية لنفسية .
- \* أوضحت معادلات الارتباط بين دليل مفهوم الذات والمتغيرات الأخرى أن مفهوم الذات يرتبط ارتباطا موجبا دالا بعدد كبير من المتغيرات من بينها التضج الاجتماعى ، والواقعية وإقامة علاقات طيبة مع الجماعة ، والقيادة ، والتوافق الاجتماعى ، والموامة الاجتماعية ، والقيم الاجتماعية والإنسانية ، والاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم ، والتسامح والنشاط الاجتماعى .
- \* يرتبط دليل مفهوم الذات بالاختيار الاجتماعى ، والميل الاجتماعى الاستمراسى .
- \* يرتبط دليل مفهوم الذات ارتباطا جوهريا موجبا فى جماعة مفهوم الذات الموجب خاصة بالقيم الاجتماعية الإنسانية ، والاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم ، والاختيار القىادى . ويرتبط فى الجماعة العادية الضابطة بالتضج الاجتماعى ، والقدرة على العمل الجماعى وحب العمل الجماعى والعزم والشدة ، والشعبية الاجتماعية .
- \* يرتبط بتغير « القيم الاجتماعية الإنسانية » ارتباطا موجبا دالا مع الرضا بالوضع الراهن ، ومراعاة ما يهم الآخرين ، والميل الاجتماعى . ويرتبط بتغير « الاهتمام بالآخرين ومراعاة ما يهمهم » ارتباطا موجبا دالا مع الوثوق والمسؤولية والواقعية ، وإقامة علاقات طيبة مع الجماعة ، والتوافق الانفعالى ، والقيم الاجتماعية الإنسانية ، والتسامح والميل الاجتماعى .



\* وتدل نتائج البحث على انه اذا اخفنا دليل مفهوم الذات كمقياس لتقبل الذات نجد ان هذا الدليل يرتبط ارتباطا جوهريا بمتغيرات اخرى توضح تقبل الآخرين من ناحية وتبولهم من ناحية اخرى . وتعزز هذه النتائج الرأي القائل بأن تقبل الذات يعتبر بعدا رئيسيا في عملية التوافق الشخصي واعادة التوافق الشخصي التي هي عملية اساسية في التوجيه والارشاد والعلاج النفسي . ومن اهم ما نستقيده من هذه النتائج ان المعالج او المرشد النفسي يجب ان يركز ليس فقط على العميل بل ايضا على البيئة الاجتماعية التي يعيش فيها . ويشير هذا الى الاهمية القصوى لاتجاهات الفرد لنفسية نحو الآخرين واتجاهات الآخرين نحوه ، وتؤكد النتائج ايضا الرأي السائد بأن مفهوم الذات يتأثر بعوامل اجتماعية .

ومن بين النتائج التي اثبتتها التحليل العنقلي لمجموعة المتغيرات الـ ١٢. ظهور ثلاثة عوامل اجتماعية هي الدليل الاجتماعي ، وعامل المكانة الاجتماعية ، وعامل الشعبية الاجتماعية . واشتملت هذه العوامل الثلاثة على بعض المتغيرات الاجتماعية والبيئية .

ويمكن استخلاص بعض التطبيقات التربوية والعملية لهذه الدراسة فنقول انه يجب على المربين والمرشدين والوالدين ورجال الاعلام ان يتدبروا دورهم الخطير في نمو مفهوم الذات عند الأطفال والمراهقين ، ويجب عليهم ان يهدفوا الى تنمية تقبل الفرد لذاته واحترام الذات والثقة في الذات وتنمية مفهوم ملائم من موجب للذات لدى الأطفال والمراهقين باعطائهم خبرات ملائمة وبتهيئة المناخ النفسي المناسب ، وهذا يؤثر ليس فقط على عملية التعلم بل ايضا على الحياة بصفة عامة . وتشير النتائج ايضا الى اهمية الذات والاهمية القصوى للتربية مع التوجيه والارشاد والعلاج النفسي بادئين بالبيئة القريبة في المنزل ثم متجهين الى البيئة الاوسع في المجتمع . وتعزز النتائج الفكرة القائلة بأن تقبل الذات وفهمها يعتبر بعدا رئيسيا في عملية التوافق الشخصي . وتوضح النتائج ايضا ان تقبل الذات يرتبط ارتباطا جوهريا موجبا بتقبل وتبول الآخرين . وتؤكد الاعتقاد السائد بأن تكوين مفهوم الذات يتأثر الى حد كبير بالعوامل الاجتماعية مثل اتجاهات الفرد نحو الآخرين واتجاهات الآخرين نحو الفرد .



## الفصل السادس

### القيادة

#### LEADERSHIP

- \* تعريف القيادة
- \* القيادة والرئاسة
- \* نظريات القيادة
- \* السلوك القيادي
- \* القائد والاتباع
- \* انواع القيادة والمناخ الاجتماعى
- \* اختيار القادة
- \* التدريب على القيادة
- \* اشكال القيادة



( شکل ۷۵ )



( شکل ۷۴ )



( شکل ۷۷ )



( شکل ۷۶ )

## تعريف القيادة

القيادة دور اجتماعي رئيسي يقوم به فرد ( القائد ) أثناء تفاعله مع غيره من أفراد الجماعة ( الاتباع ) . ويتسم هذا الدور بأن من يقوم به يكون له القوة والقدرة على التأثير في الآخرين وتوجيه سلوكهم في سبيل بلوغ هدف الجماعة . والقيادة شكل من أشكال التفاعل الاجتماعي بين القائد والاتباع حيث تبرز سمة « القيادة - التبعية » . والقيادة سلوك يقوم به القائد للمساعدة على بلوغ أهداف الجماعة وتحريك المـ ساعة نحو هذه الأهداف وتحسين التفاعل الاجتماعي بين الأعضاء والحفاظ على تماسك الجماعة وتيسير الموارد للجماعة . وهكذا يمكن النظر إلى القيادة كدور اجتماعي أو وظيفة اجتماعية ، ويمكن النظر إليها كصفة شخصية ، ويمكن النظر إليها أيضا كعملية سلوكية ( بافيلاس ، Bavelas ، ١٩٦٠ ) . والقيادة دائما تفاعل اجتماعي نشط مؤثر موجه وليست مجرد مركز ومكانة وقوة . وعلى أي حال فقد تتطلب دراسة عملية التأثير أن نميز بين قيادة « الدفع » وبين قيادة « الجذب » كما يقترح ذلك كوبر ومكجو Cooper & McGaugh ( ١٩٦٣ ) .

وتوجد القيادة من أجل الجماعة حيثما سمحت معاليرها وبناؤها للقرارات الخاصة لأحد أعضائها أن تستخدم لمصالح الجميع . أن مفهوم القيادة يرتبط بالجماعة أكثر من ارتباطه بالافراد ( جيب Gibb ، ١٩٦٩ ) .

وهكذا نجد أن القائد هو أي شخص يقود جماعة من الافراد ويؤثر في سلوكهم ويوجه عملهم . فهو بهذا المعنى يكون بؤرة لسلوك أعضاء الجماعة ويكون الشخص المركزي في الجماعة .

## القيادة والرئاسة

قد يلبس الأمر على البعض فلا يستطيعون التفرقة بين القيادة والرئاسة . ولذلك يحسن أن نحدد باختصار أهم الفروق بين القيادة والرئاسة فيما يلي :

**القيادة :** تتبع من داخل الجماعة وتظهر تلقائيا غالبا ، وتكون مسبقة بعملية تنافس عليها من قبل عدد من أعضاء الجماعة . والجماعة هي التي تحدد هدفها وليس القائد . والتفاعل الدينامي بين الأفراد شرط أساسي لظهور القيادة . وسلطة القائد يخلعها عليه تلقائيا أفراد الجماعة الذين يختارونه كقائد ويصبحون أتباعا له .

**والرئاسة :** تقوم نتيجة لنظام وليس نتيجة لاعتراف تلقائي من جانب الأفراد مساهمة الشخص في تحقيق أهداف الجماعة . ويمكن أن يختار الرئيس الهدف ولا تحدده الجماعة نفسها بالضرورة ، وتتميز الجماعة بمشاعر مشتركة قليلة أو عمل مشترك ضئيل وهي تسعى لتحقيق هدف الجماعة . ويوجد تباعد اجتماعي أكبر بين الرئيس وأعضاء الجماعة ، ويحاول الأول

الاحتفاظ به كوسيلة للسيطرة على الجماعة ودفعها لتحقيق الهدف وتستند الرئاسة الى السلطة والسيطرة . وهكذا لا يمكن أن نسمى « المرويسين » بدقة « اتباع » (لويس كامل مليكة ، ١٩٧٠) .

والرئيس الناجح هو الذى يقرب فى سلوكه مع الجماعة من القائد أى انه يجمع بين صفات الرئيس وصفات القائد .

## نظريات القيادة

تتمدد نظريات القيادة بتعدد البحث فى سيكولوجية القيادة . وفيما يلي نتناول أهم هذه النظريات :

### نظرية السمات : Trait Theory

ركزت البحوث المبكرة عن القيادة على دراسة شخصية القائد وسمات القائد وخصائصه الجسمية والعقلية والانفعالية والاجتماعية . ولقد قامت نظرية السمات فى أول الأمر على أن القيادة سمة موحدة يميز بها القادة أينما وجدوا بصرف النظر عن نوع القائد أو الموقف أو الثقافة . إلا أن هذه النظرة لم تصمد أمام الواقع ، ذلك أن أنواعا مختلفة من القيادة تنشأ فى الثقافات المختلفة . وصحيح أن هناك سمات معينة شائعة بين القادة إلا أن الدلائل لا توحى بأن القيادة سمة موحدة . وتشير نتائج البحوث والدراسات الى أنه ليست هناك سمة عامة أو دلائل موحدة تفسر القيادة على أساس سمات معينة فى كل المجالات .

ولقد ركز البعض على توافر بعض السمات الخاصة أو زيادة فى بعض السمات العادية أو توافر سمات فوق العادية . وكثرت معظم سمات القائد فيما مضى نظرية مبالغا فيها وتمبرع بها يود الناس أن تكون ولا تتلاءم على ما هو كائن فعلا . فظهرت قوائم من السمات مثل التدين والخيال والحدس وحتى الإلهام وأحيانا الاتيان بها يشبه المعجزات . وتقدم البحث العلمى حول سمات القادة ( وخاصة سمات القائد الجيد ) . ولم تعد تحدد على أساس افتراضى ، ولكنها أصبحت تستق من نتائج الاختبارات والمقاييس العلمية التى تطبق وتفسر بحرص وعناية . وأجريت الكثير من الدراسات عن السمات الجسمية والعقلية والاجتماعية والانفعالية للقادة . ولقد بذلت محاولات عديدة للوصول الى معايير مناسبة يرجع اليها فى الحكم على « القائد الجيد » لأن بعض السمات المرغوب فيها من الصعب قياسها .

ويلاحظ أن السمات والخصائص والقدرات التى تميز القائد تختلف من جماعة لأخرى حسب وظيفتها أو تغير هذه الوظيفة نتيجة للظروف الاجتماعية التى تمر بها الجماعة . والقائد ليس شخصا يتصف بمجموعة محددة وثابتة من سمات الشخصية ، ولكنه ببساطة عضو من أعضاء الجماعة يتركه أعضاؤها بتكرار أكثر وبثبات أكبر على أنه يقوم بسلوك

تأثيرى على الجماعة . ولا شك أن كل أعضاء الجماعة تقريباً تحت بعض الظروف سوف يؤثرون على الآخرين . ولذلك فإن التعرف على القادة ليس مسألة التمسك بوجود كل السمات مجتمعة ، حتى نجد أن التمييز بين القادة وبين الأعضاء الآخرين النشطين يكون غير كامل ( هولاندر ، Hollander ، ١٩٦١ : ٥٠ )

والملاحظة الهامة التى نسوقها هنا هى أن الفرق بين القائد والاتباع فيما يتعلق بسمات القيادة إنما هو فرق فى الدرجة وليس فى النوع . وأن الأهمية النسبية لهذه السمات تتوقف على طبيعة المواقف الاجتماعية التى توجد فيها الجماعة والأهداف التى تسعى الجماعة لتحقيقها ، وأن أهمية هذه السمات تتغير على مر الزمن بالنسبة للجماعة .

ولقد أسفرت نتائج البحوث والدراسات عن توائم من سمات القائد الجيد نورد أهمها فيما يلى :

\* **السمات الجسمية :** وهنا نجد أن الأداة أميل إلى أن يكونوا أطول من الإبداع ، وأثقل وزناً منهم خصوصاً حين يشترط فى القائد أن يكون هدف الجماعة هو القتال مع غيرها ، وهنا أيضاً نجد أن القادة أميل إلى أن يكونوا أكثر حيوية وأوفر نشاطاً من الإبداع .

\* **السمات العقلية المعرفية :** وهنا نجد أن القادة أكثر تفوقاً من ناحية الذكاء العام من الإبداع ، خاصة فى الجصاصات التى تكون ذات طبيعة أكاديمية . على أنه لوحظ أن القائد الذى تزيد نسبة ذكائه عن متوسط ذكاء أفراد الجماعة بأكثر من انحرافين معياريين يكون الفارق بينه وبين الإبداع واضحاً فى الميول والقيم والاتجاهات مما قد يجعل التفاهم بين القائد والاتباع أكثر صعوبة مما لو كان ذكاءه أقرب إلى متوسط ذكاء الجماعة مع زيادة غير كبيرة . كذلك لوحظ أن القائد يميل إلى أن يكون أغنى ثقافة وأثرى معرفة وأوسع انفتاحاً وأبعد نظراً وأتقن بصيرة وأقدر على التنبؤ بالمفاجآت والأبتعاد لها وأحسن تصرفاً وأعلى مستوى فى الإدراك والتفكير ، وأفضل من حيث الطلاقة اللفظية ، وأحكم فى الحكم على الأشياء وأسرع فى اتخاذ القرارات .

\* **السمات الانفعالية :** وهنا نجد أن القادة يتصفون بالثبات الانفعالى والنضج الانفعالى وقوة الإرادة (١) ، والثقة فى النفس ومعونة النفس وضبط النفس .

\* **السمات الاجتماعية :** وهنا نجد أن القادة يقسمون أكثر من الإبداع بالتعاون وتشجيع روح التعاون بين الأعضاء ، والقدرة على التعامل

(١) يقول الشاعر :

إذا كنت ذا رأى فكن ذا عزيمة فان فساد الرأى ان تترددا

مع الجماعة . كذلك نجد ان القائد اميل الى الانبساطية وروح الفكاهة والمرح بين الاتباع ، وأقدر على الاحتفاظ بأعضاء الجماعة ومراعاة مشاعرهم ، وكسب ثقتهم فيه وثقتهم في أنفسهم (١) . وهو أكثر أعضاء الجماعة ميلا الى المشاركة والاسهام بشكل ايجابي في النشاط الاجتماعي ، وانه أكثر من حيث المهارة الاجتماعية ، وهو أقدر على خلق روح معنوية عالية في الجماعة وأبرع في لم شملها والإبقاء عليها .

❖ سمات عامة : وهذه تشمل حسن المظهر المعتول ، والحفاظ على الوقت ، ومعرفة العمل والالمام به والافتخار به ، والامانة وحسن السمعة ، والتمتع بمعاداة شخصية حسنة ، والتمسك بالقيم الروحية والانسانية والمعايير الاجتماعية ، والتواضع .

### النظرية الوظيفية : Functional Theory

والقيادة في ضوء هذه النظرية هي القيام بالوظائف الجماعية التي تساعد الجماعة على تحقيق اهدافها .

وينظر الى القيادة هنا في جملتها على انها وظيفة تنظيمية .

ويهتم اصحاب هذه النظرية بالسؤال عن « كيف تتوزع الوظائف القيادية في الجماعة ؟ » فقد يكون توزيع الوظائف القيادية على نطاق أوسع وقد يكون ضيقا جدا لدرجة أن كل الوظائف القيادية تنحصر في شخص واحد هو القائد »

وتتلخص أهم وظائف القائد في الجماعة فيما يلي :

❖ التخطيط : للاهداف القريبة المدى والبعيدة المدى .

❖ وضع السياسة : والقائد هنا يتحرك في اطار تحدد فيه الاهداف من ثلاثة مصادر : مصادر « فوقية » من السلطات العليا للجماعة (كما في الجماعات العسكرية) ، ومصادر « تحتية » تابعة من قرار أعضاء الجماعة ككل ، ومن القائد نفسه حيث تفوضه السلطة العليا أو الجماعة نفسها — في حالة الثقة الكاملة فيه — بفنford بوضع السياسة .

❖ الإيديولوجية : وهنا ينظر الى القائد كإيديولوجي فهو في كثير من الأحيان قد يعمل كمصدر لا أفكار ومعتقدات وقيم الأعضاء .

(١) قيل : من صفات القائد انه يستطيع أن يدفع الناس الى وضع ثقتهم فيه ، ولكن القائد العظيم هو ذلك الذي يستطيع أن يعيد للناس ثقتهم في أنفسهم »



- \* **الخبرة** : وهذا ينظر الى القائد كخبير ومصدر للخبرة الفنية والإدارية والمعرفة في الجماعة .
- \* **الإدارة والتنفيذ** : وتحريك التفاعل الاجتماعي وتنسيق سياسة واهداف الجماعة ومراعاة تنفيذ السياسة وتحقيق الاهداف .
- \* **الحكم والوساطة** : وهنا يكون القائد حكما ووسيطا فيما قد ينشأ من صراعات أو مشاحنات داخل الجماعة .
- \* **الثواب والعقاب** : حيث يكون القائد هو مصدر الثواب والعقاب وهذا يمكنه من المحافظة على النظام وعلى القسط والربط في الجماعة .
- \* **نموذج سلوكي** : ومثل أعلى للسلوك وقدوة حسنة بالنسبة لأعضاء الجماعة (١) .
- \* **رمز للجماعة** : واستمرارها في اداء مهمتها .
- \* **صورة للاب** : ورمز مثالي للتوحد والتقصص .

#### النظرية الموقفية : Situational Theory

وتنظر الى وظائف القيادة والسلوك التي يعبر عنها والتي يقوم بها الفرد في موقف معين على أنها هي القيادة . وتشير هذه النظرية الى أن أي عضو في الجماعة قد يصبح قائدها في موقف يمكنه من القيام بالوظائف القيادية المناسبة لهذا الموقف . ومعروف أن الفرد الذي يكون قائدا في موقف قد لا يكون بالضرورة قائدا في موقف آخر . فقد يصلح الفرد لقيادة الجماعة في وقت الحرب بينما لا يصلح لقيادتها في وقت السلم (ستوجديل Stogdill ، ١٩٤٨) .

وتقول هذه النظرية أن القائد لا يمكن أن يظهر إلا اذا تهيأت الظروف في المواقف الاجتماعية لاستخدام امكانياته القيادية . ويضرب أصحاب هذه النظرية الأمثال للناس بأن قادة الفكر والمبشرة المخترعين من أمثال اديسون مخترع الفوتوغراف ومورد مخترع السيارة لو كانوا قد ظهروا في القرن السابع عشر حيث لم يكن التقدم العلمي بنجزها وبمهذ الطريق لظهور عبقريتهما لما تيسر لهما تبوء المكان الذي احتلاه حين مهد التقدم العلمي لظهور هذه العبقرية .

(١) يقول الشاعر :

إذا كان رب البيت للدف ضارما  
ويتول آخر :

عالم عليك اذا عملت عظيم  
لا تنه عن خلق وتأتى مثله

( م ٢٠ - الصحة النفسية )

### النظرية التفاعلية : Interactional Theory

تقوم هذه النظرية على أساس التفاعل والتفاعل بين كل المتغيرات الرئيسية في القيادة وهي :

- \* القائد وشخصيته ونشاطه في الجماعة .
- \* الاتباع ( اتجاهاتهم وحاجاتهم ومشكلاتهم ) .
- \* الجماعة نفسها ( بناؤها والعلاقات بين أفرادها وخصائصها وأهدافها دينامييتها .. الخ ) .
- \* المواقف كما تحددها العوامل المادية وطبيعة العمل وظروفه .

وترتكز هذه النظرية على تفاعل القائد مع الاتباع وإدراك القائد لنفسه وإدراك الاتباع له وإدراكه لهم والإدراك المشترك بين كل من القائد والاتباع للجماعة والموقف .

وهكذا تقوم النظرية في أساسها على أن القيادة عملية تفاعل اجتماعي . فالقائد يجب أن يكون عضوا في الجماعة يشاركها معاييرها وقيمها واتجاهاتها وأهدافها وآمالها ومشكلاتها وسلوكها الاجتماعي . وحسب هذه النظرية إذن يمكن التعرف على شخصية القائد وعلى الموقف الاجتماعي وعلى التفاعل بينهما .

### نظرية الرجل العظيم : Great Man Theory

يؤكد أصحاب هذه النظرية أن بعض الرجال العظام يبرزون في المجتمع لما يتسمون به من قدرات ومواهب عظيمة وخصائص وعبقرية غير عادية تجعل منهم قادة أيّا كانت المواقف الاجتماعية التي يواجهونها . ومن أوائل الدعاة إلى هذه النظرية فرانسيس جالتون Galton .

ومن أمثلة الرجال العظام الذين تردد ذكرهم خالد بن الوليد وصالح الدين الأيوبي ووينستون تشرشل ودويت أيزنهاور .

## السلوك القيادي

أهتم المشتغلون بالبحث في علم النفس الاجتماعي بدراسة السلوك القيادي (١) . وأهم خصائص السلوك القيادي مايلي :

- (١) هناك العديد من الاستفتاءات والاختبارات لوصف ودراسة سلوك القائد المثالي . ومن أمثلة ذلك : استفتاء وصف سلوك القائد المثالي . ideal Leader Behavior Description Questionnaire .
- وضع جول هينفيل Hemphill والفين كوتز Coons ويتضمن ما يجب أن يكون عليه سلوك القائد المثالي .

\* **المبادأة والابتكار والمثابرة والطموح** : فالجماعة تنتظر من القائد ان يكون أكثر الأعضاء مبادأة بالعمل وأكثرهم قدرة على الابتكار في الواثف الاجتماعية . فهو أول من تتوقع منه الجماعة ان يسدا بالسلوك والتصرف . كذلك تتوقع الجماعة منه ان يكون أكثر مثابرة وأقوى احتمالا ومستوى طموحه أعلى من الفرد المتوسط .

\* **التفاعل الاجتماعي** : فالجماعة تنتظر من القائد ان يكون أكثر الأعضاء مساهمة ونشاطا وإيجابية في التفاعل الاجتماعي في شيء أكثر من الوعى الاجتماعي وبدرجة أكبر من الذكاء الاجتماعي . وتنتظر منه ان يكون أكثر ودا وحرارة في استجاباته الانفعالية .

\* **السيطرة** : قد يكون لدى القائد رغبة أكثر من غيره من أعضاء الجماعة في السيطرة وعلو المركز والمكانة الاجتماعية وتركيز السلطة والقوة في يده (١) .

\* **التبثيل الخارجى للجماعة** : وهنا يعمل القائد كممثل خارجى للجماعة وكسببر لها لدى الجماعات الأخرى والامراء الآخرين خارج الجماعة .

\* **العلاقات العامة** : وهنا يعمل القائد كضابط للعلاقات العامة الداخلية بين أعضاء الجماعة بعضهم وبعض وهو يعمل كحارس ورتيب على سلامة التماسك الاجتماعى .

\* **التكامل** : والقائد يعمل على تحقيق التكامل الاجتماعى في جماعته ، ويعمل على تخفيف حدة التوتر ويعمل على جمع شمل الجماعة ، ويحترم مبدأ القيادة الجماعية ويعمل على تدعيمه .

\* **التخطيط والنظام والتنظيم** : والقائد بالاشتراك مع أعضاء الجماعة يظطلع بقدر أكبر من غيره في عملية تخطيط السلوك الجماعى للجماعة وتنظيم هذا السلوك وتنسيقه وتوجيهه وتركيز انتباه الأعضاء على الهدف .

\* **الإعلام** : يلعب القائد دورا هاما كرجل أعلام في الجماعة يطلعها على حقائق الأمور . فمن طريقه عادة تصل المعلومات الى أعضاء الجماعة وتنتقل المعلومات منها الى الجماعات الأخرى .

\* **التقبل والاعتراف المتبادل بين القائد والاتباع** : ويشترط أن يعبر عن هذا التقبل والاعتراف والعلاقات الوطيدة ومراعاة مشاعر الآخرين وأن يترجم هذا كله سلوكيا .

\* **التوافق النفسى الاجتماعى** : وهذا ضرورى جدا في السلوك القيادى . ويرتبط به الثبات والرزانة وعدم التأثر بالنقد وتقبل بروح

(١) يقول المثل لعامى : اذا كنت سيد لا تزيد .

طبية والاستفادة منه ، والاعتراف بالأخطاء والمبادرة الى اصلاحها .

وقد أجرى كارتر وآخرون Carter et. al ( ١٩٥٣ ) دراسة عن طريق ملاحظة سلوك القادة في مواقف قيادية بأن سجلوا سلوكهم وسلوك أعضاء الجماعة وهم في مواقف التفاعل الاجتماعي . وتمت الملاحظة حيث كان الملاحظون يجلسون وراء حاجز بحيث يرون أفراد الجماعة دون أن يراهم الآخرون . وقد وجد الباحثون أن السلوك الذي تميز به القيادة أكثر من الأعضاء يتصل بتحليل الموقف والمبادرة ، ووجدوا أيضا أن سلوك القادة المعيّنين لا يتشابه تماما مع سلوك القادة الذين يختارهم أعضاء الجماعة ويحتلون مراكز القيادة . وظهر لهم أن هدف وعمل الجماعة يؤثران في طبيعة سلوك القائد ، ويرون أن سلوك القائد يتلخص أساسا في تحقيق هدف الجماعة ، وصيانة بناء الجماعة .

هذا ويتضح أثر الجماعة في سلوك القائد الناجح فيما يلي :

- \* تتفاعل الجماعة مع القائد ومساعدته في تنفيذ ما يخطئه أو يفسر إليه ما يصل بالجماعة الى هدفها المنشود .
- \* استخدام اللباقة في استثارة اهتمام القائد مما يساعد على نجاحه وتحقيق مصلحة الجماعة .
- \* ادراك الجماعة أخطاء القائد ومواطن ضعفه حتى يمكن للجماعة توجيهه وسد النقص لديه بلباقة تحقيقا لمصالح الجماعة .
- \* تنسوية الجماعة للمسائل البسيطة من تلقاء نفسها تخفيفا للعبء عن القائد .

وقد انكب بعض الدارسين على بحث الدوافع الى القيادة التي تجعل بعض أعضاء الجماعة يسمعون الى احتلال دور القيادة ولاحظوا أن القادة يختلفون - حسب شخصياتهم - بالنسبة للدوافع التي تدفعهم الى القيام بدور القيادة ( نيوكوم Newcomb ، ١٩٥٩ ) . وقد وجد الباحثون أن أهم الدوافع الى القيادة هي :

- \* الرغبة في الجزاء المادي .
- \* الحاجة الى السيطرة من حيث الشعور والسلوك ، والمكانة . ويقابلها الحاجة الى الخضوع والتبعية والاعتماد على الغير من جانب الاتباع .
- \* قوة القائد بالنسبة للاتباع والحاجة الى الشعور بالقوة والرغبة في استخدامهما في معاملته للاتباع .
- \* الحاجة الى المكانة العالية والشهرة مما يضفي على القائد قوة وسلطة وتعود عليه بجزاء مادي .

## القائد والاتباع

يمكن أن نعتبر أن **الاتباع هم صانعو القيادة** على الأقل من ناحيتين :  
أولا : لا يمكن أن يكون هناك قادة بدون اتباع .

ثانيا : القيادة تعطى عن طريق ادراك افراد الجماعة ان عملا يقوم به احدهم يؤثر تأثيرا ايجابيا في تقدم الجماعة نحو تحقيق هدفها ، ومن ثم تختاره قائدا لها .

وإذا اعتبرنا أن القائد هو نجم الجماعة وأهم عضو فرد فيها ، وأنه هو بؤرة سلوك أعضاء الجماعة وهو الشخص المركزي في الجماعة وله أكبر سلطان فيها ، فإن هذا لا يعني أن باقي الأعضاء ( الاتباع ) ليس لهم أهمية في التفاعل الاجتماعي . أن العلاقات المتبادلة بين **القائد والاتباع** تنضج في الاتصال بين الطرفين وتتحدد من خلال التفاعل الاجتماعي وتحديد المعايير الاجتماعية وأدوار كل من القائد والاتباع . كذلك فإن علاقة الاتصال هذه ليست ذات طرف واحد ( شريف وشريف Sherif & Sherif ١٩٥٦ ) .

ولقد سبق أن رأينا أن الفرق بين القائد والاتباع فيما يتعلق بسمات القيادة والسلوك القيادي أنها هو فرق في الدرجة وليس في النوع .

أما عن العلاقات الانفعالية بين القائد والاتباع ، فإنها تقوم إما على الحب وإما على الخوف : فإن كان الحب شديدا والخوف شديدا ، كانت العلاقة « والدية » ، وإن كان الحب كبيرا والخوف قليلا أو منعدما ، كانت العلاقة « نقية » ، وإن كان الحب قليلا أو منعدما والخوف كبيرا ، كانت العلاقة « طغيانا » ( جيب Gibb ، ١٩٥٤ ) .

## أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي

أجريت دراسات عديدة حول أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي وبصفة خاصة :

القيادة الديمقراطية : ( أو الاتناعية ) (١) .

القيادة الدكتاتورية ( أو الاستبدادية أو الإرغابية أو الاتوقراطية ) (٢) .

القيادة الفوضوية : ( أو الحرية المطلقة ) .

(١) غيلم تعليمي « ممارسة الديمقراطية في الفصل »  
(٢) من الأمثال العامة عن الحكم الظالم « حكم قراقوش » . وكان قراقوش هذا وزيرا للسلطان صلاح الدين ، والمعروف عنه أنه كان عادلا ، ولكنه شديد في العدل ، يحصع للعدل لا للعاطفة ( أحمد أمين ، ١٩٥٣ ) .

**تجربة ليبت وهوايت :**

قام رونالد ليبت و رالف هوايت Lippitt & White (١٩٤٣) بإجراء تجربة لدراسة تأثير أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي Social climate على سلوك الفرد والجماعة .

وكان هدف التجربة دراسة تأثير سلوك الفرد وسلوك الجماعة بمناخات اجتماعية ثلاثة : ودراسة رد الفعل الحادث عند الانتقال من أحد هذه المناخات الى مناخ مغاير . وهذه المناخات الاجتماعية الثلاثة هي :

✱ الديمقراطية ( القيادة الديمقراطية او الانعائية ) .

✱ الاوتوقراطية ( القيادة الاوتوقراطية او الدكتاتورية او الارغابية او الاستبدادية ) .

✱ الحرية المطلقة ( القيادة الفضوية ) .

اما العينة فكانت تتكون من تلاميذ في فرقة دراسية واحدة منهم عشر سنوات قسموا الى أربعة تواد (١) ، وكل ناد خمسة أطفال ، وكل ناد اسم معين .

اما عن الضبط في التجربة ، فقد جونسنت النوادي الاربعة من حيث الصفات الشخصية : الصفات الجسمية - الذكاء - الميل الى الطاعة - الاستعداد للقيادة - انماط العلاقات الشخصية المتبادلة - الاستعداد للتعاون مع الجماعة - الميل للمشاجرة ... الخ ) واستخدم في ذلك اختبارات الذكاء وتقديرات المربين ومقاييس العلاقات الاجتماعية ( اختبار سوسيومترى ) ، وتشابهت غرف الاجتماعات في كل شيء ( الاثاث والمحتويات ) ، وتوجهت اوجه النشاط في الاندية . وتعاينت جماعة الديمقراطية وحددت اوجه النشاط والمواد الخام والادوات اللازمة للقيام بالنشاط الذي حددته بنفسها ، وقررت صناعة نماذج للطائرات من الخشب (٢) . ثم فرض هذا البرنامج فرضا على جماعتي الاوتوقراطية . اما في جماعة الحرية المطلقة فقد عرضت عليهم المواد الخام والادوات اللازمة للنشاط ولم تحدد لهم اوجه النشاط . وعمل بهذه التجربة أربعة رواد مدرسين تعاقبوا على كل ناد من النوادي الاربعة ، وتناوبوا العمل في مناخ الجماعة في المواقف المختلفة مرة كل ستة اسابيع ، واعطيت لهم تعليمات بالدور الذي يلعبونه في كل من المناخات الاجتماعية المختلفة . وقد عملت

(١) يلاحظ ان المناخ الاوتوقراطي كان يضم مجموعتين احدهما خاضعة والاخرى عدوانية .

لكل جماعة سجلات للملاحظة ، وكانت هناك مقابلات خاصة للحديث مع الاولاد ومع آبائهم ومدرسينهم اثناء التجربة وبعدها .

وفيما يلى وصف المناخات الاجتماعية كما طبقت فى التجربة :

#### الديموقراطية :

- \* سياسة النادى ووجه النشاط اتفق عليها نتيجة لمناقشة جماعية وقرار جماعى يأخذ الاصوات مع تشجيع القائد ومشاركته . وكانت أهداف النشاط معروفة للجميع .
- \* النطة الشاملة والخطوات للوصول الى أهداف الجماعة نوقشت بطريقة ديموقراطية .
- \* كان لكل طفل حرية اختيار رفاق العمل والاعمال التى يرغب فى القيام بها .
- \* كان للرائد ان يستخدم الثواب والعقاب بطريقة موضوعية لا ذاتية ، ويشترك مع الجماعة اشـبـراكا معنويا لا ماديا ( اذا طلبت منه النصيحة فانه يجب اجابة مرنة باقتراح عدة حلول ويترك للافراد حرية المفاضلة بينها والاختيار منها ) .

#### الاولتوقراطية :

- \* وضعت سياسة النادى ووجه النشاط بمعرفة الرائد وحده .
- \* امليت الخطوات والعمل ووجه النشاط . اما اهداف النشاط فكانت غير معروفة ولم تبلغ للافراد اولا بأول بل اعطيت خطوة واحدة فى الوقت الواحد .
- \* لم يكن للفرد حرية فى اختيار رفاق العمل بل عين الرائد العمل ورفاق العمل .
- \* استخدم الرائد الثواب والعقاب بطريقة شخصية ذاتية ، ولم يشترك فى نشاط الجماعة وانما كان من الجائز ان يوضح ويشرح طريقة العمل للاعضاء .

#### الحرية المطلقة :

- \* كان هناك حرية تامة مطلقة للافراد فى نوع النشاط والسلوك وفى ان يعملوا اولا يعملوا ، بالتل مشاركة من جانب الرائد .
- \* كانت هناك حرية مطلقة فى تحديد الاهداف .
- \* كان اختيار رفاق العمل بحرية تامة .
- \* كان الرائد حياديا تماما فى جميع تصرفاته ولم يكن هناك اى محاولة لتقدير نشاط الجماعة او تنظيمها ، واقتصرت مهيته على الاشارة الى

الخامات والادوات الموجودة وبيان أنه على استعداد لبدء النصيحة والمعونة اذا طلبت منه . ولم يكن هناك ثواب أو عقاب بل حيباد كامل .

اما عن نتائج التجربة فكانت على النحو التالي :

✳ من حيث الثقة المتبادلة بين الافراد بعضهم وبعض وبينهم وبين الرائد :

— المناخ الديموقراطي : اشاع جو من الثقة المتبادلة والتجاوب التلقائي بين الافراد بعضهم وبعض وبين الرائد : فكانوا يعرضون عليه بشكلاهم وأسرارهم . كما اهدى بعضهم من انتاحهم للرائد . وحرص الافراد على الحصول على التقدير من بعضهم البعض . وهكذا كان المناخ الديموقراطي ينطوى على ود أكثر وتنبه أقل .

— المناخ الاوتوقراطي جعل الافراد أكثر اعتمادا على الرائد وأكثر تعلقا له وسببا لجذب انتباهه ولغت نظاره اليهم للحصول على الذواب وتجنبيا للعقاب . ولم يكن هناك جو من الثقة المتبادلة لا بين الافراد بعضهم وبعض ولا بينهم وبين الرائد . وظاهر ان المناخ الاوتوقراطي يخلق كراهية نحو الرائد ونجته عن طريق الابدال الى أفراد غراء له افراد آخرين في الجماعة .

— مناخ الحرية المطلقة : كانت ثقة المتبادلة فيه على شريحة بنوسطة بين المناخ الديموقراطي والمناخ الاوتوقراطي .

✳ من حيث السلوك الانفعالي الملاحظ :

— المناخ الديموقراطي : لم يتضح فيه أى شعور بالقلق بل كان هناك شعور بالاستقرار والراحة النفسية والمسالمة .

— المناخ الاوتوقراطي ساد فيه الشعور بالصد والإحباط والحرمان وبالتالي بالقلق وعدم الاستقرار وحسدة الطبع وانخفاض الروح المعنوية في الجماعة .

— مناخ الحرية المطلقة : كان مستوى الذمر فيه متوسطا بين الديموقراطية والاوتوقراطية .

✳ من حيث ترك الرواد للنادي تماما (تعتمد البرواد في جميع النوادي أن يتغيبوا لفترات قصيرة عن بعض الاجتماعات فكانت النتيجة كالآتي) :

— في المناخ الديموقراطي : كان الانتاج في غياب الرائد مساويا للانتاج في حضوره . كما كان النشاط في غيابه مساويا للنشاط في حضوره .



- في المناخ الأوتوقراطي : اظهرت الجماعة انها اتحدت من الجماعات الاخرى على العمل المستمر اثناء حضور الرائد فقط . الا ان العمل كان يتأخر اذا تأخر الرائد وينتف مع انصرافه حيث لا يسانف الاعضاء نشاطهم ولا يبدؤون عملا جديدا .
- في مناخ الحرية المطلقة : مثل المناخ الاوتوقراطي الا انه حدث مرة ان انتج الاعضاء في غياب الرائد اكثر من انتاجهم العادي . وذلك لان واحدا منهم تولى قياده الجماعة قيادة أوتوقراطية .

※ من ناحية السلوك الاجتماعي :

- في المناخ الديقراطي : كانت هناك اشارات ود واضحة بين الاعضاء في سلوكهم الاجتماعي وكان الشعور بالـ « نحن » اقوى من الفرد . وكانت الروح المعنوية اعلی من الجماعتين الاخرين .
- في المناخ الاوتوقراطي : لوحظ في الجماعة العدوانية سلوك الاعضاء العدوانى نحو بعضهم البعض مع توجيه بعض العدوان نحو الرائد ولوحظ سلوكهم التخريبي حيث حطموا النماذج التي قاموا بصنعها ، وكثر الشجار بينهم . اما في الجماعة الخاضعة فقد لوحظ خنوع الاعضاء وشدة اعتمادهم على الرائد وعجزهم عن التقيم بعمل تعاونى وبلادتهم وكثرة الحادثات بصوت منخفض .
- في مناخ الحرية المطلقة : كانت اشارات الود التي ظهرت بين العضو نحو باقى أعضاء الجماعة في المتوسط على درجة اقل من المناخ الديقراطي والاءتوقراطي ( العدوانى ) وفي نفس الوقت اعلی من المناخ الاوتوقراطي ( الجماعة الخاضعة ) .

※ فيما يختص بتماكب بعض المناخات الاجتماعية :

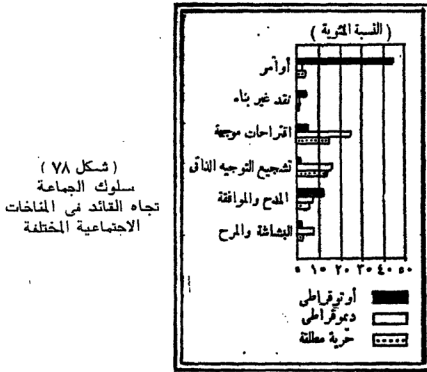
- الانتقال من الاوتوقراطية الى الديقراطية او الحرية المطلقة ترتب عليه في اول الامر انفجار عنيف ( وخاصة في حالة الافراد الذين سبق لهم الخضوع للنظام الاوتوقراطي ) هذا الانفجار يدلنا على ما كان يشعر به الافراد سابقا من كبت وتوتر شديدين . الا ان هذا السلوك لم يدم طويلا بل ناقلم الاطفال مع المناخ الاجتماعي الجديد ( الديقراطية او الحرية المطلقة ) .
- الانتقال من الاوتوقراطية الى الديقراطية او الحرية المطلقة ثم الى الاوتوقراطية مرة ثانية قوبل بمعارضة شديدة بعد تجربة مناخ الديقراطية .

تعليق : وهكذا تدلنا هذه التجربة على ان القيادة الديمقراطية هي الاسلوب الذى يجب ان نميل على تهيئته وتدعيمه . وتدلنا التجربة على ان الفرد كما يرفض النظام والسلطة المفروضين عليه من الخارج فانه كذلك لا يستريح الى عدم وجود أى توجيه بالمرة ، وعدم وجود هدف يسترشد به . فحاجة الفرد الى الحرية تقابلها حاجته الى الضبط في اطار المناخ الديقراطي . وهذا يلقى على عاتق المربين والموجهين مهمة تهيئة المناخ الاجتماعى المناسب الذى يمارس الفرد فيه ويتملم كيف يكون ديمقراطياً وهو يلعب ادواره الاجتماعية المختلفة . ان القيادة ينبغي ان تكون وسيلة

لتحقيق أهداف الجماعة لا غاية في حد ذاتها . ويجب ألا يعمل القائد على تحقيق مزايا خاصة بقيامه بدور القيادة (١) . انظر أشكال ٧٨، ٧٩، ٨٠ .

ومما هو جدير بالذكر أن عددا من الدراسات التجريبية في مجال التدريس قد أجريت على غرار تجربة أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي . وذلك في إطار ما أطلق عليه « التدريس المتمركز حول المدرس » أو « التدريس الموجه » و « التدريس المتمركز حول الطالب » أو « التدريس غير الموجه » وسيأتي ذكر ذلك عند الكلام عن القيادة التربوية كأحد أشكال القيادة .

ويخلص جدول ( ١٠ ) أهم ملامح أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي .



(١) تدبر قول الله تعالى معلما رسوله القائد صلى الله عليه وسلم :  
« فيها رحمة من الله لنت لهم ، ولو كنت فظا غليظ القلب لا نفضوا من حولك ، فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الامر ، فإذا عزمت فتوكل على الله ، ان الله يحب المتوكلين » ( سورة آل عمران : آية ١٥٩ ) .  
« واخفص جناحك لمن اتبعك من المؤمنين » ( سورة الشعراء :



(شكل ٧٩)

سلوك الجماعة تجاه  
القائد في المناخات  
الاجتماعية المختلفة



(شكل ٨٠)

الوقت الذي يقضيه  
الأفراد في النشاط  
الجماعي في المناخات  
الاجتماعية المختلفة

## جدول ( ١٠ ) أهم ملامح أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي

| القيادة الفوضوية<br>« الحرية المطلقة »   | القيادة الدكتاتورية<br>أو الإرغابية أو<br>الاستبدادية أو<br>الاستبدادية   | القيادة الديمقراطية<br>« الانتقائية »  |
|--|---|--|
| <p><b>* المناخ الاجتماعي</b><br/>فوضى يتبع فيه<br/>أفراد الجماعة والتأثر<br/>بحرية مطلقة كاملة<br/>دون ضابط .</p>  | <p><b>* المناخ الاجتماعي</b><br/>ديكتاتوري استبدادي<br/>إرغامي أو توراتي<br/>تسلطي .</p>  | <p><b>* المناخ الاجتماعي</b><br/>ديموقراطي يسود<br/>فيه أشباع حاجات<br/>كل من القائد<br/>والأعضاء ، ويسود<br/>الاحترام المتبادل<br/>للحقوق ، وتتحدد<br/>السياسات والخطط<br/>وأوجه النشاط<br/>نتيجة للمناقشات<br/>الجماعية والقرارات<br/>الجماعية وتتوزع<br/>المسؤوليات ، والعمل<br/>دائما يكون بناء على<br/>مناقشة وبناء على<br/>قرار جماعي .</p>  |
| <p><b>* القائد محاييد لا</b><br/>يشارك الا بحد أدنى<br/>من المشاركة واطهار<br/>الاستعداد للمعاونة<br/>والنصيحة اذا طلبت<br/>منه ويترك الحبل<br/>للفرد والجماعة ،<br/>وتعليقاته على العمل<br/>سطحية لا يحاول بها<br/>تنظيم مجرى العمل<br/>او تحسينه ولا يمدح<br/>ولا يذم . وليس هناك<br/>ثواب أو عقاب .</p> | <p><b>* القائد يحدد بنفسه</b><br/>السياسة والخطة<br/>والنشاط تحديدا<br/>كليسا ويملي خطوات<br/>العمل ويحدد نوع<br/>العمل الذي يختار<br/>به كل فرد ، ولا<br/>يشترك مع الجماعة<br/>اشتركا . فعليا لا<br/>حين يعرض عملا من<br/>الاعمال كنموذج ،<br/>ويعطى أوامر كثيرة<br/>تعارض رغبة<br/>الجماعة أو توقف<br/>نشاطا معيناً لها لتحل<br/>محلها برغبته ، ويظل<br/>محور انتباه الجماعة<br/>ويهتم بضمان طاعة<br/>الأعضاء . حتى لقد<br/>يعمل على انتقام</p> | <p><b>* القائد يشترك في</b><br/>مناقشات الجماعة<br/>ويشجع الأعضاء في<br/>مناقشتهم ويعاونهم<br/>ويوجههم ، ويحيط<br/>الأعضاء علما<br/>بخطوات العمل دائما<br/>والهدف الذي تسمى<br/>الجماعة لتحقيقه من<br/>التي تحده ، ويترك<br/>للجماعة حرية توزيع<br/>العمل بين الأفراد ،<br/>ويكون موضوعيا في<br/>مدحه أو نقده لعمل<br/>الأفراد ويشجع النقد<br/>والنقد الذاتي وحين<br/>يلجأ الى الثواب<br/>والعقاب يكون<br/>موضوعيا .</p> |

## تابع جدول ( ١٠ )

| القيادة الفوضوية<br>« الحرية المطلقة »   | القيادة الدكتاتورية<br>أو الإرغالية أو<br>الاستبدادية أو<br>الأوتوقراطية  | القيادة الديمقراطية<br>« الإنعائية »   |
|--|---|--|
| <p>الجماعة وتقليل الاتصال بين أعضائها لتحقيق ذلك . ويستخدّم الثواب والعقاب بطريقة ذاتية .</p> <p>* الأفراد لهم حرية مطلقة في تحديد الأهداف ويختارون الصداقات ورفاق العمل بحرية كاملة .</p> | <p>* الأفراد لا يعرفون أهداف النشاط بل يحدد لهم خطوة واحدة في الوقت الواحد ينفذون خطوات العمل خطوة خطوة بصو. يصعب عليهم معها مغرفة الخطو السالبة أو الخطأ كاملة ، وليس لهم حرية في اختيار رفاق العمل بل يعين القائد العمل ورفاق العمل .</p> | <p>* الأفراد يشمر كل منهم بأهمية مساهمته الإيجابية في تحديد أهداف النشاط في التعامل الاجتماعي وعندما يحتاجون إلى مشورة فنية يعرض للقائد عدة اقتراحات ويترك للأعضاء حرية الاختيار ، ولهم حرية اختيار رفاق العمل والأعمال التي يرغبون فيها حسب قدراتهم وميولهم ، وهم أكثر تحمّسا واندفاعا للعمل ويفيد كل منهم حسب قدراته ، والجماعة أكثر تماسكا وترابطا ودواما والثمور بالـ « نحن » قوى والروح المعنوية مرتفعة .</p> |
| <p>* إذا غاب القائد فقد يكون الإنتاج في غيابه مساويا أو أقل أو أكثر مما لو كان موجودا حسب ظروف التفاعل الاجتماعي .</p>   | <p>* إذا غاب القائد حدثت أزمة شديدة قد تؤدي إلى انحلال الجماعة أو الهبوط بالروح المعنوية لها . ويتوقف النشاط إلى أن يعود .</p>  | <p>* إذا غاب القائد كان الإنتاج والعمل والنشاط في غيابه مساويا للإنتاج والعمل والنشاط في حضوره .</p>   |

## تابع جدول ( ١٠ )

| القيادة الفوضوية<br>« الحرية المطلقة »  | القيادة الدكتاتورية<br>أو الارغاعية أو<br>الاستبدادية أو<br>الانوتوقراطية  | القيادة الديمقراطية<br>« الاتفاعية »  |
|---|--|---|
| <p><b>* السلوك الاجتماعي</b></p> <p>يتميز بان الثقة المتبادلة والود بين الأفراد بعضهم وبعض وبينهم وبين القائد متوسطة والتذمر والقلق بدرجة متوسطة وبعض الأفراد يعملون بطاقة كـ . وبعضهم قد لا يعمل بتدر كاف وبعضهم قد لا يشارك في النشاط الاجتماعي مطلقا . ويتقدم العمل بطريق الصدفة .</p> | <p><b>* السلوك الاجتماعي</b></p> <p>يميزه روح العدوان والسلوك التخريبي وكثرة المنافسة أو الخنوع والسلبية والعجز واللامبالاة . ويشعر الأفراد بالقصور والعجز ويزداد اعتيادهم على القائد ، ويسود انعدام الثقة المتبادلة بينهم وبعضهم وبعض وبينهم وبين القائد ويسود التلق والتفاني والتزلف للقائد مع كرهه والسعي لجذب انتباهه للحصول على الثواب وتجنب العقاب ، ويسوق الشعور بالمد والاحباط والحرمان والقلق وعدم الاستقرار وحدة الطبع وانخفاض الروح المعنوية . وقد يتم الانتاج ولكن دون اعتزاز بانجازهم وكأنه يقدم للقائد كما امر في حالة الجماعة الخاضعة وقد يدمر أو يخرّب في حالة الجماعة العدوانية .</p> | <p><b>* السلوك الاجتماعي</b></p> <p>يميزه الشعور بالثقة المتبادلة والود والتجاوب التلقائي بين الأفراد بعضهم وبعض وبينهم وبين القائد . ويسود الشعور بالاستقرار والمسألة والراحة النفسية . ويكون الانتاج حسب الخطة الموضوعية ويفخر الأعضاء بانجازهم .</p> |

## اختبار القادة

ينبع من كثير من الاحيان المنهج السوسيو مئري ( منهج قياس العلاقات الاجتماعية ) في اختبار القادة . وقد سبق ان تناولنا هذا المنهج بشيء من التفصيل في الفصل الثاني ص ٧٦ - ٨١ .

كذلك يلجا البعض الى طريقة الاختبارات الموقفية لدراسة القيادة واختبار القادة . وفي هذه الطريقة يوضع عدد من الانفراد في موقف يقومون فيه بسلوك اجتماعي مثل مناقشة موضوع أو حل مشكلة ... الخ ، ولا يكون من بينهم من أعطى اى مسئولية . وبعد ذلك يلاحظ اى الانفراد أكثر مبادأة وأنشط وأكثر تأثيرا في سلوك الآخرين ، وهذا هو القائد . وقد وجد ان هذه الطريقة أفضل من مجرد اللجوء الى اختبارات الشخصية وتقدير السمات كوسيلة لاختبار القادة ( شريف وشريف Sherif & Sherif ١٩٥٦ ) . وقد سبق ان لاحظنا ان القيادة تختلف من موقف الى موقف ومن جماعة الى جماعة . فقد تنتقل القيادة من فرد الى آخر عندما يتغير الموقف . فمثلا قائد المناقشة قد يترك المجال لغيره لقيادة تنفيذ الخطة التي تمخضت عنها المناقشة . وقد لاحظ جيب Gibb ( ١٩٤٧ ) بعد ان درس الاختبارات الموقفية في الجيش الالماني ، والقوات المسلحة البريطانية والجيش الامريكي والقوات المسلحة الاسرائيلية ، وفي الصناعة ان سمات القائد والاتباع لا تظهر في فراغ ولكنها تظهر في المواقف الاجتماعية التي تتطلب السلوك القيادي .

وفي الجيش الامريكي اثناء الحرب العالمية الثانية استخدمت طرق اختبار القادة لهم حربية مثل اعمال المخابرات وغيرها على اساس تحليل التفاعل والاختبارات الموقفية ، اى على اساس من ملاحظة السلوك في نماذج مصغرة من المواقف العملية التي يختار لها القادة . وقد اشتمل الجزء الرئيسى من عملية الاختبار على برنامج يستغرق ثلاثة ايام متتالية من الملاحظة والاختبار ، عاش فيها المرشحون للقيادة معا في جماعات صغيرة تحت ملاحظة دقيقة مستمرة من رجال مكتب الخدمات الاستراتيجية بالجيش الامريكي . وقد شمل البرنامج بعض اختبارات الاستعدادات الخاصة ، واختبارات اسقاطية ، ومقابلات شخصية ، وملاحظات عامة في ظروف عادية . وقد صمم لهذا الغرض عدد كبير من الاختبارات الموقفية كما اقتبس غيرها مما سبق استخدامه في الجيش البريطاني والالمانى .

وقد ساهم علماء النفس في اختبار المرشحين لراكر الضباط في الجيش البريطاني بواسطة مجلس من الضباط العظام . وقد ذكر فيرنون وبارى Vernon and Parry ( ١٩٤٩ ) ان اختبارهم كان ينم بطريقة تحديد السمات العامة للقائد ، اى عن طريق تقدير المرشحين على عدد من السمات التي يظن انها تميز القادة من غيرهم ، وعن طريق اجراء

بمقاييل شخصية مع المرشحين لتقدير هذه السمات وقياسها . ووجد الباحث أن ٢٢ ٪ من ٩١ ضابطاً تم اختيارهم بهذه الطريقة هم الذين ثبت بعد فترة أنهم على مستوى فوق المتوسط ٤١ ٪ على مستوى متوسط . ٣٧ ٪ دون المتوسط . ويقرر بيليب فيرون (Vernon ١٩٥٢) أنه إذا استخدمت المقابلة فقط على الاختيار كان معامل صدقها منخفضاً . ويتضح من ذلك أن هذه الطرق التقليدية لاختيار القادة بعيدة إلى حد كبير عن الكمال . ويوصى بأن نسجم الاختبارات النفسية بمثل اختبارات الذكاء، واختبارات الشخصية ، واختبارات الفوائد النفسية ... الخ في زيادة صدق الاختيار .

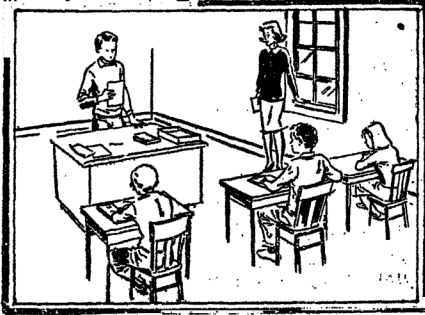
هذا وقد حاول جولدمان وفرانس (Goldman and Frass ١٩٦٥) استكشاف آثار طرق اختيار القادة على سلوك الجماعة. وهذه الطرق هي: اختيار الجماعة للقائد بالانتخاب « قائد منتخب » ، اختيار القائد حسب القدرة على القيام بعمل محدد في الجماعة « قائد مختار » - تعيين القائد « قائد معين » ، لا يوجد قائد في الجماعة « بدون قائد » وطلباً من كل جماعة تحت كل طريقة القيام بعمل معين . وحسب الزمن الذي استغرقه الأداء وعدد المحاولات المستغرقة . فغالباً يتعلق بالزمن أو وقت الأداء كان أحسن أداء تحت نظام « القائد المختار » ، يليه نظام « القائد المنتخب » يليه نظام « بدون قائد » ثم نظام « القائد المعين » . وفيما يتعلق بمدد المحاولات المستغرقة كان أحسن أداء تحت نظام « القائد المختار » يليه نظام « القائد المنتخب » يليه نظام « القائد المعين » ثم نظام « بدون قائد » . وهكذا خلص الباحثان إلى أن نظام اختيار القائد يؤثر على أداء الجماعة . ومن أهم ما يلاحظ أن الجماعة « بدون قائد » تنوق في الأداء الجماعات ذات « القائد المعين » . وعلى العموم فإن الجماعات ذات القائد من حيث أدائها والزمن الذي تستغرقه أفضل من الجماعة بدون قائد بشرط أن يكون هذا القائد مختاراً . أي أن طريقة اختيار القائد لها أثر هام في أداء الجماعة . ومن هذا نستخلص أيضاً أن الاتباع يتقبلون قائدهم إذا أخاروه أو إذا أثبت هو في سلوكه أنه جدير بالقيادة ، وخاصة أنه لم يكن يعلم أن حسن أدائه يلاحظه أعضاء الجماعة لكي يختاروه للقيادة . أي أن حسن أدائه كان تلقائياً حيث لم يكن يتنافس من أجل القيادة . وقد لاحظ الباحثان أيضاً أن الجماعات ذات « القائد المعين » والجماعات « بدون قائد » قد يكون القائد فيها كثرأ أو غير كفء بالصداقة . وفي كل من الشكليات لم تصل الجماعة إلى أداء حسن .

## التدريب على القيادة

إذا نظرنا إلى القيادة كسمة من سمات الشخصية فإن معظم سمات الشخصية تكتسب ، وإذا نظرنا إليها كدور اجتماعي فإنه يتجسد في إطار معايير اجتماعية مكتسبة أيضاً . وهذا يجعلنا نرى بطلان القول القديم « أن القادة يولدون ولا يصنعون » ومن ثم فليس هناك حاجة إلى التدريب على القيادة ، أن النظرة الحديثة إلى القيادة هي أنها يمكن تعلمها



وتعليمها وأن « القائد يصنع أكثر مما يولد » ومن ثم يجب الاهتمام بتدريب القادة الجدد عليا ومهليا (١) . ( شكل ٨١ ) .



شكل ( ٨١ ) التدريب على القيادة

وقد لاحظ بافيلاس Bavelas ( ١٩٤٢ ) سلوك ستة مشرفين على ملاعب للأطفال ، ووجد أنهم جميعا يقعون في أخطاء قياسية مثل اللجوء إلى اساليب اوتوقراطية مثل اتخاذ القرارات بأنفسهم وأصدار الأوامر وعدم اعطاء الأطفال فرصة التدريب على تحمل المسئوليات . ثم اعطى ثلاثة من المشرفين تدريبا على القيادة لمدة ثلاثة اسابيع ثم قارن بين سلوكهم وبين سلوك الثلاثة الآخرين الذين لم يعطوا هذا التدريب . فوجد أن الثلاثة الذين اعطوا التدريب على القيادة قد ازداد استخدامهم للاساليب الديمقراطية في قيادة الجماعة وإدارة الملاعب وارتفع مستوى الروح المعنوية للأطفال وازداد حماسهم للنشاط واشتركهم فيه .

ومن طرق التدريب على القيادة تلك التي ابتدعها يعقوب مورينو Moreno المعروفة باسم طريقة « التقيام بالدور » role playing حيث يقوم الفرد بدور القائل في مواقف متنوعة أشبه ما تكون بمواقف الحياة اليومية . ويرى البعض أن التدريب يمر بمرحلة متتالية . فهو يبدأ بالتمرن على النواحي السلوكية المطلوب تعلمها ، ثم يأتي دور ممارسة

(١) غيليم تعليمي « تنمية القادة » .

السلوك ثم نقل ما تم تعلمه في فترة التدريب الى العمل الحقيقي في القيادة .

### ومن العوامل التي تساعد في التدريب على القيادة ما يلي :

- \* التدريب العلي على القيادة في جماعات حيث يتم مناقشة أهداف الجماعة ومعرفة اتجاهاتها وإدراك أسس العمل الجماعي ، للجماعة أثر كبير في تحديد وتعديل سلوك الفرد وأحكامه واتجاهاته ومعاييره / كما رأينا ذلك في تجارب مغلر شريف Sherif ( راجع ص ١١٤ ) وكيرت ليفين Lewin ( راجع ص ١٦٨ ) . وهذا يتيح أيضا اكتساب الخبرة في كل من القيادة والتبعية .
- \* توافر المدرب الكفء الدارس الذي يزود المدربين بالعلم والخبرة والذي يكون قدوة حسنة .
- \* بناء جماعة التدريب بحيث تقبل التغير وتكون مستعدة للتو .
- \* تبادل الاتصال وتبادل الآراء وتدارس المشكلات والحلول بين المدربين والمتدربين في حرية ووضوح ، وتقارب الأطار المرجعي عند كل من الطرفين .
- \* التدريب والتعلم القائم على الخبرة والممارسة في مناخ ديموقراطي وملاحظة المدرب في قيادته للجماعة وملاحظة باقي أعضاء الجماعة.
- \* التدريب على وضوح التفكير واتخاذ القرارات وسرعة البت في الأمور وخاصة الطارئة والمفاجئة .
- \* التدريب على النقد البناء والنقد الذاتي وتقبل النقد بها يضمن القدرة على تعديل السلوك الى أفضل .
- \* إعطاء المسؤولية لكل شخص راغب فيها تسادر عليها ومستعد لتحملها .
- \* الاندماج الحقيقي الكامل في برامج التدريب بها يضمن تغيير سلوك المتدرب بعد انتهاء فترة التدريب .
- \* المشاركة الإيجابية العملية من جانب المتدربين والتحمس لعملية التدريب .
- \* الرونة في برامج التدريب بحيث يمكن الأخذ بمنهج أو بآخر ، بطريقة أو بآخرى حسب طبيعة الموقف ومتطلباته .
- \* دراسة علم النفس وخاصة علم النفس الاجتماعي للاحتكاك بالسلوك الاجتماعي ودوائحه والتعامل الاجتماعي وسيكولوجية القيادة ... الخ .

## أشكال القيادة

تتعدد أشكال القيادة بحسب أنواع الجماعات وطريقة اختيار أو تعيين واسلوب القيادة . ونفناول فيما يلي أهم أشكال القيادة . ( انظر الأشكال ٧٤ ، ٧٥ ، ٧٦ ، ٧٧ ص ١٢٠٠ .

### القيادة التربوية :

ان دور المربي في العملية التربوية **دور قيادي** تربوي ريادي حين يتفاعل مع جماعة الطلاب لتحقيق الاهداف التربوية .

**والمربي قائد تربوي** يقود جماعة الطلاب ، يربيهم ويعلمهم ، ويؤثر في سلوكهم الاجتماعي ويوجه تصاعلمهم . وهو بذلك يكون بؤرة لسلوك الطلاب ، ويكون الشخص المركزي في الجماعة .

ويجب ان يهتم المربون بدراسة **القيادة التربوية** ، وان يحرك القائد التربوي انه رغم أهمية دوره القيادي ، الا ان أهمية هذا الدور تأتي من تفاعله مع طلابه ( الاتباع ) مناعو دور القيادة ، فلا يوجد معلم بدون طلاب .

ويمكن تعريف القيادة التربوية بأنها دور اجتماعي تربوي يقوم به المربي اثناء تفاعله مع جماعة الطلاب . ويتسم هذا الدور بأن المربي يكون له القوة والقدرة على التأثير في الطلاب وتوجيه سلوكهم في سبيل تحقيق الاهداف التربوية . والقيادة التربوية شكل من أشكال التفاعل بين المربي والطلاب حيث تبرز سمة « القيادة - للتبعية » . والقيادة التربوية سلوك يقوم به المربي للمساعدة على بلوغ الاهداف التربوية وتحريك جماعة الطلاب نحو هذه الاهداف وتحسين التفاعل الاجتماعي بينهم والمحافظة على بناء الجماعة وتماسكها .

والقيادة التربوية دور ( يتعلم ) ، ومن يقوم بدور المربي عليه ان يتعلم هذا الدور . ولننظر الى تعلم دور القيادة التربوية مثلاً منذ ان يدخل الطالب كلية التربية حيث يكون عليه ان يتعلم عددا كبيرا من المعايير السلوكية التي تتعلق بدور المربي وذلك من خلال دراسة مادة التخصص جنبا الى جنب مع عدد من المناهج والمقررات التربوية مثل اصول التربية والمناهج وطرق التدريس والوسائل التعليمية وعلم النفس التربوي والصحة النفسية والتربية العملية وعلم النفس الاجتماعي . وتتحدد معالم شخصية دور القيادة التربوية في اطار سلوك الدور المحدد بدوره بمجموعة المعايير التربوية . وسلوك دور القيادة التربوية يحدد في اطار معايير معروفة وملزمة الى حد كبير للمربي . وتتضمن عملية تعلم دور القيادة التربوية القواعد والاسس التربوية المعروفة في نظرية التعلم مثل الخبرة والممارسة والتعزيز ... الخ . وأفضل طرق تعلم هذا الدور هو

التعلم المقصود التخصص حيث تكتسب الانماط السلوكية الخاصة بالمربي .  
ويحدد دور القيادة التربوية السلوك القيادي الذي يتوقعه الطلاب من  
المربي وهو أن يزودهم بالعلم والمعرفة وأن يوجههم ويرشدهم وإن يكون  
لهم قدوة سلوكية حسنة .

وتتلخص أهم وظائف القائد التربوي فيما يلي :

- مخرج : يقوم بتدريس مادة تخصص .
- مخطط : للعملية التربوية .
- منفذ : للبرنامج .
- خبير : تربوي .
- حكم ووسيط : فيما قد ينشب من صراعات أو مشاحنات بين الطلاب
- مقبب ومعاقب : مما يمكنه من المحافظة على النظام في الجماعة .
- نموذج سلوكي : ومثل أعلى وقدوة حسنة للطلاب .
- رمز للجماعة : واستمرارها في أداء مهمتها .
- صورة أمب : ورمز مثالي للتوحد .
- حارس معايير : السلوك التربوي .
- محافظ تماسك وتكامل : لجماعة الطلاب .

والقيادة التربوية مهمة ( تكتسب ) . ويمكن تلخيص أهم سمات  
القائد التربوي فيما يلي :

- \* السمات الجسمية : الصحة الجسمية ، الحيوية الجسمية العامة ،  
النشاط ، الخلو من العاهات المؤقة للسلوك القيادي التربوي .
- \* السمات العقلية المعرفية : الذكاء العام ، الابتكار ، التخصص  
الطبي ، الكفاءة العلمية ، الثقافة العامة ، الشراء المعرفي ،  
اتساع الأفق ، بعد النظر ، نفاذ البصيرة ، حسن التصرف ، حسن  
الإدراك ، السرعة في فهم ما يقصده الآخرون ، سلامة التفكير ،  
الطلاقة اللغوية ، الحكمة ، القدرة على اتخاذ القرارات ، القدرة  
على الاتناع ، القدرة على النقد .
- \* السمات الانفعالية : الثبات الانفعالي ، النضج الانفعالي ، المشاركة  
الانفعالية ، قوة الإرادة ، معرفة النفس ، الثقة في النفس ، ضبط  
النفس ، التوافق النفسي .
- \* السمات الاجتماعية : الذكاء الاجتماعي ، التعاون ، الاجتماعية ،  
الانسياد ، المرح ، الإيجابية ، مساندة المعايير الاجتماعية ، المهارة  
الاجتماعية ، الديمقراطية ، التسامح ، البشاشة ، تقبل النقد ،  
القدرة على الإبقاء على تماسك الجماعة ، القدرة على تكوين علاقات  
أنسانية .

※ سمات عامة : حسن المظهر . حسن السبعة ، التواضع ، الامانة ، العدل ، القدرة على الحكم الموضوعى . المحافظة على الوقت ، التمتع بمصادات شخصية حسنة ، التدبیر : السلطة ، المرونة ، الحزم ، المثابرة ، الحساسية لمشكلات الطلاب .

والقيادة التربوية سلوك ( يمارس ) . وتظهر القيادة التربوية حين يمارس المربى دوره التربوى فى المواقف التربوية مع جماعة الطلاب .

وفىما يلى أهم خصائص سلوك القائد التربوى :

— تقديم المعلومات : وهذا أمر متوقع من المربى حسب تخصصه كمدرس مادة علمية يقدمها بالمانة وتمكن بما يلائم مستوى طلابه مستخدماً طرق التدريس الجيد .

— التوجيه والارشاد : والمدرس — المرشد هو التطور الجديد العصرى لشخصية المدرس الذى يهتم بتدريس مادة تخصصه ، وفى نفس الوقت يقوم بدراسة وفهم الطلاب كل على حدة وكمجموعة ، واكتشاف حالات نسوء التوافق النفسى المبكرة فيهم ومساعدة من يمكن مساعدته واحالة من لا يستطيع مساعدته الى المرشد النفسى أو غيره من المتخصصين . وهو يعمل عادة بطريقة الارشاد وخلال العملية التربوية ، ويحرص على تدعيم تكامل وربط التدريس بالارشاد بطريقة مخططة ، واكتشاف النقاط والمواقف التى يجب عندها ان يحول الموقف الدراسى الى موقف ارشادى . ويستطيع ان يسهم بقدر كبير فى مجال الارشاد التربوى والمهنى للطلاب وحل المشكلات التربوية مثل مشكلات التحصيل والنظام وسوء التوافق التربوى ومشكلات المعوقين والمتأخرين دراسياً ... الخ .

— النفاعل الاجتماعى : والقائد التربوى يجب ان يكون نشطاً وإيجابياً فى التفاعل الاجتماعى وعلى درجة كبيرة من الوعى الاجتماعى والذكاء الاجتماعى ، فى مناح اجتماعى تسوده الديمقراطية والود فى تفاعله مع طلابه . وما يجدر الإشارة اليه ان التفاعل الاجتماعى بين القائد والاتباع يجب ان يلونه العلاقة الانفعالية النقية (حب كثير + خوف قليل) ، وان يبتعد عن علاقة الطفيلان (حب قليل + خوف كثير) .

— المبادرة والابتكار : فالمربى ننصح من طلابه وأكثر منهم خبرة وعلماً ويتوقع منه ان يكون أكثر مبادأة وأكثر قدرة على الابتكار ، فهو أول من تتوقع منه الجماعة ان يبدأ بالسلوك والتصرف .

— الطموح والمثابرة : والمربى بحكم قيادته التربوية يصعد بطلابه فى ضوء مستوى طموح يتناسب مع القدرات . ولا بد ان يتوافر سلوك

المثابرة لتحقيق مستوى الطموح ، ولابد أن يلمس الطلاب في المربي نفسه الطموح والمثابرة حتى يكون قدوة لهم .

— التخطيط والتنظيم : والقائد التربوي بالاشتراك مع طلابه ، يطلع بعملية تخطيط السلوك الجماعي وتنظيم هذا السلوك وتنسيقه وتوجيهه وتركيز انتباه الجماعة على الهدف .

— السيطرة : ولا بد أن يتوافر سلوك السيطرة المستندة الى مركزي المربي ومكانته بين طلابه .

— المحافظة على تماسك : ويبدل القائد التربوي جهده للمحافظة على تماسك جماعة الطلاب وتدعيم القوى التي تجذبهم .

— المحافظة على التكامل : ويعمل القائد التربوي على تحقيق التكامل في جماعته وعلاقات الود المتبادل سعياً لتحقيق الاهداف .

— صيانة بناء الجماعة : وهذا امر هام خاصة بناء العلاقات الاجتماعية الذي يقوم على التجاوب والتقبل والاهتمام المتبادل والتعاون .

— التوافق النفسي الاجتماعي : وهذا ضروري جدا في السلوك القيادي، ويتضمن السعادة بالعمل مع الجماعة والعمل لصالحها .

— الشورى : وهي من أهم خصائص السلوك القيادي : قال الله تعالى : « فيما رحمة من الله لنت لهم ، ولو كنت فظا غليظ القلب لانفضوا من حولك ، فاعف عنهم واستغفر لهم وشاورهم في الامر . . . » (١) ، وقال تعالى : « . . . واورهم شورى بينهم » (٢) .

هذا ويجب أن يحرص المربي على القيادة التربوية الديمقراطية وقد أجريت دراسات تجريبية في المناخات الاجتماعية الثلاثة (الديموقراطية والاونوقراطية ، والفوضوية ) وفي اطار ما اطلق عليه البعض اسم « التدريس المركز حول المدرس » او « التدريس الموجه » ( حيث يحدد المدرس مادة التدريس وموضوعات المناقشة وطريقة التقييم . . . الخ ) ، و « التدريس المركز حول الطالب » او « التدريس غير الموجه » ( حيث يكتب المدرس بعرض عام لمطالب الدراسة وحدود النشاط التعليمي ويترك الطلاب يحلون الموضوعات واسلوب الدراسة والمناقشة والتقييم . . . الخ ) . وجاءت كل النتائج في صالح مناخ القيادة الديمقراطية . وهذا يلقي على عاتق المربين والموجهين مهمة تهيئة المناخ الاجتماعي الديموقراطي المناسب الذي يمارس الطالب فيه ويتعلم كيف يكون ديموقراطيا وهو يلعب ادواره الاجتماعية المختلفة .

(١) سورة آل عمران : آية ١٥٩ .

(٢) سورة الشورى : آية ٣٨ .

## اختبار القيادة التربوية : (١)

اعد محمد منير مرسى اختبارا موضوعيا مقننا هدفه قياس القدرة على القيادة التربوية بمكوناتها الرئيسية التى تشمل اساليب القيادة ومدىفاعليتها وجوانب القسوة والقصور فيها ، وهذا الاختبار يهتم المشتغلين ببرامج التدريب للقيادات التربوية ، ويمكن استخدامه فى اختبار القيادات التربوية على أساس موضوعى . ويتكون الاختبار من مجموعة من الاسئلة موزعة على خمسة اجزاء ، كل جزء منها يقيس جانباً من الجوانب الرئيسية للقدرة على القيادة التربوية وذلك على النحو التالى :

— الموضوعية : اى الموضوعية فى القيادة ، أو القدرة على رؤية الاشياء من وجهة نظر عابة اكثر منها شخصية ذاتية ، والقدرة على اصدار القرارات بدون التاثر بعوامل لا تتصل بالموضوع نفسه . وتتضمن الموضوعية الاهتمام برأى الطلاب واخذة دائما فى الاعتبار ، واللجوء الى الوسائل الموضوعية فى التقييم ، والحزم فى الحكم ، وتطبيق الامكار التربوية الجديدة وتقييمها .

— استخدام السلطة : اى مدى القدرة على استخدام السلطة بطريقة صحيحة وفى الموقف المناسب كأساس هام للقيادة الإيجابية . ويتضمن ذلك الاعتدال فى استخدام السلطة ، والعدالة فى المعاملة ، وتهئية مناخ ديموقراطى ، وتهم ظروف الطلاب ، واتاحة الفرصة لظهور قيادات بينهم ، والثبات فى اتخاذ القرارات .

— المرونة : اى مدى توافر المرونة التى تمكن من تغيير الخطط وتطويرها اذا لزم الامر فى الوقت المناسب . وتتضمن وضع كل وجهات النظر المؤيدة منها والمعارض فى الاعتبار والاستعداد للتنازل عن الراى اذا تبين خطئه ، وحسن التصرف فى المواقف المحرجة وتقبل النقد واحترام رآى الآخرين .

— فهم الآخرين : اى مدى القدرة على فهم ديناميات الجماعة والقوى التى تحكمها ، وكذلك القدرة على فهم افكار الآخرين وتفهم عواطفهم ودوافعهم . ويتضمن القدرة على استنتاج تصرفات الطلاب والتنبؤ بسلوكهم . وتفسير ظروف الطالب عند التعامل معه وتقييمه والمشاركة الوجدانية للآخرين .

— معرفة مبادئ الاتصال : اى مدى توافر القدرة على الاتصال ونقل الامكار الى الآخرين عن طريق اختيار الكلمات والوسائل المناسبة . ويتضمن اجادة مناقشة الموضوعات والتوصل الى قرار جماعى .

(١) محمد منير مرسى ( د . د . ) . اختبار القيادة التربوية . القاهرة : عالم الكتب .

اما عن اختيار القادة التربويين فهناك العديد من الطرق والاساليب المتبعة ، ويجب استخدام أكبر عدد ممكن من هذه الطرق وأهمها ما يلي :

\* الاختبارات الموقفية : وفي هذه الطريقة يوضع الفرد في موقف يح جامعة من الطلاب ويقوم بسلوك اجتماعي مثل مناقشة موضوع أو شرح درس أو قيادة رحلة أو حل مشكلة .. الخ . ويحدث هذا في دروس التربية العملية أو التدريس تحت التمرين أو الإشراف ، ويصلح قائداً ذلك الذي يلاحظ لديه حسن قيامه بدور القيادة التربوية وتوافر سمات القيادة التربوية لديه وسلامة التعامل الاجتماعي والسلوك القيادي .

\* الاختبارات النفسية : خاصة اختبارات الشخصية لتقدير السمات كوسيلة لاختيار القادة سواء في ذلك اختبارات الورقة والقلم أو الاختبارات الاسقاطية (١) .

\* تحليل التفاعل : وذلك على أساس من ملاحظة السلوك القيادي بدقة واستمرار ملاحظة عملية منظمة في نماذج مصغرة من المواقف التربوية العملية ، وحذا لو تم هذا دون أن يدرك الفرد أنه تحت الملاحظة حتى يكون سلوكه تلقائياً .

\* المقابلة الشخصية : حيث يجري الاختيار الشخصي عدد من الخبراء والمختصين التربويين لتحديد مدى مناسبة الفرد للقيادة التربوية . وهذه عادة تبدأ حتى قبل قبول الطلاب الجدد والمرشحين لكليات التربية .

هذا ويجب أن نولي التدريب على القيادة التربوية اهتماماً خاصاً وذلك من خلال طريقة « القيام بالدور » في مواقف التربية العملية . ومن العوامل التي تساعد في التدريب على القيادة التربوية أعداد جماعات طلابية تدريبية نموذجية لتدريب القادة التربويين وتقديم نماذج في القيادة التربوية يقوم بها المربون ويلاحظها المتدربون للتعلم منها ( فترة مشاهدة عملية ) ، والتدريب العملي على القيادة التربوية في جماعات طلابية عادية لاكتساب وتنمية الجوانب الرئيسية للقدرة على القيادة التربوية .

#### (١) من الاختبارات والمقاييس المتداولة :

— مقياس الاستعداد الاجتماعي : أعداد سيد عبد الحميد مرسى . ويتيسر القدرة على التصرف في المواقف الاجتماعية .

— مقياس الاتجاهات التربوية للمعلمين : أعداد أحمد زكي صالح ومحمد عباد الدين أسماعيل ، ورمزية الغريب . ويتكون من اختبارين أحدهما يقيس المعلومات التربوية والآخر يقيس التصرف في المواقف التربوية .



### القادة الجماعية :

تتضمن القيادة الجماعية توزيع المسؤوليات القيادية بين افراد الجماعة حسب قدرات كل منهم . وليس هناك شيء في طبيعة القيادة نفسها يتطلب « تركيزها » أو « توزيعها » . ان الجماعة قد تودع الوظائف القيادية في يد قائد واحد أو قد توزعها على عدد من الاعضاء (١) .

القيادة الجماعية ضد تركيز القيادة في يد فرد ، بل ينتظم الاعضاء في تنظيم ينبع من تعاون المجموع في تحديد الاهداف والعمل معاً على الوصول اليها . وهكذا نجحنا ان القيادة الجماعية ينبع من المبادئ الديمقراطية .

وفي القيادة الجماعية تستخدم المشاركة كاستنوب قيادي ، اي اشراك القادة للاعضاء في القيادة ، ويعني هذا تخويل الاعضاء سلطة اتخاذ القرارات ووضع السياسات واصدار الاوامر . وكلما ازدادت المشاركة الإيجابية كلما كان ذلك محققاً لمفهوم القيادة الجماعية .

وتتحدد القيادة الجماعية وتتطور حسب بناء الجماعة وتنوع الاتصال بين أعضائها وبين القائد ونوع العلاقات الاجتماعية بينهم ومراكز القوة فيها وحرية الحركة فيها .

#### هذا ومن بين أهداف القيادة الجماعية ما يلي :

- \* خدمة الفرد من حيث الاهتمام به واشباع حاجاته في الحرية والمساواة وسائر الحاجات العاطفية والمادية والاجتماعية الاخرى .
- \* خدمة الجماعة من حيث تنمية القدرة على القيادة وتحقيق الولاء والتعاون واكسابها الخبرة بالمماريات الجماعية وتحقيق الثقافة الجماعية وتنظيم العمل وشعور الامراد بالرضا وزيادة الانتاج وتحمل مسؤوليات القيادة والاعتماد على النفس وتكامل الشخصية .
- \* تنظيم المجتمع وتعاون الجماعات فيه وتحسين السلوك الاجتماعي .
- ومن مميزات القيادة الجماعية ما يلي :

- \* تؤدي الى تنمية شخصية الفرد سواء كان قائدا أم عضواً .
- \* تشعر كل فرد في الجماعة بان من الممكن له ان يجد نفسه في بعض الاوقات قائداً او موجهاً للجماعة .

(١) يقول الشاعر عزيز البازلة :

ليس ويا من في الامور كراي واختلاف الآراء ينجي ويهدى

- \* تخفف العبء عن القائد وتقل اعتماد الاعضاء على القائد اعتمادا كلياً وتزيد من اعتمادهم على انفسهم وتحمل المسؤولية الاجتماعية .
- \* وتزيد من اعتمادهم على انفسهم وتحمل المسؤولية الاجتماعية .
- \* تكفل للفرد حق تقرير مصيره في حدود مصالح الجماعة .
- \* تعتبر الطريق السليم لحل مشكلة توافق الفرد مع المجتمع وتوافق المجتمع مع الفرد .
- \* تتسم بالديموقراطية وتنقى النفوس من النزاعات الفردية والاتجاهات الاستبدادية للسلطوية او الاتجاهات الفوضوية .
- \* تدفع القائد للتفاعل مع الجماعة والانسجام معها والاحتفاظ لاجزائها بحريتها في المشاركة والمساهمة الايجابية .
- \* تزيد من فعالية الجماعة وتكفل تحقيق اقصى استغلال لمهارات كل عضو من اعضاء الجماعة حيث تنطلق طاقات الاعضاء من عقاليها فيفتح المجال امام ابتكاراتهم مما يحقق تسخير كل هذه الطاقات والابتكار بوضعها في خدمة الجماعة وتحقيق اهدافها .

ومن عيوب القيادة الجماعية وتوزيع الوظائف القيادية بين اعضاء الجماعة على نطاق واسع ما يلي :

- \* قد تؤدي الى الفوضى وعدم تحديد المسؤولية وأن يصبح لكل فرد الحق في ان يقول الكلمة النهائية فيما يتصل بعمل الجماعة .
- \* قد تؤدي الى انخفاض الروح المعنوية والابتكارية في الجماعة .
- \* قد تثير الصراع بين القائد والتابع . ( لويس كامل مليكة ، ١٩٧٠ )

#### القيادة الادارية :

ينطبق الكثير مما قلناه عن القيادة بصفة عامة على القيادة الادارية . ان المدير يستطيع ان ينظر الى نفسه بوصفه قائداً ، والى مرعوسيه بوصفهم اعضاء جماعة يتولى قيادتها . ان على القائد الاداري ان يدرس جماعته من حيث الادوار التي يقوم بها افرادها وتماكك الجماعة وبنائها واهدافها ، وعليه ان يكون تأثيره في سلوك اعضاء الجماعة وتوجيههم في سبيل تحقيق اهداف الجماعة بالاسلوب الديموقراطي بعيداً عن الاوتورطية والتسلطية والبيروقراطية (١) .

ولقد حددت نتائج البحوث اسس القيادة الادارية الناجحة ، ويلاحظ عليها انها مؤقتة ، أي انها قد تعمل في بعض المواقف ولا تعمل في البعض الآخر . فقد وجد ان بعض فئات الرؤسسين تختلف في استجاباتها لنفس الاسلوب القيادي حسب طبيعة العمل (فني أو يدوي) وحسب الجنس (رجال أو نساء) وحجم الجماعة (صغيرة أو كبيرة) . ويلاحظ ايضا أن هذه الاسس تتوقف على مهارات الاداري وعلى حاجات المرعوسين وطبيعة جماعتهم . وفيما يلي اهم اسس القيادة الادارية :

- (١) انظر : محمد الدق ( ١٩٨١ ) . بعض العوامل المتعلقة بالسلوك البيروقراطي : دراسة مقارنة لموظفي الحكومة من الجنسين . رسالة ماجستير . كلية البنات جامعة عين شمس .

- \* اعطاء الرؤسين قدرا كبيرا من الحرية في وضع خطة العمل وتحديد الاهداف ، والاشراف الذي ينسم بالرتابة العسلة ( غير الشديدة المتواصلة ) والتعليمات المفصلة ، والاعتماد على مباداة الرؤسين في معالجة المشكلات المتصلة بالعمل مما يؤدي الى ارتفاع مستوى الانتاج كما وكيفا ، وزيادة الشعور بالمسئولية وارتفاع الروح المعنوية في الجماعة ( ينطبق هنا كل ما قلناه عن القيادة الناجحة ) .
- \* العمل على الحفاظ على تماسك الجماعة وتضامنها وقوة بنائها مما يحسن أداء الرؤسين ويقلل من التجاهلهم الى الادارة في كل كبيرة وصغيرة ( راجع تماسك الجماعة في الفصل ٨٧ ص ٨٧ - ٩٢ ) .
- \* القيادة المتمركزة حول الجماعة مما يؤدي الى نتائج افضل من اسلوب القيادة المتمركزة حول الانتاج ( انظر لويس كابل بليكة ، ١٩٧٠ ) .

هذا وتقوم القيادة الادارية المتمركزة حول الجماعة على عدة اساس

- \* توزيع المسؤولية. واشراك الرؤسين في اتخاذ القرارات .
- \* ضمان حرية الاتصال والتفاعل وجهبا لوجه بين كل أعضاء الجماعة .
- \* ضمان الامن والراحة في العمل جسميا ونفسيا .
- \* اظهار الود والفهم وتبادل الاحترام في علاقات العمل وفي كل انماط السلوك الاجتماعي .
- \* الاهتمام بالامراد والانتباه لهم وحسن الاصفاء اليهم .
- \* التقبل المتبادل مع الرؤسين وفهم تشكيلتهم والعمل على حلها .
- \* التفاهم المتبادل مع الرؤسين وتقبل معاييرهم وفهم اطارهم المرجعي .
- \* تخويل العمل المتمركز حول الذات الى عمل متمركز حول الجماعة .
- \* زيادة التعبير التلقائي عن المشاعر والمعاني .
- \* تقليل اعتماد أعضاء الجماعة على القائد .
- \* التقليل الى اتمى حد ممكن من استخدام قوة المركز والسلطة .
- \* اتباع النهج العلمي في الوصول الى القرار السليم عن طريق الاسلوب الصحيح واستشارة اهل العلم والخبرة في داخل الجماعة وخارجها .
- \* مراعاة اساس العلاقات العامة ( وتجد في الفصل السابع تفصيل ذلك ) .
- \* اشراك أعضاء الجماعة في تحديد اهدافها ( حرصا على زيادة الانتاج ) .

- \* مساعدة الجماعة في تحقيق اهدافها .
- \* تسييق جهود الجماعة ، والتعاون وتشجيع التعاون بينهم .
- \* مساعدة الأفراد على الاندماج مع الجماعة والتوافق الاجتماعي .
- \* الاهتمام بأفراد الجماعة والدفاع عن مصالحهم مع التوفيق بين مصلحة الجماعة ومصلحة المؤسسة .
- \* المعاملة الانسانية لأفراد الجماعة .

### القيادة العسكرية :

القيادة العسكرية هي فن التأثير على الرجال وتوجيههم نحو هدف معين بطريقة تضمن بها طاعتهم وثقتهم واحترامهم وولاءهم وتعاونهم . وكلها لابد منها لاحتراز النصر في المعركة وتحقيق الهدف .

**والقائد العسكري الجيد** هو الذي يتحلى بالسمات القيادية الديموقراطية ، والنفسانية العامة ، والتدريب العملي ، والصنعة النفسية . ولقد قال القائد الانجليزي مونتهجومري « لابد للقائد أن يتعمق في دراسة علم النفس وخاصة نفسية خصومه » وقال القائد الألماني روميل « ان مكان القائد في مقدمة الصفوف وليس في الخلف مع هيئة الاركان » . وقال نابليون بونابرت « كل جندي يجعل عصا المرشالية في جعبته » .

**ومن دلائل النجاح في القيادة العسكرية** ارتفاع الكفاءة القتالية للجماعة ، والتزام الأفراد بتواعد الضبط والربط ، وارتفاع الروح المعنوية وسيادة روح الفريق .

ويهتم المسؤولون في القوات المسلحة بما يسمونه «**تربية فن القيادة**» وتنمية المهارة في القيادة ، على أساس ان القيادة هبة واكتساب ، يجب ان تكون ديموقراطية ( لبناء جيش من الأحرار ) . ويهتمون بتربية الشجعور بالمسؤولية والتدريب العملي ودراسة التاريخ الحربي وخلق قادة جدد « البديل » . ومنذ وقت بعيد قال الحكيم الصيني سابا « القائد يصنع أكثر مما يولد ، أنك تستحق لقب القائد العظيم إذا صفتك قواك بصورة فنية ، وركزتها بطريقة صحيحة ، ودفعتها للقتال في الوقت المناسب ، وأدتها بحكمة وكنائتها بحق ، وحرصتها بعناية ووزنت الأمور بدقة » .

ولا ينكر أحد أهمية وجود القائد الجيد وخاصة أن الجماعة في القوات المسلحة واجبتها مقدس وخطير ويتوقف على حسن أدائها لواجبها كرامة الوطن نفسه . ويضع الكثيرون العبء الأكبر على القيادة . ولتد قال نابليون بونابرت « لا يوجد جندي ردىء بل يوجد ضابط ردىء » .

ولقد تعددت الآراء بخصوص الكفاءة في القيادة العسكرية ، وفيما يلي بعض هذه الآراء :

- \* رأى نسفاط : توفير المؤن والعتاد ، ووضع الخطط والقدره والشايط في تنفيذها . وقوة الملاحظة ، والذكاء ، والشفقة ،

والقسوة ، والصراحة ، والمجاملة ، والدهاء ، واليقظة ، والإسراف ، والبخل ، والكرم ، والعفو ، وفن القتال .

\* رأى ليدل هارت : روح القيادة ، الشجاعة الهادئة وقت الخطر ، والهدوء الروحي وقت الشدة ، وروح الإدراك ، والمعتقول ، والعبقرية العسكرية .

\* رأى بارشال ويفل : الصلابة ، والشباب ، والذكاء ، والشجاعة والبرونة والتصرف بصدد التعليمات الجسادة ، والإدراك العام ، ومعرفة الشؤون المالية ، ومعرفة كافة الأسلحة والتكتيك والاستراتيجيات ، والتطور العلمي ، واحترام التخصص ، والاتصال الدائم بالجنود ( بالولادى - ياخوانى - أيها الرجال - أيها الرفاق - أيها الزملاء ) ، ومطالعة حياة القادة ومذكراتهم وقراءة أحداث التاريخ .

\* رأى بارشال مونجويرى : مراعاة العاقل الإنسانى : الاحتفاظ بثقة الجنود ، دراسة نفسية الجنود ، التعمق فى دراسة علم النفس وخاصة نفسية خصومه .

ويتحدث القادة العسكريون عن أنواع القيادة العسكرية تحت اسم :

\* القيادة الإقناعية : وتعتمد على قدرة القائد ومهارته . ومن محاسنها سيادة روح المحبة والكفاءة والروح الإيجابية والاقبال على العمل وحسن التصرف .

\* القيادة الإرغامية : تعتمد على قوة القائد وسيطرته . ومن عيوبها عدم الرضا وعدم الكفاءة والجمود وعدم الحب والشعور العدائى والكبت والانفجار وسيادة روح السلبية .

ومن مبادئ القيادة العسكرية التخصص فى هذا النوع من القيادة ومعرفة الرجال والجنود والعمل على رعاية شؤونهم ، والمداومة على إعلام الجنود ( وضعهم فى الصورة ) . والقنوة والمثل الأعلى للجنود ، والتأكد من أن المهمة المطلوب عملها منهومة ، وجعل الأوامر حاسمة ومقبولة ، والإشراف على تنفيذها وتدريب الرجال على العمل كفريق ، وجعل القرارات سليمة وحاسمة فى الوقت المناسب ، والبحث عن بكتة تحمل المسؤولية وتولى تنفيذها ، واستخدام القيادة طبقاً للفرات الشخصية له ، واستخدام الوحدة طبقاً لقدرتها ، وتحصل مسؤولية الأعمال وعدم الهرب منها .

ومن الأساليب الناجحة فى قيادة الجندى : اقامة روابط المحبة ، الاهتمام بالتبادل بين القائد والجندى ، والاهتمام برعاية شؤون الجندى ،

والاعتراف بشخصيته : والمحافظة على كرامته ، واللجس بين الحزم والعطف في معالته ، واستخدام كل من الثواب والعقاب بحكمة : واستغلال تأثير الكلية الطيبة ، والمشاركة الوجدانية ، واستغلال ذكاء الجندي وسائر الخصائص الايجابية لشخصيته . والارتضاع بالكفاءة العسكرية وال ضبط والريظ والروح المعنوية وروح الفريق . كذلك يجب تنمية الاستفادة من الخصائص الايجابية للجندي مثل التدين والايمن بالله وبفضائله وقدره ، والمرونة والشهامة ، والنجدة والرجولة والخود عن الشرف والكرامة ، والعاطفية والبساطة والتعفف والقناعة ، وقوة التحمل والصبر والعناد ، والذكاء ، وروح الدعابة . وفي نفس الوقت يجب العمل على التخلص من الصفات السلبية وعلاجها واعيمها : عدم الموضوعية والمبالغة والتحويل ، والاستكثة وحب الاستقرار والرغبة والسعي نحو الراحة ، واللامبالاة والبعد عن المسؤولية « الانمالية » ، والتظاهر بالقدره او المعرفة او بالفهم على غير أساس « الفهلوة » ، والتسوية اذا لاحت الفرصة للتحكم والتسلط .

**الفصل السابع**  
**بعض مجالات**  
**علم النفس الاجتماعي**

- \* الاعلام
- \* العلاقات العامة
- \* الدعاية
- \* الاعلان



( شکل ۸۲ )



## الاعلام

### INFORMATION

#### تعريف الاعلام :

**الاعلام هو عملية نشر وتقديم معلومات صحيحة ، وحقائق واضحة ، واخبار صادقة ، وموضوعات دقيقة ، ووقائع محددة ، وافكار منطقية ، وآراء راجحة ، للجماهير مع ذكر مصادرها خدمة للمصالح العام .**

والاعلام يخاطب عقول الجماهير وعواطفهم السامية ويقوم على المناقشة والحوار والافتناع وينزع نزعة ديموقراطية . وعلى هذا لابد ان تتسم العملية الاعلامية بالامانة والموضوعية .

**وتهدف اجهزة الاعلام الى :** الاعلام وتبصير وتوعية الجماهير ، والتعليم بطريق غير مباشر ، والترفيه ، والافتناع . وينتظر من اجهزة الاعلام ان تيسر فهم ما يحيط بالناس من ظواهر ووقائع ، والاستمتاع ، والاسترخاء للتخلص من توترات الحياة ، والحصول على معلومات جديدة ( زيدان عبد الباقي ، ١٩٧٨ ) .

وهكذا نجد ان الاعلام عملية يترتب عليها تأثير فعلى فى سلوك الفرد والجماعة .

#### الاعلام واهميته فى المجتمع الحديث :

ان **المدينة المتغيرة والتقدم العلمى والتكنولوجى السريع** فى المجتمع الحديث يبرز أهمية الاعلام وضرورة احاطة افراد المجتمع علما بما يجرى فيه من احداث وتطورات .

ومع زيادة اعداد **الجماهير** اصبح من الصعب الاتصال المباشر بمصادر المعلومات والاخبار والحقائق ومن ثم اصبح لابد لوسائل الاعلام ان تلعب دورها وتقوم بواجبها .

كذلك فان زيادة **المعلومات** ومصادرها وتعقد الحياة السريعة والاقتصادية والاجتماعية وضيق وقت الافراد وعدم توافر الوقت الكافى للاطلاع والاحاطة بالمعلومات فى المجتمع الحديث جعل مهمة فهم المشكلات ومعرفة الحقائق والاخبار والمعلومات امرا صعبا عسيرا . ومن هنا تتعاظم أهمية الاعلام الحر الصريح الذى يساعد فى التغلب على هذه الصعاب ويساعد الافراد على فهم الامور ومعرفة البيئة المحيطة بهم والتجاوب معها .

ان **الفرد العادى** فى المجتمع الحديث لا يمكنه ان يحيط علما بالنظريات الحديثة والاكتشافات العلمية والتقدم التكنولوجى من المصادر الاصلية ،

( م ٢٢ - الصحة النفسية )

لذلك فإن الإعلام يقوم بهذه المهمة بأسلوب سهل مفهوم وبألفاظ عادية غير فنية وبعبارة عن المصطلحات العلمية المتقدمة مع الاحتفاظ بالمعنى الأصلية .

**ويلعب الإعلام دورا هاما في عملية التنشئة والتطبيع الاجتماعي والنمو الاجتماعي للفرد بصفة عامة . وتسهم وسائل الإعلام في الوحدة الثقافية والاجتماعية ، والتقريب بين طبقات المجتمع الحديث ، وتسهم في عملية النقل الثقافي بين الأجيال .**

**وفي خضم الحياة الحديثة قد نجد بعض بوادر التفكير الخرافي والانحطاط والنماذج والتعميمات الجامدة التي لا بد أن يتصدى لها الإعلام الحديث يحاربها ويزود الناس بالمعلومات الآمنة الصادقة .**

**إن وسائل الاتصال الحديثة تدق جرسا بين مشارق الأرض ومغاربها وشمالها وجنوبها وأصبح أي جزء من العالم يتأثر بأحداث أي جزء آخر ويستجيب لها ، ولا يتيسر الإحاطة بهذا إلا عن طريق وسائل الإعلام .**

### **الإعلام والعلاقات العامة :**

يعتبر الإعلام إحدى أدوات تحقيق برنامج العلاقات العامة . والإعلام في العلاقات العامة السليمة التي تؤمن بالمسؤولية لا بد أن يهتم بإبراز سياسة الحق والبناء والجدية وتبادل المعلومات الهامة والمجدية ونشر المعلومات الفنية والانسجام الاجتماعي .

ويقوم الإعلام الداخلي في مجال العلاقات العامة بدور فعال في تقديم الأخبار والمعلومات إلى العاملين بالمؤسسة ( أو طلاب الجامعة أو المدرسة وأساتذتها أو أطباء المستشفى وموظفيها ... الخ ) ويستخدم في ذلك كافة وسائل الإعلام المختلفة .

وكذلك فإن الإعلام الخارجي في مجال العلاقات العامة يقوم بنشر الأخبار والمعلومات الدقيقة الصادقة على جماهير المؤسسة ( المستهلكين أو المساهمين أو الموردين أو الموزعين أو الجمهور المحلي أو الجمهور العام ) عن طريق وسائل الإعلام المختلفة .

### **الإعلام والإعلان :**

تعتبر وسائل الإعلام الأداة التي يتم عن طريقها إبلاغ رسالة الإعلان . ونحن نعلم أن الإعلان هو نشر المعلومات والبيانات عن السلع أو الخدمات أو الأفكار في وسائل الإعلام المختلفة لخلق حالة من الرضا النفسي في الجمهور بقصد بيعها أو المساعدة في بيعها أو تقبلها أو الترويج لها نظير دفع مقابل .

ولقد تطور الاعلان ( في مجال العلاقات العامة بصفة خاصة ) من مجرد اداة لزيادة الانتاج والتوزيع الى اعلام من وظيفة المؤسسة في المجتمع والدور الذي تلعبه في الحضارة وذلك ببقية كسب الراى العام . وهكذا اصبح الاعلان عن وظيفة عامة من وسائل العلاقات العامة من اجل التسويق وترويج المنتجات ومن اجل الاعلام وشرح وجهات نظر المؤسسة وتفسير سياستها واعمالها ، وبهذا اصبح اعلانا اعلاميا .

### الاعلام والدعاية :

يقدم الاعلام حقائق مجردة بعضها سار وبعضها غير سار . وليس للاعلامى غرض معين ينشره على الجمهور اللهم الا الاعلام في حد ذاته . والافتكار الذى ينقلها الاعلامى تكون موضوعية تماما ( أو هكذا يجب ان تكون ) .

اما في **الدعاية** فاننا نجد ان الدعاية يستخدم حقيقة مجردة ويستغلها بطريق مباشر في تأييد وجهة نظره والقضية التى يعالجها . ويهدف الدعاية الى هدف معين هو الترويج لفكرة أو مذهب سياسى والاستحواذ على زمام فكر الافراد والجماعات أو دفعهم الى سلوك معين مقلدات النية على تنفيذ ( ولهم في الاصل الحرية في القيام به أو عدم القيام به ) . وعلى العموم فان علم النفس الاجتماعى يرى في الدعاية محاولة للتأثير في اتجاهات الناس وآرائهم ومن ثم في سلوكهم بحيث تأخذ الوجهة التى يرغب فيها الداعية ، ويحدث هذا عن طريق الايهام اكثر مما يحدث بواسطة الحقائق والمنطق .

هذا وتصبح **الدعاية** نوعا من الاعلام اذا قام بها رجال الاعلام والدعوة والفكر لاجتذاب الافراد والجماعات الى مبادئ جديدة تعتمد على الحقيقة .

### سيكولوجية الاعلام :

تعتبر عملية الاعلام عملية اتصال بين مرسل ( الاعلامى ) ومستقبل ( الجمهور ) عن طريق وسيلة اعلامية ( الصحيفة أو الاذاعة أو التلفزيون أو السينما .. الخ ) تنتقل بواسطتها الرسالة الاعلامية ( في شكل رموز لغوية ومصورة ) من طرف الى آخر ، ويقوم الجهاز العصبى بالدور الرئيسى في استيعاب الرسالة الاعلامية باعتبارها مثيرا يستجيب له الافراد أو الجماعات .

ان الاستجابة للرسالة الاعلامية تتضمن عمليات نفسية كثيرة ، فالرسالة الاعلامية ( كمثير ) لكى يستجيب لها المستقبلون الاستجابة المرجوة لاند ان تكون شائعة غير مملّة تتناسب مع مكونات شخصية الفرد وتتفق مع

طابع الشخصية القومية والمجال النفسى الذى يوجد فيه الفرد والجسامة والدوافع والغرائز والحاجات والخبرة وحيل الدفاع والتعليم وغير ذلك من محدثات الاستجابة (١) . كذلك فان الاستجابة للرسالة الاعلامية تتوقف على ما اذا كانت الرسالة بسيطة أم مركبة - ببساطة أم غير مباشرة ، كافية أم غير كافية ، واضحة أم غامضة ... الخ .

ونحن نعرف ان من اهم عوامل الشخصية العوامل الجسمية والفسيولوجية مثل الصحة والجهاز العصبى والحواس ، والعوامل العقلية المعرفية مثل الذكاء والقدرات والتحصيل والاستعداد والتفكير والانتباه ، والعوامل الاجتماعية مثل المناخ الاجتماعى والذكاء الاجتماعى والتنشئة الاجتماعية والمعايير والاتجاهات والادوار ، والعوامل الانفعالية مثل الثبات الانفعالى أو عدمه أو الحب والكره . ومن عوامل المجال النفسى الشخصيات سواء كانوا افرادا أو جماعات ، والثقافة المادية وغير المادية ، والبيئة السلوكية والجغرافية والاقتصادية والاجتماعية ، وغير ذلك من عوامل مثل مرحلة النمو والتفجج النفسى والمهنة . ومن العوامل الهامة الدوافع والغرائز والحاجات ( الاولى والثانوية مثل الحاجة الى الحب والجنس والانتباه والتقدير والتفجج والمركز والسلطة .. الخ ) والخبرة ( تذكر الماضى . ادراك الحاضر وتخيل المستقبل ) والتعلم ( والتعزيز ) ، وحيل الدفاع الانشائية مثل ( التبرير والانكار والتكوير والتسيان ) والمعنوية (مثل العدوان والاستطاط ) والبدائية ( مثل الازاحة والاعلاء والرمزية التمويه ) . ومن العوامل الهامة أيضا الصحة النفسية والتوافق النفسى ونظام التربية ومنهموم الذات ... الخ . ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٨ ) .

ويخلص ابراهيم امام ( ١٩٦٨ ) اهم عوامل الرسالة الاعلامية فيما يلى :

- \* الثاغاف او التشابه والمشاركة فى الخبرات والصور لدى كل من المرسل ( الاعلامى ) والمستقبل ( الجمهور ) بما يكتل فهم الرموز ومعرفتها والاستجابة لها .
- \* استشارة انتباه المستقبل ، واستعمال رموز مفهومة .
- \* ربط الرسالة الاعلامية بحاجات المستقبل مع اقتراح حلول مشبعة لها بشرط الاتتنافى مع العادات والتقاليد والقيم والمعايير الاجتماعية .
- \* مراعاة الحالة النفسية للمستقبل ومراعاة الدقة فى اختيار الوقت المناسب والمكان الملائم والوسيلة الجدية حسب نوع وقدره المستقبل .
- \* الاهتمام باستعمال الالفاظ وتقديم الصور التى يستطيع المستقبل فهمها والاستجابة لها حسب اطواره المرجعى وخلفيته الاجتماعية الاقتصادية .

(١) راجع نموذج العلاقة بين المثير والاستجابة فى الفصل الاول شكل ٢ ص ١١ .

✽ التخلّص من عوامل التشويش التي تقف في سبيل التفاهم بين المرسل والمستقبل ( ومن أمثلة ذلك صعوبة فهم الرسالة الاعلامية أو سرعة تقديمها أو عدم مناسبة وسيلة نقلها ... الخ ) .

### الاعلام وأثره في سلوك الفرد والجماعة :

تكمن وظيفة الاعلام الرئيسية في احاطة الافراد والجماعات علما بالاخبار الصحيحة الدقيقة والمعلومات الصائفة الواضحة والحقائق القابلة الموضوعية التي تساعد على تكوين رأى عام صائب في واقعة او حادثة او مشكلة او موضوع هام . وهكذا يؤثر الاعلام تأثيرا واضحا في سلوك الفرد والجماعة ومن ثم يجب على الاعلامي توخي الصدق والامانة والصرامة والموضوعية والبعد عن الذاتية تنابها في تقديم الاخبار او المعلومات او الحقائق التي يزود بها الناس . ولابد من ذكر مصانيرها كوكالات الانبياء والمتحدثين الرسميين والباحثين والمتخصصين ... الخ .

ويسهم الاعلام في مجال الصحة النفسية للفرد والجماعة . ولقد أكد هذا المؤثر العربي الاول للصحة النفسية ، واوصى باشتراك رجال الاعلام ومختلف وسائله في كل ما يتعلق بالصحة النفسية (١) .

هذا ويشق الاعلام طريقته بين المحافظة والتغير ، فالاعلام ووسائله واجهزته تعمل في اطار بين المحافظة على التراث الثقافي القائم في المجتمع وتعمل على تطويره وتغيير بعض شوائبه . ونحن نجد أن وسائل الاعلام في المجتمع الرأسمالي تعمل على تدعيم الفكر الرأسمالي الذي ارتضاه الشعب ، والمحافظة عليه وتطويره وتغيير بعض شوائبه بينما تعمل وسائل الاعلام في المجتمع الاشتراكي على تدعيم الفكر الاشتراكي الذي ارتضاه الشعب ، والمحافظة عليه وتطويره وتغيير بعض شوائبه ، والعملية واحدة مع ما بين الاتجاهين من تناقض معروف .

ويلخص ابراهيم امام ( ١٩٦٩ ) بعض الملاحظات على المضمون الاعلامي وأثره في الجماهير بمسترشدا بالبحوث التي أجريت حول مضمون الرسالة الاعلامية ومحتوى الاتصال . ويمكن اجمال نتائج هذه البحوث فيما يلي :

✽ في حالة عرض قضية ما على جمهور مثقف ثقافة عالية ، يجب تقديم وجهتي النظر المختلفتين . أما في حالة الجمهور الامي او قليل الحظ من الثقافة والذي يميل الى القضية أصلا فيمكن عرض وجهة النظر المستهدفة فقط .

(١) من توصيات المؤثر العربي الاول للصحة النفسية — القاهرة : ديسمبر ١٩٧٠ .

- \* يجب ان يلتزم الاعلامى بالموضوعية ، وأن يبتعد عن الجياذ. الظاهرى والانتحياز المستتر لوجهة نظر واحدة ، لان. الحياذ الظاهرى والانتحياز المستتر يؤدىان الى خداع الجمهور وانصرافه عن الرسالة الاعلامية وشككه فى مضمونها .
- \* يعتبر عرض وجهتى النظر معا ( اى وجهة النظر. المعسدة وجهة النظر المعارضة ) بمثابة « تحصين » للجمهور ضد التحول الى وجهة النظر الاخرى حين تعرض عليه . ابا اذا التزم الجمهور علنا بوجهة نظر تم الاقتناع بها فى اطار من الحرية فان تعريض الجمهور لوجهة نظر واحدة يصبح كائنا .
- \* ترداد قوة تأثير المضمون الاعلامى فى تحول الراى عند الشرح والتصريح بالاستنتاجات اكثر منها عند العرض والتلميح فقط .
- \* وكلما كان طريق تحقيق الاهداف واضحا محددا امام الجمهور كان تحول الراى الى سلوك اسهل وايسر .
- \* وكلما زاد استخدام التهديد والتخويف كاداة للتأثير فى الراى وتحويله يحدث اثرا قليلا ، وكلما قل استخدامه فان ذلك يحدث تأثرا اكبر . لذلك وجد ان التهديد الشديد يعوق عملية التعلم ويظل التأثير بالمعلومات نظرا للاستفراق فى عناصر التهديد الشديد .
- \* يؤثر التكرار تأثيرا قويا فى اقناع الجماهير بالرسالة الاعلامية بشرط ان يكون متغيرا متنوعا والا يصل الى حد الالاح والمضايقة والطاردة حتى لا يحدث اثرا عكسيا ، ومن امثلة ذلك المسلسلات والبرامج الدورية .
- \* يولدى الاعلان من الاستجابات الناجحة للرسالة الاعلامية الى مزيد من الاستجابات الناجحة الجديدة .
- \* الاستناد الى الحاجات النفسية واشباعها ، والدوافع النفسية للسلوك البشرى ومقابلتها يسهل العملية الاعلامية . ابا خلق حاجات نفسية جديدة والحث على اكتسابها وتعلمها فانه يكون اصعب بكثير .
- \* استغلال الاتجاهات النفسية السائدة واتساع السلوك الحالية يساعد فى التحول الى اهداف جديدة .
- \* ويؤكد زيدان عبد الساقى ( ١٩٧٨ ) على اهمية عوامل تأثير المواد الاعلامية فى الناس واهمها : التكرار ، والجاذبية باستخدام الموسيقى والالوان والديكور ، والمشاركة من جانب الجمهور ، وتقديم النماذج المثالية والمرغوبة . ويستجيب الناس ويتأثرون بالمواد الاعلامية عن طريق الاستيعاب والتقليد والتوحد ( التقمص ) .
- ولا شك ان من اهم مقاييس الحكم على نجاح الاعلام ووسائل الاتصال الاعلامى هو تجاوب الجماهير واستجابتها للرسالة التى يبعث بها الاعلامى عن طريق وسيلة الاتصال . ان على الاعلامى الامين التوصل الى افضل الطرق لتلمس معرفة استجابات وتجاوب او ارجاع او ما يسمى «التغذية الراجعة» feedback اى المؤثرات او الارشادات والتلميحات التى يلقاها المتحدث من مستمعيه او الحاضرين من طلابه او الممثل من جمهوره.

من ملامح الوجه والتعليقات (ر متابعة الحاقرة أو البرنامج حتى يتمعدل طريقة السلوك أو الاداء وفقا لهذه الاستجابات أو الارجاع. وتدل الدراسات التى قام بها كانتريل Cantril واليورت Allport عن قوة نجواب الجماهير لوسائل الاعلام ، ووجد أنها تقترب من حيث الاهمية والتنجباح وقوة التأثير والتجواب كما يلى : المحادثة الشخصية ، ثم المناقشة الجماعية ثم الاجتماعات غير الرسمية ، ثم التلفزيون ، ثم الاجتماعات الرسمية ، ثم الاعلام الناطقة ، ثم التليفزيون ثم الاذاعة ، ثم الطغراف ، ثم للرسالة الشخصية ، ثم الخطابات ، ثم الصحافة ، ثم الملصقات واللافتات ، ثم المجلات ، ثم الكتب .

والاعلام لكى ينجح ، والرسالة الاعلامية لكى تحظى بالتقبل والاهتمام لا بد ان تهدف الى اشباع الحاجات النفسية للجماهير وتلبية رغباتهم وتحقيق مائدة ملموسة لديهم فى حياتهم اليومية . ومن أهم حاجات الجماهير التى يـدبـعها الاعلام ما يأتى :

- \* الحاجة الى المعلومات والتسلية والترفيه .
- \* الحاجة الى الاخبار حول مشكلات الساعة .
- \* الحاجة الى رفع مستوى المعارف والثقافة العامة .
- \* الحاجة الى دعم الاتجاهات النفسية وتعزيز المعايير والقيم والمعتقدات أو تعديلها والتوافق مع المواقف الجديدة .

والاعلام له أهميته وتأثيره بالنسبة للقيادة . فالاعلام أداة اتصال ذات اتجاهين ، تنقل المعلومات من القيادة الى القاعدة الشعبية ، هذا من ناحية ومن ناحية أخرى ترفع للقيادة تقارير دقيقة عن اتجاهات القاعدة الشعبية والجماهير وحاجاتهم ورغباتهم والرأى العام . وهكذا يربط الاعلام القيادة بالقاعدة ويزكى الشعور الجمعى وينمى الشعور بالتعاون من أجل تحقيق الاهداف الجماعية .

ومن واجبات الاعلام واجب تثقيفى وواجب تربوى تعليمى على جانب كبير من الخطورة ، فهو يخاطب عقول الجماهير لا غرائزها . ان من بين الاهداف التقائية للاعلام تنمية الفكرة وتنمية التفكير الناقد . ان الاعلام يقدم للجماهير اخبارا او معلومات هدفها زيادة المعرفة والافتناع والتفاهم . ويقدم الاعلام المعلومات الجديدة حول مشكلات الساعة وغيرها من المسائل الجدلية التى تختلف حولها وجهات النظر . ويستطيع الاعلام ووسائله ان يساعد المعلم فى جميع عمليات التربية والتعليم ، ويكمل ويعوض النقص الناتج عن قلة عدد المعلمين . ولقد أصبحت البرامج التعليمية فى كل من الاذاعة والتلفزيون وبعض المجلات مكملة لعمل المعلم . ولقد أصبح التعليم المبرمج Programmed Learning من أوضح التطورات فى التعليم العصرى حيث ادخلت الاجهزة الالكترونية لتبئية الفرصة للتعليم الذاتى وبمساعدة المعلم . والاعلام عامل أساسى فى نشر الانكار العصرية المتقدمة واشاعة المعلومات الحديثة المتصلة بالتقدم العلمى والتكنولوجيا . ويسهم

الاعلام ووسائله بصفة خاصة في محور الامة . ويلعب الاعلام ووسائله دورا هاما في اكمال ثقافة الذين يتكون التعليم الرسمي في سن مبكرة لاي سبب من الاسباب ، فوسائل الاعلام كما نعلم احدى المؤسسات التربوية المكتملة لدور المدرسة شأنها في ذلك شأن الاسرة ودور العبادة ... الخ .

### التخطيط الاعلامي :

اذا كان للاعلام اهميته كما اوضحنا ، واذا كان له تأثيره النفسي في سلوك الفرد والجماعة كما فصلنا ، فانه يجب ان يقوم على اساس التخطيط العلمي المنهجي والدراسة المنظمة والبحوث العلمية الدقيقة ، التي تتناول الموقف الاعلامي ككل يشمل عناصر متعددة كالاعلام والجمهور والرسالة الاعلامية ووسيلة الاعلام والعمليّة الاعلامية .

ويجب ان يكون التخطيط الاعلامي متكابلا مع التخطيط القومي الشامل في المجالات الدبلوماسية والعسكرية والاقتصادية والاجتماعية والزبوية . الخ . ان الخطة الناجحة تتصف بالشمول والتكامل والمرونة والتجدد والتطور بالقدر الذي يكفل اهداف السياسة القومية العليا .

ان التخطيط الاعلامي يتوجه الى الفكر والمعتقدات والعادات والتقاليد والقيم والاتجاهات والرأي العام والى الروح المعنوية للجمهور . انه يهدف الى تغيير السلوك ، الى احداث التغيير النفسي . ومن ثم يجب دراسة هذه النواحي جميعا تهييدا لعملية التخطيط الاعلامي .

ان الخطة العامة للاعلام يجب ان تترجم الى برامج تنفيذية واستراتيجيات وتكتيكات عملية للاتصال بالجمهور ، ويجب ان تخضع برامج تنفيذ الخطة واستراتيجيات وتكتيكات الاتصال بالجمهور للتقييم لمعرفة مدى النجاح او القصور وتحقيق الاهداف المنشودة وتكوين الموج منها .

ولا بد من توخي الدقة في تحديد الاهداف القريبة المدى والبعيدة المدى التي تسير الابدولوجية الاجتماعية والتي ترسم الخطة الاعلامية من اجل تحقيقها . لذلك لا بد منذ البداية ان تكون الاهداف ممكنة التحقيق وفي اطار الوسائل والامكانيات المتاحة . ويجب الا ننسى عمل حساب الطوارئ .

وهكذا نجد ان التخطيط الاعلامي يحتاج الى اعداد كبيرة من العلماء والخبراء والفنيين والمختصين في شتى الميادين المتصلة بالاعلام وفي سائر الجهات المعنية به .

### الاعلام :

ان الاعلامي او رجل الاعلام هو الشخص المسؤول عن تنفيذ كل ما سبق ذكره . ان عليه مسؤولية توصيل الحقائق والمعلومات والاخبار مشروحة مبسطة بطريقة علمية فنية مؤثرة . انه يوصل المعلومات من القيادات العلمية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية الى الجمهور ، وفي نفس



الوقت يجمع وينقل الى القيادات صوت الجماهير واتجاهات الرأي العام ،  
انه يقوم بدور الوسيط او الرجل الثالث .

### وسائل الاعلام :

\* يعيل البعض الى تقسيم وسائل الاعلام الى قسمين :  
وسائل الاعلام العامة وهى التى تصدرها مؤسسة معينة كصحيفة  
والاعلانات واللافقات والمهرجانات وغيرها مما تنتجه مؤسسات النشر  
العامة مما يعرض على الجمهور العام .

\* وسائل الاعلام الخاصة وهى التى تصدرها مؤسسة معينة كصحيفة  
المؤسسة او نشراتها او كتيباتها او املابها او حفلاتها او معارضها ..  
الخ .

ويلخص ابراهيم اجام ( ١٩٦٨ ) اهم خصائص وسائل الاعلام  
فيما يلى :

\* وسائل الاعلام السمعية كاذاعة تساعد على تفكر المواد البسيطة  
التصويرية .

\* وسائل الاعلام البصرية كالمصحافة والكتب تساعد على تذكر المواد  
المعقدة الطويلة . ومعروف ان الكلمة المطبوعة تلتى ايتنا وتصديقا  
اكثر من غيرها .

\* وسائل الاعلام السمعية البصرية كالطيفزيون والسينما تمتاز بالواقعية  
والحيوية والتاثير القوي وتجمع بين خصائص كل من وسائل الاعلام  
السمعية ووسائل الاعلام البصرية .

\* وسائل الاعلام المكتانية كالكتب والمصحف والمجلات واللافقات تتميز باقى  
القارئ او المشاهد يستطيع السيطرة على الوسيلة بطريقة تلائمه  
فيمكنه الاعادة والمراجعة واختيار الوقت المناسب والسرعة المناسبة  
له ولذلك فهى اصلح بالنسبة للموضوعات المعقدة الصعبة الطويلة  
ذات التفاصيل الكثيرة الدقيقة وهى الى جانب ذلك تمكن من النقد .

\* وسائل الاعلام المكتانية البصرية تتميز بانها تناسب الانواق المختلفة  
والاعمار المختلفة وتتميز عن الاتجاهات المتعددة .

\* وسائل الاعلام الزمنية السمعية كالاذاعة تناسب التنظيمات اللغوية  
المبيلة والعبارة البسيطة التصويرية وتناسب كلا من متوسط الثقافة  
والامى . وهى لسرعتها من اصلح الوسائل للايحاء والتاثير النفسى فى  
الجماهير العريضة . ولذلك فهى تلعب دورا هاما فى الدعاية والاعلان  
ايضا . الا ان للوسائل الزمنية السمعية اوجه قصور حيث لا يمكن  
السيطرة عليها وهى محددة الموعظ ولا يسكن الاستفادة  
بالاعادة او قد لا تتناسب سرعتها مع سرعة الفرد فى الفهم  
والاستيعاب .

\* تلعب الفروق الفردية والعادات والتقاليد والأساليب الحضارية دورا هاما في اختيار أنسب وسائل الإعلام سواء كانت سمعية أو بصرية وتحديد أكثرها ملاءمة بالنسبة للفرد والجماعة .

وننما يلي عرض سريع مختصر لوسائل الإعلام المختلفة :

#### الإعلام الصحفي :

وهو نشر وتقديم المعلومات والأخبار والحقائق والموضوعات والوثائق والأفكار عن طريق الصحف والمجلات العامة والخاصة حيث تسغل الكلمة المطبوعة والصورة .

وتلعب الصحافة كمورد للإعلام والدعاية والاعلان والتأثير في الرأي العام دورا هاما في الثقافات والحضارة الحديثة حتى لقد أصبحت تراءى الصحف والمجلات أمرا يكاد يكون ضروريا لدى قطاع عريض من الجمهور . وتؤدي المؤتمرات الصحفية دورا اعلاميا ممتازا وخاصة اذا خطط لها التخطيط المناسب .

ولقد بلغت الصحافة ( الحرة ) من الاهمية مكانا جعل البعض يطلقون عليها « السلطة الرابعة » .

ومن مزايا الاعلام الصحفي الدورية والتكرار ، واعطاء القارىء حرية اختيار الوقت المناسب للقراءة ، وامكان اعادة او مراجعة الموضوعات في أى وقت ، وامكان الاحتفاظ باصل المادة الاعلامية ، وسعة الانتشار ، وخفض التكاليف .

ومن عيوب الاعلام الصحفي انه يحتاج لكي يستفاد منه الى معرفة القراءة والكتابة ، هذا فضلا عن ان الكثيرين من القراء لا يقرءون الا العناوين وبعض المقدمات القصيرة ( يتصفحون ) .

#### الإعلام الاذاعي :

وهو نشر وتقديم المعلومات والأخبار والحقائق والموضوعات والوثائق والأفكار والآراء عن طريق المذياع ( الراديو ) .

ولقد اصبح المذياع بوصول صوته الى كل الناس ومضابطته لكل الثقافات والطبقات من أهم وسائل الاعلام المؤثرة في حياة وسلوك الجماهير بوجه عام وخاصة القليلة الحظ من الثقافة والتعليم والمستوى الاجتماعي الاقتصادي .

ويعمل الاعلام الاذاعي على نشر الثقافة ومتابعة النشاط الفكري والمحافظة على القيم العلمية والفنية والقومية والاخلاقية والدينية وتقوية الشعور القومي ومعالجة المشكلات الاجتماعية ورعاية المعايير الاجتماعية وتنوير الرأي العام وتشجيع الموهبة والترفيه عن الجمهور .

وهكذا أصبح صوت المخياخ يملأ كل جنبات الحياة وخاصة بعد اختراع « الترانزستور » وأصبح المخياخ بذلك من أهم سمات الحضارة الحديثة .

ومن مزايا الاعلام الاذاعي الحيوية التي يجسدها الصوت الانساني والموسيقى والغناء والتثليث والاحاديث المباشرة ، وعدم حاجة المستمع الى اى دراسة وخبرة سابقة ، وقوة التأثير الايحائي للكلمة المسموعة ، ودور الاخراج الفني في الاشارة ، وامكان متابعته أثناء العمل الروقي بدرجته ايسر من وسائل الاعلام الاخرى ، وتعدد البرامج الاذاعية تمعددا يخدم الجول والمستويات الثقافية المختلفة ، وهو يناسب جميع الاعمار ابتداء من الطفولة الى الشيخوخة .

ومن عيوب الاعلام الاذاعي تنوع البرامج مما قد يصرف المستمع متجولي بين البرامج فلا يتابع رسالة اعلامية معينة ، والتدخل الصوتي الخارجى مما قد يفسد الاستماع ، والتحديد الزمنى للبرنامج مما قد يفوت الفرصة على المستمع حسب ظروف عمله أو نتيجة السهو .

### الاعلام التليفزيونى :

وهو نشر وتقديم المعلومات والاخبار والحقائق والموضوعات والوقائع والامكار والآراء عن طريق التليفزيون .

ويقدم التليفزيون البرامج الثقافية المشوقة الشاملة ، والبرامج الدينية وبرامج الاطفال ، والبرامج النسائية ، وبرامج الاعلان والدعاية ، والبرامج التعليمية ، والبرامج الترفيهية بصفة عامة .

ولقد زاد الاقبال على متابعة البرامج التليفزيونية بعد ادخال التليفزيون الملون وبعد انتشار أجهزة الفيديو .

ومن مزايا الاعلام التليفزيونى جمعه بين مميزات الوسائل البصرية والوسائل السمعية فى وقت واحد مما جعله أقوى وسائل الاعلام تأثيراً من النفوس .

ومن عيوب الاعلام التليفزيونى ارتفاع التكاليف ، وعدم دخوله بعد الى كل بيت .

### الاعلام السينمائي :

وهو نشر وتقديم المعلومات والاخبار والموضوعات والوقائع والامكار والآراء عن طريق السينما .

والى جانب الافلام العادية توجد انواع عديدة من الافلام مثل الافلام التسجيلية والافلام التعليمية والافلام التوجيهية و افلام المعلومات العامة .

ويدخل فى هذا الصدد الصور المتحركة carton التى تناسب الاطفال بصفة خاصة ، والشرائح المصورة slides مع المؤثرات الصوتية المناسبة . وهذه تقيد فى دراسة التفاصيل .

وقد أصبح في مقدرة رجال الإعلام الاستفادة من الحركة البطيئة slow motion في التوضيح والدراسة .

ومن مزايا الإعلام السينمائي انه يجمع بين الإعلام والتعليم والنسليّة ومن عيوبه انه يحتاج لوقت يخصص له قد لا يقيس للكثيرين .

### الإعلام الاعلاني :

وهو نشر وتقديم المعلومات والاخبار والموضوعات والزمان والانتكار والآراء عن طريق اى وسيلة من وسائل الاعلام كالصحف أو الإذاعة أو التلفزيون أو السينما للاعلان عن رسالة تجارية أو اعلامية في المجالات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية بقصد كسب الراى العام واحداث تأثير طيب في نفوس القراء أو المستمعين أو المشاهدين .

ومن مزايا الاعلام الاعلاني انه يلعب دورا هاما في تخفيض الاسعار . ومن عيوبه أن الاعلان التجارى قد يحتاج اموالا طائلة تكون عادة على حساب العملاء والمستهلكين ، وأنه قد يستخدم فيه الصور المثقلة والالوان الصاخبة مما قد يفسد الاخلاق والذوق ويعيب بالفرائز .

### الاعلام بالمعارض :

وهو تقديم المعلومات والحقائق والموضوعات والوقائع والانتكار والآراء عن طريق معرض يختار في مكان متوسط ومناسب .

ولا يقتصر المعرض على العرض ولكنه يقوم بدور اعلامي اعلاني دعائي هام ويعتمد على كل من التشويق والتشويق ، فهو يعلم الجمهور بأحدث التطورات في فنون الانتاج ويتعرف على حاجات الجمهور في نفس الوقت . وقد يستخدم في المعرض سائر وسائل الاعلام كالكتيبات والنشرات والمصغرات واللافتات والنماذج المجسمة والاعلاقات والاعلام والاذاعة المحلية . وقد يكون المعرض عاما أو متخصصا أو دوليا أو محليا .

### الإعلام عن طريق قادة الراى :

وهو تقديم المعلومات والاخبار والموضوعات والوقائع والانتكار والآراء عن طريق قادة الراى وقادة الجعاعات مباشرة .

ويشترط هنا أن يكون هؤلاء لهم تأثيرهم القياى بحكم طبيعة عملهم كالاساتذة والمدرسين وعلماء الدين ورؤساء النقابات والهيئات والمؤسسات ... الخ .

ويكمن الاتصال الشخصي دور قادة الراى في العملية الاعلامية ، اذ يكمل مستقبلوا الرسالة الاعلامية مهمة توصيلها عن طريق الاتصال الشخصي بأفراد آخرين ، وهذا ما يعبر عنه بالاتصال الاعلامى على ما حلته .

## العلاقات العامة

### PUBLIC RELATIONS

يحتاج الأفراد والجماعات في المؤسسات والهيئات وكل من يتعامل مع الجمهور في المدرسة وفي المصنع وفي الجيش وكذلك أصحاب المهن الحرة من أطباء ومحامين وممثلين وغيرهم إلى تدعيم علاقات الود والتفاهم المتبادل بينهم وبين الجمهور (١) .

#### معنى العلاقات العامة :

العلاقات العامة هي الجهود المقصودة المستمرة المخططة التي تقوم بها إدارة المؤسسة والتي تهدف إلى الوصول إلى تفاهم متبادل وثقة متبادلة ومنفعة متبادلة وتأييد متبادل وتعاون متبادل وعلاقات سليمة بين المؤسسة (٢) وبين الجماهير التي تتعامل معها في داخلها وخارجها عن طريق النشر والإعلام والاتصال الشخصي بحيث يتحقق في النهاية التوافق بين المؤسسة وبين الجماهير .

ويشير البعض إلى العلاقات العامة على أنها « ضابط الاتصال » بين المؤسسة والجمهور ، أو هي بمثابة « مسفير » بينها ، أو هي « هنتسة العلاقات » الودية المتبادلة بينها ، وأنها « فن معاملة الناس » والنوز بتقنتهم ومحبتهم وتأبيدهم .

وتتضمن العلاقات العامة ثلاث نواح عامة هي :

- \* تقدير قيمة الرأي العام وقياسه وتوضيح معالم الجمهور داخل وخارج المؤسسة والتوافق معه .
- \* وضع البرامج الصالحة لتقييم هذا الغرض .
- \* استخدام الوسائل الفعالة للتأثير في الرأي العام .

ويرى إيفي لي Ivy Lee ، أبو العلاقات العامة كما يسمونه ، أن مهمة العلاقات العامة تتمثل بالأعلام ونشر المعلومات الصحيحة عن المؤسسة للجمهور وذلك لكسب وده ، وتستخدم في ذلك نشر الأخبار والصور وإقامة البيانات والتعليقات وعرض الأفلام وتشويق المعارض والتندوات . كذلك تستخدم أساليب الدعاية عندما تقوم بالتأثير الانفعالي على الجماهير . وتلجأ إلى الإعلان بوسائله المختلفة . هذا وقد ينطوي نشاط العلاقات العامة على بعض النواحي التعليمية والثقافية لجمهور المؤسسة من الداخل أو جمهورها في الخارج .

(١) فليم نطلمي « العلاقات الإنسانية » .

(٢) يقصد بالمؤسسة هنا أي مؤسسة أو هيئة أو منشأة أو اتحاد أو مصلحة أو وزارة أو جماعة .. الخ .

ويلاحظ أن بعض المؤسسات تطلق على العلاقات العامة اسم «**الشؤون العامة**» (١) . إلا أن من الملاحظ أن مصطلح «**العلاقات العامة**» أدق وأدلى .

ويخطئ من يظن أن العلاقات العامة قاصرة فقط على خبراء العلاقات العامة . صحيح أنها تخصصهم ، ولكنها واجب ومسئولية جميع العاملين في المؤسسة .

### **العلاقات العامة في المجتمع الحديث :**

لقد أصبحت العلاقات العامة في المجتمع الحديث معقدة وليست بسيطة ذلك أن المجتمع الحديث أصبح نفسه معقدًا . فقد اتسع العمران وساد النشاط الصناعي والتقدم العلمي والتكنولوجي وظهرت المؤسسات الكبيرة التي تضم آلاف العاملين وتتعامل مع ملايين من البشر ليس في المجتمع المحلي محسب بل على نطاق عالمي . لقد تضخمت أعداد الجيوش وزادت أعداد طلاب العلم واتسعت النقابات والاتحادات العمالية وأصبحت نظم الحكم السياسية معقدة سريعة التغير واطردت المخترعات العلمية التي غيرت وجه التاريخ والعلاقات الدولية والسلوك الدولي .

إن **الديموقراطية الحقيقية** تحتم إقامة علاقات سلبية ووجود خطوط اتصال معقدة واضحة لتبادل المعلومات والآراء والفكر والفهم المتبادل بين الجماهير من ناحية وبين الحكومات والمؤسسات المختلفة من ناحية أخرى .

وهكذا أصبح على رجال العلاقات العامة في المجتمع الحديث أن يوجهوا عناية خاصة إلى **الدراسة العلمية للعلاقات الإنسانية** بين الفرد والجماعة وبين فئات الجمهور المختلفة وبين المؤسسات الحكومية والأهلية وحتى بين الدول بعضها وبعض على أسس جديدة تضع في حسابها هذا التطور الضخم والتقدم المستمر في شتى المجالات في الصناعة وفي القوات المسلحة وفي التربية والتعليم وفي الإعلام ... الخ .

صحيح أن **الخنية الحديثة المتطورة السريعة** التغير التي أوجدت هذه الضخامة وأبرزت تلك التعقيدات قد ابتكرت طرق المواصلات الحديثة ووسائل الاتصال الفائقة السرعة ووسائل الإعلام الحديثة ، إلا أن هذه الوسائل الحديثة تحتاج إلى مهارات متخصصة يكون عليها أن تبسط الحقائق المعقدة والمعلومات المتخصصة وتشرحها وتفسرها للجماهير ( إبراهيم امام ، ١٩٦٨ ) .

(١) تتضمن برامج الشؤون العامة خمسة أنشطة هي من صميم عمل العلاقات العامة وهي : العلاقات بالحكومة ، وتشجيع الأنشطة السياسية للمستفيدين ، والتربية السياسية والاقتصادية ، وخدمة المجتمع ، وحل مشكلات البيئة ( على عوجة ، ١٩٨٢ ) .

### سيكولوجية العلاقات العامة :

يلعب علم النفس بصفة عامة وعلم النفس الاجتماعي بصفة خاصة دورا رئيسيا في دراسة العلاقات العامة حيث يهتم رجال العلاقات العامة بدراسة آراء واتجاهات الأفراد والجماعات ودوافع السلوك الاجتماعي وأحداث التأثير أو التغيير فيها .

ومن أهم النواحي النفسية في العلاقات العامة أن رجالها يتعاملون مع بشر ( أفراد وجماعات ) بينهم فروق في انشغافيات والمسايير الاجتماعية والقيم والمعتقدات والحاجات والدوافع والمشكلات ... الخ . وكل هذه نامية بتغيرة تتأثر بموامل كثيرة كالوراثة والبيئة خلال مراحل النمو المختلفة .

لذلك يتحتم على رجال العلاقات العامة أن يدرسوا سلوك الأفراد والجماعات دراسة علمية موضوعية بغية تنظيم العلاقات الإنسانية على أسس من التعاون والمحبة الوعى .

ويذكر فن ( ١٩٦١ ) أن رجل الأعمال الناجح هو الذى يثق بنفسه ويعلمه واثباته ويكسب ثقة الجمهور . ويؤكد أن العلاقات العامة يجب ألا تصبح مجرد دعاية للذات ترضى الغرور الذاتى لرجل الأعمال . فالواقع الذاتى للعلاقات العامة يقوى الحافز الذى يشعر رجل الأعمال أنه يصيب تقدما يرفع من مستوى طموحه ويجعله يضع أهدافا جديدة ، مما يساعد على إيجاد قوة دافعة تدفع العمل الى الامام . أن الدوافع النفسية تدفع العاملين وتحفزهم الى العمل الخالص الجاد الذى يفخرون به . والشريد يجب أن يشعر بالاعجاب والارتياح من جراء ما أجزه من عمل .

أن من أوضاع أهداف العلاقات العامة رعاية العلاقات الإنسانية السليمة في المجتمع وكسب ود الجماهير والتأثير في الرأي العام والحصول على تأييده .

ومن أبرز وظائف العلاقات العامة تهيئة مناخ نفسي صالح وأجناد علاقات ودية تقوم على الفهم والتفاهم المتبادل بين المؤسسة والأفراد وبين الأفراد بعضهم وبعض وبين الجماعات داخل المؤسسة وخارجها ، مما يؤدي الى التوافق الاجتماعي بين المؤسسة والجماهير .

أن المشتغل بالعلاقات العامة لابد أن يتحلى بصفات شخصية بكسبة لابد أن يتعلمها قبل أن يبدأ عمله ، وعليه أن يدرس علم النفس بصفة عامة وعلم النفس الاجتماعي بصفة خاصة . ومن الصفات الشخصية التي يجب أن تتوفر في خبراء العلاقات العامة : الجاذبية ، والانسباط ، وحب الاستطلاع ، والكياسة والاعتزان والاهتمام بالآخرين ، والموضوعية ، والحماس ، والاسعالية ، والاستقامة ، وخصوبة الخيال ، والشجاعة ، والنشاط . ( على عوجة ، ١٩٨٢ ) .

كذلك فإن تخطيط برامج العلاقات العامة يرتكز على عوامل نفسية هامة منها أن الجماهير تحب أن تعرف مقدما ما لها وما عليها ، فإن الذين

عليهم تنفيذ الخطة يجب ان يشتركوا في وضعها بشكل جماعى ، وان من الضروري مراعاة ميول الجماهير واهتماماتهم وحاجاتهم .

### **وظائف العلاقات العامة :**

يمكن تلخيص وظائف العلاقات العامة في البحث ، والتخطيط ، والتنسيق ، والادارة ، والانتاج والاعلام . وفيما يلي اهم هذه الوظائف :

\* **بحث وقياس الاتجاهات والرأى العام واستجابات الجماهير ، ودراسة التغير الاجتماعى ومد المؤسسة أولا بأول بكافة التطورات التى تحدث فى ذلك .**

\* **تخطيط ورسم سياسة العلاقات العامة فى المؤسسة . وتخطيط واتشاء العلاقات السلبيه والتفاهم المتبادل بين المؤسسة والمؤسسات الاخرى وبينها وبين وسائل الاعلام وبينها وبين الهيئات الحكومية ، وتنفيذ هذه المخططات وتقييم برامجها .**

\* **التنسيق بين المؤسسات والهيئات والمصالح المختلفة فى المجتمع تحقيقا للتوافق فى التفاعل الاجتماعى فى المجتمع . والتنسيق بين الادارات المختلفة فى المؤسسة لتحقيق التوافق والانسجام بينها وبين الجمهور الداخلى والخارجى .**

\* **مد مجلس الادارة بالاراء الفنية وتحديد الاموال والسياسات التى تؤثر على المجتمع والاشترك فى وضع التخطيط العام لسياسة المؤسسة واطلاع ادارة المؤسسة على رد فعل سياساتها بين الجمهور الداخلى والخارجى بما يحقق التوافق بين مصلحة المؤسسة ومصلحة الجماهير .**

\* **تحديد الاهداف الرامية الى زيادة التفاهم والتعاون والوفاء والتعاقد والمنفعة المتبادلة بين المؤسسة وجماهيرها .**

\* **اعلام الجمهور بالمؤسسة وشرح خدماتها والدور الذى تقوم به فى المجتمع فى اسلوب سهل صادق دقيق . واعلام الجمهور الخارجى بسياسة المؤسسة وتعريفه باى تعديل او تغيير او اضافة الى نشاطها . وتزويد الجمهور بكافة المعلومات لمساعدته وتكوين رأى عام مبنى على اساس من الحقائق .**

\* **انتاج الوسائل الاعلامية ونشر الانباء المتصلة بالمؤسسة والتى تكسب تايد الرأى العام . وتحليل وسائل الاعلام المختلفة والتأكد من صحة الاخبار التى تنشر على الجمهور شكلا وموضوعا . والاجابة عن الاستفسارات والاسئلة عن طريق مكتب الاستعلامات وتقدير مدى نجاح الحملات الاعلامية وحماية المؤسسة من اى هجوم مثل نشر اخبار كاذبة او ترويح معلومات غير صحيحة عنها .**



\* **اقامة علاقات ودية** تقوم على النهم المتبادل بين المؤسسة والانفراد وبين الانفراد بعضهم وبعض وبين الجبايات داخل المؤسسة وخارجها . ومساعدة وتشجيع التفاعل الاجتماعي والاتصال بين المستويات المختلفة في المؤسسة .

\* **خدمة العاملين** ورعايتهم في النواحي النفسية والاجتماعية والصحية .

### **اسس ومبادئ العلاقات العامة :**

هناك عدد من المبادئ والاسس التي يسترشدها بها المؤسساتون العلاقات العامة في المجال العملي . ويلخص حسن خير الدين ( ١٩٦٩ ) اهم هذه الاسس والمبادئ فيما يلي :

\* **البعد من داخل المؤسسة والعمل على ايجاد تمام متبادل بين المؤسسة** وجميع الافراد العاملين بها ، والدخول على تماسك الجمهور الداخل، وتدعيم روح الجماعة والتعاون في داخل المؤسسة .

\* **مراعاة الصديق والامانة** في طرح كل ما يصدر عن المؤسسة حرصا على كسب ثقة الجمهور ورضاء حتى تتجسد المؤسسة وتقوم بتطويرها .

\* **التمسك بالاسلوب المهني** والتمسك باهداف العدل ، واتساق القول والعمل ، واتساع المبادئ والقيم الاخلاقية العالية في جميع تصرفات .

\* **الاعتماد على اتخاذ موقف دفاعي** وعن تغطية المسئوليء واوجهه التعبد ، لان ذلك يضرب سئارا من التفضيل يحجب الحقيقة ويعرقل وضوح الرؤية .

\* **اظهار الحقائق في صراحة** ووضوح حرصا على كسب ثقة الجمهور وذلك لان اخفاء الحقائق اذا نجح بعض الوقت فان هذا النجاح مؤقت وسرعان ما تنكشف الحقيقة ويفقد الجمهور ثقته في المؤسسة . كذلك فان اخفاء الحقائق يترك المجال للصائدين في الماء العكر الى نشر الاشاعات والايخبار الكاذبة التي تضر بمصالح المؤسسة وتبطل افكار جمهورها .

\* **المساهمة في رفاهية المجتمع** وتقدم افراده اكثر من مجرد تحقيق كبر كسب مادي . وهذا يعمل على كسب تأييد الجمهور داخل المؤسسة وخارجها .

\* **التعاون مع المؤسسات الاخرى** والاتفاق على الخطوط العريضة في محيط العلاقات العامة حتى يتحقق لها جميعا النجاح .

\* **اتباع مناهج البحث العلمي** المبينة على المنطق والتحليل الموضوعي في حل اي مشكلة حتى يمكن الوصول الى قرار سليم مبني على الواقع .

( م ٢٣ - الصحة النفسية )

### المشتغلون بالعلاقات العامة :

يشترط في من يشتغل بالعلاقات العامة تميزه بعدة صفات يجب الاهتمام بقياسها وتقييمها والتأكد من توافرها فيه قبل أن يتولى العمل في العلاقات العامة ، وأهم هذه الصفات ما يلي :

- \* نصح وتكامل الشخصية جسديا وعقليا وانفعاليا واجتماعيا .
- \* الذكاء العام ، والقدرة على الابتكار والتجديد ، والقدرة على التفكير المنطقي المنظم ، والقدرة على الكتابة الجيدة والتعبير الواضح الدقيق ، والقدرة على الاختراع والاغراء والتأثير في الناس ، والقدرة على حل المشكلات ، والقدرة على النقد البناء .
- \* الهدوء الانفعالي وضبط النفس والتعاؤل .
- \* الاجتماعية والانسباط ، والقدرة على التعامل مع الناس بأسلوب ديموقراطي تعاوني ، والثقة في الجمهور ، والقدرة على تكوين علاقات طيبة مع الرؤساء والرؤسين ، والشجاعة المادية والادبية ، والقدرة على تحمل المسؤولية الاجتماعية .
- \* الاجتهاد واللباقة واللياقة ، والصديق والامانة والعذالة ، والموضوعية والنظام ، وحسن المظهر ، والخلق القويم ، والتصرف السليم .
- \* المعرفة التامة بالاعلام ووسائله المختلفة ، ودراسة علم النفس وخاصة علم النفس الاجتماعي .

### تخطيط برامج العلاقات العامة :

يعتبر التخطيط من أهم سمات العلاقات العامة الحديثة . ويجب أن يقوم تخطيط برامج العلاقات العامة على أساس تحقيق الأهداف الآتية :

- \* شرح وتفسير سياسة المؤسسة وأهدافها للجمهور .
- \* تذليل الصعاب التي تواجه المؤسسة .
- \* الحصول على رضا الجماهير من عمل المؤسسة .
- \* رفع الروح المعنوية بين العاملين وضمان التعاون لتحقيق الاهداف .
- \* توجيه ادارة المؤسسة فيما يتعلق بخطة المستقبل .

- ويلاحظ لتجاح تخطيط برامج العلاقات العامة شروط منها :
- \* أن يكون هدفه الاساسي اعلام الجماهير بنشاط المؤسسة وسياستها .
- \* أن يكون مرحليا محدد الوقت بدقة .
- \* أن تتم دراسة الجمهور في داخل وخارج المؤسسة دراسة وافية .
- \* أن يعتمد على الاتصال المباشر بالجماهير .
- \* أن يضع الخطة بمفصصون مسئولون .
- \* أن تحدد المسؤوليات فيما يتعلق بتنفيذ الخطة على مستوى الفرد والجماعة .

وهناك الاسئلة التقليدية التي تساعد في عملية التخطيط بصفة عامة وهي « من ومتى وكيف وماذا وأين ولماذا » :

- \* من يضع الخطة ، ومن ينفذها ... الخ .
- \* متى توضع الخطة ، ومتى يبدأ التنفيذ ، ومتى يتم ... الخ .
- \* كيف توضع الخطة ، وكيف يتم تنفيذها ... الخ .
- \* ما هي الطرق المؤدية الى الهدف ... الخ .
- \* ماذا يتطلب وضع الخطة ، وماذا تحتاج من أشخاص ... الخ .
- \* أين تركّز الجهود ، وأين توجه ... الخ .
- \* لماذا هذا الاسلوب أو ذاك ... الخ . وهذا .

ومن الأمور العامة الهامة التي يجب مراعاة ساً في تخطيط برامج العلاقات العامة ما يلي :

- \* تحديد الاهداف القريبة المدى والبعيدة المدى بصفة الدقة .
- \* تحديد السياسة العامة وسياسة العمل بالادارات المختلفة .
- \* دراسة الجمهور وتحقيق مصالحه بالطريقة العلمية .
- \* رسم الخطة المناسبة لتحقيق استراتيجية العلاقات العامة في ضوء وحدود الميزانية .
- \* اختيار انسب طرق ووسائل التنفيذ .
- \* تصميم البرنامج تصميماً دقيقاً يكفل نجاح تنفيذ الخطة
- \* مراعاة التوقيت السليم والملائمة بين الخطة وظروف العمل .
- \* تقييم واختيار مدى نجاح كل خطوة من خطوات التنفيذ قبل الانتقال الى الخطوة التي تليها .

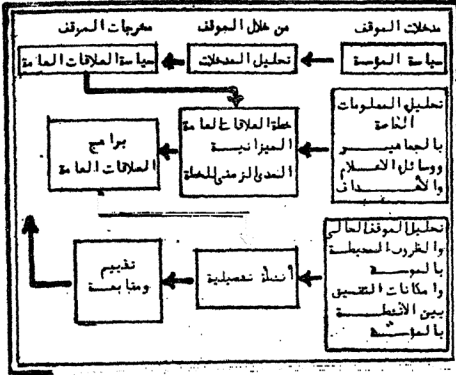
هذا ومن صور التخطيط للعلاقات العامة ما يلي :

- \* التخطيط الوقائي للبدى القريب ، والتخطيط الوقائي للبدى البعيد ، لتجنب الأخطاء قبل حدوثها وصيانة المؤسسة من الأخطار التي قد تحدث بها .
- \* التخطيط العلاجي لحل المشكلات والتظلم على الأزمات التي قد تواجه المؤسسة بعد حدوثها .
- \* التخطيط لحالات الطوارئ كما في حالة ظهور مشكلات مفاجئة أو وقوع حوادث ( انظر حسين محمد على ١٩٦٦ ) .

ويطلب تخطيط برامج العلاقات العامة الى جانب ذلك ما يلي :

- \* دراسة الماضي بعمقه وأحداثه حتى يبصر الالام بالموقف الحالي والعوامل التي أدت اليه .
- \* دراسة الحاضر والواقع الذي يشكل الاطار العام للخطة على مدى

السياسة العامة للمؤسسة مع الاستفادة بالتجارب الماثلة والظروف المشابهة .  
 \* التطلع إلى المستقبل مع وضع الاهداف نصب الاعين .  
 ويوضح شكل ( ٨٣ ) نموذج تخطيط العلاقات العامة في إحدى المؤسسات . ( انظر على عجلة ، ١٩٨٢ ) .



شكل ( ٨٣ ) نموذج تخطيط العلاقات العامة في إحدى المؤسسات

#### مجالات العلاقات العامة :

تتعدد مجالات العلاقات العامة - وسنوف نتناول أهم هذه المجالات وهي :

- \* العلاقات العامة مع الجمهور الداخلي ( مع العاملين في المؤسسة ) .
- \* العلاقات العامة مع الجمهور الخارجي ( العملاء والمساهمين والموردين والموزعين والمناسقين ) .
- \* العلاقات العامة في المجتمع المحلي .
- \* العلاقات العامة مع وسائل الاعلام .
- \* العلاقات العامة مع الهيئات الحكومية .
- العلاقات العامة مع الجمهور الداخلي ( مع الامتداد المساهمين بالمؤسسة ) :

من أهم اهداف العلاقات العامة مع الجمهور الداخلي ما يلي :

- \* العمل على تماسك الجماعة الداخلية وسلامة بنائها ، وأن يقسم التماسك الاجتماعي في داخلها على أساس العلاقات الكلية والصلات الودية والتفاهم المتبادل والتعاون الوثيق والثقة المتبادلة بين الأفراد العاملين بعضهم وبعض من ناحية وبينهم وبين إدارة المؤسسة من ناحية أخرى .
  - \* رفع الوعي بينهم بأهمية الدور الذي تقوم به جماعتهم في تقدم الوطن وأشعارهم بمسئوليتهم الاجتماعية تجاه المجتمع .
  - \* غرس الثقة والطمأنينة في نفوسهم بتوضيح سياسة المؤسسة بأمانة وصدق .
  - \* رفع الروح المعنوية بينهم ومعاملتهم ككثير محترمين رعاهتهم وتأمين مستقبلهم .
  - \* نشر الثقافة والإرشاد بهدف رفع مستواهم .
  - \* رفع كفاءتهم الانتاجية بتشجيع الاتصال بينهم وبين الإدارة وتوفير الخدمات وتيسير الرعاية الصحية والتفسيقية .
  - \* صيانة مبدأ وضع الرجل المناسب في المكان المناسب ضمانا للاستقرار في العمل .
  - \* التقريب بين العاملين في الأقسام المختلفة وأشعارهم أنهم جماعة واحدة متماسكة قوية البناء وأن المؤسسة مؤسستهم .
  - \* تشجيعهم لدعم سمعة المؤسسة لدى الجمهور الخارجي .
  - \* إمدادهم بالمعلومات التي يطلبونها والخاصة بهم وبالمؤسسة نفسها وبالجمهور الخارجي .
  - \* الاستفادة منهم كل في موقعه في تحقيق برامج العلاقات العامة .
- ونبينا إلى أهم الوسائل لتحقيق هذه الأهداف :
- \* إنشاء اللجان المشتركة من إدارة المؤسسة والأفراد العاملين وعقد اجتماعات دورية بهدف دراسة اتجاهاتهم وآرائهم ورغباتهم وحاجاتهم وميولهم وعاداتهم لكي ترسم سياسة المؤسسة نحوهم على أسس واقعية .
  - \* الاتصال الشخصي المباشر عن طريق الاجتماعات الدورية بين الرؤساء والمؤوسسين عن طريق النشاط الاجتماعي والرياضي والترفيهي ولدى المناسبات العامة والأعياد .
  - \* إصدار نشرة خاصة بأخبار العاملين وتوضيح المسائل الإدارية ونظم المكافآت والملاوات والجوائز والأجزاء والجزاءات ... الخ .
  - \* إرسال الخطابات الشخصية والمعايدات والبطاقات في المناسبات المختلفة .
  - \* دعوة عائلاتهم لزيارة المؤسسة في المناسبات وتقديم الهدايا التذكارية .
  - \* منح الجوائز التشجيعية أو التقديرية وتيسير بعض الامتيازات لهم .

- \* اقامة الحفلات وبرامج الترفيه والقيام بالرحلات في المناسبات المختلفة لتجميع بين العاملين في جميع الانسـلم وبينهم وبين الجمهور الخارجى .
  - \* زيارة المرضى بالمستشفيات وعمل اللازم نحوهم والمشاركة في حالات الكوارث والطوارئ .
  - \* اتباع سياسة الباب المفتوح بين الادارة وبينهم مما يبعث على راحتهم النفسية .
  - \* الحرص على سيادة العدالة في معاملتهم ورعاية مبدأ تكافؤ الفرص للتقدم والترقى والحركة .
  - \* انشاء نظام تحقيق الشكاوى لدراسة المشكلات القائمة والـشخصية .
  - \* تشجيع نظام الاقتراحات حيث يقلون باقتراحاتهم بخصوص كل نواحى العمل .
  - \* اشراكهم في الادارة وفي وضع السياسات والقرارات المتعلقة بهم .
  - \* اتباع نظام المرشدين counsellors للتعرف على المشكلات وحلها .
  - \* وهنا يأتى دور الاخصائى النفسى والاخصائى الاجتماعى في المؤسسة .
- العلاقات العامة مع الجمهور الخارجى ( العملاء والمساهمين ) والموردين والموزعين والمنافسين .**

- \* من اهم اهداف العلاقات العامة مع الجمهور الخارجى ما يلى :
- \* اقامة علاقات طيبة وتفاعم متبادل وصلات ودية وصداقة قوية وثقة متبادلة بين المؤسسة وبينهم . وتبوية التعاون معهم تحقيقا لمصالح الطرفين .
- \* كسب وتقوية الثقة المتبادلة بين المؤسسة وبينهم .
- \* كسب تأييدهم بالنسبة لتصرفات المؤسسة ، وارضائهم وكسبهم الى جانب المؤسسة . وتحقيق سبعة بشرقة للمؤسسة لديهم .
- \* تشجيعهم على الاحتفاظ بـعاملهم مع المؤسسة وتفضيلها على غيرها واجتذاب الزبـد منهم .
- \* اعلامهم أولا بأول بكافة الوسائل بكل ما يهمهم من امر المؤسسة في ماضيها وحاضرها ومستقبلها واهدافها في خدمتهم وفي خدمة المجتمع وامدادهم بالمعلومات التى يحتاجونها من المؤسسة . والاجابة على استفساراتهم .
- \* دراسة تمنهم واتجاهاتهم وآرائهم ورغباتهم وحاجاتهم وميولهم وعاداتهم .
- \* نقل افكارهم وآرائهم الى ادارة المؤسسة .
- \* تشجيعهم على مد المؤسسة بالمعلومات الفنية التى يستطيعون امدادها بها .
- \* دراسة مشكلاتهم واتخاذ خطوات ايجابية لحلها .
- \* اقامة علاقات تسودها الروح الرياضية والصداقة والمودة والتعاون والاتحاد والتسبك مع المنافسين .

ونفياً إلى أهم الوسائل لتحقيق الأهداف :

- \* الاتصال الشخصي المباشر والمقابلات الشخصية الفردية والجماعية معهم كلها أمكن . والاتصال بهم عن طريق البريد ووسائل الإعلام المختلفة : وأرسال الخطابات الشخصية والمعايدات والبطاقات اليهم في المناسبات المختلفة .
- \* تتبع الأنباء المتعلقة بكار الشخصيات ومداومة الاتصال بهم في المناسبات المختلفة .
- \* القيام بزيارات وترتيب زيارة المسؤولين بالمؤسسة لهم تدعياً لروح الثقة والتفاهم المتبادل . ودعوتهم لزيارة المؤسسة للوقوف على مدى التقدم فيها والترحيب بهم .
- \* إقامة الحفلات الخاصة بالمؤسسات وبرامج الترفيه في المناسبات ودعوتهم لحضورها .
- \* تقديم الهدايا التذكارية ومنح الجوائز التشجيعية أو التذكيرية وتيسير بعض الامتيازات لهم .
- \* إصدار مجلة للمؤسسة وتزويدهم بها . وإصدار دليل خاض بكل فئة من فئاتهم وتيسير حصولهم عليه . وإصدار نشرة خاصة بأخبار المؤسسة وإمدادهم بها .
- \* إعداد التقارير الدورية كل عدة أشهر أو في المناسبات الهامة وتزويدهم بها . وإعداد التقرير السنوي المطبوع المفهوم الخالي من المصطلحات الفنية وتزويدهم به .
- \* استخدام وسائل الإعلام المختلفة لوضعهم في الصورة . واستخدام كافة الطرق في الدعاية . والإعلان المنظم الموجه لإبلاغهم بما تونره لهم المؤسسة من تسهيلات .
- \* عقد الاجتماعات الخاصة بالمؤسسة دورياً ودعوتهم إليها . وعقد الجمعيات العمومية دورياً أو سنوياً للظفر في أعمال المؤسسة ودعوتهم إليها .
- \* إقامة المؤتمرات الخاصة بالمؤسسة ودعوتهم لحضورها . والاشتراك في المؤتمرات العامة .
- \* إقامة المعارض الخاصة بالمؤسسة ودعوتهم لحضورها . والاشتراك في المعارض العامة .
- \* إلقاء المحاضرات العامة والاشتراك في الندوات في المناسبات المختلفة .
- \* القيام بالمقابلات والاستفسارات وغيرها لدراسة اتجاهاتهم وآرائهم ورغباتهم وحاجاتهم وميولهم وعاداتهم . ودراسة استفساراتهم والاستجابة لها .
- \* إنشاء نظام تحقيق الشكاوى ودراسة شكاواهم والاستجابة لها . وتشجيع نظام الاقتراحات ودراستها والعمل على تنفيذ المفيد منها .

- \* التعاون مع الادارات الاخرى فى المؤسسة فى تدريب العاملين بها  
تقريباً دقيقاً على كيفية الاتصال بالجمهور الخارجى .

### العلاقات العامة مع المجتمع المحلى :

- من اهداف العلاقات العامة مع المجتمع المحلى ما يلى :
- \* تزويد المجتمع المحلى ( باعتباره صورة مصغرة للمجتمع العام تستند منه المؤسسة افرادها والعاملين بها ومساهميها وفيه يقطن ملاؤها .. الخ ) باخبار المؤسسة وسياستها ونظمها .
- \* اجتذاب اكبر عدد من العاملين الممتازين من ابناء المجتمع المحلى واقبال المساهمين وقبول العملاء .
- \* العمل على تحسين سمعة المؤسسة فى المجتمع المحلى .
- \* اكتساب تأييد افراد المجتمع وخاصة فى الاوقات العصيبة والازمات ،
- \* المشاركة والارتباط بالبيئة المحلية والمساهمة فى نهضة المجتمع لمحلى ورنع مستواه واشماع النور فيه .
- \* تصحيح المعلومات الخاطئة فى اذهان افراد المجتمع المحلى نتيجة للشائعات او المنافسة .
- \* التعاون واتاحة ملاقات طيبة مع المؤسسات الاخرى فى المجتمع المحلى لاكتساب تأييدها .
- ونبها يلى اهم الوسائل لتحقيق هذه الاهداف :
- \* الاتصالات الشخصية وسياسة الباب المفتوح على المجتمع المحلى ومناقشة اوجه نشاط المؤسسة وخطتها وتبادل الآراء وتقبل النقد البناء .
- \* الاتصال بقيادة الراى والفكر فى المجتمع المحلى عن طريق دعوتهم لزيارة المؤسسة فى المناسبات الهامة واعلامهم بآخر التطورات فى المؤسسة .
- \* زيارة كبار الشخصيات وقادة الراى فى المجتمع المحلى وتشجيعهم على زيارة المؤسسة .
- \* دعوة وتشجيع زيارة افراد المجتمع المحلى للمؤسسة واتاحة الحفلات والمهرجانات والمعارض .
- \* الاعلام بالصحف والمجلات والافلام والمراسلات والمطبوعات وتيسير النشر والتقاير العامة ... الخ .
- \* تشجيع الافراد العاملين بالمؤسسة واشراكهم فى تنفيذ برامج العلاقات العامة باعتبارهم رسل اعلام ودعاية وعلان للمؤسسة فى المجتمع المحلى .
- \* دراسة تكوين المجتمع المحلى من حيث فئات السن والجنس ومستوى



المعيشة والمستوى الثقافي ودراسة الراى العام والاتجاهات .. الخ.

### العلاقات العامة مع وسائل الاعلام :

من أهم أهداف العلاقات العامة مع وسائل الاعلام ما يلى :

\* توطيد الصلة مع رجال الصحافة والإذاعة والتلفزيون ووسائل الاعلام الأخرى :

\* جمع كل ما ينشر عن المؤسسة نشاطها وكذلك المؤسسات المختلفة .

\* نشر المعلومات والبيانات للوصول الى أكبر عدد من الجمهور .  
ونبها إلى أهم الوسائل لتحقيق هذه الأهداف :

\* إصدار دليل المؤسسة الذى يعد بحيث تستطيع أى وسيلة من وسائل الاعلام الاستفادة به حين تتناول أى أمر يخص المؤسسة مثل تاريخها وصفها وسياساتها وخدماتها وأسماء مجلس إدارتها وكبار موظفيها والمتأثرين من أفرادها العاملين ... الخ .

\* إصدار مجلة المؤسسة التى تحتوى الأخبار والمعلومات الصحيحة الموضوعية والتفسير الواضح للحقائق والسياسات .

\* الإشراف على إنتاج أفلام اعلانية خاصة بالمؤسسة .

\* إنشاء سجل يحتوى على كل ما ينشر عن المؤسسة فى جميع وسائل الاعلام .

\* الاتصال الشخصى والدعوة للحنلات وأوجه للنشاط المختلفة .

### العلاقات العامة مع الهيئات الحكومية :

من أهم أهداف العلاقات العامة مع الهيئات الحكومية ما يلى :

\* دعم كل ما يحقق رسالة المؤسسة فى خدمة الوطن .

\* اطلاع الهيئات الحكومية على نشاط المؤسسة فى الإطار العام للجمهورية .

\* دعم العلاقات الشخصية والعلاقات بين المؤسسة والهيئات والإدارات والمصالح والوزارات المختلفة .

ونبها إلى أهم الوسائل لتحقيق هذه الأهداف :

\* الاتصال المباشر المستمر بالشخصيات الكبيرة والمسؤولين فى الهيئات الحكومية .

\* مواافاة الهيئات الحكومية المختلفة بنشرات ومجلات المؤسسة .

\* دعوة المسؤولين الحكوميين لحضور المحاضرات والندوات التى تقام فى المناسبات المختلفة .

## الدعاية

### PROPAGANDA

#### معنى لدعاية :

يمكن تعريف الدعاية بأنها نشر معلومات ( حقائق أو مبادئ أو مجادلات أو اشاعات أو انصاف حقائق أو اكاذيب ) وفق اتجاه معين من جانب فرد أو جماعة في محاولة منظمة للتأثير في الراى العام وتغيير اتجاه الافراد والجماعات باستخدام وسائل الاعلام والاتصال بالجماهير .

وهناك آراء ترى ان الداعية ( من يقوم بالداعية ) يعتمد اخفاء جزء من الحقيقة في محاولة الاقتناع . وقد تكون الداعية نوعا من الاعلام والتعليم والتثقيف اذا قام بها رجال الاصلاح والدعوة والفكر لاجتذاب الناس الى مبادئ جديدة تعتمد على الحقيقة . وقد تعتمد الداعية الى استغلال الافراد اقتصاديا أو اجتماعيا أو سياسيا حتى يخفى الغائم بها غرضه الحقيقى .

وعلى العموم فان علم النفس الاجتماعى يرى في الداعية محاولة للتأثير في اتجاهات الناس و آرائهم وسلوكهم بحيث تأخذ الوجهة التى يرغب فيها الداعية ويكون هذا عن طريق الإيهام أكثر مما يحدث بواسطة الحقائق والمنطق . فالداعية تخاطب الفرد والجماعة بقصد توجيه الأفكار والسلوك واتقاء الفعل المثير للشك والحصول على نتيجة معينة .

وهكذا نرى ان هدف الدعاية هو قيادة الافراد والجماعات لاعتناق فكرة ما ، أو القيام بعمل ما ، لهم الحرية فى القيام به أو عدم القيام به ( دوب ، Doob ، ١٩٣٥ ) .

#### الدعاية والاعلام والتعليم والاعلان والعلاقات العامة :

فما يفتنى بالفرق بين الدعاية والاعلام ، نجد ان الداعية يستخدم حقيقة مجردة ويستغلها بطريق ماثر فى تأييد وجهة نظره والقضية التى يعالجها ، بينما الاعلامى يقدم حقائق مجردة بعضها بحر وبعضها غير سار . ويهدف الداعية الى هدف معين وهو سوق الجماهير الى فكرة محددة أو مذهب سياسى معين والاستحواذ على زمام افكرهم ودفعهم الى طريقة مرسومة للقيام بعمل ما عقدت النية على تنفيذه ، بينما الاعلامى ليس له غرض معين فيما ينشره على الناس اللهم الا الاعلام فى حد ذاته . وبينما نجد ان الانكار الذى يقدمها الداعية قد لا تكون كلها موضوعية ، نجد ان الانكار الذى ينقلها الاعلامى تكون موضوعية تماما .

اما عن الفرق بين الدعاية والتعليم ، فنحن نعلم ان اهداف الدعاية تختلف عن اهداف التعليم ، فبينما نجد ان الدعاية تعطى الفرد ما ينبئ أن

يفكر فيه وتعلمه آراء. معدة وجاهزة وتعمل على اغلاق نوافذ العقل بغية العمل في الحال ، نجد أن التعليم يهدف الى تشجيع تكوين الرأي وتعليم الفرد كيف يفكر بنفسه ويعمل على فتح نوافذ العقل وتوسيع المدارك والأفاق . وبينما تقدم الدعاية للناس أفكارا وآراء يمكن معارضتها وليست معزومة للجميع نجد أن التعليم ينقل ميراثا اجتماعيا راسخا علميا . ونحن نجد الدعاية قد تكون أما لخدمة فرد أو لخدمة جماعة بينما التعليم دائما يعمل لخدمة الفرد والجماعة . وبينما نجد أن الدعاية عملية ذاتية سلبية ووقائية نجد أن عملية التعليم موضوعية تهدف الى تكوين الشخصية المتكاملة . هذا ويعتبر التعليم نفسه مصلا واقيا ضد الدعاية المبالغ فيها .

وأما عن الفرق بين الدعاية والإعلان ، فنحن نجد أن مصدر المعلومات في الدعاية - في كثير من الأحيان - يكون غير معروف ، بينما نعرف عادة من المسئول عن الإعلان وما الهدف الذي يحاول تحقيقه .

وأما عن الفرق بين الدعاية والعلاقات العامة ، فيلاحظ أن الدعاية تعتمد على العلاقات العامة أن رجل العلاقات العامة يستخدم الدعاية لكسب ثقة الجمهور وتأييده ولكن يجب أن يكون هذا الاستخدام في موعمه . كذلك فإن العلاقات العامة ذات مضمون أوسع كثيرا من الدعاية .

### The Propagandist

### الداعية :

الداعية رجل عام يشغل نفسه بمسائل تتعلق بمصالح الجماعة ، ويكون دائم الاتصال بال جماهير في المجتمع . وهو شخص يعرض رأيه على الرأي العام ، وهو رجل فني أكثر منه فنانا . والداعية يتعين عليه أن يتعرف على قادة الرأي في المجتمع وكيف يمكن الاتصال بهم لانه عن طريقهم يمكن أن تصل رسالته الدعائية الى الجمهور ( لويس كامل مليكة ، ١٩٧٠ ) وكذلك يحتاج الداعية الى أن يكون ذا ثقافة عامة واسعة وخبرة راسخة طويلة وشخصية محبوبة جذابة وأن يكون دارسا لسيكولوجية الجماعة والجماهير . ويحتاج أيضا الى أن يكون خطيبا وكاتباً قديراً نافذ التأثير في الناس .

### أنواع الدعاية :

في اطار الانواع المختلفة من الدعاية الفنية ( التي تعتبر اول انواع الدعاية ، فاول الدعاة هم الانبياء والرسل والصحابه والانتصار والمبشرون والوعاظ ) والدعاية السياسية ( التي استخدمت منذ القرن الثامن عشر كبا حدث في الثورة الفرنسية والحروب ونظم الحكم ) والدعاية التجارية ( للبشروعات والمنتجات ) في اطار هذه الانواع نجد انواع الدعاية التالية :

الدعاية البيضاء ( او المكشوفة ) : وتكون مكشوفة سافرة ظاهرة

واضحة الهدف وبناءة . وينصح فيها للدعاية عن نفسه ويوضح غرضه ، ويدرك الناس أنها تؤثر فيهم .

**الدعاية السوداء ( المقتعة ) :** وتكون مقنعة بمستقرة محبة خفية خافية الغرض وتقوم على رنح الشعارات البراقة والكلمات الزنقة ( مثل الديموقراطية والحرية والثورية والعدالة .. الخ ) . وتطلق الاتباط والتوالب الجادة ( مثل الدكتاتور والخالن والمستعمرون والصهاينة والشيوعيون .. الخ ) ، وتستخدم المترادفات السلبية بدلا من تسمية الاشياء بمسمياتها ( مثل الفراغة بدلا من المصريين والحرر بدلا من الشيوعيين أو الروس ... الخ ) . وتستخدم التهويل والمبالغة . وتعتمد اختصار جانب من الحقائق يخدم غرضها دون ذكر باقي الحقائق . وتلجأ الى الاختلاق والتشويه وتغيير الحقائق والأرقام . وتستخدم الصور الكاريكاتيرية والتهمك والسخرية . وتعتمد الى التكرار حتى يؤمن الناس بالفكرة حتى وإن كانت كذبا ( وهذا من مبادئ هيتلر Hitler ) .

**الدعاية المضادة : counter propaganda** وتقوم على أساس تبين الدعاية للخطئة وكشفها ومهاجمتها بطريقة مباشرة ، وتهدف الى تجنب حدوث تحت تأثيرها ضد ارادة الأفراد والجماعات . ومن أساليبها : دراسة وتحليل الدعاية ، ومعرفة أساليب الدعاية وحيله المختلفة ، والقياس بالدعاية المضادة التي تقدم للناس معتقدات واتجاهات مضادة لتلك التي يروجها للدعاية ، ولتنصرف وعمل شيء فيها يتصل بالحاجات والمطالب المسئولة من جعل الدعاية الخطئة مقبولة .

### وسائل الدعاية :

مع انتشار وسائل الإعلام المختلفة التي تصل الى أوسع قطاع من الجماهير أصبحت الدعاية ممكنة على أوسع نطاق . ولا شك أن الثورة التي شهدتها العالم في وسائل الاتصال الآن قد سهلت عملية الدعاية الى حد بعيد جدا . ولذلك نجد قادة الثورات والانتفاضات يتوجهون أول ما يتوجهون الى الأذاعة والتلفزيون كمكان استراتيجي ، ويسيطرون على الصحافة ، وكذلك يتخذ الإعداء منها هدفا لضربه وأسكاته ، ويلاحظ أنه يجب تحرر للحدث في اختيار سيلة الدعاية المناسبة حسب درجة ثباته وسن المدعوين ... الخ . وأهم الوسائل التي تستخدم في حملة الدعاية propaganda campaign هي :

**الوسائل السمعية :** وتشمل الأذاعة والانشيد والاغاني والخطب في الاجتماعات والاشاعات ... الخ .

**الوسائل المرئية :** وتشمل المعارض والمهرجانات والاشارات الضوئية والشارات والألوان والعلابات التجارية والتسائيل والنصب التذكارية والأزياء والأوسمة والشعارات ... الخ .

**الوسائل المسبوبة المرئية :** وتشمل الافلام السينمائية والتلفزيون والمرحيات ... الخ .

**الوسائل المطبوعة :** وتشمل الصحف والمجلات والكتب والكتيبات والنشرات والمنشورات واللافتات والملصقات ... الخ .

**المؤسسات والبعثات :** وتشمل المؤسسات الثقافية والرياضية والمستشفيات وغيرها ، ويشمل كذلك البعثات في الخارج .. الخ .

**الاجتماعات :** وتعتمد على مناسبات معينة كما في حملات الدعاية الانتخابية ... الخ .

**المؤتمرات الصحفية :** تعتمد خاصة في الدعاية السياسية ... الخ .

### سيكولوجية الدعاية :

الدعاية مؤثر خارجي يؤثر في سلوك الفرد والجماعة . وتلقى الدعاية آثار في نفوس الواقعين تحت تأثيرهم ، وهم يسجيون لها ويتأثرون بها في سلوكهم وفي حياتهم اليومية . ومن المبادئ في هذا المسدد أن يراعى الداعية عدم اشعار الجمهور بأن ما يوجه اليه دعاية صريحة .

ومن أهم الاساليب التي تستخدمها الدعاية **الايحاء والاستقواء والافتناع** . ويستغل ميل الفرد الى التوحد والمسايرة والتقليد . ومن الاساليب الهامة هنا التكرار والاستمرار للفت الانتظار ، والتوقع المتكرر تجنباً للملل ، ويراعى هنا ايضا الاختصار والسرعة والتوكيد والاحكام . ويكون ذلك في شكل اوامر أو شعارات حيث تقنع بدون مناقشة أو جدل أو نقه أو تحفظ .

ويستغل الداعية **تأثير الجماعة المرجعية** في سلوك الفرد ، وذلك بلفت الانتظار الى أن الجماعة المرجعية تفضل موضوع الدعاية . وهنا يستعان بحاجة الأفراد الى المسايرة والتطابق مع الجماعة .

ومن مبادئ الدعاية محاولة الوصول الى **بؤرة الانتباه** وجذب انتباه ولفت انتظار اكبر عدد من الجمهور ، والاعتماد على الترفيب والتشويق والمبالغة وضرب الامثلة وتقديم المعينات .

وتساعد الدعاية في تكوين **الآراء** ، وتغيير **الاتجاهات** ، وتعديل السلوك ومن ثم يجب الاهتمام بدراسة الرأي العام والاتجاهات وطرق تيراسة وتعديل السلوك . ويجب استغلال نتائج هذه الدراسة وتوجيهها في عملية الدعاية ، وخلق للشعور بإجتماع الرأي العام على موضوع .

وتيسر **الدعاية الحاجات النفسية** . ولذلك يجب على الداعية دراسة حاجات الدعويين مثل الحاجة الى الأمن الاقتصادي والحاجة الى المكلّة والرغاية والحاجة الى الخبرات الجديدة والمخاطرة ... الخ ، ويخطط بها

دعايته . وعندما يشعر الجمهور بالحاجة يقوم الداعية بدعايته فيضخم لهم ما يشبع حاجاتهم الأساسية ويشبع رغباتهم ويوافق أهواءهم ، يركز على أشياء مثل الاستقرار الأسري والاقتصادى والأمن الشخصى والقومى . وما شابه ذلك .

ويتلمس الداعية الانفعالات والعواطف ويخطب ود ومشاعر الجماهير لتحقيق هدفه . فهو يلجأ الى استخدام الحب والغضب والاهل والخوف . الخ . وهو يثير حماس الجمهور ويعدّه بأشياء سارة محببة الى النفس .

ويلجأ الداعية الى بعض العمليات العقلية مثل التبرير فى حالة الظروف القاسية التى لا يمكن تحاشيها . . . وهكذا .

يجد الداعية فرمة سائحة حينما يشعر الجمهور بأى نوع من الاحباط وتهديد الأمن .

ويوضح هدف الداعية نفسه أنها تتم فى اطار من التنافس والمراع . ويرامى هنا ضرورة اهتمام الدعاة بإخلاء الميدان من الدعاية المنافسة المضادة .

هذا ومن أهم اساليب الدعاية الناجحة دراسة سيكولوجية الجمهور واستجابته للدعاية واستغلال نتائج هذه الدراسة فى عملية الدعاية نفسها بحيث تتلق مع الاستعدادات النفسية والقيم والمعتقدات والمشاعر والإيمكان المتاحة ، وتوسيع دائرة الدعاية وتوصيلها الى أكبر عدد من الجمهور ككل يجب مراعاة مبدأ البساطة فى الأسلوب والبساطة فى التعبير والوضوح فى المعنى وملاءمة ذلك للمستوى الثقافى للدعويين .

ومن المبادئ الهامة فى الدعاية تخير اللحظات السيكولوجية والأوقات المناسبة لمعرض الإيمكان والآراء والحقائق المتصلة بموضوع الدعاية . ويستغل الداعية الأحداث الهامة مثل انتصار حربى أو اكتشاف طبى أو عيد قومى أو مناسبة دينية . . . الخ . كذلك يستغل الداعية المواقف الخاطئة لأنه كلما كان الموقف غامضاً كلما زاد احتمال تقبل الدعاية وتصديقها ؛ وهنا يعمل الداعية على جلاء ما غمض على الجمهور بطريقة تخدم هدفه .

### تأثير الدعاية فى سلوك التردد والجماعة :

تلعب الدعاية دوراً هاماً فى تحديد سلوك الفرد والجماعة . ويتوقف انتشار الدعاية وتأثيرها على السلوك على الشخص والزمان والمكان . ونحن نعلم أن البرنامج أو الفيلم أو المقال الذى يحتوى على الدعاية له صفات معينة يجب أن تراعى فى حد ذاتها ، ولكنها لا تنفصل عن الأشخاص القائمين بالدعاية من حيث سمعتهم وشهرتهم وخبرتهم وجاذبيتهم ومدى ثقة الجمهور بهم وأهدافهم ووسائلهم هل هى فعالة أم غير فعالة ومدى عزيمتهم

على تشجيع أو إعاقة التغير الاجتماعي ، وهي أيضا لا تنفصل عن الواقعين : تحت تأثير الدعاية من حيث سماتهم الشخصية وحاجاتهم واتجاهاتهم النفسية ومستوى تعليمهم وثقافتهم ودرجة عدم رضاهم بالنسبة للتقديم وهل يتقبلون الدعاية أم لا يغيّلونها . ومن حيث توجيه الدعاية لتؤثر في انفعالاتهم وعق قلبية تآثرهم بالافتناع والإيحاء ، وهي كذلك لا تنفصل عن الموقف الاجتماعية التي تحدث فيها الدعاية تأثيرها من حيث الزمان والمكان .

**وفي المناخ الاجتماعي** الدكتورى نجد أن الدعاية تمنع وتحرر الدعايات المناسبة والمضادة وتقلل من المعلومات أو تحذفها من مصادر التعليم وتشوه النتائج العلمية أو تحذف مالا يتفق مع وجهة النظر التي تفرسها . وفي الجو الاجتماعي الديموقراطى يتعرض الافراد والجماعات لدعايات متسارعة تصحبها أخبار تتفاوت في درجتها موضوعيتها كما في المعركة الانتخابية حيث يجد الافراد والجماعات أنفسهم وسط دوامة من الدعايات تصعد من كل جانب ( جابر عبد الحيد جابر وعماذ الدين سلطان ، ١٩٦٤ ) .

ومن أمثلة استغلال الدعاية ما كان أبان الحربين العالميتين الأولى والثانية في الخرب النفسية لتحطيم معنويات العدو وترويع المعلومات المشوهة ونشر الأكاذيب عنه . ومن ثم أصبحت الدعاية مرتبطة في عقول الناس بالكذب وتشويش الحقائق والتأثير في الرأي العام وصرقه عن الحقائق الموضوعية لأغراض ذاتية . ذلك لأن الدعاية التي تكون من جانب واحد توضح الجوانب الحسنة أو وجهة نظر القائمين بها والجوانب السيئة للجانب الآخر . ثم أصبحت الدعاية أهم من هذا فأصبحت تستغل بعض الحقائق الناقصة أو المحرفة محاولة بسى الناحية الانفعالية مستغلة الرموز والمعاني الخفية . وفي الثورات مثلا نجد أن قادتها الذين يسمعون لتعزيز نجاحهم يلجئون الى الدعاية لكسب الجماهير والتفافهم حول النظام الجديد . وتلجأ الأحزاب السياسية المتعارضة الى الدعاية والافتناع لكسب الانتصار . ومع التقدم التكنولوجى ، يزداد عدد الجماعات الماهرة في أعمال معينة وقد يتصارع بعضها وتعتمد على الدعاية لاجتذاب العلماء والعاملين . وفي المجتمعات الصناعية حيث تصغر وحدة جماعة الاسرة تتأثر السياسة العامة بعمليات الدعاية ضد الطلاق ومشكلات الاسرة مثلا أو الدعاية لضبط النسل ، ورعاية الطفولة . . . الخ . وكذلك تستخدم الدعاية لتحسين موقف جماعات الاقلية والطبقات المهضومة الحق أو لرفع أو خفض مقام فرد في نظر الرأي العام . كذلك فن السمات التبشيرية الدينية تستخدم الدعاية بشكل واضح . وتستخدم الدعاية في النواحي السياسية الخارجية لكسب صداقة الدول الخارجية ، وقد يستخدم فيها أسلوب التبادل الثقافى والتبليغى والعلمى والرياضى والتعاون الاقتصادى والدعم العسكرى . . . الخ .

ومعروف أن الدعاية يزداد تأثيرها اذا اختل توازن المجتمع وحدثت ثورة سياسية أو تغير تكنولوجى أو اقتصادى أو اجتماعى ، ويقال تأثير

للدعاية باستعادة التوازن أو حدوث التوافق من جديد . كذلك فان تأثير الدعاية يكون قويا كلما كانت اتجاهات الجمهور غير مفسدة لاهداف الدعاية .

وليس من الضروري ان يكون تأثير الدعاية مباشرا ، ولكن قد يكون لها تأثير بعيد المدى على السلوك .

وقد تؤدي الدعاية الى تأثير عكسي ، فقد يقع الدعاية فريسة تصديق ما يروجه والاعتقاد فيه ، اي انه قد يكذب ويكذب حتى يصدق نفسه .

### دراسة وتحليل الدعاية :

من افضل اساليب دراسة وتحليل الدعاية التركيز على « حملة الدعاية » ومعرفته بصورها وهدفها ومحتواها ووسائلها والمواقف التي تتم في طارها ، آثارها السلوكية الاجتماعية .

ومن حيث معرفتها ، يجب معرفة هذا المصدر والتأكد منه . ومعرفته من يقوم بها .

ومن حيث هدفها ، يجب معرفة ما اذا كان هو مصلحة الامة أم منفعة مؤسسة أو لائدة الرد والجماعة أو الدعاية لفكر مردي جديد أو حزب سياسي يجمع حوله الانصار ، ومعرفته ما ذا كان الهدف هو حماية القيم والمعنويات الاجتماعية القائمة أم التغيير الاجتماعي المتدرج أو الثوري . كذلك يجب معرفة استراتيجية تحقيق هدف الدعاية .

ومن حيث محتواها : يجب دراسة محتويات البرامج الاعلامية والتبليغية ومقالات وتحقيقات الصحف ومواد الكتب والنشرات وتحليل ما فيها من حيل للدعاية أما لاستغلالها أو لاغراض الوقاية .

ومن حيث وسائلها يجب دراسة مدى ملائمتها وانفعالها مع المصايير الاجتماعية والقيم الاجتماعية الاخلاقية والتعليم الدينية ... الخ .

ومن حيث المواقف التي تتم فيها ، يجب دراسة مدى ملاءمتها ودراسة الجوانب الاجتماعية فيها .. والجمهور الذي توجه اليه .. الخ .

ومن حيث آثارها السلوكية الاجتماعية يجب دراسة مدى تأثيرها في الافراد والجماعات ومدى تغييرها الحقيقي لاتجاهاتهم وآرائهم وسلوكهم ... الخ .

ويلاحظ ان الحكم على الدعاية قد يكون ذاتيا من جانب الشخص فالروسي يحكم على الدعاية الامريكية بانها سيئة والعكس صحيح .

ومن امثلة دراسة تحليل الدعاية دراسة دالين Dalling (١٩٤٧) لاحتوى الصحافة الروسية . فقد وجد ان ٨٠٪ من الاخبار عن الولايات المتحدة الامريكية في جريدة برافدا السوفيتية تدور حول :

١- العسكرية الاستعمارية في سياسة الولايات المتحدة الخارجية .



- \* اقوال لافراد وجماعات في أمريكا : مناصرة للاتحاد السوفيتي ومناهضة للسياسة الأمريكية .
- \* الرجعية والفاشية والفرقة العنصرية والاحتكار في أمريكا .
- \* اضطرابات العمال والبطالة والفلاء وقرب وقوع أزمة اقتصادية في أمريكا .
- ونى نفس العام قام كريزيبرج Kreisberg بدراسة لحتوى جريدة نيويورك تايمز الأمريكية فوجد أن معظم الاختبار عن الاقتصاد السوفيتي تدور حول :
- \* زعماء الاتحاد السوفيتي لاخلق لهم وظائف وغير معقولين .
- \* حكومة الاتحاد السوفيتي لا تمثل الشعب .
- \* حكومة الاتحاد السوفيتي لن تنجح .
- \* الحكومة السوفيتية والشعب السوفيتي قوم غامضون .

## الاعلان

### ADVERTISING

#### معنى الاعلان :

يهتم علم النفس بالاعلان من حيث انه وسيلة من وسائل التأثير في السلوك . انه يقتحم المجال النفسى للانسان بدون استئذان .

**والاعلان هو نشر المعلومات والبيانات عن الافكار او السلع او الخدمات والتعريف بها في وسائل الاعلام المختلفة ، ومقابل اجر مدفوع ، بقصد خلق حالة من القبول والرضا النفسى فى الجماهير تجاهها ، والاعلان غير شخصى وغير مباشر ( لان الاتصال بين المعلن والجمهور ليس شخصيا وغير مباشر ) . وحيث ان المعلن محدد ومعروف ويدفع ثمن النشر فانه يتحكم فى رسالته الاعلانية وفى طريقة نشرها والمكان الذى تشغله والوقت الذى تظهر فيه .**

ولقد اصبح الاعلان الآن ( اعلاما اعلاميا ) بمعنى انه اصبح وسيلة هامة من وسائل العلاقات العامة من اجل التسويق وترويج المنتجات من اجل الاعلام وشرح وجهات نظر المؤسسات والهيئات وتفسير سياستها واعمالها ووظيفتها فى المجتمع والدور الذى تقوم به فى الحضارة وذلك بغية كسب الراى العام .

#### الاشتغالون بالاعلان :

ان من الاعلان جهد جماعى متكامل لفريق من المتخصصين فى مجالات الاعلان المختلفة فى اطار استراتيجية ابتكورية يقوم بتحديد الاهداف الاعلانية واقتراح الافكار البيعية : ورسم الخط الاعلانى الاساسى ، وتحديد الجاذبيات

الاعلانية ، وتقرير خطوات الحملة الاعلانية ، والاشكال المختلفة التى سنستخدمها الاعلانات المتضمنة . ( سمير حسين ، ١٩٧٧ ) .

**المعلن :** وهو منتج السلعة أو مقدم الخدمة أو صاحب الفكرة فردا كان أو شركة أو مؤسسة أو هيئة . ويقوم مدير الاعلان بمساعدة لجنة تخطيط الاعلان برسم السياسة الاعلانية ومتابعة تنفيذ خطة الاعلان . ويساعد فى هذا الصدد قسم للبحوث والاحصاء وقسم لوسائل النشر وقسم للتصوير والتحرير وقسم للانتاج .

**وكالة الاعلان :** وهى شركة أو مؤسسة أو منشأة متخصصة فى عملية الاعلان تخطيطا وتنفيذا . وتقوم بحملات الاعلان بعد ان تجمع الاحصاءات والمعلومات اللازمة وتحديد الاحتياجات والمناسبة ... الخ . وهى تضع السياسة الاعلانية وتصمم الاعلانات ، وهى تتبع نتائج الحملات الاعلانية التى تخططها لعملائها واذا ظهر ما يدعو لتغيير أو تعديل قامت به حسب الظروف .

**الناشر :** وهو صاحب وسيلة النشر والاعلان ، وهو الذى يتلقى من المعلنين أو وكالات الاعلان وينشرها فى وسيلته . ويحدد الناشر ( سواء فى الاذاعة أو الصحافة أو التلفزيون وغيرها ) مكان وزمان وكيفية الاعلان حسب العوامل المدروسة التى تحدد ذلك .

### وسائط الاعلان :

وسائل الاعلان هى الطرق المستخدمة لنقل وابلاغ الرسالة الاعلامية الى الجمهور . ويتناول محمود عساف ( ١٩٦٥ ) ؛ و خليل صابات ( ١٩٦٦ ) وسمير حسين ( ١٩٧٧ ) . أهم وسائل الاعلان وهى الرسوم على الجدران واللوحات الاعلانية ، ولوحات الدعاية ، والملصقات ، والنشرات الضوئية واللافتات العادية وفى الطرق ووسائل المواصلات ، والنشرات والنوافذ التجارية والمعارض ، وأسواق الانتاج ، والصحافة ، والمطبوعات ، والسينما ، والاذاعة والتلفزيون ، والسلع الاعلانية ، والمسابقات الاعلانية وشرح طريقة استعمال السلعة ، وسائل اخرى كالكبريت وطوابع البريد والمكرات والهدايا والعينات ... الخ .

هذا ويجب توخى الدقة فى اختيار تناسب وسائل الاعلام من حيث سعة الانتشار وقوة التأثير ... الخ .

### الاعلان واثره فى سلوك الفرد والجماعة :

يقوم الاعلان فى المجتمع بدور التوجيه والارشاد ولفت الانتظار . ويهدف الاعلان الى الاعلام والانداد والانتفاع والحث على السلوك فى ضوء ما جاء به الاعلان .

وي توجه الاعلان بصفة خاصة الى غرائز الانسان ودوافعه وانفعالاته اكثر مما يتوصل الى نكره وعقله وذلك لتحقيق هدفه . ويعتبر هذا نقطة

تقد توجه الى الاعلان . فهو يجعل الناس يرغبون فى أشياء أو يعتقدون فى افكار قد لا يكونون حقيقته فى حاجة اليها .

ويعتبر تعديل السلوك هو هدف الاعلان مثل تقرير شراء سلعة أو تنفى فكرة أو الاستفادة بخدمة .

ان من اهم أهداف الاعلان الاعلام والترويج المباشر لسلعة أو خدمة أو فكرة وتقديمها للجمهور . ومن أهدافه أيضاً تحفيز الجمهور وجذبهم نحو السلعة أو الخدمة أو الفكرة وتحطيم مقاومة اقباله عليها وحته على السلوك فى ضوء ما جاء به الاعلان . كذلك نجد ان من أهداف الاعلان رفع الروح المعنوية للعاملين وذلك بابرار صفاتهم الحميدة وطرق معاملتهم للجمهور وحرصهم على أرضائه وراحته وذلك يزيد انتاجهم .

وهناك فرق بين الاعلان الذى يوجه الى الفرد وحده وبين الاعلان الذى يوجه الى الجماعة أو الجمهور . يقول خليل صابات ( ١٩٦٦ ) ان الاعلان الذى يوجه الى الفرد يعمل أولاً على جذب انتباهه ثم على املهه موضوع الاعلان ، ثم على اقناعه بفكرته ، ثم على جعله يسلك فى الاتجاه المرغوب فيه . اما الاعلان الذى يوجه الى الجماعة أو الجمهور فانه يمكن بل يجب ان يستغنى عن عملية الفهم والانتفاع وان يركز على التأكيد المبالغ فيه والتكرار بلا انقطاع ( وكاننا ندق على مسبار لغفرسه فى الخشب ) .

هذا ويجب ان ننسى فى صدد كلامنا عن الاعلان فى اطار علم النفس الاجتماعى ضرورة مراعاة المعايير والقيم الاجتماعية والاتجاهات النفسية والرأى العام . وقد سبق تفصيل هذه المحددات الاجتماعية للسلوك .

ويلخص سمير حسين ( ١٩٧٧ ) أهم الاعتبارات النفسية فى اختيار العناوين والصور والرسوم الاعلانية المؤثرة فيما يلى :

- استغلال الحاجة الى التقليد لدى المستهلكين ، وتسهيل عملية التوحد ( التتمص ) مع الشخصيات التى يتضمنها الاعلان مثل الاعلانات التى تتضمن رجلاً أنيقاً أو امرأة جميلة .

- تكبير مساحة الاعلان لزيادة جذب الانتباه والمتابعة للفرد والجماعة .
- تضمين العنوان الور الاعلانى الصحيح باعتبار ان الور الاعلانى هو الاساس الذى ينبى عليه الاعلان .

### سيكولوجية الاعلان :

ينظر علم النفس الى الاعلان من حيث انه موقف ادراكى عام ( لا يتطلب استجابة مباشرة ) يجعل الفرد يستجيب فيها بعد وفقاً لما ينطبع فيه من آثار نتيجة لهذا الموقف بحيث تكون الاستجابة المرجاة فيها نوع من التفصيل لموضوع الاعلان ( انظر اجمد زكى صالح : علم النفس فى الادارة والصناعة ) .

ومن أهم قوانين الإدراك التي ينبغي منها الإعلان ما يلي :

- \* قانون التكرار : فالمادة التي يتكرر جودها في الإدراك الخارجى تكون اسهل تذكرًا واستدعاءً وتأثيراً من غيرها . ويلاحظ أن التكرار الموزع افضل من التكرار المركز . ويلجأ المعلنون الى التكرار في شكل جملة اعلانية منظمة لا هي بالطويلة المملة ولا هي بالقصيرة التي لا تتبج فرصة التدعيم الكافى . ويلاحظ أن التكرار الملح يبذل الانتباه ويظهر الإعلان في ثوب المطارد والطارد للانتباه اكثر منه الجاذب له .
- \* قانون الأولوية : فالخبرات التي يمر بها الفرد لأول مرة تترك في الذاكرة أثراً بالغاً .
- \* قانون الحدائث : فالصور والمعاني التي وردت حديثاً في ادراك الفرد او في تفكيره يكون استدعاؤها أيسر من غيرها .
- \* قانون الشدة : فكلما قويت المثيرات كلما كان تأثيرها أقوى وساعد هذا على استدعاؤها .
- \* قانون ثبات الملايسات : فعندما يوجد الفرد في نفس المجال السلوكى الذى اكتسب فيه الخبرة فان ذلك يعينه على استدعاؤها .

ومن أهم أهداف الإعلان إثارة وجذب وتركيز انتباه أكبر عدد ممكن من الأفراد الذين تصلهم وسيلة النشر الاعلانية والاحتفاظ بهذا الانتباه أطول مدة ممكنة . أى أنه لا بد أن يترك تأثيراً قوياً في ذاكرة الفرد بحيث يمكن استدعاء بعضه أو كله بعد فترة من الزمن . ويلجأ المعلن في هذا الصدد الى كل وسائل التشويق والجدة والطرافة ... الخ . ( انظر سمير حسين ، ١٩٧٧ ) .

ومن أهم وسائل جذب الانتباه للإعلان ما يلي :

- \* كبر المساحة التي يشغلها .
- \* طول الوقت الذى يقدم فيه .
- \* جاذبية لوانه وسهولة رؤيته .
- \* حسن طريقة أدائه وعرضه ووضوح القائه لتسهيل الاستيعاب والفهم .
- \* جودة تصميمه وإخراجه وتنظيم أجزائه وتنسيق محتوياته حتى تبدو وحدة متكاملة .
- \* التركيز على بعض الأجزاء المهمة في الإعلان بطريقة تسهل إبرازها وتؤدي الى توصيل الفكرة الرئيسية المطلوب التركيز عليها .
- \* المكان المناسب كما في الصفحة الأولى أو الأخيرة من الصحف خاصة في مكان مفرد وفي أعلى الصفحة بينا ويسارا والإعلان بين الأغنيات والإعلان العمودى على الطريق .
- \* الاعتدال في المادة الاعلانية وعدم الحشو والإزدحام أكثر من اللازم .
- \* استخدام للوسائل السمعية والبصرية المعينة بدقة خير استخدام مثل الصور الفوتوغرافية وصور الإنسان والمشاهير والالوان والاصوات الجذابة .

- \* التجديد والتفويج الذى يساعد على جذب الانتباه سواء كان التجديد فى الحجم أو الألوان أو العبارات أو الصور ... الخ مع الاحتفاظ بمجموعة معينة من ملامح الإعلان ثابتة مثل الشعار أو العنوان مع تفويج التفاصيل الأخرى . ولا شك أن لكل جديد لذة . ويستغل المعلن الإعجاب بالجديد باستحداث كل ما يلفت النظر ويثير الانتباه ويدأب على التطوير والتجديد وإبراز ذلك فى اعلانه .
- \* الحركة التى تجذب الانتباه أكثر . فالإعلان المتحرك أفضل من الثابت .
- \* سهولة الفهم والقدرة على الاقتناع والتأثير والحفز على السلوك .
- \* جذب الانتباه الى نقطة معينة فى الإعلان ، ثم توجيهه بعد ذلك حسب النتائج المطلوب .

ومن الاسس الهامة فى الإعلان تثبيت صورته فى الذاكرة أى تذكّر الفكرة أو السلعة أو الخدمة حتى تنشأ الحاجة إليها فعلا . ومن وسائل تحقيق هذا الى جانب ما ذكرناه من وسائل جذب الانتباه : تكوين ارتباط بين الفكرة أو السلعة أو الخدمة وبين الاسم التجارى أو الماركة المسجلة بحيث يتميز ذلك بالسهولة والاختصار والبساطة . ويستخدم فى ذلك الشعارات البسيطة والعلامات التجارية والرسوم المميزة واللعان المميزة التى تعتبر مثيرا استجابته هى تذكر موضوع الإعلان . كذلك يلجأ المعلن الى تكوين ارتباط بين السلعة أو الخدمة وبين الحاجة التى تشبعها حتى اذا ما نشأت الحاجة استدعت الى الذهن للسلعة أو الخدمة المرتبطة بها .

ويستغل المعلن الانفعالات فهو يحاول خلق جو من المرح والتقبل والتفاؤل ويستغل فى ذلك الأغاني والأنشيد والموسيقى والألوان الزاهية والأشكال الفنية ووسائل التسلية والفكاهة . وهو يستغل الخوف كائنهم قوى يخدم المحافظة على حياة الانسان ، ويستغل المعلنون خاصة فى شركات التأمين وشركات الحواء الخوف من المرض والموت ولكن يجب الحرص فى استغلال الحساسيات النفسية ومشاعر الشفقة والعطف لدى الناس .

ويستغل المعلن ايحاء بشكل واضح . ويجب توخى الدقة هنا . فالايحاء المباشر والايحاء السلبي والأوامر والنواهي تستثير ثورة الانسان وتنفره .

ويعتمد المعلن على الاقتناع لضمان رأى الجمهور . فلا بد أن يكون الإعلان مقنعا غير مبالغ فيه ، يقدم بيانات محددة مصورة ورقمية ويعرض الشهادات والإقرارات ويدعو ويتيح الفرصة أمام الجمهور للتجربة المباشرة عن طريق منح الميزات الجانية . ويجب ألا يقتنع المعلن بوصول الإعلان وكفى ولكن يجب العمل على الوصول الى مرحلة الاقتناع والثقة فى الإعلان . ولا شك أن الهدف البعيد للإعلان هو الاحتفاظ بالعملاء الذين اكتسبهم الإعلان . وتلعب السلعة نفسها بعد شرائها والخدمة بعد الحصول عليها والفكرة بعد تبنيها دور الإعلان عن ننسها اذا كن الإعلان مقنعا وصادقا .

ويتوجه الاعلان بصفة خاصة الى غرائز الانسان اكثر مما يتوصل الى فكره وعقله . ونحن نعلم ان الغريزة الجنسية واشباعها والعلاقات بين الجنسين لها دورها الهام في الحياة . فمثلا يستغل المعلن الغريزة الجنسية عندما يستخدم صور النساء او النساء والرجال عند الاعلان عن العطور وشفرات الحلاقة .. الخ ، وعندما يستخدم العنساوين المثيرة ، وعندما يؤكد انه بالاستجابة للاعلان سيكون الفرد موضع اهتمام واعجاب الجنس الآخر . كذلك يستغل المعلن غريزة البحث عن الطعام خاصة في الاعلان عن السلع الغذائية .

ويستغل الاعلان الدوافع مثل دافع الاستطلاع والميل للاعلام . فالانسان محب للاستطلاع يميل الى أن يكون على علم بكل شيء وخاصة ما هو جديد . ويستغل الاعلان وسائل الاعلام في اشباع هذا الدافع فتتساقب من خلالها الاعلانات . ويستفيد الاعلان كذلك من دافع الولدية وهو اساس تكوين الاسرة والعناية بالاطفال ، ويستفيد المعلنون منه في الاعلان عما يخص الزواج والاطفال . ويستغل المعلن دافع التملك اى اقتناء شيء جديد والتمتع به مثل او دون سائر الناس في اقناع الجمهور أن من يستسر عليه أن يشبع دافعه اذا استجاب للاعلان وأن ما يريد تملكه واقتنائه هو الآن في متناول يده وكان في يده خاتم سليمان . ويستغل المعلن الشهوة والرغبة والطموح عند الناس في استثمارهم لكي يكونوا مثل غيرهم فليسوا اقل منهم .

ومن المبادئ الاساسية التي يجب مراعاتها اشباع الحاجات النفسية للجمهور مثل الحاجة الى الامن . فالانسان في حاجة دائمة الى الامن والاطمئنان والراحة باستخدام ما يعلن عنه . ويستغل المعلن للناس تحقيق الامن والراحة باستخدام ما يعلن عنه . يستغل المعلن حاجة الانسان الى حياة افضل وسعادة اكمل وصحة اوامر فيشبع التفاؤل والنظرة المشرقة لمستقبل افضل . ويستفيد المعلن من حاجة الانسان الى التأكد من انه على صواب وانه لم يخطئ الاختيار . ومن ثم يلجأ المعلن الى اشباع هذه الحاجة بالاستناد الى شهادة اهل العلم والخبرة والشهرة والسلطة .

كذلك من المبادئ النفسية الانسانية التي يجب مراعاتها ارضاء ميول الجمهور . وتنقسم الميول بالنسبة للمعلن الى ميول مواتية ( يتلقاها المعلن ويعمل على تحريكها ) ، وميول معاكسة ( يتفادها المعلن ويتجنب اثرها ) . ويستغل المعلن ميل الناس الى المحاكاة والتأثر بالايحاء فيرسم صورة لشخص بارز يستعمل سلعته او يستفيد بخدماته او يبنى افكاره ، ويستفيد المعلن من ميل الناس الى حب الظهور والتظاهر واحراز المكانة الاجتماعية المرموقة فيبرز أن مسلماته تحقق المظهر الحسن واللائقة . ويلاحظ المعلن ميل الانسان الى بذل اقل جهد عقلي وجسمي وتجنب الجهود العنقلى الذى يبذله في عملية الاختيار ، ولذلك يعمل المعلن على اقناع

الجمهور أنه يوتر عليه هذا الجهد ويختار له أنسب مايناسبه وأنه يحصل على أقصى ما يمكن من نتائج باطل جهد ممكن وأن العلم والتكنولوجيا في خدمته . ويعلم المعلن ميل الإنسان إلى الاقتصاد والتوفير في الوقت والجهد والمال فيستغل ذلك بمرزا جودة سلعته وامتياز خدماته مع رخص سعرها .

هذا ويجب وضع سيكولوجية الجمهور في الحسبان وعمل حسابه ؛ ما يريده الناس ، وكيف يمكن اقتناعهم ، وما العوامل التي تؤثر في تفضيلهم لسلعة من السلع أو فكرة من الأفكار أو خدمة من الخدمات ، ومن هم : هل هم الآباء أو الأمهات أو الأزواج أو الزوجات ، أو الأبناء أو البنات ، هل هم للشيوخ أم الشباب أم الأطفال ، هل هم أغنياء أم فقراء ، وما دينهم .. الخ .







## الفصل الثامن

### الأمراض الاجتماعية

#### SOCIAL PATHOLOGY

- \* السلوك الاجتماعى المرضى
- \* الاسباب الاجتماعية للأمراض النفسية
- \* الأعراض الاجتماعية فى الأمراض النفسية
- \* أهم الأمراض الاجتماعية
- \* تفسير الأمراض الاجتماعية
- \* الوقاية من الأمراض الاجتماعية
- \* علاج الأمراض الاجتماعية



(شكل ٨٥)

## السلوك الاجتماعى المرضى

لقد تحدثنا طويلا عن السلوك الاجتماعى السوى . ويأتى دور السلوك الاجتماعى المنحرف أو المرضى . ولقد اهتم علماء النفس وعلماء الاجتماع بالامراض الاجتماعية ، أو ما يسمى أحيانا بالاثولوجيا الاجتماعية . أن المجتمع له فى ضوء مدى التزامه أو خروجه عن المعايير الاجتماعية للسلوك . السلوك الاجتماعى فى حد ذاته لا يمكن أن يقال أنه سلوك منحرف أو غير منحرف سوى أو مرضى ولكن الذى يصفه بهذه الصفة أو تلك هو تقييم ويتفاوت التقييم الاجتماعى للسلوك بين الموافقة التامة الى الرفض البت . ويتراوح رد فعل الآخرين بالنسبة للسلوك المنحرف من الاستهجان وعدم الموافقة الى المحاكمة والسجن وأحيانا الاعدام . وقد يقع الانسان فى الانحراف منجرافا فى تياره أو مختاريا له أو رغم ارادته أو نتيجة جهله أو ظروفه السيئة .

وعلى العموم فإن المرض الاجتماعى سلوك سالب غير بناء وهدام ويعتبر مشكلة اجتماعية تهدد أمن الفرد والجماعة .

ونأتى أهمية دراسة الامراض الاجتماعية لانها من المشكلات الخطيرة التى تواجه الأسرة والمدرسة والمجتمع والتى يهمنها دراستها فى علم النفس الاجتماعى . أن المنحرفين والجائحين وذوى السلوك المضاد للمجتمع يمثلون خطرا على حياة الآخرين ، ويكونون عنصر قلق واضطراب ، قد يعرضون فيه حياة الآخرين للخطر ، فهم إما أن يسرقوهم أو يقتلوهم أو يعتدوا عليهم جنسيا ... الخ . وهم فى نفس الوقت يمثلون خطرا على حياتهم انفسهم لانهم نتيجة لانحرافهم يقاومهم المجتمع مما يجعلهم عرضة لاضطرابات نفسية اقلها القلق ، وهم يمثلون مشكلة اجتماعية اقتصادية خطيرة ، فهم ماعد بشرى بالنسبة لعملية البناء الاجتماعى الاقتصادى ، بل الإدمى من ذلك انهم معاول هدم . ويبدوان الامراض الاجتماعية فى تزايد يستوجب التدخل للوقاية والعلاج حتى نتجنب الخسارة البشرية الناتجة عنها ( انظر محمد على حسن ، ١٩٧١ ، انور الشرقاوى ، ١٩٧٠ ، ليمبرت Lemert ١٩٥٧ ، ويلكينز Wilkins ١٩٦٥ ) .

## الاسباب الاجتماعية للأمراض النفسية

الى جنبب الأسباب الحيوية ( البيولوجية ) مثل الاضطرابات الفسيولوجية التى قد تحدث فى مراحل النمو المتتالية ابتداء من الحمل والولادة والبلوغ الجنسى والزواج أو الحسالة الزوجية وسنن التعود ، سنن اليأس والشيبوخه . والوراثة والبيئة ( التكوين ) ، والعوامل العضوية مثل الامراض وتنقسم والاصابات والعاهات والميوب والشوشت الخلقية .

والى جانب الاسباب النفسية مثل المراع ، والاحباط ، والحرمان ، والمعدون وحيل الدفاع النفسى الفاشلة ، والخبرات السيئة والصنادية ، والمعادن غير الصحية ، والاسباب السابعة بالمرض النفسى ، وعدم النضج النفسى ، الى جانب هذا كله تاتى الاسباب الاجتماعية ( انظر حاب زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

ونبها الى تفصيل الاسباب الاجتماعية للأمراض النفسية :

### البيئة الاجتماعية :

تؤثر عوامل البيئة والوسط الاجتماعى الذى يتحرك فيه الفرد فى تشكيل ونمو شخصيته وتحديد حيل دفاعه النفسى عن طريق نوع التربية والضغوط والمطالب التى تسود فى البيئة الاجتماعية التى يعيش فيها . واذا نسل الفرد فى مقابلة هذه الضغوط وتلك المطالب وخاصة اذا زاد ما بينها من تناقضات ساء توافقه النفسى ( الشخصى والاجتماعى ) وادى ذلك الى المرض النفسى . وتحدد البيئة التى تربى فيها الفرد والمؤثرات التى خضع لها منذ طفولته سمات شخصيته سواء كانت سوية او لاسوية . وتدل بعض الدراسات ان نسبة المرض النفسى تتفاوت حسب البيئة الفقيرة او الغنية والحضرية او الريفية . ( انظر حاب زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

### العوامل الحضارية الثقافية :

تمثل العوامل الحضارية والاتجاهات الثقافية عوامل هامة فى احداث المرض النفسى . وتدل بعض الشواهد على ان بعض الامراض النفسية تبيل الى الانتشار فى المجتمعات المتحضرة أكثر من المجتمعات البدائية .

ومن امثلة ذلك :

- \* الثقافة المربنة التى تسود فيها عوامل الهدم مما يولد الاحباط ، والتمتعيد الثقافى ، وعدم التوافق بين الفرد والثقافة التى يعيش فيها وعدم تطابق شخصيته مع النمط الثقافى وعدم تطابق سلوكه مع الأوضاع الثقافية المتغيرة ، وعدم إمكان الفرد مجاراة المستوى الثقافى السائد والاتجاهات الجديدة .
- \* التطور الحضارى السريع وعدم توافر القدرة النفسية على التوافق معه ، وعدم التوافق مع الحياة الصناعية المعقدة المتغيرة ، وعدم التوافق مع عصر السرعة الذى يحول دون التأمل والاسترخاء والاستجمام والاستمتاع وتمتعيد التوائين والخوف من الوقوع تحت طائلها ، وزيادة المسئوليات الاجتماعية وعدم القدرة على تحملها .

### اضطراب التنشئة الاجتماعية :

ان عملية التنشئة الاجتماعية هى عملية تعلم وتعليم وتربية تؤدى الى تشكيل السلوك الاجتماعى للفرد وادخال ثقافة المجتمع فى بنائه

شخصيته وتحوله من كائن حيوى ( بيولوجى ) الى كائن اجتماعى ، تكسبه صفة الانسانية .

ومن الممكن أن يصبح أى شئ يعوق عملية التنشئة الاجتماعية مصدرا للضغط والاضطراب النفسى . ولاشك أن التنشئة الاجتماعية غير السوية تخلق أحياطات وتوترات لدى الفرد ( أنظر كوجلر وبريل Koegler and Brill ، ١٩٦٧ ) .

ومن امثلة ذلك :

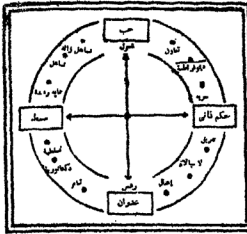
#### الاضطرابات فى الأسرة :

**الوالدان :** الزواج غير السعيد والخلافات بين الوالدين ، والخianات الزوجية ، وعدم التكاتف بين الزوجين اقتصاصيا أو ثقافيا أو اجتماعيا أو فكريا أو دينيا ، والهجران - الانفصال والطلاق ، والوالدان العصبيان ، ومشكلات تنظيم النسل ، والعجز عن انتجاب الاطفال ، وكون الوالدين نموذجا سيئا للطفل ، والمثالية وارتفاع مستوى الطموح ، والام المعاملة وقلة عنايتها بالاطفال والاسرة ، وتدخل أهل الزوج أو أهله الزوجة .

**الطفل :** الاسم الذى لا يقبله الفرد أو يشعر أنه سببه ويرغب فى تغييره ، والدين اذا أدرك أن فيه القسوة والتهديد والوعيد واللامعقول ، واللغة والطرق غير السليمة فى تعليمها .

**الوالدان والطفل :** الاتجاه السالب نحو الطفل وعدم الرغبة فيه وكرهه قبل مجيئه ، والاتجاه السالب نحو جنس الطفل ( رغبة الوالدين فى ولد بدل بنت أو بنت بدل ولد ) ، والرفض أو الأهمال ونقص الرعاية والحماية الزائدة ( التدليل والتسلط والمسيطرة ) ، وشدة التعلق بالوالدين والاعتماد عليهما ، واضطراب العلاقة بين الوالدين والطفل ، وعدم الثبات فى معاملة الطفل ، ومشكلات النظام والتضارب فى الطرق المتبعة ، والمغالاة فى المستويات الخلقية المطلوبة ، وفرض النظم الجامدة ( أو النقد ) وفرض القيود الشديدة على سلوك الطفل ، وفرض العسلة على الطفل ، والتدريب الخاطئ على عملية الإخراج قبل أن يكون الطفل مستعدا لها جسديا وانفعاليا ، وأخطاء التربية الحسنة ، والارتباط الاتعالي بالوالدين من الجنس الآخر ( عقدة أوديب أو عقدة الكزرا ) ، ومساعدة أو ملاحظة المواقف الجنسية بين الوالدين أو رؤية أجسام الوالدين وهم عرايا .

**الطفل والاخوة :** ميلاد طفل جديد فى الاسرة والخطأ فى تحويل كل الحب والعطف والاهتمام نحوه وترك الآخرين ( عقدة قابيل ) ، واضطراب العلاقة بين الاخوة ، والغيرة بين الاخوة ، وشعور الطفل بالاختلاف عن غيره فى المعاملة .



(شكل ٨٦) السلوك الوالدى .

**الطفل والأسرة :** التغير في تجمع الأسرة ، والمستوى الاجتماعى الاقتصادي الضعيف وانحراف معايير الأسرة من المعايير الاجتماعية ، وعدم استقرار الأسرة وزيادة حركتها جريا وراء لقمة العيش .  
**عام :** الأعمال المنزلية الشاقة ، والاعتماد الزائد عن الحد على الغير ( الانتكالية ) ، والمعدون . ( انظر شكل ٨٦ ) .

### سوء التوافق في المدرسة :

**بين الأسرة والمدرسة :** ادراك خبرة الذهاب الى المدرسة على انها انفصال من الوالدين والخضوع لنظم وضعتها جماعة غير الأسرة والمشاركة في اوجه نشاط هذه الجماعة ومعالجة الوالدين والمربين الخاطئة لهذه المظلمات ، وانخاف المدرسة في تحقيق مسئولياتها عن نمو شخصية التلميذ من النواحي الجسمية والعقلية والانفعالية والاجتماعية ، واضطراب العلاقة بين الأسرة والمدرسة ونقص التعاون بينهما أو انعدامه .

**المربون :** سوء التوافق النفسى للمربى نفسه ، وممارسة التهكيد والعنف ، وممارسة النقد والتوبيخ .

**التلميذ :** ارتفاع مستوى المواد الدراسية بالنسبة لمستوى قدرات التلميذ ، ونقص الاستعداد الدراسي ، وبطء التعلیم ، والضعف الدراسي والتأخر الدراسي ، والضعف العقلى .

**المربون والتلميذ :** اضطراب العلاقة بين المربين والتلاميذ .

**التلميذ وزملائه :** اضطراب العلاقات بين التلميذ وزملائه .  
**عام :** نقص التوجيه التربوى :

### سوء التوافق في المجتمع :

**عام :** المجتمع المريض الذى يحول دون اشباع حاجات افرادة والذي يفيض بأنواع الحرمان والتعديبات والاضطرابات والصراعات ، الذى يشعر فيه الفرد بعدم الان ، حيث يتولى فيه الامر انصاف المعلمين والادعياء ، وحيث يسود الشك فى الآخرين . ومشكلات الجماعة مثل الالم والكراهية والحقد والغيرة ، والتجارب النفسية الاجتماعية الالية من خلال التفاعل الاجتماعى غير السليم ، والعزل الاجتماعى أى عزل الجماعة

لل فرد لمخالفته في الدين أو المذهب السياسي أو الطبقة الاجتماعية ، وتصارع الأدوار الاجتماعية التي يقوم بها الفرد ، والتنافس الشديد بين الناس ، وعدم المساواة والاضطهاد والاستغلال وعدم إشباع حاجات الفرد ورغباته في المجتمع ، ووسائل الاعلام الخاطئة غير الموجبة التي تؤثر تأثيراً سيئاً في عملية التنشئة الاجتماعية أو التي تستغفل الناس وترفع مستوى طموحهم وتشعرهم بالحرج .

**الصحة النفسية :** المشكلات التي يتورط فيها الفرد مع المسحبة النفسية وجماعة الرفاق المنحرفة .

**مشكلات الاقليات :** نقص التفاعل الاجتماعي ، والاتجاهات الاجتماعية السالبة ، والتعصب ضد جماعة الاقلية التي ينتمي اليها الفرد مع الشعور بالنقص وانعدام الأمن ، والتمرد العنصرية في المعاملة والاسكان والتعليم والحق .

**سوء التوافق المهني :** مشكلات اختيار المهنة مع التطور التكنولوجي المعتمد المتغير في العصر الحديث ونقص التوجيه المهني ، واختيار العمل على أساس الصدفة ، وفرض العمل على الفرد ، وعدم مناسبة العمل لقدرات الفرد وميوله ، وعدم كفاية الأجر ، والارهاق في العمل ، واضطراب العلاقة بين العامل وزملائه ، والاستغلال بأعمال يتعرض فيها العامل لمواد تؤثر على الجهاز العصبي ، وظروف العمل السيئة والاستغلال والفصل والتعطيل والبطالة ، وعدم تحقيق المطامح والشعور بالاحباط .

**سوء الأحوال الاقتصادية :** الهزات والكوارث الاقتصادية ككثرة الفقر وعدم الرضا بالحالة الاقتصادية ، وصعوبة الحصول على ضروريات الحياة كما في حالات الفقر والمعجز .

**تدهور نظام القيم :** تصارع القيم بين الثقافات المختلفة التي يعيش فيها الفرد ، وتصارع القيم بين جيل قديم وجيل جديد ، والفروق بين القيم الاخلاقية المتعلمة والفعلية ، والفروق بين القيم التي يتبناها الفرد وبين الواقع الفعلي .

**الكوارث الاجتماعية :** الكوارث الاجتماعية العنيفة ، والظروف الاجتماعية الضاغطة ، والكوارث المدنية والجماعات .

**الحرب :** اجتبال وقوع الحرب وما يصاحب ذلك من توتر وخوف وخاصة في العصر الذري واسلحة الدمار الشامل ، ووقوع الحرب فملاً وما يصاحبه من خسائر في الأرواح والممتلكات واعاقة المدنية وتحطيم المثل والاخلاقيات والآسى والضياع وعدم الشعور بالأمن .

**الضلال :** البعد عن الدين وعدم الإيمان أو الالحاد وتشوش المفاهيم الدينية ، وضعف القيم والمعايير الدينية ، وعدم ممارسة العبادات والشعور بالذنب وتوقع العقاب ، والضعف الأخلاقي ، وضعف الضمير .

## الاعراض الاجتماعية في الامراض النفسية

الى جانب الاعراض المثبطة في اضطرابات الإدراك مثل الهلوسات والخذاع ، واضطرابات التفكير مثل اضطرابات انتاج أو تكوين الفكر ، واضطرابات سباق أو مجرى الفكر واضطرابات محتوى الفكر ، واضطرابات الانفعال والوجدان مثل القلق والاكتئاب والتوتر والفرع ( الذعر ) والتبلد ( الباردة العاطفية أو الخمول ) واللابالاة والفتافس الوجداني وعدم الثبات الانفعالي ( السيولة الانفعالية ) وانحراف الانفعال ( الوجدان غير الملائم ) والزهو والمرح والنشوة والتجلى والوجد ومشاعر الغيب الشاذة والاستثارية ، واضطرابات الحركة مثل النشاط الزائد والنشاط الناقص والنشاط المضطرب ، واضطرابات الذاكرة مثل حدة الذاكرة وقدة الذاكرة ( النسيان ) وخطا الذاكرة ، واضطرابات الكلام مثل اضطرابات الكلام العامة وعيوب طلاقة اللسان واضطرابات كم الكلام واضطرابات سريان الكلام واضطراب تكرار الكلام ، واضطراب الترتيب والذهول والهذيان والحالة الحاملة أو الفسقية وألخط والانشقاق ، واضطرابات الانتباه مثل زيادة الانتباه وقلة الانتباه وتحول الانتباه والسرمان والسهمان والانشغال واضطرابات الإرادة مثل اضطراب اتخاذ القرارات واضطرابات الفعل الإرادي واضطراب الدائمة ، والاضطرابات العقلية المعرفية مثل الكبل والضعف العقلي ، واضطرابات النوم مثل كثرة النوم وقلة النوم أو انعدامه ( الارق ) وتقطع النوم واضطرابات نظام النوم والكلام أثناء النوم والمشي أثناء النوم والمخاوف الليلية والاحلام المزعجة والكابوس ، واضطرابات المظهر العام مثل النهط الجسمي الزائد النفاضة أو الزائد البدانة ، وتعبيرات الوجه الحزين أو اللامعبر وحالة الملابس الرثة أو المهلهلة أو غير المتناسبة أو الزاهية المتبرجة وحالة الشعر اللافتة والوضيع ( الوقفة أو للجلسة ) للشاذة ، واضطرابات التقهيم واضطرابات البصيرة . الى جانب هذا كله تأتي الاعراض الاجتماعية ( أنظر حامد زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

وفيما يلي تصنيف الاعراض الاجتماعية في الامراض النفسية ( انظر أرجيل . Argyle : ١٩٦٧ ) .

### الاعراض العامة ... تشمل :

- \* عدم النضج وسوء التوافق الاجتماعي وعدم القدرة على مطالب البيئة وخاصة من الناحية الاجتماعية .
- \* اضطراب العلاقات الاجتماعية وفقدان اقامة علاقات إنسانية .
- والشعور بالرغص والحرمان ونقص الحب وعدم الامن وعدم فهم الآخرين له والشعور بالمعز ( الحقيقي أو المتخيل ) ومشاعر النقص في الأسرة وفي المدرسة ومع الرفاق ، والشعور بالمرارة والفيرة نحو واحد أو أكثر من الاخوة بسبب التفرقة في المعاملة ، والشعور بالذنب بخصوص السلوك المنحرف .



- \* عدم الارتياح بخصوص الأسرة وسوء سلوك الوالدين وحدث أخطاء في التنشئة والتطبيع الاجتماعي للطفل والمراهق .
- \* الشقاء بسبب وجود صراعات عنيفة ( مكتوبة غالباً ) .
- \* وجود مفهوم سالب للذات وتشوه صورة الذات .
- \* ويصاحب هذا كله امراض مثل نقص البصيرة وعدم التدبر بعواقب السلوك وعدم التعلم من الخبرة وعدم القدرة على الحكم السليم ، وعدم المسؤولية وخطأ الحكم وعدم الاهتمام بالمستقبل وعدم وضوح أهداف أو فلسفة للحياة واتخاذ أهداف قصصيرة المدى والإنانية القاسية والشدّة ونقص التقدير الذاتي والبله الأخلاقي وضعف الضمير وعدم الشعور بالذنب ، والاستهتار بالتعاليم الدينية والمعايير الاجتماعية وسوء الأخلاق .
- \* تبرير السلوك المنحرف بشتى الوسائل والدفاع عنه أحياناً .
- \* عدم الاستقرار الأسرى وفشل الزواج والعزوبة والدعارة .
- \* ويلاحظ أيضاً أن فئة من المنحرفين يكونون أنكياء ، إلا أن الأغلبية حالات حدية وضعايف العقول . والصحة العامة لهم أقل من المتوسط ، وتشاهد العيوب الجسمية والتعرض للحوادث . وتشاهد أيضاً العصبيّة وسطحية وبرود الحياة الانفعالية ، وزيادة انقشط الحركي وعدم الاستقرار ، والانفعال والغالبية للإيحاء وعدم ضبط النفس والاتجاهات الدفاعية والعدائية ونقص التعاون ومساواة السلطة والمخاطر والتبرّد والتدخين وغير ذلك في سن مبكرة .

## أهم الامراض الاجتماعية

فيما يلي أهم الامراض الاجتماعية والاعراض المميزة لها : ( انظر : Master ، ١٩٦٧ ، وبولاتين Polatin ، ١٩٦٦ ، وكوجلر وبريل Koegler and Brill ، ١٩٦٧ ، وفرايزر وكار Frazier and Carr ، ١٩٦٤ )

(١) **الشخصية السيوكيپاتية Psychopathic Personality** وتشمل الشخصية المريضة اجتماعياً غير الخوافة اجتماعياً ومهينياً ، والشخصية التي تتصف بالانفعالات الانفعالية للشديدة والشخصية القاسية التي تتصف بالفشل وعدم القدرة على تحقيق مطالب الحياة اليومية .

**جناح الأحداث : Juvenile Delinquency** وتشمل امراضه : الكذب المرضي المزمن ، والسرقة والنشل والنصب والاحتيال والغش

(٢) **السيوكيپاتية أو المرض أو الاعتلال النفسى** هو حالة مرضية يبدو فيها المريض فى الظاهر وكأنه سوى ، ولكنه فى الواقع يعاني من اضطراب خطير فى القنومات الاجتماعية والخلقية للشخصية ( الشخصية السيوكيپاتية ) وما يبدو عليه من مظاهر « السواء » ليس فى الواقع الا « قناعاً » ( ماء من تحت ثين ) .

( م ٢٥ — الصحة النفسية )

والتزيف ، والتخريب والشغب واشغال النار والخطورة على الامن والهروب من المنزل والمدرسة والفشل الدراسي والتشرد والتسول والبطالة والعدوان والتدرب وعدم ضبط الانفعالات ( حدة تطبع والتقلب ) . والسلوك الجنسى المنحرف ، وتعاطى المخدرات والادمان وغير ذلك من الوان السلوك الاجرامى المضاد للمجتمع .

**السلوك المضاد للمجتمع** Antisocial Behaviour (١) ( او الخارج على القانون ) : وتشمل أعراضه اضطراب السلوك الذى يكون تهرديا مخربا ضد مطالب المجتمع وضد السلطة الاجتماعية ، وعدم الاستعدادة للسلوك الملتزم بالمعايير والقيم الاجتماعية ، وعدم الشعور بالاثم .

**الاجرام** : ويشمل الاعمال غير القانونية الشائعة فى عالم الرذيلة والاجرام مثل الغش والخداع والتزيف والتزوير والتصب ولعب المحسر . والإتجار فى الوسق السوداء والاختلاس والرشوة وإبتزاز الاموال والنشل والسرقه والجاسوسية والشعوذة والقتل .

**الادمان** : ويشمل الكحولية وادمان تعاطى العقاقير والامبيون والحشيش ( انظر مسعد المغربى ، ١٩٦٣ ) والكوكايين ومشتقاته الباربيتورات Barbiturates والامفيتامين Amphetamine.

**الانحرافات الجنسية** : وتشمل السعى للحصون على الاشباع الجنسى بطرق غير شرعية ، وتجارة الجنس والدعارة فى أسواق البغاء (٢) و ( الكباريهات والنوادي الليلية وسائر الاماكن التى تقدم الخدمات الجنسية فى عالم الانحراف Underworld ، والمخبرات الجنسية المتواصلة غير المسئولة والاستهتار والاستسلام الجنسيين والجنسية المثلية ( اللواط والسحاق ) ، وجماع الاطفال ولبس ملابس الجنس الآخر والتشبه بهم ، والاستعراض الجنسى أو الاستعراض عن طريق اظهار اعضاء التناسل امام اعضاء الجنس الآخر أو الاطفال وفى الاماكن العامة ، والاثرية ( الفتيشية ) أى التعلق الجنسى بالاشياء التى يستعملها الجنس الآخر كالملابس أو جزء من جسمه كالشعر أو الرائحة مثلا ، والفرجة والظلمص والنظر الجنسى الى الاجسام العارية أو الى العملية الجنسية نفسها ،

(١) السلوك المضاد للمجتمع عكس السلوك لمصلحة المجتمع Prosocial behaviour الذى يتضمن مساهمة المعايير الاجتماعية وتحمل المسئولية الاجتماعية ومساعدة الآخرين عند الطوارئ والكوارث وسلوك الإيثار والتضحية من أجل المجتمع ( انظر تيديسكى وليند سكولد ) (١٩٧٦ ، Tedeschi and Lindskold )

(٢) انظر بحث « البغضاء فى القاهرة » المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ، ١٩٦١ ) .

والاحتكاك الجنسي ، والسادية اى الحصول على الاشباع الجنسى عن طريق تعذيب الغير ، والماسوكية اى الحصول على الاشباع الجنسى عن طريق التعذيب من الغير ، والاغتصاب وهتك العرض ، والجنسية الحيوانية ، وجماع المحارم .

## تفسير الامراض الاجتماعية

تعددت محاولات تفسير الامراض الاجتماعية . ونما يلى اهم هذه التفسيرات :

يصف العامة المرض الاجتماعى بأنه سلوك منحرف يناهى الاخلاق والاداب العامة والقانون والدين .

ويفسره علماء الاعصاب والفسىولوجيا واوراثية فى ضوء وجود اضطرابات عصبية تكوينية ترجع الى اسباب وراثية . وأهم القائلين بهذه النظرية والتر Walter . وقد استدل أصحاب هذه النظرية بمئات من معظم افرادها من المجرمين الخارجين على القانون مثل عائلة جوكس Jukes فى امريكا حيث دلت دراسة تتبعية لثلاثة آلاف شخص منها أن ٣٤٪ منهم كانوا يحترفون السرقة والنهب والسطو والدعارة ... الخ ، وكذلك عائلة الطفلة جريس التى مرضت على سيريل بيرت Burt فى انجلترا، وكانت الطفلة غير شرعية والدها لص ومهرب مخدرات وجدها قاتل وشقيقها سكير مدمن ونشال محترف وعبتها عضوان فى عصابة تزيف . وقد اثبتت دراسات جورنج Goring وهيلي Healy وهوايت White وغيرهم عدم قيمة هذه النظرية وأن معظم هذه الانحرافات يرجع الى تأثير البيئة أكثر منه الى الوراثة الحيوية . وهناك من ربط بين بعض الصفات الجسمية الخلقية والماعات الجسمية وخاصة فى الوجه والججمة وبين بعض أشكال الانحراف مثل لومبروزو Lombroso الا أن البحوث أجبطت الاستناد الى الفراسة فى اثبات الانحراف واثبتت أن الانحراف لا يرتبط بالماعات الجسمية بقدر ما يرتبط برد فعل الناس لصاحب العامة .

وينظر رجال القانون الى السلوك الاجتماعى المنحرف على أنه هو السلوك المتبرد الخارج على القانون والذى يعود بضرر (معلى موضوعى) على الآخرين . ويهتدون بالدوافع الاجتماعية لاوتكاتب الجرائم الاجتماعية وما ينتج عن الارض الاجتماعية من جرائم . ويرون أن المنحرف لابد أن ينال جزاء وفقاً عادلاً رادعاً هدفه التثويم والاصلاح والتربية واعادة التربية . ويرون أنه اذا كان الخروج على القانون كبيراً والضرر بالآخرين بالغا فانه يضحى بالشخص المنحرف حرصاً على ( المصلحة العامة ) وعبرة وعظة لغيره .

ويرجع رجال الاقتصاد الامراض الاجتماعية الى مشكلات البطالة والفقر .

اما علماء الاجتماع فيرون أن المنحرفين فى المجتمع هم (البؤساء)

وهم المحرومون وهم الذين يدنسون دنسا الى الانحراف . ان اتساع الهوة بين مستوى الطموح وبين الامكانيات المتاحة للوصول اليه يؤدي الى الانحراف والتعاطيل بغية الوصول الى هذا المستوى . وحتى اذا فشل الفرد في الوصول بطرق منحرفة فانه يتردد ويلجأ الى سلوك منحرف آخر مثل الكحولية وامان المخدرات . وهذا هو « الانحراف المزدوج » ( انظر لندسميث . ستراوس Lindesmith and Strauss ، ١٩٦٨ ) . ويرى بعضهم ان الاضطرابات الاجتماعية تحدث نتيجة التغير الاجتماعي السريع والهجرة والهجران والطلاق وتعدد الزوجات والانهيار الاسري وانخفاض المستوى الاجتماعي والاقتصادي وانخفاض مستوى المعيشة . ويقبضون نظرية « الدفاع الاجتماعي » باعتبار المجتمع مسئولاً الى حد كبير من الاضطرابات الاجتماعية فيه .

ويؤكد علماء النفس العلاقة الوطيدة بين اضطرابات الطفولة والاضطرابات والنشئة الاجتماعية غير السوية وبين الاضطرابات الانفعالية وبشكالات التوافق في المراهقة وما بعدها .

ويربط بعض الاطباء النفسيين بين السلوك الاجتماعي المرضي ( مثل الاحيان والدعارة ) وبين العصاب او الذهان .

ويركز علماء التحليل النفسي ( سيجموند فرويد Freud واتباعه ) على دافعين اساسيين هما دافع الجنس ودافع العدوان ، ويرون ان الانحراف يرجع الى اضطراب نمو الانا وعجز الانا الاعلى ( نتيجة نقص خاطيء ) عن التحكم في الهو ( فلا احترام وربما لا معرفة بالمعايير الاجتماعية ولا شعور بالاثم ولا بالخطيئة ) . ويرون في الهرب حيلة دفاعية ضد القلق وحيلة هروبية من العقاب . ويرون ان السرقة ترتبط بالجنس فهي ترتبط بحالة تثبيت التطور اللبيدي الذي يحدد موضوع السرقة ، بل ان السرقة تكون في بعض الاحيان بديلاً للاستمناء الذاتي تهلل شيئاً محرماً . وقد ذكر أوتو فينيخل Fenichel حالة امرأة كانت تشعر بالشبق الجنسي أثناء السرقة Kleptomania وتشعر انها تسرق وهي تمارس العداوة السرية . وترى كارين هورني Horney ان الفرد يشعر بالقلق نتيجة احساسه بالعجز ، فهذا العالم يدفعه الى ان يكون اما ضد الغير او مع الغير او الانسحاب بعيداً عن الغير ويكون الانحراف اسلوب توافق للقلق ، والعدوان وسيلة لخفض التوتر نتيجة شعور الفرد بالعجز امام العالم المليء بالعداء .

واهتم رجال مدرسة التحليل العاملي بوصف الكثير من سمات شخصية الجاني مثل عدم الاستقرار الانفعالي وعدم القدرة على التوافق والقلق والانتفاض وعلى رأس هؤلاء جيلفورد Guilford الذي قاس ابعاد شخصية الجاني ، كاتيل Cattell الذي وصف سمات الجاني ، وايزنك Eysenck الذي حدد مفهوم الانحراف في ضوء سمات سلوكية تتجمع في صورة عواطف مثل العصابية العامة .

وتقدم علماء المدرسة السلوكية الحديثة تفسيراً للانحراف على أنه استجابة نهجية دأمة للتوتر والتلق الناتج عن استمرار الاحباط . وعلى رأسهم ماورر Mowrer الذى نشر الانحراف على أنه نتيجة لسوء عملية التثنية والتطبيع الاجتماعى ( باعتبارها عملية تعلم اجتماعى ) والفشل فى تعلم القيم وفى امتصاص عوامل الضغط الخارجى وعيب فى نمو للتفسير . ( مايروشيسر Meyer and Chesser ، ١٩٧٠ ) .

ويقول اصحاب نظرية الذات وعلى رأسهم كارل روجرز Rogers ان الانحراف يتحقق فى حالة جهل الفرد بخبراته الحقيقية ، ونمو السلوك غير المتوافق مع بنية الذات ، ووجود خبرات غير متطابقة مع تكوين الذات . وبالتالي يدرك الفرد هذه الخبرات على أنها مهددات لذاته . فيتعرض للتلق والاحباط الذى يؤدى به الى الانحراف . ويرجع الانحراف أيضا الى عدم قدرة الفرد على التمييز بين الاشياء التى تنتمى اليه وبين ما ينتمى الى الآخرين فى البيئة ، وانفراك المعايير والقيم الاجتماعية بصورة محرفة أو تكوين مفهوم سالب للذات غير متطابق مع الذات الواقعية أو الذات المخالفة ، واختيار أساليب سلوكية لا تتفق مع مفهوم الذات ( حامد زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

ومى نظر علم النفس الاجتماعى نجد أن السلوك فى حد ذاته ليس منحرفا أو غير منحرف ، أخلاقيا أو لا أخلاقيا ، ولكن التقييم الاجتماعى للسلوك أى النظرة اليه والحكم عليه من جانب من يتأثرون بهذا السلوك هى التى تحدد ما اذا كان منحرفا أم لا . والحكم على السلوك ما اذا كان منحرفا أم غير منحرف يكون فى ضوء السلوك المعيارى المرتضى فى المجتمع . ويرجعون المرض الى البيئة النفسية الاجتماعية والمشكلات الاجتماعية والأوضاع الثقافية واضطراب عملية التثنية والتطبيع الاجتماعى وانخفاض نسبة الذكاء الاجتماعى . ويرى العلماء أن الانحراف الاجتماعى يعنى التمرد العننى على المعايير والقيم الاجتماعية وكل ما يخلف التفسير الاجتماعى للفرد . ويرى روبرت اندرى Andry ( ١٩٦٠ ) وجون بولوى Bowlby أن هناك بعض الظروف الاجتماعية التى تؤدى الى الانحراف وعلى رأسها الحرمان النفسى من الام ومن رعايتها وانعدام الحب والدفء العاطفى ولتنبذ والعقاب والانفصال والتفكك الاسرى .

**والخلاصة :** أن التفسيرات المختلفة تتداخل وتتساعل وأهمها هى نظرتنا العوامل النفسية الاجتماعية التى تؤدى الى الانحراف وهى :

- \* العوامل الاجتماعية داخل المنزل وتشمل :
  - الناحية الاقتصادية ( الفقر وازدحام المنزل وانعدام وسائل الراحة .. الخ ) .
  - الاسرة ( افراط اللين وقلة الضبط والرقابة واللابالاة والقسوة والتفرقة فى المعاملة ... الخ ) .

- الحالة الاخلاقية ( الادمان والمجون والتشجيع على الانحراف .. الخ ) .
- \* العوامل الاجتماعية خارج المنزل وتشمل :
  - قراءه السوء .
  - مشكلات وقت الفراغ .
  - مشكلات العمل او الدراسة .
- \* العوامل النفسية وتشمل :
  - الصراع ، والنزعة العدوانية ، والحرمان الوالدى وخاصة من الام ، وعدم اشباع حاجات الطفل ... الخ .
  - الازمات النفسية ، والنمو المضطرب للذات ، وعدم تعديل الدوافع العنصرية ، وضعف او انعدام الشعور بالخطيئة ... الخ .

### الوقاية من الامراض الاجتماعية

يجب اتباع مبدأ « الوقاية خير من العلاج » أو « الوقاية تغنى عن العلاج » . **واهم الاجراءات الوقائية ما يلى :** ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٣ ) .

- \* تبني وجهة نظر أصحاب نظرية الدفاع الاجتماعى واتخاذ كل التدابير الوقائية اللازمة فى اطار الاسرة والمدرسة والمؤسسات الاجتماعية المختلفة والاهتمام بوسائل رفع مستوى المعيشة وبرامج التوعية .
- وتضافر جهود الاسرة ووسائل الاعلام والمجتمع بصفة عامة فى تفادى اسباب الامراض الاجتماعية منذ الطفولة عن طريق التربية السليمة فى بيئة ملائمة .
- \* محاولة التنبؤ المبكر بالانحراف وتحديد القابلين او المعرضين للانحراف باستخدام مقاييس القابلية للانحراف السلوكى حتى يمكن اتخاذ الاجراءات الوقائية من تقاض المشكلة . واعداد المعلم لمواجهة حالات الانحراف بطريقة عملية فى تعاوان مع الاسرة ومع الهيئات العلاجية الاخرى . وتوجيه الاطفال والمراهقين مع الاهتمام الخاص بالولئك الذين يبدون اتجاها مبكرا نحو الانحراف .
- \* توجيه الوالدين بخصوص عملية التنشئة والتطبيع الاجتماعى للاطفال ومعاملة المراهقين .
- \* اعداد الفرد بعدد متنوع من الخبرات وواجهه النشاط البناء حيث يستطيع ان يحقق بعض النجاح ويتجنب الفشل .
- \* فهم طاقات الفرد ومساعدته فى التعرف على تنمية قدراته الاجتماعية والانفعالية والمعتلية وتبيل معوقاته وعاهاته ان وجدت .
- \* قيادة وتوجيه نشاط وخبرات الجماعة بحيث يحصل كل فرد على

الرضا والاشباع مع تحقيق قدر مناسب من النجاح في علاقاته الاجتماعية البناءة .

\* تيسير الفرص المواتية للنمو الانفعالي العادى والسلوك الانفعالى العادى وتقبل بعض هنوات السلوك دون تعليق أو عقاب .

## علاج الامراض الاجتماعية

يحتاج علاج الامراض الاجتماعية الى فريق يضم المعالج النفسى والطبيب والاختصاصى الاجتماعى على الاقل . وتتلخص اهم ملامح العلاج فيما يلى : ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٧ ب ) .

\* علاج الاسباب السابقة الذكر .

\* استشارة تعاون المريض وإثارة رغبته في العلاج وتقوية ارادته والعمل على زيادة قوة الانا والانا الأعلى ونمو الضمير وزيادة التحكم في السلوك وتقوية ارادته وعلاج الإرادة .

\* العلاج النفسى الفردى او الجماعى ( ومن طرقه العلاج ' بالتنشيط النفسى المرحى والمخاضات، والمناقشات الجماعية والتوادى العلاجية وعلاج الاسرة والتطيل النفسى الجماعى ) ومحاولة تصحيح السلوك المنحرف ، وتعديل مفهوم الذات عن طريق العلاج النفسى المركز حول العميل ، مع الاهتمام بعلاج الشخصية والسمات المرتبطة بالانحراف ، وحل المراسمات ، ومقابلة عوامل الاجباط ودوانع العدوان ومحاولة التغلب عليها ، واشباع الحاجات النفسية غير المشبعة وخاصة الحاجة الى الامن ، وابدال السلوك العدوانى بسلوك بناء ، والعلاج بالعمل ، والاهتمام بالقريبة الجنسية .

\* الارشاد النفسى العلاجى والتربوى والمهنى للشخص المنحرف في جو نفسى ملائم يتسم بالصبر والفهم والمساندة والتوجيه السليم نحو سلوك فعال مقبول ، ومساعدة المريض على رسم فلسفة جديدة لحياته .

\* توجيه وارشاد الوالدين ، وتحملها مسئولية العمل على تجنب الطفل التعرض للازمات الانفعالية ومواقف الصراع والاحباط ، وافهامها ان العقاب العنيف لا يجرى مع المنحرفين ، وتصحيح اساليب المعاملة الوالدية المضطربة ، واساليب التربية الخاطئة والآثار السلبية والاعتراف بشخصية الابناء وعدم التفرقة في المعاملة بين الابناء ، وعدم المقارنة بين الاطفال وان يكونوا قدوة سلوكية حسنة للابناء .

\* العلاج البيئى وتعديل العوامل البيئية العامة ، وهنا يجرى علاج لبيئة البنى والدفع الكلى من البيئة المنحرفة الى بيئة مستقلة دائمة حازية . ويمكن عن طريق العلاج الاجتماعى والبيئى تغيير السلوك داخل المنزل وخارجه وشغل وقت الفراغ والترفيه المناسب والرياضة والنشاط الاجتماعى .

- \* توفير الرعاية الاجتماعية للمريض في الاسرة والمدرسة أو المؤسسة واستخدام كافة إمكانات الخدمة الاجتماعية المتوفرة في المجتمع .
  - \* الإيداع في المؤسسات للتأهيل النفسي والتربوي والمهني تحت الإشراف الطبي وإعادة التظليل الاجتماعي وتحريك الدوافع والاتجاهات وغرس اتجاهات جديدة مدروسة والعمل مع المنحرفين على أساس من الفهم والرعاية بهدف الإصلاح والتقويم وليس العقاب .
  - \* إنشاء المزيد من العيادات النفسية المتخصصة لعلاج الامراض النفسية الاجتماعية . وقد ساهم المؤلف في إنشاء أولى هذه العيادات التابعة للإدارة العامة للدفاع الاجتماعي بوزارة الشؤون الاجتماعية .
  - \* العلاج السلوكي باستخدام طرقه المختلفة مثل التخلص من الحساسية والكف المتبادل والأشراط التجنبي والتعزيز الموجب (الثواب) والتعزيز السالب والخبرة المنفرة (العقاب) وتدريب الافعال (الانطفاس ؟ والممارسة السالبة (راجع بيتش Beech ، ١٩٦٩ ، ماين وشيسر Mayer and Chesser ، ١٩٧٠ ) .
  - \* العلاج الطبي-النفسي المهدئة تحت الإشراف المتخصص .
  - \* العلاج الديني والتربية الدينية والتربية الخلقية السليمة .
- هذا ويلاحظ أن هناك بعض الصعوبات التي تواجه علاج الامراض الاجتماعية ومن هذه الصعوبات ما يلي :
- عمق اضطراب الشخصية ومقاومته للتغيير .
  - عدم رغبة المريض في التغيير وعدم تعاونه في العلاج .
  - هناك خلاف حول أحسن مكان للعلاج — هل هو العيادات النفسية أم المستشفيات أم المؤسسات أم السجون الخاصة .
  - المرضى العائدون ( المرتدون الى المرض ) يؤثرون على غيرهم .



## **الفصل التاسع**

### **الحرب النفسية**

✱ تعريف الحرب النفسية

✱ الحرب بلا قتال

✱ أهداف الحرب النفسية

✱ الحرب النفسية وتوجيهها

✱ أسلحة الحرب النفسية

✱ الحرب النفسية الدفاعية

✱ سيكولوجية المعركة



(شکل ۸۷)

## تعريف الحرب النفسية

الحرب النفسية من أهم موضوعات الساعة ، وهي موضوع هام من موضوعات كل من علم النفس الاجتماعي وعلم النفس العسكري . وقبل أن نتحدث عن الحرب يجب أن نتحدث عن السلام . فحيثما يحدث صراع بين قوتين تبذل الجهود لحل هذا الصراع سلمياً فإذا أخفقت الجهود والحلول السلمية فلا مناص من الحرب .

ولعلنا الحرب بين العرب واسرائيل من أوضح ما يلقى على ذلك . وانظر الى الصراع الذي بدأ منذ وعد بلفور سنة ١٩١٧ وخلال حرب ١٩٤٨ و ١٩٥٦ و ١٩٦٧ وحرب ٦ أكتوبر ١٩٧٣ ومؤتمر السلام في جنيف في ١٩٧٣ و اتفاقيات السلام في ديسمبر ١٩٧٨ ومعاهدة السلام في ١٩٧٩ حتى تطبيع العلاقات بين البلدين في يناير ١٩٨٠ . وانسحب اسـ . ين من سيناء نهائياً في أبريل ١٩٨٢ .

الحروب حرب بالمدافع حرب بلا مدافع (١) ويستخدم كل من النؤمن لتد . وتنفيذ خطة أو استراتيجية معينة . والحرب ذات المدافع هي الحرب التقليدية هي حرب الحديد والنار . والحرب عمل إجباري تري الد من ورائه الى فرض ارادتها على عدوها ووسيلتها في ذلك القوات المسلحة . والحرب بلا مدافع تشمل الحروب السياسية ، والحرب الاقتصادية ، والحرب النفسية .

الحرب النفسية تعتبر أخطر أنواع الحروب : ومن أمثلة الحروب النفسية طويح العدو بانتاج القنبلة الذرية .

والحرب النفسية هي حرب تغيير السلوك ، وميدان الحرب النفسية هو الشخصية . والحرب النفسية هي استخدام مخطط من جانب دولة أو مجموعة من الدول في وقت الحرب أو وقت السلام لاجراءات اعلامية بقصد التأثير في آراء وعواطف ومواقف وسلوك جماعات اجنبية معادية أو محايدة أو صديقة تساعد على تحقيق سياسة وإهداف الدولة أو الدول المستخدمة .

وعلى العموم فان الحرب النفسية هي حرب باردة ، هي حرب افكار تههدف للحصول على عقول الرجال واذلال ارادتهم ، هي حرب ايدولوجية عقائدية . والحرب النفسية حرب أعصاب ، هي حرب سياسية ، هي حرب دعاية ، هي حرب كلمات واشاعات ، هي حرب تزلزل العقول وتغير

(١) قال رسول الله صلى الله عليه وسلم « جاهدوا الكفار بانفسكم وسيوفكم والسنتكم » وقال عليه الصلاة والسلام « جاهدوا المشركين بأموالكم وانفسكم والسنتكم » .

السلوك . والحرب النفسية هي استخدام علم النفس بصورة عامة وعلم النفس العسكري بصفة خاصة لأحراز النصر . وتعتبر الحرب النفسية ضمن سلاح تستخدمه الدول في الحرب الحديثة . لأنها تقوم بالدور الفعال في قتل ارادة وتحطيم معاربات العدو والحصول على استسلامه . وينبغي ألا تكون حرب العدو النفسية سلاحا مؤثرا ، ويساعد على ذلك الدراسة الواعية لاساليب العدو وأغراضه وكافة طرق الحرب النفسية الدفاعية .

### أمثلة من الحرب النفسية :

الحرب النفسية قديمة قدم الجنس البشري نفسه . ومنذ القدم عرف رجال الدين ورجال السياسة ورجال الحرب سر الاتوال والامعمال التي تدفع الانسان وتحركه . ففي مصر القديمة استخدمت تحتس الثالث الحيلة والخديعة والمناجاة في حروبه خاصة عند فتح ياشا في فلسطين . وفي الصين القديمة استخدم السحر والعرافون العسكريون . وفي اليونان القديمة استخدم السب والشتم والتشهير السياسي للتأثير على الروح المعنوية للعدو .

وفي الحروب الإسلامية استخدمت الحرب النفسية . فبعد وفاة الرسول عليه الصلاة والسلام استغل الكفار هذا لاجداث الفرق بين المسلمين ، ولكن ابا بكر رضى الله عنه قال : « أيها الناس من كان يعبد محمدا فان محمدا قد مات ، ومن كان يعبد الله فان الله حي لا يموت ، واسمعوا قول الله : وما محمد الا رسول قد خلت من قبله الرسل ، افسان مات او قتل انقلبتم على اعقابكم ، ومن ينقلب على عقبيه فلن يضر الله شيئا ، وسيجزي الله الشاكرين » . وقال طارق بن زياد « أيها الجنود ، العدو أمامكم والبحر وراءكم ، وليس لكم والله الا الموت أو النصر » .

واستخدم المغول الجاسوسية واجاد التتار الحرب النفسية وكانوا اساتذة فيها . والقراصنة أيضا استخدموا الحرب النفسية البحرية .

والانجليز استخدموا الجاسوسية والخلالات المعنوية والدعاية وسياسة « برق تسد » . والفرنسيون ونبالين في حملته على مصر ادعى أنه مسلم ولقب نفسه حامى الإسلام ، وقال : « اننى أعيد الله سبحانه وتعالى واحترم نبيه والقرآن العظيم .. ان الفرنسيين مسلمون مخلصون ... » .

وفي الحرب العالمية الاولى تحولت الحرب النفسية من وسيلة عرضية الى اداة عسكرية رئيسية . وقيل أن الحرب النفسية كانت السلاح الذي كسب الحروب . وبين الحربين قام الانجليز والالمان والروس والاميركان بجهود كبيرة في ميدان الحرب النفسية . وفي الحرب العالمية الثانية استخدم الذعر الكايل والانهيار المعنوى وحرب الاسلام . وبعد الحرب العالمية الثانية وحتى الان أصبحت الحرب النفسية المستمرة لا هي حرب عملية ولا سلام حقيقى . انها الحرب الباردة .

## الحرب بلا قتال

القوات المسلحة لها مصدران للقوة مصدر معنوي ومصدر مادي ، والمصدر المعنوي للقوة أهم بكثير من المصدر المادي ، ولا حرام النصر يجب توجيه ضربات نفسية قوية الى معنويات العدو باعتبارها مصدر القوة لديه . أن أفضل سلاح لتوجيه الضربات النفسية للمعدو هو الحرب النفسية . وأن أعظم درجات المهارة هي تعظيم مقاومة العدو دون قتال . والحرب النفسية تستهدف عقل وتكبر وتطلب المقاتل بغرض تحطيم معنوياته والقضاء على رغبته وقدرته على القتال .

**أن الشخصية هي ميدان الحرب النفسية . وأسلحة الحروب تتغير ، بينما الطبيعة البشرية لا تتغير .**

أن الأسلحة المادية ليست العامل الوحيد ولا الأول والآخر في كسب الحرب . والحرب ليست مجرد سلاح ضد سلاح وإنما الحرب إرادة ضد إرادة . أن الناس يلجأون الى القتل عندما يعجزون عن تحقيق أهدافهم بوسائل أخرى . ويجب ألا تلجأ الأطراف المتنازعة الى حرب الحديد والنار إلا بعد أن تستنفد كل الطرق الأخرى ، أي بعد أن يثبت عدم جدوى للحرب السياسية والحرب النفسية والحرب الاقتصادية .

ويجب أن تمهد الحرب النفسية مع شقيقتاتها لحرب الحديد والنار وتلازمها وتستمر بعدها . أن الأسلحة يجب أن تكون آخر وسائل الحرب . أن اصلح استراتيجيات الحرب هي أن تؤجل العمليات الحربية حتى يهيم تدخل القوى المعنوية للعدو الى الضربة القاضية بسهولة ويسر .

أن الغرض من القتال ليس دائها تدمير قوات العدو ، ويمكن تحقيق الغرض دون أن يجري أي قتال على الإطلاق . أن من أفضل الاستراتيجيات أن تدفع العدو الى تعظيم نفسه أو انهزامه عن طريق نفسه .

أن إخضاع دولة بالوسائل النفسية أرخص بكثير من إخضاعها بقوة السلاح . لقد أصبح في مقدور الجيوش أن تنتصر بواسطة الحرب النفسية بأقل عدد وعلى أرض غير مناسبة إذا ما مهد لها علم النفس الطريق بإخضاع معنويات الأعداء العسكريين والمدنيين وبتقوية معنويات القوات الضاربة والجبهة الداخلية .

## أهداف الحرب النفسية

يمكن تلخيص أهداف الحرب النفسية فيما يلي :

\* بث اليأس من النصر في نفوس القوات المعادية ، وذلك عن طريق :  
المبالغة في وصف القوة وفي وصف الانتصارات والمبالغة في وصف الهزائم حتى يشعر العدو أنه أمام قوة لا يمكن أن تقهر ، وتوضيـح

ان كل مجهودات النهوض والتقدم في صفوف العدو ضائع سدى .  
واستخدام مبدأ الحشد في عدد الطائرات والدبابات ، والصواريخ ،  
والتلويح بالتفوق العلمى والتكنولوجى .

✳ تشجيع انفراد القوات المعادية على الاستسلام ، وذلك عن طريق :  
توجيه نداءات الى القوات المحاربة للعدو بواسطة مكبرات الصوت  
- قبل ان يبدأ الهجوم - تدعوهم الى الاستسلام وعدم المقاومة ،  
وتوزيع منشورات تحتوى على حين مختلفة لتشجيع الاستسلام .

✳ زعزعة أيمان العدو بمبادئه واهدافه ، وذلك عن طريق : اثبات  
استحالة تحقيق هذه المبادئ أو الاهداف ، وتصوير المبادئ  
والاهداف على غير حقيقتها ، وتضخيم الأخطاء التى تقع عند محاولة  
تحقيق هذه المبادئ والاهداف .

✳ اضعاف الجبهة الداخلية للعدو واحداث شغرات داخلها . وذلك عن  
طريق : اظهار عجز النظم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية عن  
تحقيق آمال الجماهير والضغط الاقتصادى على حكومة العدو حتى  
ينهار النظام الاقتصادى . وتشجيع بعض الطوائف على مقاومة  
الاهداف القومية والوطنية . وتشكيك الجماهير فى ثقتها بقياداتها  
السياسية . وتشكيك الجماهير فى قدرة قواتها المسلحة على  
مواجهة عدوها المشترك . ويجاد التفرقة بين القوات المسلحة  
وباقى قطاعات الشعب المدنية فى الجبهة الداخلية . والدس  
والوقية بين طوائف الشعب المختلفة .

✳ تفتيت وحدة الجبهة القومية والعالمية المعادية ، وذلك عن طريق :  
التشكيك فى اهداف التعاون بين أعضاء هذه الجبهة ، وتشجيع  
بعض أعضاء الجبهة على الخروج على ما تجمع عليه الغالبية ،  
وانارة مخاوف أعضاء الجبهة من بعضهم البعض ، والتشكيك فى قدرة  
أعضاء الجبهة .

## الحرب النفسية وتوجيهها

توجه الحرب النفسية لثلاث معنويات العدو ، وتبسيط ميزته على  
القتال ، والقاء الرعب فى قلبه ، ودفعه الى الاستسلام .

والحرب النفسية حرب شاملة توجه الى القوات المسلحة وتبند الى  
الجبهة الداخلية ، الى الشعب كله من عسكريين ومدنيين . وهى حرب  
متصلة ومستمرة فى زمن الحرب والسلم على السواء ... أنها تشن قبل  
الحرب الفعلية لتحطيم معنويات العدو . وأثناءها لزلزلة شتاته . وبمعداها  
لاخضاعه . وتتفعل الحرب النفسية فى جميع هئون ونواحي الحياة ،  
فى السياسة ، وفى الاقتصاد ، وفى النواحي الاجتماعية ، وفى النواحي

التربوية ... الخ . وتقوم الحرب النفسية على الهجوم والدفاع في وقت واحد وهي تستخدم على أوسع نطاق في الحرب الخاطفة .

ولابد من أحداث تغيرات نفسية في كل من الجبهتين الحصارية والداخلية قبل نشوب الحرب . ان القتل فردي . واما حرب الاعصاب فبعد ، وهز الاعصاب سريع الانتشار يؤدي الى وباء من الذعر . لذلك يجب غرس سمات المهارة والشجاعة والاقدام والاصرار على المقاومة في القسوة المسلحة . ويجب التمسك بشعارات مثل شعار « النصر أو الاستشهاد » وشعار « لا تتراجع خطوة واحدة » وشعار « احرص على الموت توجب لك الحياة » . ولا شك أن المستعدين للموت في سبيل وطنهم هم وحدهم المواطنون وهم وحدهم الذين يستحقون الحياة . أن فرقة في الجيش افرادها اصحاء نفسيا ، وروحهم المعنوية مرتفعة ، يساندتهم جبهة داخلية قوية ، محصنون ضد الحرب النفسية التي يوجهها العدو ، مثل هذه الفرقة تتبل على المعركة بحماس وعزيمة وتحقق النصر تحت نداء « الله اكبر » .

### أسلحة الحرب النفسية

إذا كان ميدان الحرب النفسية هو الشخصية ، فإن أسلحتها هي الكلمات ، والأفكار ، والدعاية ، والإشاعات ، وهذه توجه مباشرة لأمن طريق وسائل الاعلام الى الامراد والجماعات ، ومن أخطر أسلحة الحرب النفسية سلاح الرعب الشامل وهندسه تدمير الروح المعنوية للعدو . فقال رسول الله صلى الله عليه وسلم « نصرت بالرعب » . وكذلك من الاسلحة الهامة في الحرب النفسية الخداع . قال الله تعالى: « وان يريدوا أن يخدعوك فان حسبك الله هو الذي ايدك بنصره وبالمؤمنين » .

ويمكن تلخيص الوسائل التي استخدمت في الحرب النفسية قديما فيما يلي :

\* الخداع عن طريق الحيل والابهام فالحيللة هي اساس فن الحرب . وينبغي التظاهر بالعجز عندما تتوافر القدرة على الهجوم والتظاهر بعدم العمل عند الرغبة في استخدام الجيوش ، واقتناع العدو بأننا بعيثون عندما نكون على مقربة منه ، وبأننا قريبون ونحن بعيدون عنه ، واستخدام الفخ لجذب العدو ، والتظاهر بالقبول ثم محاربتة .

\* اثارة القلق والتوتر باستخدام وسائل مثيرة مثل الشائعات .

\* الاقتراعات وتشويه قضية العدو التي يحارب من أجلها .

(١) يقول الشاعر :

بعثوا الرعب في قلوب الاعساد      في مكان القتال قبل القتال

ويقول ايضا :

فان كان خوف القتل والاسر ساقطهم      فقد نعلوا ما القتل والاسر ناعلي

- \* زعزعة الايمان بالنصر وإشاعة الانهزامية .
- \* إنشاء قوة خاصة جبارة لا تقهر ، والتحقير من قوة العدو .
- \* التهديد بواسطة الصليح .
- \* الارهاب وبيث الذعر والتخويف من الموت والفقر وأطلاق الشائعات .
- \* الاغراء والتضليل والوعد والوعيد ، ومحاسلة كسب العناصر المحايدة والمترددة .
- \* استغلال الخلاعات الدينية والمقائدية واستثارة الطائفية والعنصرية وتاجيع الاحقاد .
- \* استغلال العلاقات الزوجية مثل اخضار الجنود أن زواجهم يرتكبن الخيانات الزوجية وأنهن مصابات بأمراض سرية ، مما يجعل جنود العدو في حالة يأس وقلق مستمر على ذويهم قد يؤدي بهم إلى الانهيار العصبي أو الفرار من الميدان .
- ونمينا إلى أهم أسلحة الحرب النفسية الحديثة :

### الدعاية في الحرب النفسية :

**الدعاية العسكرية** هي الاستخدام المخطط لأي نوع من وسائل الاعلام بقصد التأثير في عقول وعواطف جماعة معادية معينة أو جماعة محايدة أو جماعة صديقة لجنبه لغرض استراتيجي أو تكتيكي معين . والدعاية لها أثرها على المدنيين والعسكريين على السواء . وتبنى الدعاية الحديثة على أساس علم النفس وعلم الاجتماع وعلم النفس الاجتماعي .

- ومن مميزات الدعاية في الحرب النفسية ما يلي :
- \* تنشر للتحايل ، وتثبط المعنويات ، وتعمل على تحطيم الدوافع والبواقي للقتال .
- \* تجد الدعاية طريقها في كل كلمة مكتوبة أو منطوقة وفي كل صورة مرسومة ومطبوعة ، وهي أكثر أنسيابا في تيار الحياة اليومية للناس، وتصر في النفوس دون ما ضجة ولا صخب إلى أن تنتهي بهم رويدا رويدا إلى تبديل الرأي والمعتقد وتغير الاتجاهات ثم اعتناق الآراء التي ترسمها لهم .
- \* لها تكتيك يشبه تكتيك القتال ، فهي تهاجم وتدافع وقد تنسحب من قطاع من الجبهة لكي تسدد ضرباتها في قطاع آخر ، وقد توهم بالهجوم من ناحية بينما هي تحشد قواها من ناحية أخرى .

ومن أنواع الدعاية في الحرب النفسية ما يلي :

- \* الدعاية الاستراتيجية : ضد الشعوب المعادية لبث روح الاستسلام واليأس .



- \* الدعاية للتكتيكات : ضد القوات المسلحة المعادية ، لبث روح الهزيمة .
- \* الدعاية الخاصة : الى البلاد المحايدة بغرض كسب تأييدها .
- \* الدعاية البيضاء : الصريحة العلنية ، ومصدرها معروف . وتتجهل الدولة بمسئوليتها ، وتستخدم جميع وسائل الاعلام .
- \* الدعاية السوداء : الخفية السرية ، غير الرسمية ، وهى غير مسنولة ، وتصعب مقاومتها .
- \* الدعاية الرمادية : لا يعرف مصدرها ، وهى بين العلنية والسرية .

ومن أهم أهداف الدعاية فى الحرب النفسية ما يلى :

- \* تغيير الفكر والاتجاه ، وتغيير القيم والمعتقدات والرأى والسلوك تغييراً من شأنه أن يحقق الكسب لنا والخسارة للعدو .

\* أحداث الفرقة بين صفوف العدو وزعزعة إيمانه بعبادته ومعتقداته أفكاره وخفض قدرة العدو القتالية بإفصاف روحه المعنوية وزعزعة معتقداته التى يؤمن بها والتشكيك فى قدرة العدو على تحقيق النصر فى حالة نشوب القتال ، مع تهيئة جباههم للوقوف ضد فكرة الحرب . وبث الرعب والخوف فى قلوب قوات العدو الحاربة ، وحلهم على الاستسلام والفرار ، وبث روح التذمر والتبرر بين جنودهم .

\* كسب العدو فكراً ، ودعم المكاسب فيها احتل من أرض العدو ، وإظهار أن قضية العدو خاسرة ، واستغلال الفكرة التى تزعم أنه لا جدوى من المقاومة ، واللعب بنفسية الضعيف والقوات المعادية . ورفع معنويات العناصر الموالية فى أرض العدو حتى يحين الوقت المناسب لاستخدامهم .

\* الخداع والتمويه الاستراتيجى ، وتشجيع الآمال الزائفة ، والتقليل من شأن انتصارات العدو ، والتهويل من شأن هزائمه .

\* كسب التأييد والرأى العام العالمى ، وتنمية الاحتفاظ بصداقة الدول الحليفة ، والحصول على صداقة الدول المحايدة . وإظهار عدالة القضية التى نقاتل من أجلها .

\* المحافظة على روح القتال فى الشعب وتنبيهها . ورفع معنويات السكان المدنيين وتوجيه أفكار الجمهور لتقبل فكرة الحرب وما قد

ومن وسائل الدعاية فى الحرب النفسية ما يلى :

- \* الإذاعة حيث توجه الى الدولة المعادية مثلاً نشرات الاستسلام .
- \* السينما والليزرىون حيث يقدم الصور التى توضح قوتنا والصور التى توضح ضعف وهزيمة العدو ، وتلعب الصحافة دوراً هاماً فى عملية الدعاية عن طريق الأخبار والنشرات والتحقيقات الصحفية .
- \* وهناك عدد من الوسائل التى تحقق الأهداف السابق ذكرها ومنها الكتب والكتيبات والمنشورات ، ومكبرات الصوت ، والحادث الفردية ( م ٢٦ - الصحة النفسية )

والجماعة ، والاستمراضات العسكرية ( اسد راض القوة والتفوق ، والمعارض ، كذلك يستغل الزوار الأجانب وطريقة معاملتهم لتحقيق أهداف الدعاية . وقد لجأت بعض الجيوش الى استخدام جبابات الدعاية التي لا تفتح نيران المدافع بل تفتح انواء مكبرات الصوت ، وطائرات الدعاية التي لا تتدف بالفتائل بل تلقى بالمشورات .

ومن أساليب مقاومة دعاية العدو ما يلي :

- \* الاستمرار في رفع المعنويات داخل الوحدات العسكرية وبين المدنيين ، وكشف دعاية العدو وتبصير الشعب والقوات المسلحة بأنها دعاية وهذا يفقدها مفعولها ، ومن ثم يجب ألا تروغنا دعاية العدو .
- \* سرعة اعلان ونشر الاخبار الصحيحة مهما كانت مريرة حتى لا تحور أو يبالغ فيها بمعرفة العدو وعملائه .
- \* منع تسرب أى معلومات الى العدو .
- \* بالطم والمعرفة يمكننا أن نحى تراثنا من الفساد الذى يحاول العدو ادخاله اليه .

### الشائعات في الحرب النفسية :

**الشائعة** هي موضوع خاص يتناوله الافراد بواسطة الكلمات بقصد تصديقه أو الاعتقاد بصحته دون توافر الأدلة اللازمة على حقيقته .

ومن أهداف الشائعات ما يلي :

- \* تدمير القوى المعنوية وتفتيتها ، وبث الشقاق والعداوة وعدم الثقة ( حملات نفسية من التشكيك ) ، والإرهاب وبث الرعب في النفوس ( الهجوم بالإشاعة ) .
- \* استخدام كسار دخان لاختفاء حقيقة ، وللحط من شأن مصادر الاتباء ، وكطعم بقصد اظهار الحقيقة ( من الجانب الآخر ) .
- \* تحطيم وتفتيت معنويات الجبهتين العسكرية والداخلية .

ومن سمات الشائعات ما يلي :

- \* الإيجاز ، وسهولة التذكر ، وسهولة النقل والرواية ، والتناس ، والاهمية والغموض .
- \* القانون الاساسي للشائعة هو . « قدر الاشاعة السارية يتغير تبعاً لمدى أهمية الموضوع عند الأشخاص المعنيين وتبعاً لمقدار الغموض المتعلق بالمسألة المينة ( والعلاقة بين الاهمية والغموض ليست علاقة اضافة وانما علاقة تضاعفية ) » .
- \* تبدأ الشائعة من ايجاد خبر لا أساس له من الصحة ، أو تلفيق خبر فيه اثر من الصحة ، أو المبالغة في نقل خبر فيه شيء من الصحة .

- \* تزدهر الشائعات بالعوز الى الاخبار ، وعندما تكون الاخبار في اتمنى وفرتها وحينما يرتاب الأفراد في الاخبار .
- \* الشائعات تنفس من المشاعر المكبوتة ، وتشعر راويها بأنه رجل مهم ومتصل بيوطن الامور .

#### ومن انواع الشائعات ما يلي :

- \* الشائعة الزاحلة ... وهي التي تروج ببطء وهمسا وبطريقة سرية .
- \* الشائعة الغائصة .. وهي التي تروج ثم تفوص تحت السطح لتظهر مرة أخرى عندما تنبها لها الظروف .
- \* الشائعة الهجومية ... وهذه توجه ضد العدو .

وتنقسم الشائعات حسب موضوعها الى اشاعة اتهامية ، واشاعة توقعية ، واشاعة اللظائع ، واشاعة مروعة ( غولية ) ، واشاعة الفضول ( الاستطلاع ) ، واشاعة هداية ، واشاعة بفرقة ، واشاعة مثيرة للاعصاب ، واشاعة الخوف ، واشاعة الكراهية والعداء ، واشاعة ملتبهة ، واشاعة سوء السلوك ، واشاعة سابقة على الضغب ، واشاعة جنسية ، واشاعة افتراضية ، واشاعة سامة (اشاعة الضغائن) ، واشاعة شريرة ، واشاعة الجنى ( الامانى ) .

ويجب مقاومة الشائعات والسيطرة عليها : وهذه من مسئوليات القيادة ، ومسئولية الأفراد ، ومسئولية مكتب الامن . ومن اهم أساليب مقاومة الشائعات ما يلي :

- \* تعاون الجمهور في الإبلاغ عن الشائعات ، وتكذيبها وعدم ترديدها .
- \* تكاتف وسائل الاعلام المختلفة من اجل عرض الحقائق في وقتها واشاعة الثقة بين المواطنين ، وتنمية الوعي العام وتحصينه ضد الحساسية النفسية بصفة عامة وضد الشائعات بصفة خاصة .
- \* النوعية المستمرة لتثبيت الايمان والثقة بالبلاغات الرسمية عن طريق الندوات والمحاضرات والمناقشات .
- \* اقتناء خط سير الشائعة والوصول الى جذورها ، واصدار البيانات الصحيحة الصريحة ، والتخطيط الشامل وتكاتف الجهود .
- \* الثقة بالقيادة والرؤساء ، والثقة بأن العدو يحاول خلق الشائعات عندما لا تتيسر لديه الحقائق .
- \* تولية الامر والقيادة لاهل العلم والخبرة والخلق والدين .

#### الراى العام والاتجاهات في الحرب النفسية :

ومن أمثلة الراى العام والاتجاهات تلك التي تختص بالحرب الصهيونية والجنيدية والاشتراكية والرأسمالية ... الخ .

ولقد سبق أن تكلمنا عن قياس الرأى العام ، وقياس الإتجاهات .  
وتناولنا كذلك طرق قفيم الرأى العام وتعديل الإتجاهات مثل  
المنافشة والقرار الجماع ، ذكرنا التحارب الخاصة بذلك ، وذكرنا اثر  
الالفة والاعتياد والاختلاط ، كمسا في حالة الجنود المستجدين ) ، واثـر  
الدعاية ( ضد الاستعمار والصبونية ) ، واثـر الاحداث الهامة ( مثل الثورة  
والتصنيع والسد العالي واكتشافات البترول والاتحاد بين الدول العربية  
... الخ ) ، واثـر الشهرة ( اتقاق الإتجاه مع رأى الخبراء ) . وعرفنا انه  
يساعد فى تغيير الإتجاه أشياء مثل ضعف الإتجاه الحالى ، واقتـران  
الإتجاه الجديد بالخبرة المباشرة ، أو عدم وجود اتجاه معاكس . وراينا ان  
تعديل الإتجاهات نظريا يسهل بزيادة المؤثرات المؤيدة ، وخفض المؤثرات  
المضادة ، والجمع بين الاثنين معا . راجع الفصل الثالث ص ١٦٢ .

### غسيل المخ : Brain Washing

غسيل المخ هو عملية تطويع المخ وإعادة تشكيل التفكير  
thought reform وهو عملية تغيير الإتجاهات النفسية ، بحيث يتم هذا  
التغيير بطريقة التجبير السريع ، وهو محاولة توجيه الفكر الإنسانى أو  
العمل الإنسانى ضد رغبة الفرد أو ضد ارادته أو ضد ما يتفق مع أفكاره  
ومعتقداته وقيمه ، انه عملية إعادة تعليم re-education وهو عملية  
تحويل الإيمان أو العقيدة الى كفر بها ثم الى الإيمان بتيقيضا . ان توغل  
القوى النفسية البيئية فى الانفعالات الداخلية للفرد هى من أهم الحقائق  
الهامة فى عملية غسيل المخ وتطويعه وإعادة تشكيل التفكير . ولقد استغل  
المشتغلون بالحرب النفسية دراستهم لعلم وظائف الاعضاء والجهاز العصبى  
والعلاقة بين علم وظائف الاعضاء وسيطرتها على المخ .

شاع استخدام غسيل المخ بعد ثورة الصين ، وأثناء الحرب الكورية .  
ويلخص براون Brown ( ١٩٦٢ ) طريقة غسيل المخ فيما يلى :

\* عزل الفرد اجتماعيا عزلا كاملا وحرمانه من أى مثيرات خاصة  
بالموضوعات المطلوب «غسيلها» (فى مستشفى أو معتقل أو سجن) .  
ويناداته برقم وليس باسمه . واستغلال مؤثرات الجو والجوع  
والتعب والام والاساليب الأخرى مثل الصدمات الكهربائية ( بدلا من  
قضبان الحديد الملتصبة فيما مضى ) . واستخدام العقاقير المخدرة مثل  
الكحول والمواد الكيميائية والكوكايين ، وهذه تضعف قدرة الفرد على  
التحكم فى ارادته . وخلق عصاب مؤقت . واستخدام جهاز كشف  
الكذب . وجعل الفرد فى حالة من الاعتماد الكامل على الآخرين كما  
لو كان طفلا . واضعاف الفرد عن طريق تقلييل ساعات نومه أو  
الحرمان منه ، ونقص الغذاء أو الحرمان منه ، وحرمانه من الملابس  
الكافية المناسبة . واستخدام كل ما من شأنه أن يجعل الفرد فى حالة  
اكتئاب شديد غير قادر على القيام بأى نشاط . والعمل على اضطراب  
التوجيه لديه بالنسبة لنفسه وذاتهية وبالنسبة للزمان والمكان .

واقناعه أنه تحت ضبط تام . وخلق صراع كلى ، وخوف أساسى من الإعدام والفناء . وخلق حالة يصبح الفرد عندها مظهرًا إلى « الخلاص » . واقناعه أنه متهم بتهمة خطيرة لكنها غامضة ولا بد أن يعترف بها ويقرر أنه مخطئ وذنب ، وتلبية الإحساس بالذنب لديه ، وأن ما يلاقيه من معاملة إنما هو نتيجة لأنه مذنب وليس كغنىم واقع عليه ، وتشكيكه فى أصدقائه وفى الجماعات والمؤسسات التى ينتمى إليها ومعانيه السلوكية السابقة حتى يتبرأ منها . والقضاء على أى ولاء لماضيه . واقتناعه بأن أى دليل يسوقه على براءته إنما هو عرض مرضى ، مع دفعه إلى الاعتراف حتى يتم شفاؤه . وتغريضه للمرض الجسمى ، والمرض العقلى وحتى الإشراف على الموت وجعل الفرد فى حالة « يكلم فيها نفسه » أو تظهر لديه أعراض مثل الهلوسات والأوهام .

\* وحسب شخصية الفرد ونمط انفعالاته ومعتقداته ونقاط قوته وضعفه ، فقد يظهر البعض مضطربين ، وقد يتغير البعض بشكل ظاهر ، وقد يقاوم البعض .

\* ثم يأتى دور اللين والهودة والتساهل والرفق والاعتذار عن المعاملة السابقة وإظهار الصداقة ، وإتاحة الفرصة أمام الفرد ليلبس ذلك ( فسجين الزنزانة يخرج إلى الشمس والهواء تحت حراسة مخففة أو بدون حراسة ، والمتضور جوعاً يأكل ويشرب ويدخن ويشرب الشاي والقهوة ، وتتحول التحقيقات والاستجوابات إلى مناقشات ، ويتغير أهمال شامته إلى عناية ) .

\* ومن خلال هذا كله يحمل الفرد على مزيد من الاعتراف وهذا يعتبر إجباراً على الاعتراف لأن الفرد قد أصبح يعرف أنه إذا اعترف فإن المعاملة ستزداد تحسناً ويمكنه أن يعيش . وتزداد محاولات « جعل الفرد يتكلم » ، يقول « كل شيء وأى شيء » . وتزداد الضغوط لئلى يعترف ويعترف .

\* ثم يبدأ اقناعه عن طريق المقابلات الشخصية بوجوه النظر والإنكار المراد غرسها . وهذه عملية إعادة تعاليم يستخدم فيها الأساليب الممكنة حيث يتعلم الفرد أن ينتقد نفسه ويلعن كل ما كان منه .

\* إلى ذلك مرحلة اعتراف نهائى .

\* ثم يحدث تغيير مفهوم الذات لدى الفرد ويستخدم أساليب مثل التلويح الإيحائى أو الإيهاء النفسى حيث يكون الفرد مائلاً تماماً للإيهاء .

\* ثم يتم محو الأفكار المراد محوها تماماً .

\* ثم تقدم الإنكار الجديدة . ويحمل الفرد ويشجع على تعلم معايير سلوكية جديدة وأدوار اجتماعية جديدة .

\* ويتم تحويل الفرد إلى فرد جديد

هذا ويجب مقاومة غسيل المخ في الحرب النفسية وذلك بزيادة الثقة بالنفس وعدم الاستسلام ، والابتعاد عن الادلاء بأية معلومات ، وعدم الاستماع الى الهجوم الكلامي من العدو ، والايمان بالله والوطن والحرية ونظام الدولة والقضية التي نحارب من أجلها .

### « النكتة » في الحرب النفسية :

للنكتة في الحرب النفسية سلاح خطير .

ومن اساليب الحرب النفسية نشر وتشجيع تناقل ( النكت ) خاصة النكت السياسية التي تمس نظام الحكم والنظام السياسي والاقتصادي وبعض جوانب الحياة واستغلال ميل الشعب الى الفكاهة في ترديد ونقل « النكت » التي تدخل كل بيت وتصل الى كل وحدة قتالية وتترك أثرا بالغ السوء على الروح المعنوية لائفراد الشعب وعلى روح القتال لدى افراد القوات المسلحة . ولقد لاحظنا خطورة «سلاح الهزل» هذا في أعقاب حرب يونيو سنة ١٩٦٧ حين بدأت «النكت» تركز على الضباط والجنود ، ولكن الله سلم حين انرك الشعب خطورة الموضوع وقضى تماما على هذه الموجة . ولم تظهر للنكتة آثار كسلاح من أسلحة الحرب النفسية في معركة المعنوي في أكتوبر ١٩٧٣ .

### دور المخابرات في الحرب النفسية :

يقوم جهاز المخابرات بنشاط هام في الحرب النفسية الهجومية والدفاعية . وهدف المخابرات هو الشيء أو الشخص الذي يباشر نشاطا مهما ويحوى أو لديه معلومات يراد الحصول عليها .

ويضم جهاز المخابرات جميع المنظمات التي تباشر نشاط المخابرات والائفراد العاملين بها .

ويضم نشاط المخابرات : نشاط بحث ( هو جميع الاعمال الخاصة بالحصول على معلومات وتجميعها وفحصها والخروج منها باستنتاجات تتكون من تقارير ) ، ونشاط تعرضي ( ويشمل الاعمال التي تتعلق بالحصول على معلومات مثل اعمال التخريب والخداع والدعاية ) ، وتحليل الراى العام ، والتعرف على خطط العدو ومواقفه . ومقاومة التجسس .

وتتم مخابرات الامن بمكافحة التخريب والتآمر والتبرد والنشاط الهدام ، والمحافظة على امن الائفراد والمطومات والوثائق والمنشآت وامن العمليات والتدريب والمواصلات والمؤتمرات والرقابة البريدية . ويهتم الامن الذاتي بمصادر المعلومات ، والائفراد ، والوثائق : ووسائل المواصلات السلكية واللاسلكية ، والمنشآت والمطارات والتحركات ... الخ . ويركز امن الائفراد على الافراد غير الموالين للحكومة ، والافراد غير الموالين المتعرضين لضغط خارجي والافراد الذين يتعاملون مع الاسرار وحساسة

الأفراد من المؤثرات التي تؤثر على معنوياتهم مثل المؤثرات الداخلية والقيادة السيفة والتفريق في المعالجة وعدم وصول البريد وعدم العناية بالملك ... الخ . ومثل المؤثرات الخارجية وخاصة الحرب النفسية الهجومية . ويولى عناية خاصة بالمحافظة على معلومات الأفراد . أما أمن المعلومات والوثائق فيركز اهتمامه على المعلومات التي يسعى العدو للحصول عليها سواء كانت معلومات عسكرية أو معلومات مدنية ، ويهتم بمصادر تسرب المعلومات ( الاستطلاع الجوي والأرضي ، وأسرى الحرب ، ومواصلات الإشارة والوثائق ، والرسائل ، ووسائل الإعلام ، والجواسيس ، والمدنيين ، والأفراد العسكريين ) . ويهتم بدرجات السرية على الوثائق ، ويهتم أيضا بوسائل استخلاص المعلومات ( النساء ، والأشخاص المدسوسين ، ووسائل الاستماع السرية ) . أما أمن المنشآت فيهتم بالمنشآت والمناطق الممنوعة والحظيرة ويهتم بالآخطار التي تتعرض لها المنشآت مثل هجوم العدو ، والسرقة والنهب ، والجاسوسية والتخريب ، والعوامل الطبيعية . أما أمن العمليات والتدريب فيركز على عملية وضع الخطة ، ومرحلة التحضيرات التي تسبق العملية والتحركات . أما أمن المواصلات فيتبادل المواصلات السلكية واللاسلكية ، والبريدية والاتصالات ، والطائرات . أما أمن المؤثرات فيهتم بالتحضير للمؤثر ، ومتابعته أثناء انمعاذه وبعد انتهاء المؤثر .

## الحرب النفسية الدفاعية

لا يمكن أن يطمئن أي من الجانبين المتحاربين نفسه بسلاح من أسلحة العدو إلا بسلاح الحرب النفسية ، وذلك بتديد شائعاته وتديد وتصديق دعاياته وقبول إحياءاته والاستسلام لهجومه النفسي ... الخ . وتلازم الحرب النفسية الدفاعية وتسير جنباً إلى جنب مع الحرب النفسية الهجومية . وتقوم الحرب النفسية الدفاعية أساساً على تعبئة الدوافع النفسية للجنود وتعبئة الشعب للحرب ومن أهم الوسائل في الحرب النفسية الدفاعية استخدام الدعاية المضادة ، ومقاومة الشائعات والقضاء عليها ، وحسن القيادة ومقاومة الجاسوسية .

### الوقاية ضد الحرب النفسية :

ومن أهم مبادئ الحرب النفسية الدفاعية الوقاية ضد الحساسية النفسية التي تجعل من السهل على أقل سلاح نفسي للعدو أن يصيب القوات المتقدمة فيشل حركتها أو الجبهة الداخلية فيضعف معنوياتها أو وسائل العدو في الحرب النفسية موجودة باستمرار مثلها مثل الميكروبات والجراثيم ولكن وجودها وحده لا يؤثر وإنما الذي يؤثر هو اعتماد المواطنين في جبهة القتال وفي الجبهة الداخلية لاستقبالها والتأثر بها .

ويجب ألا ينتهي عمل علم النفس في الجيش عند الانتقاء والتوزيع فقط بل يتابع الانتقاء والتوزيع : ويسنر مع كل تغيير في حياة الفرد ومراحل تدريبه ومع كافة تشكيلات الجيش . ويهدف هذا كله إلى رفع

وتدعيم الروح المعنوية على انها الغاية القصوى والدروس المستفادة من تطبيق علم النفس ، ويهدف أيضا الى رفع روح القتال والوقاية ضد الحرب النفسية . ان علم النفس وعلماء النفس والبحوث النفسية يجب ان يفتح لها المجال الذي يتناسب مع اهمية وخطورة الحرب النفسية .

ومن اساليب الوقاية ضد الحرب النفسية تدعيم الايمان الحق بالحرب النفسية لا تؤثر في المؤمن الحق . قال الله تعالى : « الذين قال لهم الناس ان الناس قد جمعوا لكم فاخشوهم ، فزادهم ايمانا وقالوا حسبنا الله ونعم الوكيل ، فانقلبوا بنعمة من الله وفضل لم يمسسهم سوء » ( سورة آل عمران آيات ١٧٣ ، ١٧٤ ) .

### دور التوجيه المعنوي :

يتم التوجيه المعنوي بعدة وسائل ومنها اللقاءات المستترة بين القادة والجنود ( فكريا وتدريبيا ) ، وتأكيد تحقيق النصر في كل مناسبة .

ويهدف التوجيه المعنوي الى رفع الروح المعنوية ، وغرس الروح الوطنية والتضامني والولاء للدولة ، وإثارة الكراهية والروح العدوانية تجاه العدو ، وإزالة الخوف من العدو ، ومن الافراد والجماعات بالثقل السياسي ، والعمل على رفع مستوى التدريب ودعم الضبط والربط مع مراعاة الجانب الانساني والمساواة ومراعاة حقوق الفرد وواجباته ، وتقوية الرابطة بين الفرد وسلاحه ، وتنمية الوعي الديني ، وإمداد الافراد والجماعات بالمعرفة العامة .

## سيكولوجية المعركة

ومن الضروري اتباع الاسلوب المناسب في القيادة وهو اسلوب القيادة الديمقراطية الانفعالية بعكس القيادة الأوتوقراطية الارغامية ( راجع موضوع القيادة في الفصل السادس ص ٢٩٩ ) وتحتاج الحرب النفسية الى المعامل المتلف ، الحرب ، التناحر على مواجهة المواقف والمصاعب المؤمن بالله والوطن ، الصحيح نفسيا المستقر اجتماعيا واقتصاديا ، الذي يكن التركيز والانتباه لما يقوم به من عمل ، الذي يعتمد على نفسه ويتصرف دائما بذكاء وحكمة لمواجهة الصعاب مظهرا قوة ارادته وتصرنه معتمدا على نفسه . وتحتاج الحرب النفسية الى المعامل الذي يمكنه الانتظار فترة طويلة بدون نشاط حتى تنهار الروح المعنوية بين جنود العدو ، المعامل التناحر على الهجوم بقسوة وسرعة والفرار بنشاط وسرعة عند بدء المعركة ، الحرب على تخطي الصعاب العنيفة كالبقاء لفترة داخل الدبابات والعمل الشاق في الاماكن المعزولة ، هذا ويجب الاستناد من الخصائص الايجابية للمعطل واحدها : التدين والايان بالله وبقيسائه وقدره ، والمسروعة والشهامة والخبرة والرجولة والذود عن الشرف والكرامة ، والمطافية والبساطة والتعفف والعفة وقوة التحمل والصبر والعناد ، والذكاء وروح الدعابة . وفي نفس



الوقت يجب التخلص من الصفات السلبية وعلاجها ، ومنها : عدم الموضوعية والمبالغة ، والتحويل والاستئناس وحجب الاستقرار والرغبة والسعى نحو الراحة أو المعرفة أو الفهم على غير أساس والقسوة إذا لاحت الفرصة للسلط والتحكم .

ومن المهم جدا شحن الأفراد والجماعات مائيا ومعنويا ، إذ يجب المحافظة على الكفاءة القتالية ، والاهتمام بالضبط والربط والتحفيز الجيد للمعركة ، والتعاون . كذلك يجب غرس روح الشجاعة والاعتماد وتقدير المسؤولية ، والولاء للوطن ، والاتجاهات الاجتماعية والعسكرية والقومية والنفسية ، وتأكيد حتمية المعركة وحتمية النصر .

وقبل ان نضع السلاح في يد المقاتلين يجب ان نركي روح القتال في انفسهم . وتتولد روح القتال عند المقاتلين من عوامل مثل الثقة بالنفس ، والثقة بالقائد والايان بالهدف . وتلعب الثقافة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والقومية والنفسية دورا هاما في هذا الصدد . ومن الصفات التي تساعد على رفع روح القتال الايمان بالله والوطن ، والمصحة النفسية للمقاتلين ، والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي ، والثقافة والعلم .

ويجب العمل على تدعيم القواحي البسيطة مثل : الروح المعنوية المرتفعة (١) وللشجاعة ، والتبهل ، والمهارة ، والطاعة عن رغبة ، وروح الجماعة والفخر بالاجاد والبطولات القومية والفردية ، والاعتزاز بالسلاح الذي يخدم المقاتل فيه والولاء للوحدة ، والاعتزاز بالرموز والشعارات ، والتمسك بالعلم والاسلوب العلمي والتبمسك بالدين (٢) كذلك يجب تدعيم الروح القتالية العالية ، والتدريب العنيف الجاد في ظروف تشبه ظروف المعركة الحقيقية وعدم تبديد الطاقة في الاستعراضات ، والتعود على المفاجآت والتلوه بالثقافة العسكرية ، وبشجيع البطولات والاهتمام بالتفريغ ، والاستعداد الكامل لكافة الطوارئ والاحتفالات لارهاب العدو (٣) .

(١) ان الروح المعنوية المرتفعة ترفع قوة المقاتلين في سبيل الله بنسبة ما في قلوبهم من ايمان وصبر وصدق حتى ليكون الواحد منهم كعوا للعشرة من العدو . قال الله تعالى : « يا ايها النبي حرض المؤمنين على القتال ان يكن منك عشرون صابرون يغلبوا مئتين وان يكن منكم مئة يغلبوا الفا من الذين كفروا بانهم قوم لا يفقهون » (سورة الانفال : آية ٦٥) . (٢) روى عن النبي صلى الله عليه وسلم وهو عائذ من اهدى الغزوات انه قال : « لقد عدنا من الجهاد الاصفر الى الجهاد الاكبر » قالوا « وما الجهاد الاكبر يا رسول الله » قال « جهاد النفس » . (٣) قال الله تعالى : « وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم وآخرين من دونهم لا تلعبونهم الله يعلمهم .. » (سورة الانفال : آية ٦٠) .

ومى نفسى الوقت يجب التخلص من التواهى الهدامة فئسل : الروح المعنوية المنخفضة والاحساس بالخوف ، والقلق المعصبى ، والكبت وعدم كفاءة القيادة والعقاب والتهديد بالعقاب ، والعزلة ، والوهم من قوة العدو (١) ، والذعر . كحصيلة لخاف فردية ، وعنصر المفاجأة دون الاستعداد له ، والشعور بالملل والاجهاد والتبلل ، والالية بلا ذكاء ، والانشغال بالمشكلات الشخصية والاجتماعية والاقتصادية وضعف العقيدة الدينية .

ومحب أن نهتم باللباقة والقوة النفسية للمقاتلين بالضبط كما نهتم باللباقة والقوة الجسدية لهم . ويبرز هنا أهمية فهم الغرض من الحرب ، والالام بوسائل العدو واسلحته ، ومحاربة الخوف بالعمل ، ورفع الروح المعنوية للقوات المقاتلة ، وعدم التفرقة فى المعاملة ، وتخفيف التوتر والكبت والصراع النفسى ، وإخلاء الجرحى بسرعة من الميدان . وهذا يستلزم تواجد الطب النفسى فى وحدات الجيش ، والاهتمام بالخدمات النفسية الفردية والجماعية ، والاهتمام بالخدمات الاجتماعية مع العناية بالحالة الاجتماعية والاقتصادية للجنود .

لكل ذلك يجب توجيه عناية فائقة الى الصحة النفسية للأفراد فى كل من الجبهة الداخلية وجبهة القتال . ان علينا قبل ان نعلم الفرد طبوغرافية الميدان أن نساعد فى استكشاف طبوغرافية نفسه . وعلينا ان نعلمه مهارة التعامل مع السلاح والمعدات ، وان نعلمه اصول التعامل والتوافق مع رفاق السلاح .

**والصحة النفسية** فى حالة دائمة نسجيا يكون فيها الفرد متوافعا نفسيا (شخصيا ، وانفعاليا ، واجتماعيا اى مع نفسه ومع بيئته ) ، ويشعر فيها بالسعادة مع نفسه ، ومع الاخرين ، ويكون قادرا على تحقيق ذاته واستغلال قدراته وامكانياته الى اقصى حد ممكن ، ويكون قادرا على مواجهة مطالب الحياة ، وتكون شخصيته متكاملة سوية ، ويكون سلوكه عاديا بحيث يعيش فى سلامة وسلام ( انظر حامد زهران ، ١٩٧٨ ) .

ويجب هنا ان نؤكد أهمية احداث التغيرات النفسية والتعبئة النفسية للشعب للحرب قبل نشوب الحرب ذاتها ، ويكون ذلك عن طريق الرعاية النفسية كحمل واق ضد دعاية العدو ، وزيادة الثقافة العسكرية لدى الشعب وقت السلم ، وبث روح الوطنية لدى الشباب ( التربية العسكرية ) والمحافظة على روح الشعب المعنوية وقت الحرب ، ووقايته

(١) والحمد لله لقد تهر ابطال معركة العبور فى اكتوبر ١٩٧٣ صلف عدوهم الذى طالما اشاع ان قوته لا تقهر من خلال حملة نفسية ضارية اكدت فيها اسرائيل قوة ومناعة خط بارليف وسحق تواؤنا لو فكرنا فى العبور بل سحتها قبل وصولها الى الضفة الشرقية للقتال بل سحتها قبل ان تصل الى الضفة الغربية وقبل عبور القناة نفسها . كل هذا خطبه نصر الله لجند الله .

من حرب العدو النفسية ؛ ومواجهة للشعب بأكبر قسط من الحقائق وقت الحرب بحيث لا يستفيد منها العدو .

وعلى العلماء والعمال المدنيين عبء وواجب وأمانة يحملونها وقت الحرب ، إذ عليهم أن يعملوا جميعاً يداً واحدة من أجل النصر في الجبهة الداخلية . ومن أهم الواجبات وغاية الشعب من حرب الإمصايب التي أطلق عليها ( المدفعية النفسية ) .

ويجب تنمية الثقة في النصر . قال الله تعالى : « وكان حقاً علينا نصر المؤمنين » . وقال تعالى : « إلا أن نصر الله قريب » . وقال تعالى : « إن نصركم الله فلا غالب لكم » وقال تعالى : « سيجعل الله يدك يداً يسرى » .



( شکل ۸۸ )

## الفصل العاشر

### السلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية

SOCIAL BEHAVIOUR OF NONHUMAN GROUPS

\* الجماعات غير البشرية وسلوكها الاجتماعي

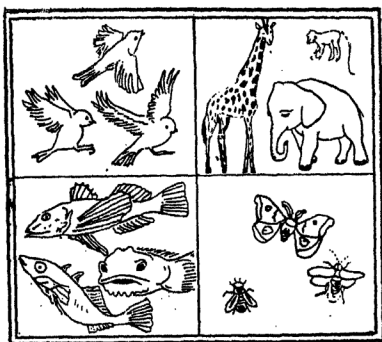
\* التنظيمات الاجتماعية غير البشرية

\* التشبُّه الاجتماعية غير البشرية

\* التفاعل الاجتماعي غير البشري

\* الاتصال الاجتماعي غير البشري

\* القيادة والتبعية في الجماعات غير البشرية



شکل (۸۹)

## الجماعات غير البشرية وسلوكها الاجتماعي

يقصد في هذا الفصل بالجماعات غير البشرية ، الجماعات غير الانسانية ، أو غير الانسية . وتضم جماعات الحيوان ، والطيور ، والحشرات ، والكائنات البحرية .

### الجماعات غير البشرية في القرآن الكريم :

الجماعات غير البشرية أمثلة للإنسان . قال الله تعالى : « وما من دابة في الأرض ولا طائر يطير بجناحيه إلا أمم أمثالكم ، ما فرطنا في الكتاب من شيء ، ثم إلى ربهم يحشرون » . (سورة الانعام ، آية ٢٨) . وقال تعالى : « ومن الناس والدواب والانعام مختلف الوانه كذلك ، انما يخشى الله من عباده العلماء ، ان الله عزيز غفور » (سورة فاطر ، آية ٢٨) .

وقد ذكر الله تعالى في القرآن الكريم الانعام والدواب والطيور . وفي القرآن سور كاملة تحمل أسماء الانعام والدواب والحشرات مثل : سورة البقرة ، وسورة الانعام ، وسورة النحل ، وسورة النمل ، وسورة العنكبوت ، وسورة المعاديات ، وسورة الفيل .

وذكر الله تعالى الانعام والدواب والطيور بمصنعة عامة في آيات كثيرة من القرآن الكريم ، فذكر الانعام في اثنتين وعشرين سورة ، وذكر الدواب في ثلاث عشرة سورة ، وذكر الطيور في خمس عشرة سورة .

وذكر الله تعالى أسماء الانعام والدواب والطيور في آيات متعددة من القرآن الكريم ، فذكر العجل في ست سور ، وذكر الحوت والحمار كل في خمس سور ، وذكر الخيل والجمال والفخيز كل في أربع سور ، وذكر الفقم والقرد والسلوى ( الطيور السمانى ) كل في ثلاث سور ، وذكر الكلب والثعبان كل في سورتين ، وذكر الماعز والذئب والحية والغراب والهدهد والجراد والقمل والضفادع والذباب والبعوض كل في سورة .

وأورد القرآن الكريم .. والكتب السماوية التي سبقتها — ذكر بعض الانعام والدواب والطيور في قصص الانبياء والرسائل عليهم السلام . ومن أمثلة ذلك : ذكر البقرة والثعبان والفقم في قصة سيدنا موسى ، والذئب في قصة سيدنا يوسف ، والحوت في قصة سيدنا يونس ، والهدهد في قصة سيدنا سليمان . والغراب في قصة ابني آدم ، والكلب في قصة أصحاب الكهف .

وقد خلق الله الإنسان وغيره من خلقه لممارسة الأرض . ولذلك لما حدث الطوفان أمر الله تعالى سيدنا نوح عليه السلام أن يحمل في سفينته ذكرا وأنثى من كل نوع من الانعام والدواب والطيور وأهله إلا من سبق عليه القول ومن آمن . (١)

(١) قال الله تعالى : « حتى اذا جاء أمرنا وفار التنوير قلنا احمل فيها من كل زوجين اثنين وأهلك إلا من سبق عليه القول ومن آمن . » . (سورة هود ، آية ٤٠) .

### دراسة السلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية :

عرفنا في الفصل الأول أن علم النفس الاجتماعي هو الدراسة العلمية لسلوك الكائن الحي - ككائن اجتماعي - وليس لسلوك الإنسان فقط ، أي أنه يدرس السلوك الاجتماعي في الجماعات البشرية وفي الجماعات غير البشرية .

والسلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية عادة ما نجده أحسد الفصول الهامة في علم نفس الحيوان Animal Psychology وهو علم سلوك الحيوان ، ويقوم على ملاحظة سلوك « الحيوان » ويشمل كل الجماعات غير البشرية ( ودراسة أسبابه ومقارنته عادة بسلوك الإنسان . وهذا ميدان هام من ميادين علم النفس أخذت منه الميادين الأخرى واعطته ، واستفادت منه وأمدته .

### مظاهر السلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية :

يقصد بالسلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية ، ذلك السلوك الذي يعتبر استجابة لمثير اجتماعي ، أي الذي يظهر فيه التفاعل الاجتماعي بين الأفراد بعضهم وبعض في الجماعة ، وبين الجماعات بعضها وبعض .

وسلوك الجماعات غير البشرية جميعها لا يخلو من مظهر اجتماعي يرتبط به ويرتبط باستثارته واستجابته ، ولا يخلو أيضاً من بعض الأسباب أو النتائج الاجتماعية ( مؤاد البيه السيد ، ١٩٨٠ ) .

وتجدر الإشارة إلى الفرق بين السلوك الاجتماعي والسلوك الجماعي ، حيث الأخير هو استجابة لمثير غير اجتماعي ، ولا ينبع من تفاعل اجتماعي مثل هروب جماعات الحيوان أو الطير فزعاً عند اشتعال النيران في الغابات ، ومثل أنجذاب جماعات الفراش وأسراب الحشرات نحو مصدر الضوء .

والسلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية يكون عبادة لفائدة الجماعة ككل ولكل فرد على حدة مما ينفذ ويتولى قطور هذه الأنواع على مر الأجيال .

والسلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية قد يكون بسيطاً أو معقداً . ومن أمثلة السلوك الاجتماعي البسيط سباحة أسراب السمك من نوع واحد مثل سمك الرنجة وهي تلثم غذاءها وتستجيب كل سمكة لحركة الأخرى . وبذلك تظل الأسماك كلها محتمة . ومن أمثلة السلوك الاجتماعي المعقد السلوك التعاوني الفائق التنظيم في جماعات النمل .

وتتربط الثدييات العليا في سلوكها الاجتماعي بدرجة ملحوظة من الإنسان .



وتسلك بعض الطيور سلوكا اجتماعيا واضحا في علاماتها مع بعضها البعض ومع غيرها .

وبعض الحشرات لها سلوك وحياة اجتماعية واضحة حتى أصبحت يطلق عليها اسم « الحشرات الاجتماعية » مثل النحل والنمل .

### اهمية دراسة السلوك الاجتماعى للجماعات غير البشرية:

تستند أهمية دراسة السلوك الاجتماعى للجماعات غير البشرية الى ملاحظات اهمها ما يأتى :

— معظم الكائنات غير البشرية سبقت الإنسان في الظهور والحياة على الأرض بل وسبقته في تنظيمها الاجتماعى . ومنها من تعلم منه الإنسان ، مثل الغرباب الذى بعثه الله تعالى ليعلم قابيل بن آدم الذى قتل أخاه ، ولم يدرك ما يصنع به لانه أول ميت على وجه الأرض من بنى آدم فصله على ظهره ، فعليه الغرباب كيف يوارى سوءة أخيه بان أخذ ينشئ على الأرض بمنقاره ويرجليه ويثير التراب على غراب ميت منه حتى واره . (١)

— بعض الامم اهتمت بتبالجماعات غير البشرية لدرجة العبادة والتقديس ، كما فعل قدماء المصريين حين عبدوا العجل وتقنوا الجعران واتخذوا من الطيور رموزا للالهة .

— خلق الله سبحانه وتعالى الكائنات غير البشرية لنفع الإنسان وخدمته ومن ثم يجب دراسة سلوكها حتى يمكن التعامل معها والانتفاع بها كما شرع الله (٢)

(١) قال الله تعالى : « فبعث الله غربابا يبحث فى الأرض ليريه كيف يوارى سوءة أخيه ، قال يا ويلتى أعجزت أن أكون مثل هذا الغرباب فأوارى سوءة أخى ، فاصبح من النادمين » . (سورة المائدة ، آية ٣٤) . (٢) قال الله تعالى : « والانعام خلقنا لكم فيها دناء ومنايع ومنها تلکلون . ولكم فيها جمال حين تريحون وحين تسرحون . وتعلل أنفلكم الى بلد لم تكونوا باليهه الا بشئى الأنفس ، أن ربكم لرؤوف رحيم ، والخبيل والبغال والحبر لتركبوا وزينة ؛ ويخلق ما لا تعلمون (سورة النحل ، آية ٥ - ٨) .

وقال تعالى : « الله الذى جعل لكم الانعام لتركبوا منها ومنها تاكلون . ولكم فيها منافع وتلبثوا عليها حلجة فى صدوركم وعلبها وعلى النلك تصلون » . (سورة المؤمنون ، آية ٧٩ - ٨٠) . وقال تعالى : « وهو الذى سخر البحر لتاكلوا منه لحما طريا .. » (سورة النحل ، آية ١٤) .

(م ٢٧ — الصنعة للنفسية)

— هناك صور من السلوك الاجتماعي مشتركة بين الإنسان وغيره من الكائنات غير البشرية وخاصة القريبة منه . ومظاهر السلوك الاجتماعي المشتركة هذه تساعد في الفهم والتمييز بين ما هو حيوي ( بيولوجي ) وبين ما هو ثقافي من مظاهر السلوك الاجتماعي . ويهتم العلماء بدراسة الأصول الحيوانية لبعض أنماط السلوك الإنساني ويهتمون كذلك بدراسة الجانب الإنساني في سلوك الحيوان (١) (ماتيس باكر ، د . ت . .)

— السلوك الاجتماعي يمكن أن يلاحظ في الجماعات غير البشرية على صورة أبسط منها عند الإنسان ، فتساعد على فهم ما هو أكثر تعقيدا عند الإنسان ، أرقى الكائنات الحية وأكرمها عند الله .

— دراسة السلوك الاجتماعي في الجماعات غير البشرية — خاصة باتباع المنهج التجريبي — حيث يمكن أحداث تغيرات و ضبط وتحكم ، يكون أسهل وأسرع وأتج منها في الجماعات البشرية ويمكن اتخاذ سلوك الحيوان مقياسا لدراسة سلوك الإنسان حين يمكن تكرار التجارب على الإنسان ( جون سكوت ، د . ت ) وقد درسى علماء النفس الكثير من المفاهيم النفسية مثل التعلم والذكاء والدافعية ... الخ بأدنيين بدراساتها في الجماعات غير البشرية مثل الحيوان والخير- والحشرات والكائنات البحرية : مثل دراسات بافلوف Pavlov على الكلاب وكوهلر Kohler على القردة ، وثورنديك Thorndike على القطط ، وسكينر Skinner على الحمام وبحوث غيرهم على الفئران والسمامندر والذرافيل .. وهكذا وقد تشابهت نتائج هذه الدراسات الأساسية في عالم الإنسان إلى حد كبير مع الجماعات غير البشرية .

— هناك بعض جوانب السلوك الاجتماعي من الصعب — وأحيانا من المستحيل — بحثها ودراساتها مباشرة مع الإنسان ، كما هو الحال

=

وقال تعالى : « وما يستوى البحران هذا عذب غرات سائغ شرابه وهذا ملح أجاج ، ومن كل تأكلون لحما طريا ... » (سورة فاطر آية ١٢) وقال تعالى : « ولحم طير مما يشتهون » (سورة الواقعة ، آية ٢١) وعلى تعالى : « وأوحى ربك إلى النحل أن اتخذي من الجبال بيوتا ومن الشجر ومما يعرشون . ثم كلي من كل الشجرات فاسلكي سبل ربك ذللا ، يخرج من بطونها شراب مختلف ألوانه فيه شفاء للناس ، أن في ذلك لآية لقوم يتفكرون » (سورة النحل آية ٦٨ — ٦٩) (٢١) في كتاب كليلية ودملة لابن المقفع أمثلة تعبر عن الحكمة جرت على لسان الحيوان والطير ليتخذ منها الإنسان موعظة وعبرة .

فى دراسة سلوك التزاوج الجنى ، ولذلك يتم دراسة ذلك فى الجماعات غير البشرية .

— هناك تطبيقات عملية هامة ، منها على سبيل المثال ما تم فى ولاية بنسلفانيا بأمريكا حين غزى طير الزرزور المدينة ، فأمسك أحد العلماء بعض الزرزور فوجد أنه حين أمسك به أطلق صيحات هلع عالية فسجلها وأحضر سيارة مزودة بكبر صوت وطاق بها الشواح مطلقة صيحات الزرزور الأسير المنشرة فهجرت الزرازير الى غير رجعة .

— فى عصر الفضاء استعسان الانسان بالحيوان فى غزو الفضاء فاستخدم الكلاب ( الكلبة لاىكا ) واستخدم الشببازى .

— فى مجال مساعدة غير العاديين كالمعياين ، تقدم الحيوانات المدربة خاصة الكلاب خدمات كبيرة فى قيادتهم .

— دراسة السلوك الاجتماعى للجماعات غير البشرية تم العلماء فى تخصصات متعددة . ففى الطب البيطرى يتركز الاهتمام على الحيوانات والطيور والحشرات ، وفى مجال الاقتصاد تهتم الشركات المالية بالأمن الفذائى من الحيوان والطيور والاسماك ، ويولى الحيوانات التى تعمل فى خدمة الإنسان فى الزراعة والنقل والواصلات ... الخ عناية خاصة . وفى المجتمع هناك حدائق الحيوان التى تجمع شتى الأنواع من كافة البيئات . وهناك السيرك بحيواناته المختلفة وطيوره والكائنات البحرية خاصة خنزير البحر ( الدرفيل ) وعجل البحر . وفى الجيوش يستعان بالحيوان خاصة ، الخيل ، وفى الشرطة هناك الخيالة والكلاب البوليسية التى تقتنى الأثر . وتضبط اللصوص والمجرمين .

### للتشابه بين السلوك الاجتماعى البشرى وغير البشرى :

التشابه بين السلوك الاجتماعى البشرى وغير البشرى هو أحد الأدلة الكثيرة على وحدة الخالق سبحانه وتعالى . ويجمع بين البشر وغير البشر وحدة الخالق وعبادته . وفى القرآن آيات كثيرة تثبت أن الدواب والأنعام والطيور تعبد الله مثلبا يعبد الإنسان (١) .

(١) قال الله تعالى : « وله يسجد ما فى السموات وما فى الأرض من دابة والملائكة وهم لا يستكبرون (سورة النحل ، آية ٤٩) . وقال تعالى : « ألم تر أن الله يسجد له من فى السموات ومن فى الأرض والشمس والقمر والنجوم والجبال والشجر والدواب وكثير من الناس ... » (سورة الحج ، آية ١٨) .

وقال تعالى : ألم تر أن الله يسبح له من فى السموات والأرض والطيور صافات . كل قد علم صلاته وتسبيحه ، والله عليم بما يفعلون « . (سورة النور ، آية ٤١) .

وقال تعالى : ... وسخرنا مع داود الجبال يسبحن والطيور وكها فاعلين « . (سورة الانبياء ، آية ٧٩) .

وفي القرآن الكريم آيات كثيرة تذكر خلق الله من أنسسان ودواب  
وغيرها . (١) .

**وتتشابه الحياة الاجتماعية للإنسان والجماعات غير البشرية في**  
بعض عناصرها كالحياة الزوجية مثلا (٢) .

والواقع ان هناك شيء من الاتصال بين السلوك الاجتماعي في  
الجماعات غير البشرية والسلوك الاجتماعي الإنساني يشبه ذلك الاتصال  
بين التكوين المورفولوجي بين الحيوان والإنسان .

وكما علت الكائنات غير البشرية في مرتبتها كاد سلوكها الاجتماعي  
يقترّب من سلوك الإنسان كما هو الحال في الشهبانزي والقردة حيث يتضح  
لدى هذه الجماعات نظام الأسرة والأمومة ورعاية الصغار والنشئة  
الاجتماعية والسلوك العدائي والتنازع على السيطرة للاستحواذ على  
الغذاء أو للفوز بالإناث . وقد يكون هذا السلوك العدائي مباشرا في شكل  
مزك بنى أو غير مباشر في شكل تجهيم الوجه وإشارات العين ونبرات  
الصوت ، ولعب صغار الشهبانزي والقردة ألعابا مختلفة مثلما يلعب الأطفال  
بنو الإنسان . ويتعاون أفراد جماعات الشهبانزي وجماعات القردة في  
البحث عن الطعام وفي مواجهة الخطر المشترك وفي الدفاع عن المأوى  
وعن الغذاء وعن الصغار ، ويتقاهم الشهبانزي والقردة بالاصوات  
والإشارات ، وتستطيع استخدام بعض الآلات البسيطة كالصبي والحيال .  
هذا وهناك وجه شبه بين السلوك الاجتماعي للإنسان والسلوك الاجتماعي  
للحشرات التي تسلك سلوكا اجتماعيا فطريا لانها اجتماعية بالفطرة .

### **الاختلاف بين السلوك الاجتماعي البشري وغير البشري :**

على الرغم من وجود أوجه تشابه بين السلوك الاجتماعي البشري

(١) قال الله تعالى : وكان من دابة لا تحمل رزقها ، الله يرزقها  
واياتي ، وهو السميع العليم . ( سورة العنكبوت ، آية ٦٠ ) .  
وقال تعالى : « انما مثل الحياة الدنيا كماء انزلناه من السماء فاختلط  
به نبات الارض مما ياكل الناس والانعام ... » ( سورة يونس ، آية ٢٤ )  
وقال تعالى : « ألم يروا أنا نسوق الماء الى الارض فجذر فخرج به  
زرعا تاكل منه انعامهم وانفسهم ، افلا يبصرون » ( سورة السجدة آية ٢٧ )  
وقال تعالى : « فلينظر الانسان الى طعامه . انا صبينا الماء صبا .  
ثم شققنا الارض شقا . فأنبتنا منها حبا . وعنبا وتضبا . وزيتونا ونخلا .  
وحدائق غلبا . وقمحكا وابا . متاعا لكم ولانعامكم » ( سورة عبس ، آية  
٢٤ - ٣٢ ) .

(٢) قال الله تعالى : « ناظر السموات والارض ، جعل لكم من  
انفسكم أزواجا ومن الانعام أزواجا ... » ( سورة الشورى ، آية ١١ ) .

وغير البشرى ، فإنه يوجد اختلاف بينهما . ونمينا إلى أهم أوجهه هذا الاختلاف :

- غلبة ما هو اجتماعي وثقافي أكثر في السلوك البشرى ، وغلبة ما هو وراثي وبيولوجي أكثر في السلوك غير البشرى . فالسلوك الاجتماعى الإنسانى تحكمه الثقافة بما تتضمنه من عقائد وقوانين وعادات وتقاليد وأخلاقيات وفنون ... الخ ، وهذا ما لا نجده فى الجماعات غير البشرية .
- توجيه السلوك البشرى فى معظمه بالعقل ، وتوجيه السلوك غير البشرى فى معظمه بالغريزة . (١) .
- تعقد السلوك الاجتماعى البشرى بدرجة أكبر من السلوك الاجتماعى غير البشرى .

— تميز السلوك الاجتماعى البشرى بقدرة الإنسان الفاعلة فى استخدام الرموز واللغة ، ومحدودية هذا لدى كل الجماعات غير البشرية حيث نجد فى معظم أنواعها أن اللغة عبارة عن أصوات منفردة تعبر عن حالة انفعالية خاصة وتتبع من أصول غريزية فطرية . فلفظ الإنسان من أهم ما يميزه عن الجماعات غير البشرية .

### تشابه واختلاف السلوك الاجتماعى فى الجماعات غير البشرية :

يتشابه السلوك الاجتماعى بين أنواع الفصيلة الواحدة فى الجماعات غير البشرية ، كما هو الحال فى أنواع العائلة الواحدة فى الحيوانات . مثل الذئاب والثعالب والكلاب ، أكثر مما يتشابه مع السلوك الاجتماعى للإنسان وفى نفس الوقت يلاحظ أوجه اختلاف فى السلوك الاجتماعى بين أنواع المختلفة فى الجماعات غير البشرية ، فلكل نوع خصائص سلوكية اجتماعية مميزة ، وبعضها قد بلغ درجة كبيرة من التنظيم الاجتماعى والبعض الآخر على درجة أقل من التنظيم .

ويلاحظ أنه على الرغم من الكلام عن السلوك الاجتماعى للحيوانات فى شيء من التعميم على جنس الحيوان ، وعلى الطيور فى شيء من التعميم كذلك ، وعلى الحشرات فى كثير من التعميم أيضا ، إلا أنه يجب معرفة أن السلوك الاجتماعى رغم وجود شيء من التشابه إلا أنه يتنوع ويختلف داخل

(١) جاء فى مقدمة ابن خلدون : « لما كان الإنسان متبذرا عن سائر الحيوانات بخواص أخصص بها ، فمنها العلوم والصنائع التى هى نتيجة الفكر الذى تميز به عن الحيوانات وشرف بوضعه على المخلوقات ومنها الحاجة الى الحكم الوازع والسلطان التاخر ، إذ لا يمكن وجوده دون ذلك من بين الحيوانات كلها » لا ما يقال عن النمل والجراد وهذه وأن كان لها مثل ذلك بنظيرى الالهام لا بفكر وروية » .

لنوع ، بل وأكثر من ذلك في فئات النوع الواحد . وعلى سبيل المثال يختلف السلوك الاجتماعي للطيور في اختلاف عدد أفراد الجماعة عند تجمعها مثل جماعات البط في الماء أو في الهواء أو أثناء الهجرة . . . والطيور تتجمع أثناء الطيران وتفرق عند الهبوط . . . وهكذا .

### التنظيمات الاجتماعية غير البشرية

عندما يتجمع الأفراد في جماعة ويتفاعلون يظهر التنظيم الاجتماعي . وفي الجماعات غير البشرية تظهر العديد من التنظيمات الاجتماعية مثل التجمعات غير البشرية ، ونظام التزاوج ، ونظام الأسرة ، والجماعة الداخلية والجماعة الخارجية ، والأنشطة الجماعية ، ولعب الأدوار الاجتماعية ، والانخار ، وموطن الإقامة ، والهجرة الجماعية .

#### التجمعات غير البشرية :

يتجمع الأفراد في الجماعات غير البشرية في تنظيم تتضح فيه الأدوار وخاصة أدوار القيادة والتبعية والسيطرة والخضوع . ويتجمع الأفراد للتعاون بحثاً عن الطعام أو عن المأوى أو الجهاج أو للتزاوج .

ويبدو أن التجمعات غير البشرية تمثل حياة اجتماعية كاملة ، من أمثلتها ملكة النحل التي يسودها النظام الاجتماعي المحكم حيث الترابط والتعاون وتنظيم العمل .

**والتجمع له أهميته في الحياة الاجتماعية للجماعات غير البشرية .** فقد لوحظ أن الفصم الارغامي للشبائزى عن رفاته يحدث ردود فعل إنفعالية كالخوف الشديد ، ويحدث ردود فعل فسيولوجية واضحة منها اضطرابات هضمية ، وفي الحالات المتطرفة أو حالات العزل قد يصاب الحيوان بالمرض أو يموت ( أوتوكلينبرج ، ١٩٦٧ ) .

وأكد يكون التجمع موقوتاً أو مستمراً . ومن أمثلة التجمعات الموقوتة لفترة محدودة أو لفصل واحد تجمعات التزاوج في مواسم معينة أو النوم معاً كما في طيور البحر . ومن أمثلة التجمعات المستمرة التجمع العائلي للعنقاء بالصغار كما في الثدييات العليا والطيور والحشرات الاجتماعية مثل النحل والنمل .

ويختلف حجم الجماعات غير البشرية ، فمنها الصغيرة والكبيرة . ومن أمثلة الجماعات الصغيرة جماعة الثعالب التي تتكون عادة من الذكر والأنثى وصغارهما . وعن أمثلة الجماعات الكبيرة تلك التي تعد بالبلالين كما في أسراب الجراد .

ومن أمثلة تجمعات الحيوان جماعات حيوان الضفادع مثل قطعان الجابوس الوحشى . ومن أمثلة تجمعات الطير الأسراب التي قد تضم الآلاف لتتزم جميعها بسلوك يضمن تماسك السرب كما في أسراب السمان

والزرزور . ويتجمع الطير على الأرض في جماعات كبيرة تحيا حياة اجتماعية بمعنى الكلمة . ومن أمثلة تجمعات الحشرات المستعمرات حيث تعيش الحشرات في جماعات تضم كل منها آلاف أو ملايين الافراد تسير معا في نظام وتعمل في توافق ومهارة وتتعاون في اللغة وتشارك معا في تنشئة الصغار . ومن أبرز نماذج تجمعات الحشرات مملكة النحل ومستعمرة النمل .

### نظام التزاوج :

يتضح التنظيم الاجتماعي في الجماعات غير البشرية من خلال سلوك التزاوج .

ويلاحظ سلوك الغزل عادة قبل سلوك التزاوج بين الذكر والانثى . واشيع اشكال سلوك الغزل والاستعراض الغزلي لاثارة الجنس الآخر ، وهو عبارة عن حركات وأوضاع للجسم وأصوات تعبر عن الزهو ولفت الانتظار مثل استعراض الحيوان لقوته وانتصاره واستعراض الطيور والحشرات والأسماك لألوانها الزاهية وأصواتها الجيلة . ومن أمثلة ذلك الغزل أيضا تبادل القبلات . وفي عالم الحيوان يلاحظ سلوك الغزل للودى الهادىء واضحا كما بين ذكر الشمبانزى القرد والسنجاب (شكل ٩٠) ، وبأخذ الغزل بين بعض ذكور الحيوان وإثائه شكلا عنيفا كما بين ذكر وأنثى النمر إذ يكون العض العنيف مؤذيا إلى جرح المحبوب . وفي عالم الطير نجد من أمثلة الاستعراض الغزلي الكثير ، فالذكر يلف حول الانثى مستعرضا ريشه الجميل . والطاووس مشهور باستعراض مروحة ذيله الفاخر البديع الألوان متباهيا وهو يتختر زهوا وتبها . وبعض ذكور الطيور تستعرض أمام أناتها بحركات طيران بهلوانية في البواء . وتشاهد القبلات بين طيور الكناري وكذلك الغراب الاسود حيث تمسك الذكور والامات بمناقير بعضها البعض قبل التزاوج ، ويقوم ذكر الحمام بالانحناء أمام أنثاه كما لو كان يحييها



( شكل ٩٠ ) سلوك الغزل بين ذكر وأنثى السنجاب

ثم يتم نوع من الدغدغة للاتنى. ويقبلها بمنقاره... وبعض الطيور تعبر عن حبها بالتفريد كما لو كان للمناساة. وفى عالم الحشرات تقوم بعض الفراشات باستعراض غزلى يفاضل فيه الذكر الأنثى ويغريها، ويشتمل هذا الاستعراض على رقص ورش رائحة تشبهها الأنثى فتسمح له بتلقيحها. وبعض العناكب ترقص وتلوح بأطرافها مستعرضة أمام الأنثى لإثارتها جنسيا وفى نفس الوقت لإخافتها حتى لا تقترب منه بعد التزاوج. وفى الكائنات البحرية نجد أن سرطان الماء (أبو جلفيو) مشهور أيضا باستعراضه الجنسي حين يغير لونه وكان ذلك يكون خصيصا من أجل التزاوج. وهناك بعض الأنواع لا يقوم فيها الذكر بأى سلوك غزلى، بل تأتى الأنثى طالبة التزاوج عندما تكون على استعداد لذلك، بل قد تتوسل إليه. فأنثى طائر أبي الحناء (الهزار) تجلس أمامه القرفصاء ولا تبدى حراكا، وهذا إشارة إلى طلب التزاوج.

ويتم فى بعض الأحيان نوع من نداء التزاوج، ففى عالم الطير يغرد الذكر معلنا وجوده على الإناث. ونجد أن ذكر النورس مثلا يصدر نداء طويلا متجذبا إليه الإناث التى لا اليف لها، ويبدأ بعد ذلك نوع من الغزل والتلفى بمعرض الأنثى ريشها والشهيق أمام الذكر، وفى ذلك تقديم الذكر بعض الطعام للأنثى كهدية. عندما تقبلها يتم التزاوج. فى عالم الحشرات يتم تجاذب الذكور والإناث بطرق مختلفة منها اتجاه ذكر الفراش إلى الأنثى إذا أتت الرياح إليه برائحة حتى ولو كانت على بعد كيلومترات. وتصدر أنثى البعوض طنينًا يزجج الإنسان، وما هو إلا إشارة صوتية تجذب ويختبئ ذكر وأثنى حشرة النار بعضها بعضا بواسطة اشارات ضوئية تختلف فى طولها وقصرها ونظامها ويمرلها الإنسان.

وقبل التزاوج قد يتم تقديم ما يشبه المهر أو الهدية. ففى عالم الطير تقدم بعض الطيور للعروس الطعام لكى تغريها، فيقدم خطاف البحر إلى عروسه السمك، ويطعم النورس أسود الرأس عروسه قبل التزاوج. وبعض الطيور تهنئ مواد عش الزوجية لتهديه إلى الأنثى مثل الصقر ومالك النعزين والغراب النوحى. وذكر البطريق (البنجوين) يغازل الأنثى بتقديم حصاة يلقيها بين قدميهما فان التقطت الحصاة فمعنى هذا القبول وأن تركتها فمعنى هذا الرفض، وإذا تم الوداد تعانقا بعد عنقبيها ناحية السماء جنباً إلى جنب ثم تأخذ الأنثى الحصاة لبدء بناء عش الزوجية.

وعلاقة التزاوج قد تكون قصيرة أو طويلة، ففى عالم احيوان يكون التواد بين الجنسين مؤقتا إلى أن يتم التزاوج ثم يفتر الود. وقد لا تبقى العلاقة الجنسية سوى دقائق أو ساعات كما فى الحيوانات ذات الطاف أو ذات الحافر، وعندما يتم الاخصاب لا يكون هناك علاقات جنسية حتى تكتمل دورة الحمل. فأنثى القنم لا تظهر ميلا نحو الذكر الا يوما واحدا فى فصل الخريف من كل عام. وفى نفس الوقت نجد انه فى بعض الرئيسيات قد يحدث اتصال جنسى يومى طوال حياة البلوغ. وفى عالم الطير يلاحظ أن التزاوج المستمر والسلوك الجنسي المتكرر ضرورى لكثرة البيض وضرورة



تكرار التلقيح ، ويترتب على ذلك استمرار السلوك الجنسي طوال موسم وضع البيض ، وينتج من هذا وجود علاقات تزاوجية ثابتة بين الذكور والإناث تدوم طوال الموسم كله كما في طيور الشحرور . وفي عالم الحشرات قد لا تدوم علاقة التزاوج سوى بضع دقائق أو ساعات في دورة الحياة بأكملها كما هو الحال في طيران الزفاف عند بعض الحشرات الاجتماعية . ويلاحظ أنه في حالة الحشرات نجد أن بعضها تستطيع الأنثى أن تفتزن السائل المنوي من جماع واحد لفترة طويلة .

أما وقت التزاوج فيكون معظمه ليلا . ففي عالم الحيوان نجد أن سلوك التزاوج يحدث ليلا عندما تكون الحيوانات في ذروة نشاطها وحين تزداد فرص التقاء الذكور بالإناث وعندما تكون الحيوانات في أقل أوقاتها معرضا لأعدائها الطبيعيين .

وفي بعض الأنواع يتضمن التزاوج بالشيوخ أو بالخصوصية . ففي بعض الأنواع يحدث التزاوج بين أي ذكر وأي أنثى ، بينما في البعض الأخرى يظل ذكرا معيناً بذاته يرتبط بأنثى معينة بذاتها .

أما من تعدد الزوجات والأزواج ، فيلاحظ أن بعض الأنواع يتخذ فيها الزوج زوجة واحدة والزوج زوجا واحدا ، بينما تتعدد الزوجات والأزواج في بعضها الآخر . ففي عالم الطيور تتخذ بعض الطيور زوجة واحدة مثل أبي الحناء ( الهزاز ) والشحرور والنورس ومالك الحزين والغراب النوحى . وبعض الطيور مزوج يتخذ العديد من الزوجات مثل الديك وعصفور الجنة . وهناك من الذكور ما تفضل حياة العزوبة مثل الديك الرومى وذكر الطاوس .

ومما هو جدير بالذكر أن عملية التزاوج تتم عن طريق التلقيح داخل الجسم أو خارجه . فعند جميع الحيوانات العليا والطيور وكثير من الحشرات تتم عملية التلقيح داخل الجسم عن طريق الأعضاء التناسلية كما عند الإنسان . وعند بعض فصائل الحشرات تتم عملية التلقيح داخل الجسم ولكن باستخدام أعضاء غير تناسلية . فذكر العنكبوت يستخدم أطرافه الأمامية في إيصال السائل المنوي إلى داخل جسم الأنثى ولا يترك أطرافه داخلها . ويستخدم ذكر الأخطبوط أحد أطرافه الأمامية لإيصال السائل المنوي إلى داخل جسم الأنثى ويتركه داخلها . وقد تتم عملية التلقيح داخل الجسم كذلك ولكن بدون اتصال الذكر بالأنثى . ففي بعض الأصناف يلتقى الذكر بالسائل المنوي في الماء فتحمله التيارات المائية إلى داخل جسم الأنثى . وعند كثير من الكائنات المائية يتم التلقيح خارج الجسم . ففي الأسماك تنفوس الأنثى إلى قاع المجرى المائى وتحفر حفرة تضع بيضها فيها وعندما تفرغ من ذلك تتدافع الذكور نحو البيض لتصب عليه سائلها المنوي . وكذلك في حالة الضفادع نجد أنه في موسم اللقاح يلتقى الذكر الأنثى ويظل قابضا عليها بأطرافه الأمامية حتى تلقى بيضها في الماء فيصب عليه سائله المنوي ( على عبد الواحد وأنى ، ١٩٦٤ ) .

### نظام الأسرة :

توجد من بين الجماعات غير البشرية ما يقترب نظام الأسرة عنده من الأسرة البشرية . ففي معظم الجماعات الحيوانية تتكون الأسرة من جماعة الذكور وجماعة أخرى من الإناث والصغار . ويلاحظ في معظم الحالات استحالة تحديد الأب بيولوجيا لاشتراك الذكور جميعا في التزاوج مع إناث الجماعة .

**والعلاقات الأسرية** ضعيفة بين الذكور والصغار ، لأن الذكر في معظم الحالات لا يعرف صغيره هو ، ولكن العلاقات قوية جدا بين الإناث والصغار ، لأن الصغير يعرف أمه والأم تعرف صغيرها .

وفي بعض الحالات تكون الأسرة محدودة ومعروفة . ففي ثور الجيرون تتكون الأسرة من الذكر والأنثى والصغار . وتعيش الفوريلا في نظام أسري يضم الذكر وأنثى أو عدد من الإناث مصحوبات بصغارهن .

### الجماعة الداخلية والجماعة الخارجية :

**الجماعة الداخلية** هي تلك الجماعة التي ينتمى إليها الفرد . و**الجماعة الخارجية** هي تلك الجماعة التي لا ينتمى إليها الفرد . وفي الجماعة الداخلية يتعرف أفرادها على بعضهم البعض بطرق شتى أشهرها الرائحة . ويتألف أفراد الجماعة الداخلية في قوة مهاجم أفراد الجماعات الخارجية إذا تعارضت مصالحها كما في جماعات الشبازي وجماعات الكلاب ، وكما في جماعات النحل وجماعات النمل وكثير من جماعات الطيور . والعلاقات التي تجمع بين أفراد الجماعة الداخلية الواحدة علاقات اجتماعية أساسا لأن جماعة كلاب الحى مهاجم الكلب الضال مع أنها جميعا كلاب .

**أما عن علاقة الجماعة الداخلية بالجماعة الخارجية** فالمقاعدة العامة هي علاقات الصداقة والود في الجماعة الداخلية بين أفراد نفس النوع والمصوبة بشيء من الكراهية والعداء تجاه الجماعات الخارجية . فجماعات النمل تقيم حدودا فاصلة بينها على أساس مرقق الرائحة . وعلى الرغم من أن بعض الجماعات الداخلية غير البشرية تكون انعزالية ولا تتصل كثيرا ولا تتفاعل مع الجماعات الخارجية ، إلا أنه في بعض الحالات تلتقي الجماعات الداخلية والجماعات الخارجية وتتفاعل معا كما في التجمع للفداء . وغالبا ما تتجمع جماعات داخلية وخارجية من الحيوانات كما في الغابة ، وأخرى من الطيور خامسة طيور المحيط ، وكذلك من الحشرات كما في المناطق الزراعية . ففي الغابة تشاهد قطعان الحمير الوحشية مع الفلزان والنعام ، وتشاهد جماعات الجاموس الوحشي مع الفيلة والخراتيت ، وتتألف الخيل مع الحمير حتى التزاوج فينتج البغال ( أوتوكليبنرج : ١٩٦٧ ) . وأحيانا تتعايش الجماعات من

الأنواع المختلفة فنجد جماعات من الحيوان تعيش جماعات أخرى من الطير . وهذا التعايش ليس في الواقع صداقة بقدر ما هو من ضرورات الأمن الغذائي أو الدفاعي المتبادل بين الطرفين . فبعض الطيور تلاحزم الانسار والفيلة والخرافات وافرأس البحر وتلتقط الحشرات من على أجسامها ومن حولها وأحيانا تستغل بأنجاسها . ومن أعجب العلاقات ما يحدث بين الطائر المعروف باسم « الهادي إلى العسل » والحيوان المعروف باسم « أكل العسل » . فالطائر يحب أكل يرقات نحل العسل ، والحيوان يحب العسل ، والطائر يهاجمه النحل ، والحيوان بطيء الحركة . فالطائر حين يجد خلية نحل يسرع إلى الحيوان ليعرفه بذلك فيتحرك الحيوان ذو الشعر الكثيف حتى يصل إلى الخلية فيهاجمها ويحطمها دون أن يصيبه النحل بأذى لكثافة شعره ثم يجتمع هو والطائر على المائدة الشهية ( على عبد الواحد وافي ، ١٩٦٤ ) .

**ويلاحظ التطفل في بعض الحالات .** ففى عالم الطير مثلاً يشاهد التطفل في احتضان البيض وتغذية الصغار . ومن أمثلة ذلك طير البقر ( الذى يرافق الماشية ) لا يتعب نفسه في بناء عشه ، ولكنه يضع بيضه في أعشاش الطيور الأخرى بل ويتركه لها لتحضنه حتى يفقس بسل وتغذى الصغار وتنمواهم ، وأحيانا يصل التطفل إلى إزالة البيض الموجود أصلاً . في العشر المتطفل عليه . وعادة ما يكون النوع المتطفل أكبر حجماً وأقوى من المتطفل عليه حتى يكون الأخير ضحية سهلة . وقد يصل الحال بالطائر الطفيلي الذي قد يتربى مع صغار الطائر المتطفل عليه إن يتقف بها خارج عشها الأصلي ويستأثر هو به . وفي حالة التطفل تكون الاستجابة هكذا في كل الأنواع بل قد يلقي الطائر المتطفل عليه البيض الغريب من العش ، أو يبني لنفسه عشاً آخر ويترك العش الذى وضع فيه بيض المتطفل له ( هارولد بيرت Burt ، ١٩٦٧ ) .

### الأنشطة الجماعية :

يشاهد النشاط الجماعي في الجماعات غير البشرية بوضوح .

**والأنشطة الجماعية تيسر السلوك الاجتماعي** في الجماعات غير البشرية . ومن أمثلة ذلك متى جماعة من الحيوانات معا ، أو أكل جماعة من الطيور معا ، أو عمل جماعة من الحشرات معا . فالسلوك الجماعي ييسر النشاط لدى المتعب فيمشي : ولدى الضمحل فيأكل ، ولدى الكسول فيعمل .

وفي جماعات الطير يبدو النشاط الجماعي حين تغدو خصاصاً وتروح بطائناً ، وعندما تغرد معا ، وعندما ترقص خاصة عند شروق الشمس وعند غروبها ( هارولد بيرت Burt ، ١٩٦٧ ) .

### لعب الأدوار الاجتماعية :

يتضح التطفل الاجتماعي في الجماعات غير البشرية من انتظام أعضاء الجماعة في أدوار متبايزة ، وبينها علاقات ، وأوضاعها في معظم

الانواع انوار الذكور والاناث والصغار . وفي معظم الفقاريات وحيوانات المراعى كالابل والبقر والجاموس وغيرها يميل الذكور الى التخصص في ادوار القتال والسيادة - نظرا لقوتها وضخامتها - وتميل الاناث الى العناية بالصغار . وفي الاسماك يكون الذكر في معظم الاحيان هو المسئول عن بناء العش وحراسة البيض والصغار بعد الفقس ، بينما يكون دور الانثى مركزا في وضع البيض في الوتيت المناسب .

وتميل الجماعات غير البشرية الى توزيع الادوار وتنظيم العمل بين افرادها وتوزيعه حيث تقوم كل طائفة بعمل خاص . ويعتمد توزيع الادوار على الاختلاف في التكوين الحيوى ( البيولوجى ) والتكوين الفسيولوجى . ففي ملكة النحل يحدد لتكوين البيولوجى وظائف الافراد مثل الشغالات وهى الاناث العقيمة التى تبنى الخلية وترعى الصغار ، والذكور الملحة ، والملكة واضعة البيض . وفي مستعمرة النمل نجد ان الذكور والاناث الجنحة هى التى تنشئ المستعمرة وتقوم بالسلوك الجنسى والفكاثر ، والشغالات - وهى الاناث العقيمة - تبنى العش وترعى الصغار ، اما اليرقات الصغار فسلوكها الاجتماعى بسيط وغير ناضج . ويعتمد توزيع الادوار كذلك على اساس سيكولوجى كما فى ادوار القيادة والتبعية والسيطرة والخضوع .

### الادخار :

ويلاحظ سلوك ادخار الطعام لدى بعض الجماعات غير البشرية . فبعض فصائل الحيوان مثل الذئاب والثعالب والسنائير تتختر فى جحورها ما يزيد عن حاجتها من الطعام .

والادخار قد يكون طويل الامد او قصير الامد . ومن امثلة الادخار طويل الامد ما يقوم به السنجاب الذى يختر طوال فصل الصيف ما يكيه طوال فصل الشتاء من غذاء فى ثقب الاشجار . والنمل يختر فى جحوره غذاء الكبار والصغار طوال وصول الرخاء حتى لا يحتاج فى نمسول الجذب . والنمل كذلك يختر بين اقراص الشمع العمل الذى تحتاج اليه الجماعة لغذاء الكبار والصغار . ومن امثلة الادخار قصير الامد ما تقوم به البعوضة التى تختر بقريتها الموجودة فى متفاتها ما يزيد عن حاجتها الراحة مما تصيده من السبك لغذائها وغذاء صغارها .

### موطن الإقامة :

تتخذ بعض الجماعات البشرية لنفسها موطن اقامة فى شتل مستعمرات او مقاطعات خاصة لا تسمح لغيرها بدخولها ، وتدافع عن حدودها بشراسة وتوة . ويلاحظ ان وجود المستعمرات او المقاطعات يقوى الروابط الاجتماعية وخاصة الروابط الزوجية فى الجماعة . ففي عالم الحيوان نجد بعض انواع القرود تصعد لها موطن اقامة وتدافع عنه

ضد أى دخيل . وفى عالم الطير نجد أن المقاطعة الخاصة بالنسر قد تمتد لتصل إلى عدة كيلو مترات مربعة . وتمتدش طيور النورس تعيش في جماعيا في شكل مستعمرة . وفى عالم الحشرات نجد خلايا النحل ومستعمرات النمل من الأمثلة المعروفة .

وفى بعض الأحيان قد تتداخل مواطن الإقامة بين الأنواع المتقاربة كما فى الخببات مثل جماعات القردة والشهبانزى والغوريلا .

### الهجرة الجماعية :

الهجرة الجماعية معروفة عند بعض الجماعات غير البشرية فى البر والجو والبحر ، وهى تمثل نموذجا واضحا للسلوك الاجتماعى المنظم .

وفى عالم الحيوان تهاجر الحيوانات سعيًا وراء الرزق فى نظام قيادة وتبعية متقن تتصع فيه الجماعة قائدها وتنبع دخول أى غريب يحاول الانضمام إليها .

وفى عالم الطير نجد أمثلة كثيرة للهجرة الجماعية . وفى أواخر الصيف تهاجر عصافير الجنة من بريطانيا وغيرها من البلاد الأوروبية قاطعة حوالى ٦٠٠٠ ميل إلى جنوب أفريقيا حيث تقضى فصل الشتاء هناك ، ثم تطير عائدة إلى موطنها الاصلى فى الربيع التالى قاطعة نفس المسافة . ويهاجر طائر القطقاط الذهبى من كندا إلى أمريكا الجنوبية قاطعا حوالى ٢٠٠٠ ميل . وطائر البطسريق - الذى لا يستطيع الطيران - يهاجر سابحا كل عام عبر المحيط من موطنه الاصلى فى القطب الجنوبى إلى أمريكا ثم يعود سابحا مرة أخرى إلى موطنه .

وفى عالم الحشرات يهاجر الجراد فى أسراب هائلة تعد بمئات وآلاف الملايين تمر مر الصحاب عبر الصحارى - كما فى صحارى أفريقيا ، وقد يستغرق مرور سرب الجراد بضع ساعات . والفراشات المعروفة باسم « السيدة المنقوشة » تهاجر من إنجلترا ومن معظم دول أوروبا لتقضى الشتاء فى شمال أفريقيا حيث تتكاثر هناك ، وفى الربيع تطير شمالا عبر البحر المتوسط حتى تصل إلى النهاية إلى موطنها الاصلى فى الصيف .

وفى عالم الاسماك تهاجر شعابين السمك التى تعيش فى الانهار ( فى مصر وأوربا ) مرة واحدة فى حياتها عندما تبلغ من العمر عشر سنوات ، فتتجه صوب مصب النهر فى طريقها إلى البحر المتوسط ثم تتجه عبر مضيق جبل طاسق إلى المحيط الاطلنطى وتقطع آلاف الكيلو مترات إلى جزر الهند الغربية ، وهناك تتناسل ثم تموت بعد ذلك ، وتبدأ سفارها لتقطع آلاف الكيلو مترات عائدة إلى الوطن الذى أتت منه أبائوها وتستغرق هذه الرحلة حوالى ثلاث سنوات ، وهكذا تتكرر هذه العملية .

وتقوم اسراب سمك السالمون برحلات طويلة من موطنها في البحر الى حيث تتكاثر في النهر ، وتظل صغار السالمون في النهر عاة مدة عامين تسبح بعدها في جماعات عائدة الى البحر فتظل حوالى عامين وتنمو بسرعة ، وعندما تصبح على وشك التكاثر تدخل نفس النهر الذي بدأت فيه حياتها ثانية لتتكاثر ... وهكذا .

### التنشئة الاجتماعية غير البشرية

تبدأ عملية التنشئة الاجتماعية في الجماعات غير البشرية منذ ان يوجد الصغير في جماعته بعد الولادة أو الفقس ويتعلق بأمه وينمو وينشأ وسط الجماعة ويتطبع بطبيعتها .

ومن وظائف الاسرة كنظام اجتماعي في الجماعات غير البشرية التنشئة الاجتماعية للصغار . وأهم من يقوم بهذا الدور هو الأم ، وأنظر الى أنثى الثور وهي تحمل صغيرها باستمرار في جرابها وتنقل به لاعفائه من الحركة ولحمايته ، وبعد ذلك عندما يصبح قادرا تعلمسه الاستقلال ( شكل ٩١ ) .

وفي بعض الجماعات غير البشرية يقوم الذكر بدور الحاضن ومربي الصغار كما في النعام .



( شكل ٩١ )  
أنثى الثور  
تحمل صغيرها

وفي بعض الحشرات تقوم **النسبة** (عقيدات الاناث) بتربية الصغار ، بينما لا تقوم الام نفسها ( الملكة ) بهذه المهمة .

ويتعلق الصغار عادة بالامهات ويلازمون الجماعة خاصة كلما كانت الحاجة ماسة لديها الى التغذية لعدم قدرتها على البحث عن الطعام ، او تناوله بنفسها . ويشعر الصغار بالغربة وتعبير عن هذا الشعور اذا ما ابتعدت او ابعدت عن الال والاقتران والبيئة .

اما عن فترة اعتماد الصغار على الكبار فقد تتضرر او تطول . ومن امثلة قصرها حالات الكتاكيت ، نهى لا تتعدى يوما . ومن امثلة طولها حالات الغبلة حيث تمتد فترة روضة الصغير من ثلاث الى اربع سنين كاملة يعتمد فيها الفيل الصغير على امه في الرضاعة والرعاية ويلزمها كظنها .

### مظاهر التنشئة الاجتماعية :

يلاحظ ان مظاهر التنشئة الاجتماعية واثارها عند الجماعات غير البشرية تنقضي بسرعة اكبر منها عند البشر . ففي حالة الكتاكيت تبدأ آثارها خلال اليوم الاول من بدء حياتها حين يتعلق الككوت بأى ام سواء من الدجاج أو البط أو حتى نماذج لها طلبا للامن . وعند الكلاب الالبسة تبدأ عملية التنشئة بعد الولادة بثلاثة أسابيع . وبعد ثلاثة اشهر يتعلق الكلب الصغير بالكلاب الصغيرة الاخرى وبالناس . والقردة عادة تنجب صغيرا واحدا في كل مرة وتظل ترعاه وهو يمتطى ظهرها أو تحمله بين ذراعيها وتكون علاقتها به قوية جدا حتى يبلغ من العمر أربعة اشهر . وبعد ذلك يتدرج تدريبه على الاستقلال . وقد اوضحت بحوث هارلى هارلو وزوجته Harlow and Harlow ( ١٩٦٦ ) على صغار القردة أنها تتعلق بامهاتها تعلقا شديدا فاذا غابت الام تعلق الصغير بنموذج بديل غير حي ومكسو بكساء ناعم ودافئ يشعره باللمس الناعم والدفء الى جانب الغذاء ( الصناعى ) ، واذا غاب هذا النموذج تعلق الصغير بالجائع بنموذج بديل غير مكسو به مصدر غذاء فقط . واذا ما عادت الام هرع اليها الصغير تاركا النماذج البديلة كلها .

ومن اهم مظاهر التنشئة الاجتماعية في الجماعات غير البشرية ما يلي :

— تعلم اساليب النقل والنظافة والتواد . ومثال ذلك في عالم الحيوان انثى الشبانزى التى تعلم صغيرها وتدربه وتربيته بطرق مختلفة وبصور منظمة ، نهى تعلبه الحركة والمشي والتسلق والجري و١١ مع رفاته وتدربه على النظافة .

— تعلم اساليب البحث عن الطعام . ومن امثلة ذلك ما يقوم به الاسد واثناه من اصحاب الاشبال في رحلات الصيد وتعليمها كيف تخفىء وتتوارى ثم تنقض على الفريسة وتجهز عليها . ومن الامثلة ، ايضا

فى عالم الحيوانات الاجتماعية ما يقوم به كبار القردة عديمة الذيل من تعليم المهارات العبلية للصغار مثل الرعى وطريقة تناول الطعام .

— تعلم معايير واصل السلوك الاجتماعى البسيط مثل احترام الكبار والافتقاد لهم حسب ترتيب القوة والسيطرة والسيادة ، وتعلم السلوك اللازم للتعامل مع الامراد الآخرين فى الجماعة .

— تعلم الادوار الاجتماعية والتدرب على ممارستها وخاصة الادوار الجنسية ( كيفية تعامل الاناث مع الذكور والسيادة الذكرية على الاناث فى معظم الحالات ) ، وادوار القيادة والتبعية والسيطرة والخضوع ( مثل تعلم الحيوانات علاقات واشارات ووقفات تعبر عن النصر او الهزيمة ) .

— تعلم اساليب الدفاع عن النفس وعن الجماعة ، كما فى حالة الحشرات حيث تتعلم للتشفالات نظم الدفاع الجماعى عن المستعمرة .

— تعديل السلوك غير المرغوب لدى الصغار . ومن امثلة ذلك ما تقوم به انثى الشمبانزى مع صغيرها ، وكذلك تفعل القردة مع صغارها .

### استنفاس الكائنات غير البشرية :

لقد سخر الله تعالى معظم الكائنات غير البشرية للانسان . ومنذ زمن طويل استنفاس الانسان الحيوان وشمله برعايته فى شكل منفعة متبادلة .

ومن احسن اصداقاء الانسان فى عالم الحيوان ، الحصان رفيق الانسان فى حربه وسلمه وفى حياته ووزقه (١) . ومن اوفى اصداقاء الانسان فى عالم الحيوان ، الكلب امهر الحراس (٢) .

وقد برع الانسان فى استنفاس الحيوانات التى وجد فى استنفاسها فائدة ، ولم يحاول استنفاس ما وجد ان تركه على طبيعته اكثر فائدة . فهو لم يستأنس الدب بصفة عامة ولكنه استأنس دببة السيرك ، وهكذا بالنسبة للأسود والنمور وغيرها .

(١) قال الله تعالى : « واعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم » ( سورة الانفال ، آية ٦٠ ) . وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « الخير معنود بنوامى الخيل الى يوم القيامة » . ( رواه مسلم ) .  
(٢) رأى رسول الله صلى الله عليه وسلم رجلا ميتا يقال : ما شأنه ، قالوا انه سطا على غنم بنى زهره فاخذ منها شاة فوثب عليه كلب الماشبة فقتله ، فقال صلى الله عليه وسلم : قتل نفسه واضاع دينه وعصى ربه وخان اخاه وكان الكلب خيرا منه .



ومعروف أن استئناس الحيوان لابد أن يمر بمراحل تقريب تهدف إلى توطيد علاقات اجتماعية بين الإنسان والحيوان ، ويكفى أن ننظر إلى الفرق بين سلوك الحيوان البري وسلوك رفيقه المستأنس . (شكل ٩٢)



( شكل ٩٢ ) جماعة من الشبانزى المستأنس تتناول الطعام

ويقال أن الاستئناس يفسد طبيعة الحيوان . ويكفى للدلالة على ذلك لجام الحصان والجمال والبغل ، وهو يؤدي إلى الفقد النسبي في الحواس التي تحتفظ بها رغبتها غير المستأنسة ( فانس باككر ، د.ت ) .

وعلى الرغم من أن الحيوانات المستأنسة تبدي سلوكا اجتماعيا واضحا وذكاء كبيرا في مسابقة النظام الاجتماعي الإنساني والثقافة الإنسانية إلا أنها — مع ذلك — ليس لها ثقافة حيوانية تنقلها إلى ذريتها من طريق عملية التنشئة الاجتماعية . أن الحيوانات يمكنها أن تفهم للثقافة الإنسانية ولكنها تعود إلى حالتها الفوحشة لو أحبلها الإنسان ( أوتو كلينبيرج ، ١٩٦٧ ) . ( شكل ٩٣ ) .

هذا وقد لوحظ أن الأم المستأنسة تدرب صغارها على اتباع بعض القواعد ( البشرية ) التي فرضت عليها .

وفي عالم الطيور سلك الإنسان نفس المسلك الذي اتبعه في عالم الحيوان فاستأنس ما يفيد استئناسه وترك مالا يفيد استئناسه على طبيعته ابتداء من طيور الغذاء مروراً بطيور الصيد مثل الصقر حتى طيور الزينة ومن أشهر أمثلتها الببغاء .



( شكل ٩٣ )

الحصان الراقص

ويعتبر السيرك مثالا خاصا لاستثناس الكائنات غير البشرية . فالسيرك يضم عدداً من الحيوانات والكائنات البحرية يتم استثناسها وتدريبها تدريباً استعراضياً خامساً . ومن أشهر حيوانات السيرك الاسد والثور والدليل والذب والحصان والكلب والقرد والشهبانزى والعنفز وعجل البحر وخنزير البحر ( الدرنيل ) . ويقوم مدربوا السيرك ولاعبوه بدراسة طباع وشخصية وسلوك هذه الكائنات غير البشرية حتى يستطيعوا التعامل معها بل واللعب معها في السيرك . وعادة مايبدؤون عملية الاستثناس وهي في مرحلة الطفولة حيث يربونها ويطعمونها بالأيدي ثم يبدؤون عملية التدريب العملي والفني وهي في مرحلة النضج حتى يمكن اتقان للتدريب وحسن الاداء ( شكل ٩٤ ) .



( شكل ٩٤ )

تدريب حيوانات السيرك

## التفاعل الاجتماعي غير البشري

أهم مظاهر التفاعل الاجتماعي غير البشري هي العلاقات الاجتماعية في حدود الأدوار الاجتماعية ، والرعاية المتبادلة ، والتعاون ، والضيفة ، والمحب ، والدفاع ، والسلوك العدواني ، والقنال والرق ، وحتى السرقة .

### العلاقات الاجتماعية :

طالما وجد التنظيم الاجتماعي فلابد من وجود نظام للعلاقات الاجتماعية الشاملة في الجماعة (١) والتي تظهر في علاقة الذكر بالذكر ، وعلاقة الذكر بالأنثى ، وعلاقة الأنثى بالأنثى ، وعلاقة الأنثى بمنفارها ، وعلاقة الصغار بعضهم وبعض . وفيما يلي ذكر ذلك :

✱ **علاقة الذكر بالذكر :** يلاحظ في عالم الحيوان مثلا أن ذكور الجماعة تميل إلى التتارب والتسلّام ، وتدافع عن الجماعة وتهاجم الغرباء والدخلاء عليها ، ولكنها قد تتعارك فيما بينها خاصة في حالة التنافس على الأنثى . وقد يلجأ الذكور في بعض الجماعات الحيوانية إلى القيادة الجماعية كما في حالة جماعات القردة الماوية حيث يتودد الذكور مسيرة الجماعة يتبعها الأنثى ومعها الصغار ( جون سكوت ، د . ت . ، وأحمد الحسيني ، ١٩٦٣ ) .

✱ **علاقة الذكر بالأنثى :** وهي في جوهرها علاقة جنسية . وفي عالم الحيوان بصفة عامة تمر الأنثى بفترة شبق محددة تستمر بضعة أيام ، فإذا جمعت فيها الرغبة أنجبت إلى الذكر ( غالبا أي أو اقرب ذكر في الجماعة ) وأثارت فيه السلوك الجنسي ويتم التزاوج ، وقد تتركه الأنثى إلى ذكر غيره حتى تشبع حاجتها . ويبدو بصفة عامة أنه لا توجد غيره جنسية لدى معظم جماعات الحيوان ، ولكن لوحظ لدى بعض الأنواع مثل القردة الرباح ( الميون ) أن الذكر يفتك بانثاه أن هي عاشرت ذكرا آخر . والعلاقة بين الذكر والأنثى في

(١) حين تشمل العلاقات الاجتماعية جميع الأفراد في الجماعة يكون عدد العلاقات الاجتماعية كما هو موضح في المعادلة التالية .

$$\text{عدد العلاقات} = \frac{n(n-1)}{2}$$

حيث n = عدد أفراد الجماعة

فإذا كان عدد أفراد الجماعة ١٠ فإن عدد العلاقات =

$$10(10-1) = \frac{10 \times 9}{2} = 45 \text{ علاقة}$$

الجماعات الحيوانية فيها عدا العلاقة الجنسية هي غالباً علاقة قيادة و سيطرة من جانب الذكر و تبعية و خضوع من جانب الانثى .

❖ **علاقة الانثى بالانثى :** العلاقات بين الاناث البالغة عادة علاقات تقارب وود و تعاون في رعاية الصغار . والاناث عادة لا تتشارك ، و تميل الى التجمع معا تحبل الصغار و يتبعها الذكور .

❖ **علاقة الذكر بالصغار :** يلاحظ انه في عالم الحيوان غالباً ما تترك الذكور مسؤولية تربية و رعاية الصغار للاناث . ونادراً ما تعبر الذكور صغارها الثقات الا اذا احسبها مكروه فتتهب لانتقامها والدفاع عنها ، اى ان علاقة الرعاية والاعتماد ضعيفة بين الذكور والصغار .

❖ **علاقة الانثى بصغارها :** وهي من اقوى العلاقات في الجماعات غير البشرية وهي علاقة رعاية من جانب الام واعتماد من جانب الصغير ، فالام تكف على رعاية الصغير وهي دائمة الاستجابة له . وفي عالم الحيوان تتضح تماماً قوة غريزة الامومة التي تتجلى في حضان الام وعظفها على صغارها واجتفافاتها لها وحمايتها واطعامها . وأوضح الأمثلة علاقة انثى القرد بصغيرها . فهي تحمله معظم الوقت ابناً ذهابت طوال المسام الاول من عمره وتحتضنه طوال الليل لحمايته من البرد والمطر وترضعه قرابة العامين .

❖ **علاقة الصغار بعضها ببعض :** يتواجد الصغار معظم الوقت كل مع امه وبالقرب منها . ويلعب الصغار معا ويلهون تحت رعاية الامهات ، وتتسم علاقة الصغار عموماً بالصدقة وبمحاكاة سلوك الكبار .

### الرعاية المتبادلة :

علاقة الرعاية المتبادلة موجودة بوضوح في الجماعات غير البشرية ، وتظهر بصفة خاصة في عمليات التنظيف والتائق المتبادل . وتساعد العلاقة الاجتماعية التي تنشأ عن هذه الخدمة المتبادلة على نمو التعارف والتقارب والصدقة والثقة والتواد والاخلاص وتقوية الروابط الاجتماعية ، وتقيد في قضاء وقت الفراغ .

ومن اوضح امثلة الرعاية في عالم الحيوان عادة التنظيف المتبادل في جماعة الشبانزى . وفي جماعات القردة تلاحظ الرعاية المتبادلة في عملية التنظيف والتائق حيث تغلى القردة بعضها بعضاً لتنزع الاجسام الغريبة والحشرات والفطريات ( شكل ٩٥ ) ، ويلاحظ أيضاً ان الخيل تقف بحيث تقبل رؤوسها وذيلها حتى يتسنى لكل ان يذب بذيله الذباب عن وجهه



( شكل ٩٥ )  
التنظيف المتبادل  
في جماعات القردة

رفيقته . وفي جماعات الفئران تمشط بعضها فراء بعض باستخدام الإنسان والأظافر .

وفي عالم الطيور يظهر سلوك الرعاية المتبادلة في مملكة التان حيث تتعاون في اصلاح ريشها بمنافيرها وخاصة في منطقة الرأس حيث لا يستطيع الطير ان يساعد نفسه فيساعد غيره في تبادل وتعاون .

وفي عالم الحشرات يلاحظ في مستعمرة النمل انه عندما تتقابل نملتان تلمس كل منهما جسم رفيقتها وتعطى التي اخفت حظها من الغذاء لزميلتها قطرة بنة .

### التعاون :

يظهر سلوك التعاون والجهد الجماعي بين اعضاء الجماعات غير البشرية خاصة في جمع القوت والمساعدة والمشاركة في معظم جوانب النشاط الاجتماعي .

ووضح مظهر التعاون في الجماعات غير البشرية التعاون في جمع القوت . ففي عالم الحيوان وحد كوهلر Kohler ( ١٩٢٦ ) في تجاربه الشديدة عن القردة ان التعاون واضح بينها عندما تساعد بعضها بعضا في وضع الصناديق فوق بعضها لتصل الى الموز المعلق في السقف . وفي عالم النحل نجد انه عندما يجد احدها طعاما يصيح «صيحة العثور على الغذاء» حتى يسمعا رفيقه فتحضر للمشاركة . وفي عـ الحشرات نجد ان النحلة حين تعثر على مصدر ازهار لجبع الرحيق تطير

بطريقة خاصة لتعرف رفاتها بذلك . وانظر الى جماعة النمل حين تجد فريسة وهي تتعاون في افتراسها وجرها الى المستعمرة .

ومن مظاهر التعاون **المساعدة** . ففي عالم الطير تتعاون الطيور في بناء الأعشاش وفي احتضان البيض وفي اطعام الصغار . ويحدث هذا بصفة خاصة من جانب العزاب أو من لإصغار عنده .

ومن مظاهر التعاون أيضا **مشاركة المأوى** . ففي عالم الطير نجد انها تتعاون في مشاركة العش ، كما يحدث لدى العصافير والبط .

ومن مظاهر التعاون كذلك **سلوك القننى** حين يحدث شيء ل أحد الوالدين أو كليهما فيتولى آخرون من الكبار تربية الصغار وتنشئتهم ، أو حينما يساعد أحد الكبار في تربية صغير جار فيترك هذا الجار صغيره لجاره ليتبناه . ونجد هذا واضحا في عالم الطير .

### الضيافة :

يلاحظ سلوك الضيافة في الجماعات غير البشرية . ومن أوضح الأمثلة على ذلك في عالم الحشرات ، حين تمتد الصداقة والتعاون الى الاستضافة والايواء والاطعام بل والايثار . وقد لوحظ أن يرقات بعض أنواع الخنافس تتسلق الجذوع الى أن تبلغ الزهور وتظل ترتب تسدوم النحل حتى إذا جاء زكيت ظهره فيحملها النحل الى خلاياه ويستضيفها ويرعاها ويغذيها . وترحب المسفار بالضيوف وتتسلق ظهورها وتلمق أجسامها ، ويظل الحال كذلك الى أن تخرج الخنافس ساعية الى رزقها ( على عبد الواحد واني ، ١٩٦٤ ) . ويلاحظ أن بعض طوائف النمل تأوى لديها بعض حشرات طفيلية وتستضيفها وتقدم اليها الغذاء وعصير سكرى ، ولكن بعض هذه الفسيوف تخون وتسلطو على المسفار وتقتربها .

### اللعب :

يمثل اللعب مظهرا هاما من مظاهر التفاعل الاجتماعي في الجماعات غير البشرية خاصة بين الصغار .

ويبدو أن اللعب يكون له عدة أهداف منها تنفيس الطاقة الزائدة ، ومنها تعلم السلوك الاجتماعي خاصة التدريب على الصيد والقتال دون إيذاء ، وهذا ما نستقوم به الصغار عندها تكبر في المستقبل ، ومنها أيضا التقليد . ويلاحظ في عالم الحيوان أن القطط مثلا تأتي لصغارها بفئران نصف مقتولة - لا تزال حية - كي تلعب بها وتندرب على اتيان قتلها .

وقد يتم لعب الصغار تحت اشراف الكبار . ويلاحظ هذا عند القردة العاوية حيث يلعب الصغار معا ، وإذا ما تطور اللعب واتسم بالخشونة،

زحجر أحد الكبار فيقطع الصغار عن السواك الخشن ويعود الجميع إلى اللعب الهادي أو يتوقف اللعب (ميليسيت سياسام ، ١٩٦٦) .

ومن أبرز أمثلة اللعب لعب صغار الكلاب والتطيط والأغنام والخيل وغيرها من الحيوانات الأليفة . كذلك الحال في الحيوانات البرية مثل صغار القردة والثعالب وأشبال الاسود والنمور . وفي عالم الطير تلعب الصغار أيضا مع بعضها . وفي عالم البحار يلاحظ اللعب كثيرا بين خنازير البحر ( الدرافيل ) والحيات حيث تقفز كثيرا خارج الماء ، والسماك الطائر حين يرتفع في الهواء بعد أن يكتسب قوة للدفع وهو تحت الماء .

ولا يقتصر اللعب على صغار النوع الواحد فيما بينها بل قد يمتد ليشمل الصغار من أنواع مختلفة ، ففي عالم الحيوان نجد صغار القردة تلعب مع جراء الكلاب .. وهكذا .

وليس اللعب قاصرا على الصغار فقط ، ولكن الكبار يلعبون أيضا . ففي عالم الحيوان نجد أن الكلاب البالغة تلعب ألعاب العراك والمصارعة الصيد ولكن بدرجسة أقل من لعب الجراء ( مونرو فوكس ، د.ت ) . والقطط تلهو وتلعب بالنار بعد صيده وقبل قتله ، والحصان بعد أن يشبع يشب في الهواء . والقردة تلهو معظم الوقت بحركات بهلوانية بين الأغصان . وفي عالم الطير نجد أن كبار الطيور تلهو وتهب في الجو بسرعة فائقة وعندما تقترب من الأرض تستخدم أجنحتها ككرامل ، ويشاهد هذا عند الغربان مثلا ، كذلك فإن الببغاء المحبوس داخل قفص يلعب كثيرا ، فهو يطير قلبلا داخل القفص ثم يهبط على أرجوحته ويشايل من حائط إلى آخر ويدير أرجوحته في شكل دائري .

هذا ويلاحظ أن هناك بعض الأنواع قصيرة العمر لا تلعب صغارها ولا كبارها كثيرا . ففي عالم الحيوان نجد القوارض كالارانب والفئران والسنجاب والخنازير الهندية لا تلعب كثيرا .

### السدفاع :

يقوم كل نوع بالدفاع عن نفسه وعن جماعته وعن موطن أقالته . ولكل نوع أساليبه وحيله الدفاعية مثل الطون بلون البيئة كما في الحرياء ومثل التماوت كما في الثعالب ومثل العض وأفراز السم كما في الثعابين . وفي معظم الحالات يظهر الاتحاد والتعاون للدفاع عن الجماعة بالاتقناض على الخصم بكل قوة مهما كانت النتائج .

ففي عالم الحيوان تدافع بعض الأنواع عن موطن أقالمتها وعن دوائر نفوذها كما تفعل جماعات الاسود .

وفي عالم الطير نجد انه في مستعمرات النورس أسود الرأس تتكاتف أعضاء الجماعة في اله باح المستمر كدفاع فعال ضد الطيور

الجارحة وضد الدخلاء . ومعروف عن جماعات طير النورس انها تتعاون في الدفاع عن بعضها ضد اكلة البيض من الانواع الاخرى . كذلك فان جماعات طائر أبو الحناء تتعاون في الدفاع ضد جماعات القطط ، فاذا اقتربت قطة أو مجموعة من القطط علا صياح جماعي من الطيور ، واذا حصلت قطة على أحد الطيور الصغيرة تعاونت الطيور الكبيرة في مهاجمتها لانتقاذ الصغير ومطاردها .

وفي عالم الحشرات يلاحظ انه في مستعمرة النمل يوجد نظام انذار ودفاع متقن . وتقوم الشغالات بالدفاع عن المستعمرة فتهاجم أى دخيل حتى ولو كان من النمل المتنبي إلى غير نوعها أو إلى غير مستعمرتها اذا ما حاول دخول مساكنها ، وينشب قتال وتقوم معركة يكون لها من الفسحايا الكثير .

ويلاحظ أحيانا نوع من الدفاع المشترك حيث تتعاون عدة أنواع مختلفة ضد عدو مشترك ، فقد تتجدد جماعات من الطيور ضد عدو مشترك مثل اللعبان والحية .

### السلوك العدوانى :

يلاحظ السلوك العدوانى لدى الجماعات غير البشرية خاصة حين يكون هناك أخفاق في اشباع حاجة أو غريزة يصاحبه شئ من الغضب والرغبة في الإيذاء ، وخين تكون هناك مثيرات حسية مخيفة . ويأخذ السدوان مظاهر كثيرة أهمها الهجوم والعض أو النقر والضرب . ويلاحظ أن بعض الحيوانات تعبر عن العدوان بالزنجرة وجرش الاسنان ( برود هيرست Broadhurst ، ١٩٦٣ ) .

وفي عالم الحيوان نجد أن الفوريلا تسلك سلوكا عدوانيا تجاه أى دخيل يهدد ابنها ، ومعروف عنها انها اذا آمن النظر فيها أى انسان فانهما تهاجمه . والشمبانزى اذا خاف سلك سلوكا عدوانيا ، وقد يكون مثيرا الذوف لديه شئ عاى كئشخص أو جهاز أو جبل . والفأر اذا مسك أحد ذيله هاجمه وعضه .

وفي عالم الطيور نجد أن الغرباب اذا سمع صوت طائر غريب ينزع ويصيح ويطارده ويمتدى عليه . ويلاحظ أن الطائر الأزرق حين يربى بأحباط تجريبى كان يسمع صوتا مسجلا لطائر أزرق آخر ثم لا يجده يهوى ويحطم عشه ويببضه كمرضج للأحباط ( هارولد بيرت Burt ١٩٦٧ ) .

### القتال :

القتال عند الجماعات غير انبشرية يحدث لاسباب عديدة . فهو عادة ما يكون بسبب الصراع على الطعام وخاصة عندما يكون الامر فيه حياة



أو موت ، وكلها زاد عدد المتنافسين كلها زادت جدة القتال . ويحدث القتال أيضا دفاعا عن إقليم أو مكان الإقامة كالمتعمرة أو المخاطمة أو الوكر أو العش ضد أي مفتر أو طامع . ويحدث القتال من جانب الذكور بصيغة خاصة ضد الذكور الطامعين دفاعا عن الإناث أو الزوجات . كذلك يحدث القتال بسبب علاقة السيادة والتبعية ، والأمثلة كثيرة . ففي عالم الحيات نجد أن القرد الذكر الرياح ( الميمون ) يقتتل مع الذكور دفاعا عن أنثاه حتى الموت ، كما أنه يقتل أنثاه إذا هي تزوجت مع ذكر آخر . وفي عالم الطيور نجد أن الأديكة تقتتل من أجل الدجاجات .

والقتال عند الجماعات غير البشرية قد يكون شسكليا وغير عنيف ويكون معظمه صراخ وينتهي حين يتسحب المغلوب على أمره بسرعة قبل أن يؤدي كثيرا بينما يظل المنتصر يستعرض قوته حتى يبعد أن يختفى المغلوب عن أنظاره . ففي عالم الحيات عندما يقتتل ذكران من الثعالب مثلا ينصرف المهزوم مطاطا الرأس وقد وضع ذيله بين رجليه الخلفيتين ، وبظل المهزوم خاضعا للمنتصر ما حييا .

وقد يكون القتال دراميا وشرسا يصل أقصى مدى حتى القتل فعلا .  
( شكل ٩٦ ) .



( شكل ٩٦ ) قتال بين أسودين

وقد يكون القتال غريزيا أو جماعيا ، ففي عالم الحيات مثلا نجد أن القتال في جماعات الغنم والماعز يكون فرديا ، بينما في جماعات الدباب والقردة يكون القتال جماعيا .

وفي القتال يقوم بعض أفراد الجماعات غير البشرية بما يشبه الحرب النفسية حين يقوم المتقاتل بسلك أسسنعراض للقوة لأرهاب العدو أو الفرار . ففي عالم الطيور نجد أن طائر أبي الحناء ( الهزاز ) إذا أثار عليه دخيل في مخاطبته فانه يقوم باستعراض صدره الأحمر ( المائل

لون الحناء ) متخذاً وضعا يبدو فيه كأنه على وشك الهجوم وعندئذ ينسحب الطير الخيل دون قتال .

### السرقة :

يلاحظ الرق عند بعض الجماعات غير البشرية ، فتشاهد نزع الاسترقاق أو الاستبعاد أو تسخير الغير . فمثلاً في عالم الحشرات نجد أن بعض فصائل النمل تحتاج إلى رقيق للاستعانة به في أمور حياتها اليومية مثل جمع الغذاء وأخضاره ونغذية وتربية الصغار وتغذية وخدمة أسداها الكبار وحفر الجحور والحراسة والدفاع كما تعمل الشفالات . وهذه الفصائل ( الأسايد ) تتكون من الاناث المنتجات لتلقي اللقاح ووضع البيض ، والذكور لطعيج الاناث المنتجات . وتقوم الاناث المعقيمات بعمليات الاغارة والقتال والغزو وسلب بيض ويرقات فصائل أخرى مستغففة من النمل وتربيتها في عشش خاصة بالرقيق .

### السرقة :

تعتبر السرقة من مظاهر السلوك المضاد للمجتمع ، وهي موجودة لدى بعض الجماعات غير البشرية . وبطبيعة الحال فإن السرقة في الجماعات غير البشرية لا تعتبر « خطأ » وليس هناك معايير اجتماعية تخطئوها ، ولكن على المعتدى عليه أن يدافع عن نفسه ضدها ، فالدفاع ضد السرقة ومقاومتها مسئولية الفرد والجماعة .

وأكثر أشكال السرقة شيوعاً سرقة الغذاء . ففي عالم الطير نجد المصفر يسرق الدود الذي يجمعه طائر أبو الحناء . والنسر قد يسرق صيد زميل له من السمك . وبعض أنواع البط تظل عائمة فوق سطح الماء بينما تغوص بطات أخرى لتحصل على الغذاء من تحت الماء وتخرجه إلى السطح ، وعندما تغوص مرة أخرى تسرق البطات المترصصة ما جمعتها البطات الغائصة .

وقد تتم السرقة بالإكراه حيث يحصل السارق على الطعام بعد العدوان على الآخرين أو على الأقل التهديد بالعدوان خاصة إذا كان موضوع السرقة هو الصغار كهدف غذائي .

## الاتصال الاجتماعي غير البشري

الاتصال الاجتماعي ركن أساسي في التنظيم الاجتماعي والتشاعلي الاجتماعي . ومن المعروف أن للجماعات غير البشرية وسائل للاتصال لها وظائف اجتماعية محددة .

ومن الثابت أن الجماعات غير البشرية تسبح لله (١) .

### لغة الإنسان ولغة الجماعات غير البشرية :

**اللفة من أهم الفروق بين الإنسان والكائنات غير البشرية**  
 فالإنسان يتكلم بالرموز وتتعدد لغاته وتختلف من ثقافة إلى أخرى (٢) ويرتبط الكلام بالتفكير ، ولغة الإنسان مكتوبة . وتعبر عن الماضي والحاضر والمستقبل ولغة الإنسان معظمها مكتسب . وهذا ما لا نجده في الكائنات غير البشرية . لغة الكائنات غير البشرية مجرد أصوات أو حركات أو اشارات تثير في أفراد نفس النوع استجابات خاصة . وهي متشابهة لدى النوع الواحد في كل زمان ومكان ، وهي تعبر عن الحاضر المباشر فقط . ومعظمها موروث ( جون سكوت ، دت ) . وعلى سبيل المثال يلاحظ أن الخيوان يعبر بطريقتة تختلف عن الإنسان . فالشبهانزى إذا أراد ثمرة موز يعبر عن جوعه ، وإذا حصل عليها يظهر سروره ، وإذا أخذت منه يظهر غضبه ، ولكنه لا يستطيع أن يقول شيئاً عن ثمرة الموز لأنه لا يتكلم مثل الإنسان ( مونرو فوكس ، دت ) .

ويبدو أن التقارب أو فسح بين لغة الإشارة والتعبير الحركي عند الإنسان وعند الجماعات غير البشرية .

ويمكن حدوث الاتصال الاجتماعي بين الإنسان وبين غيره من الكائنات غير البشرية عن طريق اللغة بالصوت والإشارة . ويشاهد هذا في تعامل الإنسان مع الحيوانات الأليفة والمذلة وحيوانات السيرك التي تأتير بأمر مدربيها رابطة بين الكلمات وبين حركات المدرب والحركات التي تؤديها أكثر منها فهما للغة . والكلب المذل مثلاً يهز ذيله طرباً حين تظهر علامات السرور على صاحبه ويضع ذيله بين رجليه إذا ظهرت على صاحبه علامات الغضب . والقط المذل يهوى حتى يفتح صاحبه له الباب . وفي حدائق الحيوان يتعلم الحيوان كيف يطلب طعامه من حارسه . ويتنامم الإنسان مع الطيور الداجنة بنفس الطريقة .

قال الله تعالى « تسبح له السموات السبع والأرض ومن فيهن ، وأن من شيء إلا يسبح بحمده ولكن لا تفقهون تسبيحهم ، أنه كان حليماً غفوراً » ( سورة الإسراء ، آية ٤٤ ) .

وقال تعالى : « ألم تر أن الله يسبح له من في السموات والأرض والطير صافات كل تسد علم صلاته وتسبيحه ، والله عليم بما يفعلون » ( سورة النور ، آية ٤١ ) .

وقال تعالى : « ... وسبحنا مع داود الجبال يسبحن والطير . وكفا فاعلين » ( سورة الأنبياء ، آية ٧٩ ) .

(٢) قال الله تعالى « ومن آياته خلق السموات والأرض واختلاف السمنكم والوانكم ، أن في ذلك آيات للعالمين » . ( سورة الروم ، آية ٢٢ ) .

ومعروف أن من الطيور ما يستطيع محاكاة لغة الإنسان الى حد ما مثل الببغاء الذي يرييه الإنسان ، وهذا تقليد وليس تعبيراً مقصوداً ، ويتم عن طريق التدريب والاثابة .

ولقد من الله تعالى على سليمان عليه السلام بأن علمه منطق الطير . وقد جرى حوار بينه وبين الهمدود الذي أطلع نبي الله سليمان على نبأ بلقيس ملكة سبا (١) .

### وسائل الاتصال في الجماعات غير البشرية :

تتعدد وسائل واساليب وطرق لاتصال في الجماعات غير البشرية . فقد تكون بالصوت أو بالإشارة أو بتعبير الوجه أو بالرائحة ( أحصد بهت ، ١٩٧٣ ) . وتعتمد وسائل الاتصال في الجماعات غير البشرية غالباً على أعضاء الحس . ويلعب التقليد دوراً هاماً هنا . وفيما يلي أهم وسائل الاتصال في الجماعات غير البشرية :

\* **الصوت** : وهو وسيلة اتصال بالوفاة في الجماعات غير البشرية . وفي هذه الجماعات يتفصح الاتصال من خلال جماعية الصوت . ففي عالم الحيوان قليلاً ما يسمع صوت حيوان واحد ، ولكن الغالب هو سماع زئير الأسد يصحبه أو يطلوه زئير الأسود القريبة ، وكذلك الحال في نباح الكلاب ، وعواء الذئاب ، وصهيل الخيل ، ونهيق الحبار ، ومواء القطط ، ونفث الغزلان . هذا وقد يلزم صوت الحيوان حركة مميزة مثل صياح الغوريلا وهي تضرب صدرها بيديها . وفي عالم الطير نسمع تغريد الطيور مثل العنديل ، وشجقة المصافير ، وهديل الحمام ، وصياح طيور النورس . ومعروف أن الخفافيش تطلق أصواتاً عالية التردد لاتستطيع الأذن البشرية سماع معظمها . وتصدر الحشرات أصوات الطنين والأزيز والصرير والصليل . ومنها ما تصدر أصواتاً جماعية عند شروق الشمس أو عند غروبها أو عند سطوع الشمس أو عند حلول الليل . وفي عالم البحار نجد أن الأسماك تصدر أصواتاً تسجلها الميكروفونات المائية ويعرفها الفواصون ورجال البحرية (ميليسينت سيلسام ، ١٩٦٦ ) وبعض الأسماك تعرف بصوتها مثل « السمكة النفاث » . والجبري يطلق والسلاحف البحرية لها نقيق . ومن الكائنات البحرية معروفة الصوت الحيتان وخفازيير البحر (الدرافيل ) .

(١) قال الله تعالى : « وورث سليمان داود وقال علمنا منطلق الطير واوتينا من كل شيء ، ان هذا لهو الفضل المبين » (سورة النمل ، آية ١٦) . وقال تعالى : « وتنفذ الطير فقال مالي لا أرى الهمدود أم كان من الغائين . لا عذبت عذاباً شديداً أو لأذنبه أو ليأتيني بسلطان مبين . فمكث غير بعيد فقال أحطت بما لم تحط به وجئتك من سبإ بنباً يقين » . سورة النمل ، آية ٢٠ - ٢٢ ) .

\* **الإشارة :** وهي من وسائل الاتصال الشائعة في الجماعات غير البشرية . ففي عالم الحيوان نجد أن الكلاب تستعين في اتصالها الاجتماعي بإشارات . فالكلب إذا نصب ذيله مشدوداً وحركه بطيئاً كان هذا علامة على السيادة ، فإذا تقابل ذكران وهما بهذه الصورة بدأت معركة بينهما . وعلى العكس فإن اتخاذ الكلب وضع الجنوم وتدلّي الذيل وتحريكه سريعاً كان هذا علامة على الخضوع والانتقاد . وفي قطيع الغزلان حيث تكون قيادة القطيع لثني بالغة تقوده بإشارات تأتيها بتحريك رأسها وعنقها وذيلها ، فمثلاً ، إذا كان الطريق آمناً رفعت ذيلها (أولونه بني من الخارج وأبيض من الداخل) فبان بياضه وهذه إشارة الأمان . وفي قطيع الأوسال حيث تكون القيادة لأحد الفحول يستخدم بعض الإشارات برأسه وقرونيه للوقوف فوق جميع أفراد القطيع ، وبعض إشارات للسير فيسير جميع أفراد القطيع . أما أسراب الفيلة فهي دائمة الإشارة لبعضها البعض باستخدام الأذان والفراطين .

\* **تعبير الوجه :** وهو وسيلة أخرى من وسائل الاتصال الاجتماعي في الجماعات غير البشرية . ففي عالم الحيوان من المعروف تعبيرات الوجه عند الشمبانزي مثلاً ويوضحها ( شكل ٩٧ ) . كذلك فإن تعبيرات



( شكل ٩٧ ) تعبيرات الوجه عند الشمبانزي

الوجه عند الذئب تظهر الحالة الانفعالية ، ويتضح ذلك من وضع الأنين والهم والعين بالإضافة الى وضع الذيل . ويظهر تعبير الوجه أيضا عند الثعالب . فعند الغضب يكشر الثعلب عن أسنانه وينتفض شمر رقبته .

**الرائحة :** وهى من أهم وسائل الاتصال فى الجماعات غير البشرية فى عالم الحيوان نجد الاتصال بالرائحة معروف خاصة عند الكلاب والذئب . والجماعات التى تعيش فى قطعان كالفيلة مثلا تفاهم بالرائحة ، وإذا ضل احدها الطريق اهتدى الى رفاته بانتشاء اثر رائحة الجماعة . وفى عالم الحشرات نجد فى مستعمرة النمل نظام الاتصال بالامرازات الهورمونية . والنمل مشهور بنظام الاتصال والدفاع والانذار المبكر ، اذا ما شم رائحة حشرة غريبة تختطف عن رائحة مستعمرة النمل . وإذا راقبنا طوابير النمل وجدنا ان النمل حين يتلاقى يتوقف وترتب الواحدة على الاخرى بقرون الاستشعار وتتبادلان اشارات شميه ( شكل ٩٨ ) .



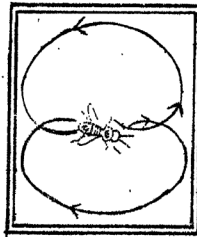
( شكل ٩٨ )  
الاتصال بالرائحة  
فى جماعات النمل

### وظائف الاتصال فى الجماعات غير البشرية :

تتعدد وظائف الاتصال الاجتماعى فى الجماعات غير البشرية . فهى تعبر بوسائل واساليب الاتصال المختلفة . ويعبر لغويا عن تعدد وظائف الاتصال فى الجماعات غير البشرية حتى فى اطار وسيلة واحدة وهى الصوت . فيقال نباح الكلب بصفة عامة ، ويقال ايضا ضغف الكلب أى صوته اذا جاع ، وقرقرة الكلب أى صوته اذا خاف . ومن وظائف الاتصال فى الجماعات غير البشرية نداء التجمع ، والتعبير عن الجوع والمعطش وعن وجود الفسذاء ، والتعبير عن الخوف والمعطش والفسزع والاضطراب والتحذير والاستغاثة ، والتعبير عن العاطفة والتزواج ، والتعبير عن الغضب والتحدى . وفيما يلى أهم وظائف الاتصال فى الجماعات غير البشرية .

\* **نداء التجمع :** مثل نداء الام لصغارها ، ونداء الذكر لثاته . وفي عالم الحيوان يلاحظ نداء الحيوانات بعضها بعضا لبعضى الجماعة على اتصال ببعضها . وقبل أن تخرج الذئب للصيد يتجمع عدد منها وتأخذ في العواء كنداء للتجمع . وفي عالم الطير نجد أن الاسراب أثناء طيرانها تصدر أصواتا حتى إذا ضل أحدها الطريق عاد لينضم إلى رفاق سربه .

\* **نداء الغذاء :** وفي عالم الحيوان نجد أن الفرس يصدر حمجه عند رؤية صاحبه للتعبير عن حاجته إلى العلف . ويصدر القط مواء للتعبير عن جوعه . ونجد الحيوان إذا وجد مصدر غذاء أو إذا حصل على صيد فإنه يصدر أصواتا تدعو الحيوانات الأخرى إلى المكان . وفي عالم الطير نجد أن النورس يصدر نداء الغذاء فتتجمع النوارس في الحال عند سماعه . وتصدر الدجاجة نداء الغذاء لصغارها فيهرعون إليها طلبا له . وفي عالم الحشرات نجد أن النحل يخبر بعضه بوارد الغذاء ويوجه بعضه بعضا نحو الثمرات . وهو يصدر طنيناً بأجنحته ويقوم برقصات اهتزازية ورقصات دائرية لها دلالتها الاتصالية كما في الرقصة الدائرية على شكل رقم 8 . التي تحدد اتجاه وبعد الثمرات ، وتقل دورات الرقص عندما يكون مصدر الغذاء بعيداً ، وتزداد عندما يكون قريباً . ويحدد ميل النحلة وهي ترقص اتجاه المصدر ، فإذا اتجهت النحلة الراقصة إلى أعلى مباشرة فمعنى هذا أن مكان الغذاء يوجد في اتجاه الشمس ، وإذا اتجهت إلى أسفل مباشرة فمعنى هذا أن مكان الغذاء يوجد في الاتجاه المضاد للشمس (شكل ٩٩) . وعندما تعثر نحلة على مصدر غذاء تعود بسرعة إلى مستعمرة النحل وتتجول فيها معرفة رفاقها فيهرعون إلى مصدر الغذاء مقتنفين الاثر الكيميائي الذي تركته النحلة الأولى . وفي الكائنات البحرية عندما تضع كلاب البحر موليدها على البر تتردد لأطعابها وذلك بأن تناديه بصوت يعرفه الصغار وينادى الصغير به بصوت تعرفه أيضاً ويستعان كذلك بالشم .



( شكل ٩٩ )

نداء الغذاء  
« رقصة النحلة الدائرية »

❖ **نداء الخطر والاستغاثة :** تمبر الكائنات غير البشرية عن الخوف والخطر والفرع والاضطراب والتحذير والاستغاثة . ففي عالم الحيوان تطلق الحيوانات أصوات تحذير عندما يحيط بها أى خطر كان تقع فى أسر أو شرك أو اذا تم صيدها وهى فى الغالب أصوات عالية وطويلة ومستمرة ، يلى ذلك هروب باقى أفراد الجماعة وابتمادها عن مصدر الخطر واحتمائها فى أماكن آمنة وهدوء وانكماش الصغار . وينبح الكلب ليوقظ أهل المنزل أو يرشدهم الى أن غريبا قد تواجد . وتمسوى الذئبة الأم محسذرة صغارها اذا حاق خطر حتى تتشتت بعيدا عنه . وللسنجاب ثلاثة نداءات تحذير مميزة واحدة للصقور وأخرى للشعابين وثالثة للكلاب والبشر ، وتردد السنجاب الأخرى نداء التحذير حين تسمعه ثم تسرع الى مخابئها . وعندما يدنو خطر من قطيع الغزلان تطلق الأنثى القائدة صوتا محذرا مبنية بصرها على مصدر الخطر ، وإذا أدرك أخذ الغزلان مصدرا للخطر ورفع رأسه ووجه أذنيه الى الأمام وأخذ يقفز فجأة ثم يهبط على اقدامه الأربعة بحدشا صوت ارتظام بالأرض محذرا . وفى القردة العاوية ، اذا سقط صغير من أعلى الأشجار مرخ الصغير وتاحت الأم فتجته المشيرة كلها الى الصغير هابطة الى الأرض لتلتقطه . وتصغر التماسيح أصواتا عالية تشبه الزئير للتحذير والتحذير . وفى عالم الطير اذا تم صيد طائر فانه يصنر أصواتا تحذر بقية أفراد الجماعة وتكون فيها أيضا استغاثة ودعوة الى الانقاذ ، وعندما يغير صقر على جبة من الطيور يطلق أول طائر صوت الفرع والاستغاثة فتتجه مجموعة من الطير على الصقر تطير حوله مما يدفعه الى الهرب (١) . وفى عالم الحشرات يكفى أن تتأبل ما قاله النملة لبقية جنسها وهى تحذر من سليمان وجنوده (٢) .

وفى عالم البحار ، نستطيع الاسماك التى تعيش فى أسراب أن تتناقل اشارات الخوف والخطر . وتصدر الضفادع نقيقا خاصا عندما تقع فى خطر كان تقع فى قبضة الثعابين .

❖ **التعبير عن العاطفة والتزاوج :** وهذا سبق ذكره فى الكلام عن سلوك التزاوج (راجع ص ٤٢٣) .

❖ **التعبير عن الغضب والتحدي :** وهذا سبق ذكره فى الكلام عن القتال (راجع ص ٤٤٠) .

(١) يقول المثل العربى : (الكثرة تغلب الشجاعة) .

(٢) قال الله تعالى : « وحشر لسليمان جنوده من الجن والإنس والطير فهم يوزعون . حتى اذا انوا على وادى النمل قالت نملة يا ايها النمل ادخلوا مساكنكم لا يحطمنكم سليمان وجنوده وهم لا يشعرون . فتبسم ضاحكا من قولها وقال رب اوزعنى ان أشكر نعمتك التى أنعمت على وعلى والدى وأن أعمل صالحا ترضاه وأدخلنى برحمتك فى عبادك الصالحين » (سورة النمل آية ١٧ - ١٩) .



## القيادة والتبعية في الجماعات غير البشرية

نلاحظ ظاهرة القيادة والتبعية وما يرتبط بها من سيطرة وخضوع في الجماعات غير البشرية . ففي عالم الطير نجد أن الطيور المهاجرة تتبع قائدها وتستجيب لدورانه وتغيير اتجاهه . وكلما اجتمع جمع من الطيور تحدد نظام القيادة والسيطرة والتبعية والخضوع . ويعد الدجاج من بين الأنواع التي تتصف بتنظيم اجتماعي متميز يسيطر فيه الديك ويظهر فيه نظام السيادة والتبعية .

### القيادة والسيطرة :

ترتبط القيادة بالسيطرة ارتباطا وثيقا . والسيطرة ظاهرة اجتماعية تبدو واضحة في بعض الجماعات غير البشرية . والسيطرة تعنى تأثير فرد أو جماعة على أفراد أو جماعات أخرى . وعادة ما يكون للفرد المسيطر أو للجماعة المسيطرة الفضل والسبق دائما .

ومن عوامل القيادة والسيطرة في الجماعات غير البشرية ما يلي :

\* **الجنس :** نلاحظ أن القيادة والسيطرة في معظم الحالات تكون للذكور الراشد . ففي عالم الحيوان نجد ذلك واضحا في جماعات الخويزلا والقردة العاوية والخيول البرية . وفي عالم الطير نجد ذلك في جماعات الدجاج . وفي عالم البحار نجد أنه أيضا في جماعات عجول البحر . وفي بعض الجماعات تكون القيادة والسيطرة للإناث ( وهي غالبا أكبر الإناث ) . ففي عالم الحيوان نجد ذلك في حالة الوعول والأيائل والأغنام . وفي عالم الطير نجد ذلك في حالة جماعات طير أبو فصادة . ويلاحظ أنه في بعض الأحيان تكون القيادة والسيطرة للذكور . ففي فصل القزاج فقط كما في حالة بعض الطيور كالبيضاء . ويلاحظ أنه في بعض الحالات تكون القيادة للأنثى في فصل القزاج فقط ثم تعود القيادة والسيطرة بعد ذلك للذكور كما في جماعات الشمبانزي m

\* **العمر :** في معظم الحالات تكون القيادة والسيطرة لأكبر أفراد الجماعة سنا .

\* **الموقف :** في المواقف التي تحتاج إلى مهارات أو حيل معينة تكون القيادة والسيطرة لمن يملك هذه المهارات وتلك الحيل .

ومن مظاهر القيادة والسيطرة في الجماعات غير البشرية ما يلي :  
— تقدم القائد المسيطر على الجماعة في المشي أو الطيران أو السباحة مثلا m  
— اتخاذ القائد المسيطر مقرا لآفامته يتناسب مع أهميته ومكانته كأن يكون وسط الجماعة كما في جماعة القردة الأفريقية مثلا .  
— حصول القائد المسيطر على أولويات ومزايا كأن يكون أول من يحصل على الغذاء أو أكثر الأفراد حظا من الأناث .

- حق القائد المسيطر في التوجيه المباشر وغير المباشر لأعضاء الجماعة .
- تمتع القائد المسيطر بحرية أكثر من السلوك .

### التبعية والخضوع :

التبعية والخضوع تقابل القيادة والسيطرة . وفي الجماعات غير البشرية تعني التبعية والخضوع انخفاض الدرجة والمنزلة الاجتماعية . ويلاحظ ذلك مثلاً في جماعات الدجاج إذ تعبر واحدة منها عن سيطرتها بنقر الدجاجات الأخرى وضربها وتنف ريشها ، ويتكرر هذا السلوك إلى أن تخضع الضعيفة خضوعاً تاماً وتصبح تابعة لها وتعيش بها بعد ذلك في سلام . ويكفي للدجاجة المسيطرة أن تخيف الخاضعة بإشارة طفيفة .

ومن مظاهر التبعية والخضوع في الجماعات غير البشرية ما يلي :

- امتثال التابع الخاضع لتوجيهات القائد المسيطر وخشيته والخوف منه .
- خبطة التابع الخاضع للقائد المسيطر وقضاء حاجياته ، كما في جماعة النمل .
- اتخاذ التابع الخاضع مواقع طرفية في الجماعة ، والهرع إلى الوسط في حالة أي تهديد بالخطر .
- اتخاذ التابع الخاضع وقفات معبرة عن التبعية والخضوع ، كما في حالات الذئاب والكلاب . فالخاضع يرخي أذنيه ويخفض ذيله بينما المسيطر ينصب أذنيه ويرفع ذيله . ( شكل ١٠٠ ) .



( شكل ١٠٠ )

السيطرة والخضوع

« الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله »

صدق الله العظيم

## المراجع

- براهيم امام ( ١٩٦٨ ) . العلاقات العامة والمجتمع ( ط ٢ ) . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- ابراهيم امام ( ١٩٦٨ ) . فن العلاقات العامة والاعلام . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- ابراهيم امام ( ١٩٦٩ ) . الاعلام والاتصال بالجمهور . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- احمد الخشاسب ( ١٩٧١ ) . التنوير الاجتماعي . القاهرة : الهيئة العامة للتأليف والنشر .
- احمد أمين ( ١٩٥٣ ) . قاموس العادات والتقاليد والتعبيرات المصرية . القاهرة : مطبعة لجنة التأليف والترجمة والنشر .
- احمد بهجت ( ١٩٧٣ ) . حيوان له تاريخ في خدمة الانبياء . القاهرة : المختار الاسلامي .
- احمد حماد الحسيني ( ١٩٦٣ ) . سلوك الحيوان . القاهرة : دار القلم .
- احمد زكي صالح ( ١٩٧٢ ) . علم النفس التربوي ( ط ١٠ ) . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- احمد زكي صالح ( د . ت ) . علم النفس في الادارة والصناعة ( ط ٢ ) : القاهرة : دار النهضة العربية .
- احمد عبد العزيز سلامة وعبد السلام عبد الغفار ( ١٩٧٠ ) . علم للنفس الاجتماعي - القاهرة : دار النهضة العربية .
- احمد كمال احمد ( ١٩٦٧ ) . العلاقات العامة في المجالات الاجتماعية والانسانية . القاهرة : مكتبة القاهرة الحديثة .
- احمد محمد ابو زيد ( ١٩٦٨ ) . سيكولوجية الرأي العام ورسالة الديموقراطية . القاهرة : عالم الكتب .
- احمد مصطفى عيسى ( ١٩٦٣ ) . القيادة الجماعية في مجال التطبيق العملي . القاهرة : دار المعارف .
- ادوارد بيرنر وآخرون ( ترجمة ) وديع فلسطين ( ١٩٦٧ ) . العلاقات العامة فن ( ط ٢ ) . القاهرة : دار المعارف .
- ادوارد بيرنر ( ترجمة ) وديع فلسطين وحسنى خليفة ( ١٩٦٧ ) . العلاقات العامة نظريا وعمليا ( ط ٢ ) . القاهرة : دار المعارف .
- الز . ا . د . ( ترجمة ) سميرة الزيايدي ( ١٩٦٣ ) . حياة الحشرات . القاهرة : دار الفكر العربي .
- السيد فريج ( د . ت ) . القيادة الحربية . القاهرة : الادارة العامة للتوجيه المعنوي .
- اتور محمد الشرفاوى ( ١٩٧٠ ) . دراسة لإبعاد مفهوم الذات لدى الجاثحين رسالة ماجستير . كلية التربية - جامعة عين شمس .
- اوتو كلينبرج ( ترجمة ) حافظ الجمالي ( ١٩٦٧ ) . علم النفس الاجتماعي بيروت : دار مكتبة الحياة .

- أورين يودريس ( ترجمة ) محمود نافع ( ١٩٦٦ ) . فن القيادة والتوجيه . القاهرة : دار الفهضة العربية .
- ايفان كلودسين ( ترجمة ) أمين حمدي ( د . ت ) . سلوك الحيوان : السلوك الاجتماعي . القاهرة : دار الكتاب المصري .
- براون ، ر . ( ترجمة ) السيد محمد خيرى وآخرون ( ١٩٦٠ ) . علم النفس الاجتماعي في الصناعة . القاهرة : دار المعارف .
- جابر عبد الحميد جابر وعبد الدين سلطان ( ١٩٦٤ ) . الفرد وسيكولوجية الجماعة . القاهرة : دار النهضة العربية .
- جمعية تعليم الكبار الأمريكية ( ترجمة ) محمد الهادى عفيفى ( ١٩٦٣ ) . كيف تعمل الجماعات . القاهرة : دار القلم .
- جمعية تعليم الكبار بشيكاغو ( ترجمة ) مصطفى حسين على ( ١٩٦٢ ) . العلاقات العامة الناجحة . القاهرة : دار القلم .
- جورج ميلر وآخرون ( ترجمة ) محمد على المريان وإبراهيم شمسباز ( ١٩٦٩ ) . القيادة وديناميكية الجماعات . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- جون بول سكوت ( ترجمة ) عبد الحميد وعبد الحافظ حلمى محمد ( د . ت ) . سلوك الحيوان . القاهرة : مؤسسة الخانجي .
- جون بوللى ( ترجمة ) السيد محمد خيرى ( ١٩٦٨ ) . رعاية الطفل وتطور الحب . القاهرة : دار المعارف .
- جيلغورد ، ج . ب . ( ترجمة باشراف ) يوسف مراد ( ١٩٦٢ ) . ميادين علم النفس النظرية والتطبيقية ( مجلسان ) . القاهرة : دار المعارف .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٢ ) . قاموس علم النفس ( انجليزي - عربى ) القاهرة : دار الشعب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٣ ) . الاتجاهات النفسية عند الاولاد والوالدين والمربين نحو بعض المفاهيم الاجتماعية . في الكتاب السنوى في التربية وعلم النفس . ص ٢٧ - ٧٣ . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٣ ) . الوقاية من المرض النفسى . مجلة الصحة النفسية مارس ١٩٧٣ ، ص ٣٢ - ٣٥ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٧ ) . علم نفس النمو : الطفولة والراهقة ( ط ٤ ) . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٧ ب ) . مفهوم الذات والسلوك الاجتماعى للشباب بين الواقع والمثالية . مجلة كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز بهكة المكرمة العدد الفاك ، ص ١٥٥ - ١٩٤ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٨ ) . الصحة النفسية والعلاج النفسى ( ط ٢ ) . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٨٠ ) . التوجيه والارشاد النفسى ( ط ٢ ) . القاهرة : عالم الكتب .

- حامد عبد السلام زهران وأحمد فوزى الصادى وكرم الجندى ( ١٩٧٥ ) .  
ظاهرة الغش فى الامتحان : بحث تجريبى للعلاقة بين الانجلاء  
اللفظى نحو الغش وبين السلوك الفعلى للغش . القاهرة :  
عالم الكتب .
- حسن فتح الباب ( ١٩٦٧ ) . مقومات القيادة فى الاسلام . القاهرة :  
المركز الاعلى للشئون الاسلامية .
- حسن محمد خير الدين ( ١٩٦٩ ) . العلاقات العامة . القاهرة : مكتبة  
عين شمس .
- حسين محمد على ( ١٩٦٦ ) . العلاقات العامة فى المؤسسات الصناعية .  
القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- خالد صابات ( ١٩٦٩ ) . الاعلان : تاريخه ، أسسه وقواعده ، فنونه  
وأخلاقياته . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- خميس السيد اسماعيل ( ١٩٧١ ) . القيادة الادارية : دراسة نظرية  
ومقارنة . القاهرة : عالم الكتب
- دوروثى روبرتس (ترجمة) اسماعيل صفوت ( ١٩٦٤ ) . فن قيادة الشباب :  
المراهقون بشر لا مشاكل . القاهرة : مكتبة نهضة مصر .
- دورين كارتريت وآخرون ( ترجمة ) محمد طلعت عيسى ( ١٩٦٥ ) . تنظيم  
وقيادة الجماعات وأساليب البحث والاصول النظرية . القاهرة :  
مكتبة القاهرة الحديثة .
- ديفيد فن ( ترجمة ) شفيق سمعد فريد ( ١٩٦١ ) : العلاقات للعامة  
والادارة . القاهرة : دار الكرنك .
- ديو بولدفان دالين ( ترجمة ) محمد نبيل وآخرون ( ١٩٦٩ ) . مناهج البحث  
فى التربية وعلم النفس . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- روبرت ليهون ( ترجمة ) كامل عطا ( ١٩٧١ ) . كل شيء عن الغريب  
فى عالم الحيوان . القاهرة : دار المعارف .
- رينتشارد شاخنت ( ترجمة ) كامل حسين ( ١٩٨٠ ) . الاغتراب . بيروت :  
المؤسسة العربية للدراسات والنشر .
- زبدان عبد الباقى ( ١٩٧٨ ) . علم النفس الاجتماعى فى المجالات  
الاعلامية . القاهرة : مكتبة غريب .
- سعد المغربى ( ١٩٦٣ ) . ظاهرة تماطى الحشيش . القاهرة : دار  
المعارف .
- سعد عبد الرحمن ( ١٩٦٧ ) . أسس القياس النفسى الاجتماعى . القاهرة :  
مكتبة القاهرة الحديثة .
- سمير محمد حسين ( ١٩٧٧ ) . فن الاعلان . القاهرة : عالم الكتب .
- سيد أحمد عثمان ( ١٩٧٠ ) . علم النفس الاجتماعى التربوى ( ج ١ ) .  
القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- سيد أحمد عثمان ( ١٩٧٤ ) . علم النفس الاجتماعى التربوى ( ج ٢ ) .  
المسيرة والمفاهيم . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- سيد أحمد عثمان ( ١٩٧٩ ) . المسئولية الاجتماعية والشخصية المسلمة :  
دراسة نفسية تربوية . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .

- سيد محمد غنيم وهدي عبد الحفيد براءة ( ١٩٦٤ ) . الاختبارات الاستقاطبية . القاهرة : دار النهضة العربية .
- مارل بلونتل ( ترجمة ) حكمت هاشم ( ١٩٦٢ ) . المدخل الى علم النفس الجماعى . القاهرة : دار المعارف .
- صلاح مخيمر وعبد ميسائل رزق ( ١٩٦٠ ) . المدخل الى علم النفس الاجتماعى . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- صموئيل مغاريوس ( ١٩٦٩ ) . مشكلات الصحة النفسية في الدولة النامية . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- عادل حسين ( ١٩٦٢ ) . العلاقات العامة . الاسكندرية : منشأة المعارف .
- عبد التواب هديب والسيد محمود زكى ( د . ت ) . القيادة . القاهرة : دار الفكر العربى .
- عبد الرحمن عبد الباقى عمر ( ١٩٦٥ ) . علم النفس الادارى . القاهرة : مكتبة عين الشمس .
- على عبد الواحد وافي ( ١٩٦٤ ) . غرائب النظم والتقاليد والمعادات ( عدة اجزاء ) . القاهرة : مكتبة نهضة مصر .
- على عجوة ( ١٩٨٢ ) . الاسس العلمية للعلاقات العامة ( ط ٢ ) . القاهرة : عالم الكتب .
- نائس باكرا ( ترجمة ) سعد غزال ( د . ت ) . الجانب الانسانى عند الحيوان . القاهرة : دار الفكر العربى .
- نوزية دياب ( ١٩٦٦ ) . القيم والمعادات الاجتماعية مع بحث ميدانى لبعض المعادات الاجتماعية . القاهرة : دار الكتاب العربى .
- نؤاد البهى السيد ( ١٩٥٩ ) . الذكاء . القاهرة : دار الفكر العربى .
- نؤاد البهى السيد ( ١٩٧٥ ) . الاسس النفسية للنمو من الطفولة الى الشيفوخة ( ط ٤ ) . القاهرة : دار الفكر العربى .
- نؤاد البهى السيد ( ١٩٨٠ ) . علم النفس الاجتماعى ( ط ٢ ) . القاهرة : دار الفكر العربى .
- كمال دسوقي ( ١٩٦٩ ) . ديناميكية الجماعة في الاجتماع وعلم النفس الاجتماعى . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- كونستانتس فوستر ( ترجمة ) خليل كامل ابراهيم ( ١٩٦٣ ) . تربية الشعور بالمسئولية عند الاطفال . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- كينيث ويلز ( ترجمة سيد عبد الحميد مرسى ) ١٩٦٣ . كيف تكون رائدا ناجحا . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- لوفيل ، ك . ولوسون ، ك . س . ( ترجمة ) ابراهيم بسيونى عميرة ( ١٩٧٦ ) . حتى نفهم البحث التربوى . القاهرة : دار المعارف .
- لويس كامل مليكة ( ١٩٦٢ ) . الجماعات والقيادة في قرية عربية . سرس الديان : مركز التدريب على تنمية المجتمع في العالم العربى .
- لويس كامل مليكة ( ١٩٦٥ ) . استخدام الاساليب الاستقاطبية في بحوث علم النفس الاجتماعى في البلاد العربية . قراءات في علم النفس الاجتماعى في البلاد العربية . اعداد وتنسيق وتقديم لويس كامل مليكة . القاهرة : الدار القومية للطباعة والنشر .

- لويس كامل مليكة ( ١٩٦٥ ) . قراءات في علم النفس الاجتماعي في البلاد العربية ( المجلد الاول ) . القاهرة : الدار القومية للطباعة والنشر .
- لويس كامل مليكة ( ١٩٧٠ ) . قراءات في علم النفس الاجتماعي في البلاد العربية ( المجلد الثاني ) . القاهرة : الهيئة العامة للكتاب والنشر .
- لويس كامل مليكة ( ١٩٧٠ ) . سيكولوجية الجماعات والقيادة ( ط ٣ ) . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- لويس كامل مليكة ( ١٩٧٩ ) . قراءات في علم النفس الاجتماعي في الوطن العربي . ( المجلد الثالث ) . القاهرة : الهيئة المصرية العامة للكتاب .
- ماسون هير ( ترجمة ) محمد فهمي وثريا محمود ( د . ت ) . سيكولوجية الإدارة . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- ماكسويل جونز ( ترجمة ) مسموئيل مغاريوس ( ١٩٦١ ) . الطب النفسي الاجتماعي . القاهرة : دار المعارف .
- محمد انور صديقي ( ١٩٦٦ ) . العلاقات العامة علم وفن وعمل . القاهرة : شركة الجمهورية للادوية والكيمائيات والمستحضرات الطبية .
- محمد رشاد الطوبى ( ١٩٦٤ ) . طبائع النحل . القاهرة : دار القلم .
- محمد عبد القادر حاتم ( ١٩٧٢ ) . الراى العام . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- محمد على حسن ( ١٩٧١ ) . علاقة الوالدين بالطفل واثرها في جناح الاحداث . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- محمد عماد الدين اسماعيل وآخرون ( ١٩٦٧ ) . كيف نربى اطفالنا : التنشئة الاجتماعية للطفل في الاسرة العربية . القاهرة : دار النهضة العربية .
- محمد نضر الاسلام ( ١٩٦٧ ) . الامراض النفسية في الشيخوخة . مجلة الصحة النفسية . مايو ١٩٦٧ ، ص ٢٣ - ٢٦ .
- محمد محمد الجوهرى ( ١٩٦٨ ) . العلاقات العامة بين الادارة واعلام . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- مختار التهامى ( ١٩٦٧ ) . الراى العلم والحرب النفسية . القاهرة : دار المعارف .
- مختار التهامى ( ١٩٦٨ ) . الاعلام والتحول الاشتراكى . القاهرة دار المعارف .
- المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية ( ١٩٦١ ) . البناء في القاهرة : مسح اجتماعى ودراسة اكلينيكية . القاهرة .
- مصطفى زيور ( ١٩٥٢ ) . سيكولوجية التعصب . مجلة علم النفس . مجلد ٧ ، عدد ٢٣ . ص ٢٨٥ - ٣٠٠ .
- مصطفى سويف ( ١٩٦٠ ) . الاسس النفسية للتكامل الاجتماعى : دراسة ارتقائية تحليلية ( ط ٢ ) . القاهرة : دار المعارف .
- مصطفى سويف ( ١٩٧٥ ) . مقدمة لعلم النفس الاجتماعى ( ط ٤ ) . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .

- مصطفى نهemy ( د . ت ) مجالات علم النفس ( المجلد الاول ) . القاهرة : مكتبة مصر .
- ونتجهرى ( ترجمة ) محمد حازم سليم ( ١٩٦٦ ) . الطريق الى القيادة . القاهرة : الدار القومية للطباعة والنشر .
- مونرو فوكس ( ترجمة ) فتحي الغزاوى ( د . ت ) . شخصية الحيوان . القاهرة : مكتبة نهضة مصر .
- ميليسانت سيلسام ( ترجمة ) كامل منصور ( ١٩٦٦ ) . لغة الحيوان . القاهرة : دار نهضة مصر للطبع والنشر .
- نادية حسن أبو سكيبة ( ١٩٨٤ ) . دراسة اتخاذ القرارات وتحمل المسئوليات لدى أطفال المرحلة الابتدائية . رسالة ماجستير . كلية الاقتصاد المنزلى : جامعة حلوان .
- نجيب اسكندر ابراهيم وآخرون ( ١٩٦١ ) . الدراسة العلمية للسلوك الاجتماعى ( ط ٢ ) . القاهرة : مؤسسة المطبوعات الحديثة .
- نجيب اسكندر ابراهيم وآخرون ( ١٩٦٢ ) . قيمنا الاجتماعية وأثرها في تكوين الشخصية . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية .
- نجيب اسكندر ابراهيم ورشدى فام منصور ( ١٩٦٢ ) . التفكير الخرافى : بحث تجريبي . القاهرة : مكتبة الانجلو المصرية .
- نخبة من خبراء العلاقات العامة بانجلترا باشراف نيجل اليس وبات بومان ( ترجمة ) حسن الديب ( ١٩٦٦ ) . العلاقات العامة في مجالات التطبيق، العمل . القاهرة : مكتبة القاهرة الحديثة .
- نوال محمد عطية ( ١٩٧١ ) . التنايز السيمائى كمقياس للاتجاهات . رسالة دكتوراه . كلية التربية - جامعة عين شمس .
- هارولد ليفيت ( ترجمة ) كمال دسوقي ( ١٩٦٥ ) . علم النفس الادارى : التعريف بالانفراد والازواج والجماعات في المنظمات . القاهرة : دار الفكر العربى .
- هولدا فولز مالكولم ( ترجمة ) حسين حمدي الطوبجى ( ١٩٦٦ ) . كيف نعد قادة أفضل . القاهرة : دار القلم .
- يوسف القرضاوى ( ١٩٦٩ ) . الحلال والحرام في الاسلام ( ط ٥ ) منشورات المكتب الاسلامى .



- Adams, B.N. (1967). Interaction theory and the social network. *Sociometry*, 30, 64-78.
- Adorno, T.W. et al. (1950). *The Authoritarian Personality*, New York : Harper.
- Allison, R.B.J. (1963). A two dimensional Semantic Differential. *Journal of Consulting Psychology*, 27, 18-23.
- Allport, Gordon W. and Krammer, B.M. (1946). Some roots of prejudice. *Journal of Psychology*, 22, 9-39.
- Allport, F.H. (1965). Toward a science of public opinion. In Katz et al. (1965), pp. 51-61.
- Ambron, Susan R. and Brodzinsky, David (1979). *Lifespan Human Development*. New York : Holt, Rinehart and Winston.
- Ammar, Hamed M. (1954). *Growing up in an Egyptian Village, Silwa Province of Aswan*, London : Routledge and Kegan Paul.
- Andry, R.G. (1960). *Delinquency and Parental Pathology*, London : Methuen.
- Argyle, M. et al. (1962). *Social Psychology Through Experiment*. London : Methuen.
- Argyle, M. (1964). *Psychology and Social Problems*. London : Methuen.
- Argyle, M. (1967). *The Psychology of Interpersonal Behaviour*. Harmondsworth : Penguin.
- Asch, Solomon E. (1952). *Social Psychology*. New York : Prentice Hall.
- Back, Kurt W. (1951). Influence through social communication. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 64, 4-23.
- Back, Kurt W. et al. (1977). *Social Psychology*. New York : Wiley.
- Bales, R.F. (1950). *Interaction Process Analysis : A Method for the Study of Small Groups*. Cambridge : Addison Wesley.
- Baur, E.J. (1960). Public opinion and the primary group. *American Social Review*, 25, 205-219.
- Bavelas, A. (1948). A mathematical model for group structures. *Applied Anthropology*, 7, 16-30.
- Bavelas, A. (1953). Communication patterns in task-oriented groups. In Cartwright and Zander. (1953) ch. 33.
- Bavelas, A. (1960). Leadership : man and function. *Administrative Science Quarterly*, 5, 491-498.

- Beech, H.R. (1969). *Changing Man's Behaviour*, Harmondsworth : Penguin.
- Benedict, R. (1934). *Patterns of Culture*. Boston : Houghton Mifflin.
- Berelson, B. and Janowitz, M. (1967) : *Reader in Public Opinion and Communication* (2nd Ed.). New York : The Free Press.
- Berkowitz, Leonard (Ed.) (1967) : *Advances in Experimental Social Psychology* (3 Vols.). New York : Academic Press.
- Blake, R.R. and Brehm, Jack W. (1954) : The use of tape recording to stimulate a group atmosphere. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 49, 311-313.
- Bogardus, Emory S. (1925) : Measuring social distance. *Journal of Applied Social Psychology*, 9, 299-308.
- Bogardus, Emory S. (1947) : Changes in racial distances. *International Journal of Opinion & Attitude Research*, 1, 58.
- Bonner, H. (1953) : *Social Psychology : An Interdisciplinary Approach*. New York : American Book Company.
- Bonney, M.E. (1947) : Popular and unpopular children : A sociometric study. *Sociomet. Monographs*, No. 9. New York : Beacon House.
- Broadhurst, P.L. (1963). *The Science of Animal Behaviour*. Harmondsworth : Penguin.
- Brown, J.A.C. (1964) : *Techniques of Persuasion : From Propaganda to Brainwashing*. Harmondsworth : Penguin.
- Brown, J.A.C. (1946) : *The Social Psychology of Industry*. Harmondsworth : Penguin.
- Brown, R. (1965) : *Social Psychology*. New York : The Free Press.
- Burt, Cyril L. and Stephenson, W (1939) : Alternative views on correlation between persons. *Psychometrika*, 4, 269-281.
- Burt, Harold E. (1967). *The Psychology of Birds : An Interpretation of Bird Behaviour*, New York : Macmillan.
- Cantril, H. (1942) : Public opinion in flux. *The Annals of the*

- American Academy of Political and Social Science, 220. 136-152. (Seen in Newcomb, 1959).
- Cantril, H. (1947) : Gauging Public Opinion. Princeton, N.J. : Princeton University Press.
- Cantril, H. (1948) : Opinion trends in World War II : Some guides to interpretation. *Public Opinion Quarterly*, 12, 30-44.
- Carter, L.F. et al. (1951). A note on a new technique of interaction recording. *Journal of Abnormal & Social Psychology*, 46, 258-260.
- Carter, L.F. et al. (1953) : The behaviour of leaders and other group members. In Cartwright and Zander (1953). Ch. 37.
- Cartwright, D. and Zander, A. (Eds.) (1960). *Group Dynamics : Research and Theory* (Rev. Ed.). New York : Harper and Row.
- Cataldo, F.F. et al. (1970) : Card sorting as a technique for survey interviewing. *Public Opinion Quarterly*, 34, 202-215.
- Chapple, E.D. (1940). *Measuring human relations : An introduction to the study of interaction of individuals*. Genetic Psychological Monographs, 22, 3-147.
- Cherns, A. (1969) : Social research and its diffusion. *Human Relations*, 22, 209-218.
- Childs, H. (1965) : *Public Opinion : Nature, Formation, and Role*. Princeton, N.J. : Van Nostrand.
- Coch, L. and French, J.R.P.Jr. (1948) : Overcoming resistance to change. *Human Relations*, 1, 512-532.
- Cohen, A.R. (1964) : *Attitude Change and Social Influence*. New York : Basic Books.
- Coleman, J.C. (1964). *Abnormal Psychology and Modern Life*. (3rd Ed.). Glenview, Ill. : Scott, foresman and Co.
- Collins, B.E. (1970). *Social Psychology : Social Influence, Attitude Change, Group Process, and Prejudice*. Reading Mass. : Addison-Wesley.
- Cooley, C.H. (1908). A study of the early use of self-world by a child. *Psychological Review*, 15, 339-357.
- Coombs, R.H. (1969). Social participation, self-concept, and interpersonal valuation. *Sociometry*, 32, 273-286.
- Cooper, J.B. and McGough, J.L. (1963). *Leadership : Integrating Principles of Social Psychology*. New York : Schenckman.

- Corey, S.M. (1937). Professed attitudes and actual behaviour. *Journal of Educational Psychology*, 28, 271-280.
- Cronbach, L.J. (1961). *Essentials of Psychological Testing*. New York : Harver and Brothers.
- Cronbach, L.J. and Glesser, G.C. (1954). Review of Stephenson, W., "The Study of Behavior". *Psychometrika*, 19, 327-333.
- Curtis, J.H. (1960). *Social Psychology*. New York : McGraw-Hill,
- Deutsch, M. (1953). An experimental study of effects of co-operation and competition upon group process. In Cartwright and Zander (1953). Ch. 23.
- Dewey, R. and Humber, W.J. (1966). *An introduction to Social Psychology*, New York : Macmillan.
- Doby, J.T. (1966). *Introduction to Social Psychology*, New York : Appleton-Century-Crofts.
- Doob, L.W. (1935) : *Propaganda : Its Psychology and Technique*. New York : Holt.
- Feldman, R.A. (1968). Interrelationships among three bases of group integration. *Sociometry*, 31, 40-46.
- Festinger, L. et al (1950). *Social Pressures in Informal Groups*. New York : Harper.
- Fishbein, M. (1967). Attitudes and the prediction of behavior. In Fishbein, M. (Ed.) *Readings in Attitude Theory and Measurement*. New York : Wiley.
- Fouriez, N.T. et al. (1953). Measurement of self-oriented needs in discussion groups, In Cartwright and Zander (1953). Ch. 24.
- Frazier, S.H. and Carr, A.C. (1964). *Introduction to Psychopathology*. New York : Macmillan.
- Freedman, A.M. et al. (1967). *Comprehensive Textbook of Psychiatry*. Baltimor : Williams and Wilkins.
- Freedman, J. et al. (1970). *Social Psychology* : Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall,
- French, R.L. (1953). Sociometric status and individual adjustment among naval recruits. In Cartwright and Zander (1953) Ch. 35.
- Frenkel-Brunswik, E. (1949). Intolerance of ambiguity as an emotional and perceptual personality variable. *Journal of Personality*, 18, 108-143.

- Freud, Sigmund (1927). *The Ego and the Id*. (Translated by J. Riviere). London : Hogarth Press.
- Freud, Sigmund (1933) : *New Introductory Lectures in Psychoanalysis*. New York : Norton.
- Gibb, C.A. (1947) : The principles and traits of leadership. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 42, 267-284.
- Gibb, C.A. (1954). Leadership. In Lindzey (1954) pp. 877-920.
- Gibb, C.A. (Ed.) (1969). *Leadership : Selected Readings*. Harmondsworth : Penguin.
- Ginsberg, M. (1964). *The Psychology of Society*. London : Methuen.
- Goldberg, S.C. (1954). Three situational determinants of conformity to social norms. *Journal of Social Psychology*, 49, 325-329.
- Goldfarb, W. (1945). Effects of psychological deprivation in infancy and subsequent stimulation. *American Journal of Psychiatry*, 102, 18-33.
- Goldman, M. and Braas, A.A. (1965) : The effects of leader selection on group performance. *Sociometry*, 28, 82-88.
- Goldstein, Jeffrey H. (1980). *Social Psychology*. New York : Academic Press.
- Gulley, H.E. (1968). *Discussion Conference and Group Process*. (2nd Ed.). New York : Holt, Rinehart & Winston.
- Guttman, L. (1944). Basis for scaling qualitative data. *American Sociological Review*, 9, 139-150.
- Hagstorm, W.O. and Selvin, H.C. (1965) : Two dimensions of cohesiveness in small groups. *Sociometry*, 28, 30-43.
- Harding, J. (1968). *Social Psychology and Individual Values*. London. Hutchinson University Library.
- Harding, J. et al. (1954) : Prejudice and ethnic relations. In Lindzey (1954) pp: 1021-1061.
- Harlow, Harry, F. and Harlow, M. (1966). Learning to love. *American Scientist*, 54, 244-272.
- Harper, D.G. (1968). The reliability of measures of sociometric acceptance and rejection. *Sociometry*, 31, 219-227.
- Heise, G.A. and Miller, G.A. (1955). Problem solving by small groups using various communication nets. In Hare, P. et al. (Eds.) *Small Groups*, New York : Knopf. Ch. 7.

- Hess, Beth B. and Markson, Elizabeth W. (1980). *Aging and Old Age - An Introduction to Social Gerontology*. New York. Macmillan.
- Hollander, E.P. and Hunt, R.G. (Eds.) (1967). *Current Perspective in Social Psychology : Readings with Commentary* (2nd Ed.). New York : Oxford University Press.
- Homans, G.C. (1950). *The Human Group*. New York : Harcourt, Brace.
- Horowitz, R.E. and Horowitz, E.L. (1938). The development of social attitudes in children. *Sociometry*, 1, 301-338.
- Hoyland, C.I. and Weiss, W. (1951). Changes in attitude through communication. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 46, 424-437.
- Hund, R.G. (1967) : Role and role conflict. In Hollander and Hunt, (1967), pp. 259-265.
- Hurwitz, J.T. et al. (1960). Some effects of power on the relation among group members. In Cartwright and Zander (1960). Ch. 32.
- Hyman, H.H. (1942). The psychology of status. *Archives of Psychology*. No. 269.
- Janis, I.L. and Feshbach, S. (1953). Effects of fear arousing communications. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 48, 87-92.
- Jenkins, J.G. (1947). The nominating technique, its uses and limitations. *American Journal of Psychology*, 2, 433 (Abstract).
- Jenkins, J.J. et al. (1958). An atlas of semantic profiles for 360 words. *Journal of Psychology*, 71 688-699.
- Jennings, Helen H. (1950). *Leadership and Isolation* (2nd Ed.). New York : Longmans, Green.
- Jones, A. (1956). Distribution of traits in current Q-sort methodology. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 53, 90-95.
- Jourard, S.M. and Secord, P.F. (1955). Body-cathexis and the ideal female figure. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 50, 243-246.
- Kardiner, A. (1939). *The Individual and his Society*. New York : Columbia University Press.
- Kardiner, A. (1945). *The Psychological Frontiers of Society*. New York : Columbia University Press.

- Katz, D. and Braly, K.W. (1952). Verbal stereotypes and racial prejudice. In Swanson, G.E. et al. (1952), pp. 67-73.
- Katz, D. et al. (Eds.) (1965). *Public Opinion and Propaganda: A Book of Readings*, New York : Holt, Rinehart and Winston.
- Kelley, H.H. (1953). Communication in experimentally related hierarchies. In Cartwright and Zander (1953). Ch. 30.
- Kerrick, J.S. (1954). *The effects of Intelligence and Manifest Anxiety on Attitude Change Through Communication*. Unpublished Doctoral Dissertation. University of Illinois. (Referred to by Osgood et al. 1957).
- Kinich, J.W. (1973). *Social Psychology*. New York : McGraw-Hill.
- Klineberg, O. and Christie, R. (1965). *Perspectives in Social Psychology*. New York : Holt, Rinehart and Winston.
- Koegler, R.R. and Brill, N.Q. (1967). *Treatment of Psychiatric Outpatients*. New York : Appleton-Century-Crofts.
- Kohler, W. (1926). *The Mentality of Apes*. New York : Harcourt, Brace.
- Koller, M.R. and Couse, H.C. (1965). *Modern Sociology*. New York : Holt, Rinehart and Winston.
- Krech, D. and Crutchfield, R.H. (1948). *Theory and Problems of Social Psychology*. New York : McGraw-Hill.
- Kuppuswamy, B. (1961). *An Introduction to Social Psychology*. London : Asia Publishing House.
- Lazarsfeld, P.F. (1967). The use of panels in social research. In Berelson and Janowitz (1967). pp. 645-653.
- Leavitt, H.J. and Mueller, R.A.H. (1955). Some effects of feedback on communication, In Hare, P. et al. (Eds.) *Small Groups*. New York : Knopf. Ch. 8.
- Lee, R.S. (1970). Social attitudes and the computer revolution. *Public Opinion Quarterly*, 34, 51-59.
- Lemert, E. (1957) : *Social Pathology*. New York : McGraw-Hill.
- Lewin, Kurt (1947). Group decision and social change. In Newcomb, T.M. and Hartley, E. (Eds.) *Readings in Social Psychology*. New York : Holt, pp. 330-344.
- Liho, L. (1953) : The cohesiveness of group. *Ann. Arbor, Mich., Research Center for Group Dynamics*.
- Likert, Rensis (1932). A technique for the measurement of attitudes. *Archives of Psychology*, 140.

- Lindesmith, A.R. and Strauss, A.L. (1968). *Social Psychology* (3rd Ed.) New York. Holt, Rinehart and Winston.
- Lindzey, G. (Ed.) (1954). *Handbook of Social Psychology*. Cambridge, Mass. : Addison-Wesley.
- Lindzey, G. and Aronson, E. (Eds.) (1969). *The Handbook of Social Psychology* (5 Vols.). New York : Addison-Wesley.
- Linton, R. (1947) : *The Cultural Background of Personality*. London : Routledge & Kegan Paul.
- Lippitt, Ronald and White, Ralph (1943). The social climate of children's groups. In Barker, R.G. (Ed.). *Child Behavior and Development*. New York : McGraw-Hill, pp. 485-508.
- Lippitt, Ronald et al., (1953). The dynamics of power. In Cartwright, and Zander, (1953), Ch. 31.
- Lippmann, W. (1960). *Public Opinion*. New York : Macmillan.
- Livson, N.H. and Nichols, T.F. (1956). Discrimination and reliability in Q-sort personality descriptions. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 52, 159-165.
- Lutterman, K.G. and Middleton, R. (1970). Authoritarianism, anomia, and prejudice. *Social Forces*, 48, 485-492.
- MacCrone, I.D. (1937). *Race Attitudes in South Africa*. London : Oxford University Press.
- Machover, K. (1949). *Personality Projection in the Drawing of Human Figure*. Springfield, Ill. : Thomas.
- Machover, K. (1953). Human figure drawings of children. *Journal of Projective Techniques*, 17, 85-91.
- Malpass, L.F. (Ed.) (1967). *Social Behavior : A Program for Self-instruction*. New York : McGraw-Hill.
- Mann, F. and Baumgartel, H. (1952). Absence and employee attitudes in an electric power company. Ann Arbor, Mich. : Survey Research Center.
- March, J.G. and Simon, H.A. (1958). *Organizations*. New York : Wiley.
- Marple, C.H. (1933). The comparative suggestibility of three age levels to the suggestion of groups vs. expert opinion. *Journal of Social Psychology*, 4, 176-186.
- McClintock, C.G. (1969). Instrumentation in Social Psychology. *American Psychologist*, 24, 283-286.



- McDougall, W. (1908). *Introduction to Social Psychology*. London : Methuen.
- McGee, T.F. (1960). Comprehensive preparation for group psychotherapy. *American Journal of Psychotherapy*. 23, 303-312.
- McGrath, J.E. (1964). *Social Psychology*. New York : Holt. Rinehart and Winston.
- Mead, G.H. (1934). *Mind, Self and Society*. Chicago : University of Chicago Press.
- Mead, Margaret (1935). *Sex and Temperament in Three Primitive Societies*, New York : Morrow.
- Mead, Margaret (Ed.) (1937). *Cooperation and Competition among Primitive Peoples*. New York : McGraw-Hill.
- Merrill, F.E. (1965). *Society and Culture : An Introduction to Sociology* (3rd Ed.). New York : Prentice Hall.
- Miller, N. et al. (1969). The ineffectiveness of punishment power in group interaction. *Sociometry*. 32, 24-42.
- Mintz, A. (1951). Non-adaptive group behavior. *Journal of Abnormal and Social Psychology*, 46, 150-159.
- Moore, J.C. Jr. (1968). Status and influence in small group interaction. *Sociometry*, 31, 47-63.
- Moore, J.C. Jr. (1969). Social status and social influence : Process considerations. *Sociometry*, 32, 145-158.
- Moreno, Jacob L. (1934). *Who shall Survive ?* Washington, D.C. : Nervous and Mental Disease Pub. Co.
- Morland, J.K. and Williams, J.E. (1969). Cross-cultural measurement of racial and ethnic attitudes by the semantic differential. *Social Forces*, 48, 107-112.
- Murphy, Gardner (1965). The future of social psychology in historical perspective. In Klimeberg and Christie (1965), pp. 21-37.
- Murphy, Gardner et al. (1937). *Experimental Social Psychology*. New York : Harper.
- Mussen, P.H. (1950). Some personality and social factors to changes in children's attitudes toward Negroes. *Journal of Abnormal and Social Psychology*. 45, 423-441.
- Newcomb, Theodore M. (1943). *Personality and Social Change*. New York : Dryden.
- Newcomb, Theodore M. (1959). *Social Psychology*. (3rd Impression). London : Tavistock Publications.

- Newcomb, Theodore M. et al. (196٠). Social Psychology : A Study of Human interaction. London : Tavistock Publications.
- Osgood, Charles E. (1952). The nature and measurement of meaning. Psychological Bulletin, 49, 197-237.
- Osgood, Charles E. (1962). Studies on the generality of affective meaning systems. American Psychologist, 17, 10-28.
- Osgood, Charles E. et al. (1957). The Measurement of Meaning. Urbana, Ill : University of Illinois Press.
- Osgood, Charles E. and Luria, Z. (1954). A blind analysis of a case of multiple personality using the semantic differential. Journal of Social Psychology, 49, 579-591.
- Peterson, R.C. and Thustone, L.L. (1933). Motion Pictures and the Social Attitudes of Children. New York : Macmillan.
- Polatin, P. (1966). A Guide to Treatment in Psychiatry, Philadelphia : Lippincott.
- Postman, L. et al (1948). Personal values as selective factors in perception. Journal of Abnormal and Social Psychology, 42, 142-154.
- Proshansky, H.M. (1943). A Projective method for the study of attitudes. Journal of Abnormal and Social Psychology, 38, 383-395.
- Proshansky, H.M. (1959). Projective techniques in action research. In Abt, L.E. and Bellak, L. (Ed.). Projective Psychology. New York : Grove Press.
- Ribble, M. (1944). Infantile experience in relation to personality development. In J. McV. Hunt (Ed.). Personality and Behavior Disorders. New York : Ronald. pp. 621-651.
- Robinson, John P. and Shaver, Phillip R. (1973). Measures of Social Psychological Attitudes. (Rev. Ed.). Ann Arbor, Michigan : Institute for Social Research.
- Rogers, Carl (1951). Client-centered Therapy : Its Current Practice, Implications and Theory. Boston, Mass. Houghton Mifflin.
- Rokeach, M. (1973). The Nature of Human Values. New York : Free Press.
- Ross, E.A. (1908). Social Psychology : An Outline and Source Book. New York : MacMillan.

- Sanford, Filmore H. (1950). The use of a projective device in attitude surveying. *Public Opinion Quarterly*, 14, 697-709.
- Sarbin, T.R. (1954). Role theory. In Lindzey, G. (Ed.). *Handbook of Social Psychology*, (2 Vols.) Cambridge, Mass.: Addison-Wesley. pp. 223-258.
- Schellenberg, J.A. (1970). *An Introduction to Social Psychology*. New York : Random House.
- Secord, P.F. and Backman, C.W. (1964). Interpersonal congruency, perceived similarity, and friendship. *Sociometry*, 27, 115-127.
- Secord, P.F. and Backman, C.W. (1964). *Social Psychology*. New York : McGraw-Hill.
- Sherif, Muzafer (1936). A study of some social factors in perception. *Archives of Psychology*, No. 187.
- Sherif, Muzafer (1936 a). *The Psychology of Social Norms*. New York : Harper.
- Sherif, Muzafer and Cantril, H. (1947). *The Psychology of Ego-Involvements*. New York : Wiley.
- Sherif, Muzafer and Sherif, Carolyn (1956). *An Outline of Social Psychology*. (Rev. Ed.). New York : Harper.
- Smith, P.B. (Ed.) (1970). *Group Processes*. Harmondsworth: Penguin.
- Sprött, W.J.H. (1958). *Human Groups*, Harmondsworth : Penguin.
- Stephenson, W. (1953). *The study of Behavior : Q-Technique and its Methodology*. Chicago : University of Chicago Press.
- Stogdill, R.M. (1948). Personal factors associated with leadership : a survey of the literature. *Journal of Psychology*, 25, 35-71.
- Stoodley, B.H. (1962). *Society and Self*. New York : The Free Press.
- Swanson, G.E. (1965). On explanation of social interaction. *Sociometry*, 28, 101-123.
- Swanson, G.E., et al. (1952). *Readings in Social Psychology* (Rev. Ed.). New York : Holt & Co.
- Swingle, P.G. (1969). *Experiments in Social Psychology*. New York : Academic Press.
- Tanaka, Y. (1970). Japanese attitudes towards nuclear arms. *Public Opinion Quarterly*, 34, 26-42.

- Tedeschi, J.T. and Lindskold, S. (1976). *Social Psychology : Interdependence, Interaction, and Influence*. New York: Wiley.
- Thelen, H. (1950). Techniques for collecting data on interaction. *Journal of Social Issues*, 6, 77-93.
- Thibaut, J. (1953). An experimental study of under-privileged groups. In Cartwright, and Zander (1953), Ch. 9.
- Thomson, R. (1968). *The Pelican History of Psychology*. Harmondsworth : Renguin.
- Thurstone, Louis L. (1929). Theory of attitude measurement. *Psychological Review*, 36, 222-241.
- Thurstone, Louis L. and Chave, E.J. (1929). *The Measurement of Attitudes*. Chicago : University of Chicago Press.
- Tittle, C.R. and Hill, R.J. (1967). Attitude measurement and prediction of behavior : An evaluation of conditions and measurement techniques. *Sociometry*, 30, 199-213.
- Torrance, E.P. (1955). Some consequences of power differences on decision making in permanent and temporary three-man groups. In Hare, P. et al. (Eds.) *Small Groups*. New York : Knopf. Ch. 6.
- Vernon, Philip E. (1953). *Personality Tests and Assessment*. London : Methuen.
- Vernon, Philip E. (1964). *Personality Assessment : A Critical Survey*. London : Methuen.
- Vernon, Philip E. and Parry, J.B. (1949). *Personnel Selection in the British Forces*. London : University of London Press.
- Vinacke, W.E. et al. (1964). *Dimension of Social Psychology*. Chicago : Scott, Foresman & Co.
- Warters, J. (1960). *Group Guidance : Principles and Practices*. New York : McGraw-Hill.
- Weick, K.E. (1969). Social Psychology in an era of social change. *American Psychologist*, 24, 990-998.
- White, Ralph and Lippitt, Ronald (1953). Leader behavior and member relations in three climates. In Cartwright and Zander. (1953). Ch. 40.
- Wicker, A.W. (1969). Attitudes versus actions : The relationship of verbal and overt behavioral responses to attitude objects. *Journal of Social Issues*, 25, 4. 41-78.
- Wilkins, L.T. (1965). *Social Deviance : Social Policy, Action, and Research* : Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall.

- Williams, S.B. and Leavitt, H.J. (1947). Group opinion as a predictor of military leadership. *Journal of Consulting Psychology*, 11, 283-291.
- Young, K. (1957). *Handbook of Social Psychology* (Rev. Ed.). London : Routledge & Kegan Paul.
- Zahran, Hamed A.S. (1964). An Investigation of Some Aspects of Personality with Reference to the Psychological Guidance of Blind Children. M.A. Thesis. University of London.
- Zahran, Hamed A.S. (1965). A study of personality differences between blind and sighted children. *British Journal of Educational Psychology*, 35, 329-338.
- Zahran, Hamed A.S. (1966). The Self-Concept in Relation to the Psychological Guidance of Adolescents : An Experimental Study. Ph.D. Thesis. University of London.
- Zahran, Hamed A.S. (1967). The self-concept in the psychological guidance of adolescents. *British Journal of Educational Psychology*, 37, 225-240.
- Zapf, A.M. (1939). Superstitious beliefs. *School Science and Maths*. 39, 54-62.

## اقرأ للمؤلف

- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٨٤ ) . قاموس علم النفس « انجليزى - عربى » . ( الطبعة الثانية ) . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٢ ) . مفهوم الذات الخاص فى التوجيه والعلاج النفسى . مجلة الصحة النفسية . العدد السنوى ، ص ٢٢ - ٤٠ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٣ ) . الاتجاهات النفسية عند الاولاد والوالدين والمربين نحو بعض المفاهيم الاجتماعية . فى الكتاب السنوى فى التربية وعلم النفس ، ص ٢٧ - ٧٣ . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٣ ) . البتاية من المرض النفسى . مجلة الصحة النفسية . مارس ١٩٧٣ ، ص ٢٢ - ٣٥ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٥ ) . العلاج النفسى الدينى . مجلة التوثيق التربوى ( وزارة المعارف بالملكة العربية السعودية ) العدد التاسع . ابريل ١٩٧٥ ، ص ٢١ - ٣٨ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٦ ) . مفهوم الذات والسلوك التربوى للمعلمين بين الواقع والمسئولية . مجلة كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز بنكة المكرمة . العدد الثانى ، ص ٢٠١ - ٢٤٥ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٦ ) . مقدمة فى الارشاد والعلاج النفسى واثريها فى عملية الارشاد والعلاج : دراسة كينيكية فى الكتاب السنوى فى التربية وعلم النفس . الكتاب الرابع . القاهرة : دار الثقافة للطباعة والنشر . ص ٣ - ٨٥ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٧ ) . مفهوم الذات والسلوك الاجتماعى للشباب بين الواقع والمثالية . مجلة كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز . العدد الثالث ، ص ١٥٥ - ١٩٤ .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٨ ) . الصحة النفسية والعلاج النفسى . ( الطبعة الثانية ) القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٧٧ ) . علم نفس النمو ( الطبعة الرابعة ) . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران ( ١٩٨٠ ) . التوجيه والارشاد النفسى ( الطبعة الثانية ) . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران وهدى عبد الحميد براءة ( ١٩٧٤ ) . التأخر الدراسى : دراسة كينيكية لاسبابه فى البيئة المصرية . القاهرة : عالم الكتب .
- حامد عبد السلام زهران واحمد فوزى الصادى وكرم محمد الجندي ( ١٩٧٥ ) . ظاهرة الفش فى الامتحان : بحث تجريبي للعلاقة بين الاتجاه الفئضى نحو الفش وبين السلوك الفئضى للفش . القاهرة : عالم الكتب .

حامد عبد السلام زهران وإبراهيم فتسحيل وعبد العزيز الجلال وفاروق عبد السلام ومحمد انصار شامي ( ١٩٧٨ ) . الأوقات الحرة لدى الشباب السعودي : المنطقة الغربية . مكة المكرمة : مطبوعات مركز البحوث التربوية والنفسية . كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز . بالتعاون مع الرئاسة العامة لرعاية الشباب .

حامد عبد السلام زهران ومختار حمزة وفاروق عبد السلام ومحمد جليل منصور وعلى خضر وعبد الله عبد الحى ( ١٩٨٠ ) . التخلف الدراسي فى المرحلة الابتدائية : دراسة مسحية فى البيئة السعودية . مكة المكرمة : مركز البحوث التربوية والنفسية . كلية التربية جامعة الملك عبد العزيز .

حامد عبد السلام زهران وعبد السلام عبد الغفار ومحمد السعيد عبد المقصود ( ١٩٨١ ) . الدراسات العليا بجامعة عين شمس . دراسة تقويمية . مجلة كلية التربية جامعة عين شمس . العدد الرابع ص ١ - ٤١ .

« خيركم من عمل بما علم » صدق رسول الله .  
« وقل رب زدنى علما » صدق الله العظيم .





## فهرس الموضوعات

صفحة

### الفصل الأول :

|    |  |
|----|--|
| ٧  | مقدمة فى علم النفس الاجتماعى                     |
| ٩  | تعريف علم النفس الاجتماعى                        |
| ١٢ | أهداف علم النفس الاجتماعى                        |
| ١٥ | الفرد والجماعة والمجتمع                          |
| ١٨ | علم النفس الاجتماعى والعلوم المتصلة به           |
| ٢١ | علم النفس الاجتماعى وأهميته فى مجالات الحياة     |
| ٢٢ | التطبيقات العملية لعلم النفس الاجتماعى           |
| ٢٥ | مناهج البحث فى علم النفس الاجتماعى               |
| ٥١ | علم النفس الاجتماعى بين الماضى والحاضر والمستقبل |

### الفصل الثانى :

#### الجماعة

|    |                               |
|----|-------------------------------|
| ٦٥ | تعريف الجماعة                 |
| ٦٧ | خصائص الجماعة                 |
| ٦٨ | أهمية الجماعة بالنسبة للفرد   |
| ٦٩ | أهمية الجماعة بالنسبة للمجتمع |
| ٧٠ | الجماعة المرجعية              |
| ٧١ | أنواع الجماعات                |
| ٧٤ | بناء الجماعة                  |
| ٨٧ | تماسك الجماعة                 |
| ٩٢ | أهداف الجماعة                 |
| ٩٥ | ديناميات الجماعة              |

### الفصل الثالث :

#### مفاهيم أساسية فى علم النفس الاجتماعى

|     |                              |
|-----|------------------------------|
| ٩٩  | الدوافع الاجتماعية للسلوك    |
| ١٠١ | المعايير الاجتماعية          |
| ١١٢ | القيم                        |
| ١٢٦ | الأدوار الاجتماعية           |
| ١٣٥ | الاتجاهات النفسية الاجتماعية |
| ١٧٤ | التمصّب                      |
| ١٨٢ | الرأى العام                  |

## الفصل الرابع :

٢٠١

موضوعات هامة في علم النفس الاجتماعي

٢٠٢

التفاعل الاجتماعي

٢١٣

- التكامل الاجتماعي

٢١٤

- التغير الاجتماعي

٢٢٥

- الذكاء الاجتماعي

٢٢٦

- المسؤولية الاجتماعية

## الفصل الخامس :

٢٤١

التنشئة الاجتماعية والنمو الاجتماعي

٢٤٢

عملية التنشئة الاجتماعية

٢٤٣

النمو الاجتماعي بين الطفولة المبكرة والبلوغ

٢٤٤

## الفصل السادس :

٢٩٩

القيادة

٣٠١

تعريف القيادة

٣٠١

القيادة والرئاسة

٣٠٢

نظريات القيادة

٣٠٦

السلوك القيادي

٣٠٩

القائد والاتباع

٣٠٩

أنواع القيادة والمناخ الاجتماعي

٣١٩

اختيار القادة

٣٢٠

التدريب على القيادة

٣٢٣

أشكال القيادة

## الفصل السابع :

٣٣٥

بعض مجالات علم النفس الاجتماعي

٣٣٧

الإعلام

٣٤١

العلاقات العامة

٣٤٢

الدعاية

٣٤٦

الاعلان

## الفصل الثامن :

٣٧٧

الامراض الاجتماعية

٣٧٩

السلوك الاجتماعي المرضي

صفحة

|     |                                       |
|-----|---------------------------------------|
| ٢٧٩ | الاسباب الاجتماعية للأمراض النفسية    |
| ٢٨٤ | الاعراض الاجتماعية في الأمراض النفسية |
| ٢٨٥ | أهم الأمراض الاجتماعية                |
| ٢٨٧ | تفسير الأمراض الاجتماعية              |
| ٢٩٠ | الوقاية من الأمراض الاجتماعية         |
| ٢٩١ | علاج الأمراض الاجتماعية               |

الفصل التاسع :

|     |                        |
|-----|------------------------|
| ٢٩٢ | الحرب النفسية          |
| ٢٩٥ | تعريف الحرب النفسية    |
| ٢٩٧ | نظرية الحرب بلا قتال   |
| ٢٩٧ | أهداف الحرب النفسية    |
| ٢٩٨ | الحرب النفسية وتوجيهها |
| ٢٩٩ | أسلحة الحرب النفسية    |
| ٤٠٧ | الحرب النفسية الدفاعية |
| ٤٠٨ | سيكولوجية المعركة      |

الفصل العاشر :

|     |  |
|-----|--|
| ٤١٣ | السلوك الاجتماعي للجماعات غير البشرية    |
| ٤١٥ | الجماعات غير البشرية وسلوكها الاجتماعي   |
| ٤٢٢ | التنظيمات الاجتماعية غير البشرية         |
| ٤٣٠ | التنشئة الاجتماعية غير البشرية           |
| ٤٣٥ | التفاعل الاجتماعي غير البشري             |
| ٤٤٢ | الاتصال الاجتماعي غير البشري             |
| ٤٤٩ | القيادة والتبعية في الجماعات غير البشرية |

رقم الايداع بدار الكتب ٨٤/٧٢١٠

للتزقيم الدولي X - ٤٥ - ٣٧٣ - ١٧٧



